TOIMINTASUUNNITELMA 2027

Teollisuuskatu 21 (2. krs) | 00510 Helsinki | info@fingo.fi | fingo.fi

Jotta maailma olisi reilumpi. Ihan kaikille.

Johdanto: Fingon vuosi 2027

Kansainvälinen toimintaympäristö on epäsuotuisa globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämiselle. Tämä heijastuu myös Suomeen. Maailmanpolitiikassa yhteistyön sijaan korostuvat transaktionaalisuus, kansallinen turvallisuus ja taloudelliset intressit. Samaan aikaan ihmisoikeuksien ja kansalaisyhteiskunnan vastaiset liikkeet ovat vahvistuneet. Strategiassamme tunnistamamme muutosilmiöt kiihtyvät niin, että kehitysyhteistyön luonteeseen on odotettavissa laajempi ja pysyvämpi muutos. Fingolla on kattojärjestönä erityinen rooli jäsentemme tukemisessa tässä muutoksessa.

Suomalaiset sosiaali- ja terveysalan järjestöt ovat viimeisen vuoden aikana joutuneet toimintaedellytyksiä merkittävästi kaventavien leikkausten kohteeksi, ja myös kehitysyhteistyöjärjestöjen pienempiä tukimuotoja on viime vuosien aikana lakkautettu tai muutettu. Ennakoimme kansalliseen toimintaympäristöömme lisää merkittäviä muutoksia tulevien vuosien aikana. Suomessa vuosi 2027 on tärkeä poliittinen taitekohta uuden hallituksen aloittaessa työnsä. Hallituskauden valmistelua leimaa ennakoitavasti julkisen talouden tasapainottamiseen liittyvä keskustelu. Valtiontalouden sopeuttaminen velkajarrun avulla voi merkitä painetta kohdentaa säästöjä kehitysyhteistyöhön, globaalipolitiikkaan ja kansalaisyhteiskuntaan.

Fingon nykyinen strategia on ollut voimassa vuodesta 2025 ja uusi ulkoministeriön rahoittama ohjelmamme astui voimaan vuonna 2026. Olemme linjanneet, että priorisoimme strategian ensimmäisinä vuosina jäsentemme toimintaedellytyksiä, ja nyt nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä tämän merkitys korostuu entisestään. Vuonna 2027 erityisen tärkeässä roolissa työssämme ovat **vaikuttavan globaalipolitiikan edistäminen uudella vaalikaudella**, sekä **järjestöjen resilienssin tukeminen muuttuvassa toimintaympäristössä**. Uudessa ohjelmassamme painotamme uudella tavalla kumppanuuksia, kestävyysmurrosta ja vallansiirtoa. Fokusoimme vuonna 2027 erityisesti **tasavertaisempiin globaaleihin kumppanuuksiin** ja **kansalaisten tietoihin ja osallistumismahdollisuuksiin kestävyysmurroksen edistämisessä**. Uniikki roolimme kestävyysmurroksessa on globaalin oikeudenmukaisuuden perspektiivi ja eriarvoisuuden vähentäminen.

Strategiset painopisteemme ovat:

1. Jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten edistäminen
2. Kestävällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset

Uuden ohjelman myötä kaikki ulkoministeriön rahoituksella tapahtuva työmme syöttää ohjelmamme päätavoitteeseen: *globaalisti oikeudenmukaista kestävyysmurrosta edistävät kansalaisyhteiskunnan kumppanuudet ovat tasavertaisempia ja vaikuttavampia*.

Työssämme painottuu vuonna 2027:

Vaikuttava globaalipolitiikka uudella vaalikaudella • Eduskuntavaalit ja hallitusohjelmavaikuttaminen ovat kansallisen vaikuttamisemme keskiössä (vuositavoite 1) • Viestinnän keskeinen painopiste on kevään eduskuntavaalikampanja (vuositavoite 6) • Vaikutamme kansainvälisen kansalaisyhteiskunnan kanssa aktiivisesti Post-2030-asialistan muotoutumiseen (vuositavoite 5)	**Järjestöjen resilienssi muuttuvassa toimintaympäristössä** • Tuemme entistä vahvemmin jäseniämme toimintaympäristön seuraamisessa, analysoimisessa ja siihen vaikuttamisessa (vuositavoite 1) • Toteutamme laajan kartoituksen järjestöjen tarpeista varmistaaksemme, että tukemme vastaa sekä tämänhetkisiin että tuleviin järjestöjen osaamis- ja kehittämistarpeisiin (vuositavoite 2) • Kiinnitämme oppimistarjonnassamme erityistä huomiota järjestöjen kykyyn uudistua muuttuvassa toimintaympäristössä (vuositavoite 2)
Tasavertaisemmat globaalit kumppanuudet • Kehitämme, testaamme ja jaamme yhdessä jäsentemme kanssa käytäntöjä, jotka vahvistavat paikallisten toimijoiden roolia ja valtaa kehitysyhteistyössä (vuositavoite 3) • Jatkamme eettisen viestinnän edistämistä (vuositavoite 3) • Käynnistämme kumppanuustyön ja -kokeilut Itä-Afrikassa (vuositavoite 4)	**Kansalaisten tiedot ja osallistumismahdollisuudet kestävyysmurroksen edistämisessä** • Maailma kylässä -festivaali palaa Suvilahden tapahtuma-alueelle, ja kehitämme konseptia painottaen järjestöjen osallistumista, yleisökohtaamisia, vaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä (vuositavoite 7) • Vahvistamme järjestöjen globaalikasvatustyön toimintaedellytyksiä hyödyntämällä Connect for Global Change -hankkeen oppeja sekä edistämällä uusia rahoitus- ja yhteistyömahdollisuuksia (vuositavoite 8)
Fingon tulevaisuuskyvyn vahvistaminen • Johtamisessa painotamme tulevaisuuden ennakointia, toimintamallin jalkauttamista ja henkilöstön oppimisen ja kehittämisen toimintatapoja (vuositavoite 9) • Kehitämme liiketoiminnan peruspilareita ja panostamme uusien asiakkuuksien tunnistamiseen ja kasvuun (vuositavoite 9)	

Vuositavoitteemme 2027

1. Fingo on tarjonnut päättäjille ajantasaista tietoa kansalaisyhteiskunnan toiminnan yhteiskunnallisesta merkityksestä ja ehdotuksia tulokselliseen globaali- ja kehityspolitiikkaan uudelle hallitukselle ja eduskunnalle
2. Fingon jäsenjärjestöjen ja sidosryhmien ymmärrys toimintaympäristön muutoksista ja mahdollisuuksista on syventynyt
3. Suomalaisten ja kansainvälisten järjestöjen verkostoituminen, yhteistyö sekä keskinäinen oppiminen on vahvistunut, erityisesti paikallisesti johdetusta kehitysyhteistyöstä
4. Fingon, sen jäsenten ja jäsenten kumppaneiden kestävyysmurrosta edistävä monitoimijayhteistyö Suomessa ja Itä-Afrikassa on lisääntynyt
5. Fingo on välittänyt tietoa päättäjille ja julkiseen keskusteluun YK:n, kansainvälisen oikeuden ja monenkeskisen järjestelmän merkityksestä turvallisuuden, talouden ja hyvinvoinnin kannalta
6. Fingon viestintä ja oma media ovat lisänneet ihmisten kokemusta omista vaikutusmahdollisuuksistaan nostamalla esiin globaalin enemmistön maiden ihmisten ääntä sekä laajentamalla viestintämme sisältömuotoja
7. Fingon tapahtumat ovat toimineet vaikuttavan osallistumisen ja kansalaistoiminnan alustoina ja vahvistaneet järjestöjen näkyvyyttä, ihmisten kohtaamisia ja yleisön mahdollisuuksia löytää oma tapansa toimia kestävän tulevaisuuden puolesta
8. Järjestöjen globaalikasvatuksen toimintatavat ja yhteistyö ovat vahvistuneet
9. Fingon organisaation tulevaisuuden kyky on vahvistunut

Strategian painopiste 1: Jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten edistäminen

Strategian tavoite 1.1. ja 1.2: Jäsenten hyvä yhteiskunnallinen toimintatila ja tuloksellinen kehityspolitiikka Suomessa ja EU:ssa

Vuositavoite 1: Fingo on tarjonnut päättäjille ajantasaista tietoa kansalaisyhteiskunnan toiminnan yhteiskunnallisesta merkityksestä ja ehdotuksia tulokselliseen globaali- ja kehityspolitiikkaan uudelle hallitukselle ja eduskunnalle

Jotta globaalisti oikeudenmukaista kestävyysmurrosta edistävät kansalaisyhteiskunnan kumppanuudet voivat olla tasavertaisia ja vaikuttavia, Suomen kehityspolitiikan tulee olla tavoitteellista ja vaikuttavaa. Kansalaisyhteiskunnalla tulee olla hyvät toimintaedellytykset, jotta se pystyy toimimaan vaikuttavasti. Vahvistamme tällä vuositavoitteella niitä olosuhteita, jotka mahdollistavat suomalaisten järjestöjen tasavertaisia ja vaikuttavia kumppanuuksia.

Maailmanpolitiikassa korostuu yhä useammin transaktionaalisuus ja turvallisuuspolitiikka, samalla kun ihmisoikeuksien ja kansalaisyhteiskunnan vastaiset liikkeet ovat vahvistuneet. Kehitysrahoitukseen kohdistuu kasvavaa painetta, eikä vähenevissä resursseissa aina priorisoida kehitysvaikutuksia, kuten köyhyyden ja eriarvoisuuden vähentämistä. Vuosi 2027 on Suomessa merkittävä poliittinen taitekohta uuden hallituksen aloittaessa työnsä. Hallituskauden valmistelua leimaa julkisen talouden tasapainottamiseen liittyvä keskustelu, ja valtiontalouden sopeuttaminen voi lisätä painetta kohdentaa säästöjä kehitysyhteistyöhön, globaalipolitiikkaan ja kansalaisyhteiskuntaan. Samalla globaalit haasteet, kuten ilmasto- ja ympäristökriisit, konfliktit, eriarvoistuminen, muuttoliike ja kauppasodat, korostavat tarvetta pitkäjänteiselle kehitys-, globaali- ja kansalaisyhteiskuntapolitiikalle.

Vaikutamme siihen, että Suomen seuraava hallitus sitoutuu tavoitteelliseen ja vaikuttavaan kehityspolitiikkaan, johdonmukaiseen globaalipolitiikkaan sekä kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä vahvistavaan kansalaisyhteiskuntapolitiikkaan. Toimimme lisätäksemme suomalaisten päättäjien tietoisuutta kehitys-, globaali- ja kansalaisyhteiskuntapolitiikan keskeisistä kysymyksistä. Tuotamme jäsentemme osaamiseen, kansainvälisten verkostojen näkemyksiin ja ajankohtaiseen tutkimustietoon perustuvia konkreettisia ratkaisuja päätöksenteon tueksi niin, että päättäjillä on keinoja edistää kestävää tulevaisuutta, ihmisoikeuksia ja kansainvälistä yhteistyötä myös taloudellisesti haastavina aikoina. Vaikuttamisviestintämme tuo julkiseen keskusteluun tutkittua tietoa, järjestöjen kokemuksia sekä näkökulmia globaaleista keskinäisriippuvuuksista ja niiden merkityksestä Suomelle.

Tuemme jäseniämme kehitys-, globaali- ja kansalaisyhteiskuntapolitiikan toimintaympäristön seuraamisessa, analysoinnissa ja siihen vaikuttamisessa. Tarjoamme jäsenillemme ajankohtaista tilannekuvaa poliittisista prosesseista, päätöksenteon valmistelusta ja toimintaympäristön muutoksista sekä luomme mahdollisuuksia yhteiseen vaikuttamiseen. Fingo toimii alustana, joka kokoaa järjestöjä, verkostoja ja muita toimijoita rakentamaan yhteisiä tavoitteita sekä vahvistamaan kansalaisyhteiskunnan ääntä suomalaisessa päätöksenteossa.

Vuonna 2027 painotamme jatkuvuutta vaikuttamistyön teemoissa, tavoitteissa ja käytännön yhteistyössä. Samalla kehitämme ja tehostamme vaikuttamisen keinoja, jotta pystymme toimimaan vaikuttavasti myös tilanteessa, jossa poliittinen toimintaympäristö muuttuu aiempaa haastavammaksi. Vahvistamme toimintatapoja, jotka yhdistävät tiedontuotannon, poliittisen

vaikuttamisen, viestinnän ja yhteistyön eri toimijoiden välillä. Rakennamme entistä systemaattisempaa yhteistyötä jäsenten, kotimaisten kattojärjestöjen, kansainvälisten verkostojen ja globaalin enemmistön maiden toimijoiden kanssa. Vahvistamme myös toimintaympäristöanalyysiä, jotta pystymme tunnistamaan poliittisia muutoksia ennakoivasti ja tukemaan jäseniämme muuttuvassa tilanteessa.

Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite 1 tukee ohjelmatavoitetta 2A2: Fingo ja sen jäsenet ovat lisänneet suomalaisten päättäjien tietoisuutta tasavertaisten ja vaikuttavien kansalaisyhteiskunnan kumppanuuksien edellytyksistä ja tuloksista.

Painotukset vuonna 2027

1. **Eduskuntavaalit ja hallitusohjelmavaikuttaminen ovat kansallisen vaikuttamisemme keskiössä.**
2. **Tuemme entistä vahvemmin jäseniämme toimintaympäristön seuraamisessa, analysoimisessa ja siihen vaikuttamisessa.**

Strategian tavoite 1.3: Jäsenten kyky hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata muutoksiin

Vuositavoite 2: Fingon jäsenjärjestöjen ja sidosryhmien ymmärrys toimintaympäristön muutoksista ja mahdollisuuksista on syventynyt

Oppimistoiminnan, neuvonnan ja muun järjestöjen tuen avulla jäsenjärjestöt saavat tietoa, osaamista ja käytännön työkaluja toimintansa uudistamiseen ja kehittämiseen tilanteessa, jossa järjestöjen toimintaedellytykset ovat merkittävässä muutoksessa. Vahvistamme samalla kansalaisyhteiskuntatoimijoiden osaamista oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämisestä sekä lisäämme ymmärrystä kansalaisyhteiskunnan valtasuhteista ja niiden merkityksestä kehitysyhteistyössä. Näin vahvistamme järjestöjen valmiuksia rakentaa aiempaa tasavertaisempia ja vaikuttavampia kumppanuuksia.

Suomalaisten järjestöjen toimintaympäristö on muuttunut nopeasti viime vuosina rahoitusleikkausten, kiristyvien resurssien ja kasvavien hallinnollisten vaatimusten seurauksena. Muutoksen arvioidaan jatkuvan myös tulevina vuosina, kun järjestöjen toimintaympäristöön kohdistuu edelleen sekä rahoitukseen että hallinnollisiin vaatimuksiin liittyviä muutoksia. Tässä tilanteessa järjestöt tarvitsevat uudenlaista ajattelua, osaamista, työkaluja ja toimintamalleja turvatakseen toimintaedellytyksensä sekä kykynsä edistää kestävää tulevaisuutta ja globaalia oikeudenmukaisuutta.

Oppimistoiminnan sisältöjä suunnitellessamme huomioimme sekä jäsenjärjestöjen itse tunnistamat ajankohtaiset tarpeet että Fingon analyysin kehitysyhteistyökentän keskeisistä muutosilmiöistä. Tavoitteena on löytää tasapaino välittömiin tarpeisiin vastaamisen ja pidempiaikaisen muutoksen tukemisen välillä. Näin varmistamme, että oppimistoiminta tukee järjestöjen tämänhetkisiä toimintaedellytyksiä sekä vahvistaa niiden valmiuksia toimia oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen, paikallisen johtajuuden ja tasavertaisempien kumppanuuksien edistämiseksi myös tulevaisuudessa.

Vuonna 2027 vahvistamme jäsenjärjestöjen kykyä vastata toimintaympäristön muutoksiin ja hyödyntää niiden tarjoamia mahdollisuuksia kehittämällä oppimistoimintaa, neuvontapalveluita ja muita jäsenpalveluita vastaamaan entistä paremmin järjestöjen tarpeita. Toteutamme laajan jäsenkyselyn ja täydennämme sitä koulutuspalautteista, työryhmistä, verkostoista ja muista jäsenkontakteista saatavalla tiedolla. Näin varmistamme, että tukemme vastaa sekä tämänhetkisiin että tuleviin osaamis- ja kehittämistarpeisiin.

Koulutamme järjestöjä laadukkaasta ja eettisestä kehitysyhteistyöstä, globaalisti oikeudenmukaista kestävyysmurrosta tukevista toimintatavoista sekä monitoimijayhteistyöstä. Oppimistoiminnan läpileikkaavina teemoina ovat kestävyysmurros, vallansiirto ja paikallinen johtajuus. Neuvontapalveluissamme painotamme erityisesti järjestöjen rahoituspohjan vahvistamista ja monipuolistamista, jotta järjestöt voivat vahvistaa toimintaedellytyksiään muuttuvassa toimintaympäristössä. Samalla kehitämme oppimistoiminnan muotoja vahvistamalla vertaistukeen, yhteiseen ongelmanratkaisuun ja kokemusten vaihtoon perustuvia menetelmiä.

Vahvistamme globaalin enemmistön toimijoiden roolia oppimistoiminnassamme lisäämällä heidän osallistumistaan kouluttajina, asiantuntijoina sekä oppimisprosessien suunnittelijoina. Tuemme järjestöjä tarkastelemaan kriittisesti omia toimintatapojaan, kumppanuuksiaan ja vallan rakenteita sekä tunnistamaan keinoja paikallisen johtajuuden vahvistamiseksi. Näin edistämme tasavertaisempia ja vaikuttavampia kumppanuuksia sekä vahvistamme kansalaisyhteiskunnan kykyä toimia oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen toteuttajana.

Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitetta 1A1: Fingo on yhdessä jäsentensä kanssa vahvistanut kansalaisyhteiskuntatoimijoiden osaamista oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämiseksi ja ymmärrystä kansalaisyhteiskunnan sisäisten valtasuhteiden merkityksestä siinä. Olemme myös hakeneet tavoitteen toteuttamiseen EU:n CERV-rahoitusta. Mikäli haetut rahoitukset toteutuvat, tuotamme niiden puitteissa tietoa kansalaisyhteiskunnan toimintatilasta sekä vahvistamme kansalaisyhteiskunnan toimijoiden osaamista ja kapasiteettia.

Painotukset vuonna 2027

1. **Toteutamme laajan kartoituksen järjestöjen tarpeista varmistaaksemme, että tukemme vastaa sekä tämänhetkisiin että tuleviin järjestöjen osaamis- ja kehittämistarpeisiin.**
2. **Kiinnitämme oppimistarjonnassamme erityistä huomiota järjestöjen kykyyn uudistua muuttuvassa toimintaympäristössä.**

Vuositavoite 3: Suomalaisten ja kansainvälisten järjestöjen verkostoituminen, yhteistyö sekä keskinäinen oppiminen on vahvistunut, erityisesti paikallisesti johdetusta kehitysyhteistyöstä

Luomme kohtaamispaikkoja, joissa järjestöt voivat verkostoitua, vaihtaa kokemuksia ja tunnistaa uusia yhteistyömahdollisuuksia. Koordinoimamme työryhmät ja verkostot tarjoavat vertaistukea ja asiantuntijatiedon vaihtoa. Tämä vahvistaa järjestöjen kykyä

reagoida muuttuvaan toimintaympäristöön. Autamme järjestöjä kehittämään uusia toimintatapoja, jotta kehitysyhteistyön käytännöt muuttuvat kohti tasavertaisempia kumppanuuksia. Verkostomainen toiminta vahvistaa ja kehittää käytäntöjä, jotka parantavat kumppanuuksien laatua, eettisyyttä ja vaikuttavuutta.

Kansalaisyhteiskunnan toimintaympäristö muuttuu nopeasti ja tämä edellyttää järjestöiltä kykyä oppia, uudistua ja löytää ratkaisuja yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Samalla kehitysyhteistyössä korostuvat yhä vahvemmin paikallinen johtajuus, vallansiirto sekä tasavertaisemmat kumppanuudet. Näiden muutosten keskellä järjestöjen tarve keskinäiselle verkostoitumiselle ja kokemusten vaihdolle kasvaa.

Vuonna 2027 vahvistamme järjestöjen kykyä hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata sen muutoksiin tukemalla keskinäistä oppimista, verkostoitumista ja yhteistyötä. Tarjoamme jäsenillemme kohtaamispaikkoja esimerkiksi vuosikokousten, Maailma kylässä -festivaalin sekä teema- ja maatapaamisten kautta. Lisäksi tuemme järjestöjen välistä yhteistyötä verkostojen ja työryhmien avulla. Nämä tarjoavat mahdollisuuksia vertaistukeen, kokemusten vaihtoon ja yhteiseen kehittämiseen.

Paikallisen johtajuuden ja vallansiirron edistäminen on vuonna 2027 aiempaa systemaattisempaa. Kehitämme, testaamme ja jaamme yhdessä järjestöjen kanssa käytäntöjä, jotka vahvistavat paikallisten toimijoiden roolia ja päätösvaltaa kehitysyhteistyössä. Jatkamme myös eettisen kehitysviestinnän edistämistä hyödyntämällä jo tuotettuja ohjeita ja sanastoa sekä käynnistämällä eettisen kuvasto-ohjeen valmistelun. Järjestämme keskustelutilaisuuksia ja tuotamme materiaaleja, jotka tukevat järjestöjä kehittämään viestintäänsä paikallista toimijuutta, moninaisuutta ja kumppanuuksien tasavertaisuutta vahvistavaan suuntaan.

Edistämme kehitysjärjestöjen verkostoitumista muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden, yhteiskunnallisten liikkeiden sekä kulttuuri- ja taidealan toimijoiden kanssa. Luomme mahdollisuuksia uusille kohtaamisille, vuoropuhelulle ja yhteistyölle esimerkiksi tapahtumien, verkostojen tai yhteisten kehittämisprosessien kautta. Vahvistamme lisäksi yhteistyötä eurooppalaisten sisarjärjestöjen ja kansainvälisten verkostojen kanssa sekä tuomme kansainvälisiä oppeja Fingon toimintoihin.

Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitetta 1A2: Fingo on vahvistanut jäsentensä, näiden kumppaneiden, muiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden ja kansainvälisten järjestöverkostojen keskinäistä oppimista ja yhteistyötä ja 1A3: Fingo, sen jäsenet, näiden kumppanit ja kansainväliset verkostot ovat kehittäneet, testanneet ja jakaneet oppeja paikallista johtajuutta edistävistä toimista. Haemme myös EU:n CERV-rahoitusta hankkeelle, joka toteutuessaan toisi yhteen eurooppalaiset kehitysjärjestöt ja museoalan toimijat oppimaan dekolonisaatiosta ja kehittämään toimintaansa vallansiirron periaatteiden mukaiseksi.

Painotukset vuonna 2027

1. **Kehitämme, testaamme ja jaamme yhdessä jäsentemme kanssa käytäntöjä, jotka vahvistavat paikallisten toimijoiden roolia ja valtaa kehitysyhteistyössä.**
2. **Jatkamme eettisen viestinnän edistämistä.**

Strategian tavoite 1.5: Fingon ja jäsenten kumppanuudet mahdollistavat pitkäjänteisen työn

Vuositavoite 4: Fingon, sen jäsenten ja jäsenten kumppaneiden kestävyysmurrosta edistävä monitoimijayhteistyö Suomessa ja Itä-Afrikassa on lisääntynyt

Tällä vuositavoitteella mahdollistamme vahvoja uusia kumppanuuksia, jotka vaikuttavalla tavalla edistävät globaalisti oikeudenmukaista kestävyysmurrosta. Kestävän tulevaisuuden rakentaminen edellyttää entistä vahvempaa yhteistyötä kansalaisyhteiskunnan, yritysten, julkisen sektorin, tutkimusyhteisöjen ja muiden toimijoiden välillä.

Kehitysyhteistyön toimintaympäristö muuttuu. Järjestöjen rahoitukseen, toimintatilaan ja tulevaisuuden näkymiin liittyy epävarmuutta. Järjestöjen toimintaedellytykset vaativat jatkossa laajempaa rahoitus- ja kumppanipohjaa ja sen, että yhteistyötä osataan tehdä erilaisten toimijoiden kesken.

Vuonna 2027 monitoimijayhteistyömme siirtyy valmisteluvaiheesta toteutukseen. Strategisten kumppanuuksien kehittäminen jatkuu vahvana. Syvennämme yhteistyötä tuttujen toimijoiden kanssa ja rakennamme suhteita uusiin kumppaneihin. Luomme jäsenillemme uusia mahdollisuuksia verkostoitua, löytää yhteistyökumppaneita ja rakentaa vaikuttavia kumppanuuksia erilaisten työkalujen, alustojen ja tapahtumien avulla.

Itä-Afrikassa tapahtuvan kumppanuustyön tavoite on rakentaa konkreettisia ja tasavertaisia yhteistyömalleja suomalaisten järjestöjen, näiden paikallisten kumppaneiden sekä yksityisen sektorin toimijoiden välille. Aloitamme kumppanuustoiminnan ja -kokeilut Itä-Afrikassa vuonna 2026 valmistuneeseen kartoitukseen ja yritysyhteistyöoppaaseen perustuen. Tuomme valitut yksityisen sektorin verkostot ja kansalaisjärjestöt yhteen ja fasilitoimme niiden välillä uusia kumppanuuksia. Syvennämme suhteita erityisesti Kenian ja Itä-Afrikan kansallisiin ja alueellisiin monitoimijaverkostoihin ja yrityksiin.

Yritysyhteistyön kehittäminen Suomessa jatkuu muun muassa yritysyhteistyöverkoston ja Shared Actions -tapahtumien kautta. Pyrimme löytämään kansainvälisesti oppia ja verkostoja järjestöjen ja muiden sektoreiden yhteistyölle. Etsimme järjestöille vahvempaa roolia EU:n Global Gateway -hankkeissa yhteistyössä suomalaisten toimijoiden kanssa.

Selkeytämme Fingon roolia koulutusalan kumppanuuksien tukijana, rakennamme uusia yhteistyömahdollisuuksia tutkimuskonsortioissa sekä tiivistämme yhteistyötä tutkimusverkostojen kanssa.

Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitteita 1B1 Fingo, sen jäsenet ja jäsenten kumppanit ovat vahvistaneet kestävyysmurrosta edistäviä kumppanuuksia yksityisen sektorin toimijoiden kanssa jäsenten kumppanimaissa ja 1B2 Fingo ja sen jäsenet ovat edistäneet kestävyysmurrosta tukevia kumppanuuksia suomalaisten yksityisen ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa.

Painotukset vuonna 2027

1. **Käynnistämme kumppanuustyön ja -kokeilut Itä-Afrikassa.**

Strategian painopiste 2: Kestävällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset

Strategian tavoite 2.1 Globaalit rakenteet tukevat kestävää tulevaisuutta

Vuositavoite 5: Fingo on välittänyt tietoa päättäjille ja julkiseen keskusteluun YK:n, kansainvälisen oikeuden ja monenkeskisen järjestelmän merkityksestä turvallisuuden, talouden ja hyvinvoinnin kannalta

Suomi, joka on sitoutunut monenkeskiseen järjestelmään ja toimii sen vahvistamiseksi ja puolustamiseksi, tekee myös osansa globaalien rakenteiden vahvistamiseksi. Kestävyysmurroksen vaatimaan kunnianhimoisuuteen pääsemiseksi tulee aloittaa olemassa olevien sopimusten täysimittaisella toimeenpanolla. Vahvistamalla järjestöjen osallistumismahdollisuuksia ja ymmärrystä kansalaisyhteiskunnan roolista globaalisti oikeudenmukaisessa kestävyysmurroksessa vahvistamme samalla edellytyksiä sille, että kansalaisyhteiskunta pystyy toimimaan vaikuttavissa ja tasavertaisissa kumppanuuksissa.

Kansainvälinen toimintaympäristö on muuttunut haastavammaksi monenkeskiselle yhteistyölle ja globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämiselle. Yhteistyön sijaan kansainvälisessä politiikassa korostuvat yhä useammin valtioiden väliset etunäkökulmat, konfliktit ja turvallisuuspoliittiset jännitteet. Samalla ihmisoikeuksien ja kansalaisyhteiskunnan vastaiset liikkeet vahvistuvat ja luottamus kansainvälisten instituutioiden kykyyn ratkaista yhteisiä ongelmia on heikentynyt. Ilmasto- ja ympäristökriisit, konfliktit, pandemiariskit, ruokaturvaongelmat ja arvoketjujen haavoittuvaisuudet korostavat kansainvälisen yhteistyön tarvetta. Myös Suomen etu on, että globaaleja kysymyksiä ratkaistaan yhteistyöhön, kansainväliseen oikeuteen, osallistavaan päätöksentekoon ja ihmisoikeusperustaisuuteen nojautuen.

Vuonna 2027 kansainvälisissä prosesseissa tapahtuu useita merkittäviä käännekohtia. Kestävän kehityksen tavoitteiden toimeenpanoa arvioidaan YK:n kestävän kehityksen huippukokouksessa ennen vuoden 2030 määräaikaa, ja samalla valmistellaan suuntaviivoja kestävän kehityksen post-2030-agendalle. Samalla useat YK:n yhteistyöprosessit, kuten biodiversiteettiä ja ilmastonmuutosta koskevien sopimusten, kestävän kehityksen kansainvälisen rahoitussuunnitelman toteutus ja veroja koskevan kansainvälisen sopimuksen neuvottelut etenevät. YK saa uuden pääsihteerin ja digitaalista hallintaa koskevien kansainvälisten sitoumusten etenemistä arvioidaan. Nämä prosessit vaikuttavat siihen, millaiseksi monenkeskinen järjestelmä ja globaali yhteistyö tulevina vuosina muodostuvat.

Toimimme lisätäksemme suomalaisten päättäjien tietoisuutta monenkeskisen järjestelmän hyödyistä Suomelle. Toimitamme tietoa kansalaisyhteiskunnan näkemyksistä kansainvälisiin prosesseihin ja kannustamme päättäjiä vahvistamaan kansalaisyhteiskunnan osallistumismahdollisuuksia päätöksenteossa. Perustana on ajatus, että kestävä, oikeudenmukainen globaali tulevaisuus on myös Suomen etu.

Tuemme järjestöjä kansainvälisten talous-, ympäristö-, ja ilmastopolitiikkaa koskevien neuvottelujen, sopimusprosessien ja toimintaympäristön muutosten seuraamisessa sekä niihin vaikuttamisessa globaalilla tasolla. Tukeudumme työssä kansainvälisiin kattojärjestöihin kuten

FORUS ja CONCORD, sekä temaattisiin verkostoihimme, joita ovat esimerkiksi CAN ja Eurodad. Jatkamme myös pohjoismaisen yhteistyön kehittämistä.

Toimitamme yhdessä kansainvälisen kansalaisyhteiskuntaverkoston kanssa tuotettua tietoa ja näkemyksiä post-2030-agendan muotoutumiseen niin kotimaassa Fingona kuin kansainväliselläkin tasolla osana kattojärjestöjemme toimintaa. Edistämme kestäviä rahoitusvirtoja kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi ja ilmastorahoituksen vajeen pienentämiseksi. Tämä pitää sisällään esimerkiksi yksityisten rahoitusvirtojen kestävyyden, kaupan ja kehityksen synergiat vähiten kehittyvien tarpeet huomioiden sekä sen, että rahoitushankkeet ja sijoitukset suunnitellaan yhteistyössä kumppanimaiden toimijoiden kanssa.

Yhdessä jäsenten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa viestimme turvallisuuden keskinäisriippuvuudesta sekä YK:n, kansainvälisen oikeuden ja monenkeskisen yhteistyön merkityksestä kestävän ja turvallisen tulevaisuuden rakentamisessa. Samalla kehitämme Fingon roolia alustana, joka tuo kumppanimaiden kansalaisyhteiskunnan näkemyksiä suomalaiseen keskusteluun ja päätöksentekoon.

Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitetta 2A1: Fingo, sen jäsenet ja näiden kumppanit ovat lisänneet kansainvälisiin rakenteisiin vaikuttavien päättäjien tietoisuutta kansalaisyhteiskunnan tasavertaisten ja vaikuttavien kumppanuuksien edellytyksestä. Olemme myös hakeneet pohjoismaista Demos-hankerahoitusta, joka toteutuessaan keskittyisi muun muassa post-2030 agendaan liittyvään vaikuttamistyöhön.

Painotukset vuonna 2027

1. **Vaikutamme kansainvälisen kansalaisyhteiskunnan kanssa aktiivisesti Post-2030-asialistan muotoutumiseen**

Strategian tavoite 2.2.: Suomi ja suomalaiset tekevät osansa kestävän kehityksen edistämiseksi

Vuositavoite 6: Fingon viestintä ja oma media ovat lisänneet ihmisten kokemusta omista vaikutusmahdollisuuksistaan nostamalla esiin globaalin enemmistön maiden ihmisten ääntä sekä laajentamalla viestintämme sisältömuotoja

Fingon viestintä ja oma media lisäävät kansalaisten tietoisuutta kestävyyskysymyksistä ja vahvistavat heidän kokemustaan omista vaikutusmahdollisuuksistaan. Niiden kautta vahvistamme suomalaisten tietoa kestävyysmurroksesta, kansalaisyhteiskunnan merkityksestä sen edistämisessä sekä ihmisten vaikutusmahdollisuuksista kestävän tulevaisuuden rakentamiseen omassa arjessaan. Vuonna 2027 kaikissa toiminnoissamme painottuu globaalin enemmistön maiden äänen nostaminen systemaattisesti esiin sekä vuorovaikutuksen vahvistaminen yleisön kanssa.

Toimintaympäristöämme leimaavat yhteiskunnallisen polarisaation syveneminen, vihapuhe sekä julkisen keskustelun kärjistyminen. Samalla ihmisten luottamus tulevaisuuteen ja mahdollisuuksiin vaikuttaa yhteiskunnalliseen kehitykseen on koetuksella. Tässä tilanteessa tarvitaan luotettavaa tietoa, rakentavaa yhteiskunnallista keskustelua sekä näkökulmia, jotka vahvistavat ihmisten

kokemusta omasta toimijuudestaan. Myös luotettavan, kansainvälisiin ilmiöihin keskittyvän journalismin merkitys korostuu entisestään. Suomessa on selkeä tarve medialle, joka käsittelee globaaleja ilmiöitä, niiden taustasyitä ja vaikutuksia syvällisesti sekä tuo esiin monipuolisia näkökulmia eri puolilta maailmaa.

Vuonna 2027 vahvistamme Fingon asemaa globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen ja kansalaisyhteiskunnan merkityksen näkyväksi tekijänä sekä lisäämme ihmisten kokemusta omista vaikutusmahdollisuuksistaan. Asetamme globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen tematiikan, sen edellytykset ja tavoitellut tulokset aiempaa vahvemmin viestintämme keskiöön. Kerromme kansalaistoiminnan tuloksista Suomessa ja maailmalla ja korostamme kansalaisyhteiskunnan merkitystä demokratian, ihmisoikeuksien ja kestävyysmurroksen edistäjänä.

Viestinnän keskeinen painopiste on kevään eduskuntavaalikampanja, jonka tavoitteena on nostaa yhteiskunnalliseen keskusteluun kestävän tulevaisuuden rakentamisen kannalta välttämättömiä ratkaisuja. Korostamme viestinnässämme, että tämän päivän päätökset määrittävät tulevien sukupolvien mahdollisuuksia elää oikeudenmukaisessa ja kestävässä maailmassa.

Vahvistamme Maailman Kuvalehden asemaa ainutlaatuisena globaaleihin ilmiöihin keskittyvänä mediana Suomessa. Maailman Kuvalehti ilmestyy painettuna neljä kertaa vuodessa. Lisäksi julkaisemme verkkolehdessä ajankohtaisia sisältöjä useita kertoja viikossa. Vuonna 2027 lehden sisältötarjontaa laajennetaan myös podcast-tuotannoilla. Lisäksi jatkamme työtä lehden rahoituspohjan vahvistamiseksi ja yleisön osallistumisen lisäämiseksi eri kanavissa.

Osallistumme aktiivisesti julkiseen keskusteluun työhömme liittyvistä ajankohtaisista aiheista ja jatkamme systemaattisesti mediasuhteiden kehittämistä. Vahvistamme globaalin enemmistön maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden näkyvyyttä omissa kanavissamme sekä mediassa.

Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitetta 2B1: Fingon oma media ja viestintä ovat lisänneet kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja heidän roolistaan sen edistämisessä. Lisäksi olemme hakeneet rahoitusta esimerkiksi Kordelinin säätiöltä.

Painotukset vuonna 2027

1. **Viestinnän keskeinen painopiste on kevään eduskuntavaalikampanja.**

Vuositavoite 7: Fingon tapahtumat ovat toimineet vaikuttavan osallistumisen ja kansalaistoiminnan alustoina ja vahvistaneet järjestöjen näkyvyyttä, ihmisten kohtaamisia ja yleisön mahdollisuuksia löytää oma tapansa toimia kestävän tulevaisuuden puolesta

Tapahtumat tarjoavat mahdollisuuden oppia, keskustella ja löytää konkreettisia tapoja osallistua kestävän tulevaisuuden rakentamiseen yhdessä muiden kanssa. Niiden kautta vahvistamme askel askeleelta suomalaisten tietoisuutta kestävyysmurroksesta, kansalaisyhteiskunnan roolista sen edistämisessä sekä ihmisten mahdollisuuksista vaikuttaa

omassa arjessaan.

Kansalaistoiminnan, yhteisöllisyyden ja kohtaamisten merkitys korostuu aikana, jolloin yhteiskunnallinen keskustelu polarisoituu ja ihmisten kokemus vaikutusmahdollisuuksistaan heikkenee.

Tapahtumissa painotamme järjestöjen ja muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden osallistumismahdollisuuksia sekä sisältöjä, jotka kannustavat yleisöä konkreettiseen toimintaan kestävämmän maailman puolesta.

Järjestämme Maailma kylässä -festivaalin 29.−30.5.2027 Helsingissä Suvilahden tapahtuma-alueella. Kehitämme festivaalin konseptia vuoden 2026 kokeilun oppien pohjalta painottaen järjestöjen osallistumista, yleisökohtaamisia, vaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä. Tavoitteena on vahvistaa festivaalin asemaa alustana kansalaisyhteiskunnan yhteisen tekemisen, näkyvyyden ja kohtaamisten paikkana sekä tukea järjestöjen mahdollisuuksia tavoittaa yleisöä ja saada uusia ihmisiä mukaan toimintaansa.

Mahdollisuuksien torit jatkuvat eri puolilla Suomea paikallisina osallistumisen ja kansalaistoimijoiden kohtaamisen alustoina. Pyrimme tukemaan torien elinvoimaisuutta myös tilanteessa, jossa järjestöjen resurssit osallistumiseen ovat aiempaa rajallisemmat.

Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitetta 2B2: Fingon tapahtumat ovat lisänneet kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja tuottaneet osallistumismahdollisuuksia sen edistämiseen. Lisäksi hankerahoitusta ja avustuksia työn toteuttamiseen on haettu muun muassa Helsingin kaupungilta.

Painotukset vuonna 2027

1. **Maailma Kylässä -festivaali palaa Suvilahden tapahtuma-alueelle, ja kehitämme konseptia painottaen järjestöjen osallistumista, yleisökohtaamisia, vaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä.**

Vuositavoite 8: Järjestöjen globaalikasvatuksen toimintatavat ja yhteistyö ovat vahvistuneet

Globaali kansalaiskasvatus edistää kulttuurista muutosta, jonka myötä Suomi ja suomalaiset tekevät vahvemmin osansa globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämiseksi. Globaalikasvatuksen oppimistoiminnot sekä Fingon fasilitoima verkostotoiminta globaalikasvatukseen liittyen tukevat suomalaisten järjestöjen kykyä hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata muutoksiin.

Globaalikasvatuksen toimintaympäristö on muuttunut merkittävästi viime vuosina. Järjestöjen globaalikasvatuksen ja viestinnän rahoitukseen kohdistuneet leikkaukset ovat heikentäneet järjestöjen mahdollisuuksia toteuttaa globaalia kansalaiskasvatusta ja kehittää siihen liittyvää toimintaansa. Samalla tarve vahvistaa suomalaisten ymmärrystä globaaleista kysymyksistä, keskinäisriippuvuuksista, ja kestävyysmurroksen edellyttämistä muutoksista korostuu entisestään. Muuttuvassa toimintaympäristössä korostuvat globaalikasvatustoimijoiden yhteistyön, uusien kumppanuuksien ja uusien rahoitusten merkitys.

Jatkamme vuonna 2027 järjestöjen globaalikasvatustoiminnan tukemista vahvistamalla

globaalikasvatuksen toimintatapoja ja yhteistyötä. Tämä vuositavoite vastaa koko yhteiskunnan arvojen ja normien muutostarpeeseen ja tukee osaltaan kokonaisvaltaisen, oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen saavuttamista.

Koordinoimme globaalikasvatusverkostoa järjestöjen vertaisoppimisen ja yhteistyön foorumina. Vahvistamme järjestöjen osaamista erityisesti globaalikasvatuksen osallistavuuteen, inklusiivisuuteen sekä vapaaehtoisten ja nuorten sitouttamiseen liittyvissä teemoissa. Oppimistoimintamme kokoaa yhteen järjestöjä ja muita globaalikasvatuksen toimijoita, kuten tutkijoita, kasvattajia ja antirasismityötä tekeviä toimijoita.

Vahvistamme vuoden aikana järjestöjen yhteistyötä erityisesti kasvatus-, nuoriso- ja tutkimusalan toimijoiden kanssa. Jatkamme yhteistyötä opettajankoulutuslaitosten kanssa Maailma koulussa -seminaarien muodossa sekä toteutamme Educa-messuilla kansalaisvaikuttamisen torin, jossa kansalaisjärjestöt esittelevät tuottamaansa globaalikasvatusmateriaalia kasvatusalan toimijoille.

Vuosi 2027 on Connect for Global Change -hankkeen viimeinen toimintavuosi. Hankkeen aikana syntyneiden kokemusten, tulosten ja hyvien käytäntöjen kokoaminen, jakaminen ja hyödyntäminen tukevat globaalikasvatuksen toimintatapojen uudistumista suomalaisissa järjestöissä. Hankkeen tuotoksia hyödynnetään myös Fingon oman oppimistoiminnan tukena. Hankkeen tuotoksista jaetaan tietoa nuorisoalan toimijoille esimerkiksi Nuori 2027-tapahtumassa. Hankkeen päätteeksi toteutettava kansallinen lopputapahtuma vahvistaa järjestöjen verkostoitumista ja yhteistyötä. Lisäksi osallistumme hankkeen kansainväliseen lopputapahtumaan ja viemme päätökseen hankkeen loppuraportointeineen.

Vuonna 2027 käynnistyy myös Erasmus+ -rahoitteinen DIALOGUE-hanke, joka edistää osallisuutta, demokratiaa ja aktiivista kansalaisuutta kehittämällä uusia osallistavia kansalaiskasvatuksen menetelmiä aikuiskoulutukseen. Hankkeessa tuotamme tutkimusperustaista tietoa, pilotoimme uusia toimintamalleja ja vahvistamme kansalaisyhteiskunnan toimijoiden osaamista. Hyödynnämme tuloksia sekä järjestöjen toiminnan kehittämisessä että kansalliseen ja EU-tason vaikuttamistyöhön.

Osallistumme globaalikasvatuksen verkostoihin, kuten eurooppalainen GCE Alliance -verkosto ja Helsingin yliopiston Unesco-ohjausryhmä, jotka tukevat toimintaympäristön seurantaa, vertaisoppimista, yhteistä vaikuttamista sekä uusien yhteistyö- ja rahoitusmahdollisuuksien tunnistamista. Kartoitamme aktiivisesti uusia rahoitusmahdollisuuksia ja kumppanuuksia, joiden avulla voisimme tukea järjestöjen globaalikasvatustyötä myös tulevaisuudessa.

Työtä rahoitetaan osin ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitteita 1A2: Fingo on vahvistanut jäsentensä, näiden kumppaneiden ja muiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden ja kansainvälisten verkostojen keskinäistä oppimista ja yhteistyötä, ja 1B2: Fingo ja sen jäsenet ovat edistäneet kestävyysmurrosta tukevia kumppanuuksia suomalaisten yksityisen ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa. Lisäksi vuositavoitetta edistää EU DEAR -instrumentista rahoitettu Connect for Global Change -hanke sekä Erasmus+-instrumentista rahoitettu DIALOGUE-hanke.

Painotukset vuonna 2027

- **Vahvistamme järjestöjen globaalikasvatustyön toimintaedellytyksiä hyödyntämällä Connect for Global Change -hankkeen oppeja sekä edistämällä uusia rahoitus- ja yhteistyömahdollisuuksia.**

Strategian tavoite 1.4: Fingon riittävä ja vakaa rahoitus

Vuositavoite 9: Fingon organisaation tulevaisuuden kyky on vahvistunut

Vuonna 2027 jatkamme Fingon organisaation kehittämistä tilanteessa, jossa sekä toimintaympäristö että kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset ovat merkittävässä muutoksessa. Fingon on pystyttävä samanaikaisesti tukemaan jäseniään muutoksessa, ennakoimaan tulevaa toimintaympäristöä sekä varmistamaan oma kykynsä toimia vaikuttavana ja taloudellisesti kestävänä kattojärjestönä pitkällä aikavälillä.

Strategisessa johtamisessa keskitymme yhteisen toimintaympäristöanalyysin vahvistamiseen sekä pitkän aikavälin suunnitteluun. Muodostamme selkeämmän näkemyksen siitä, miltä Fingo näyttää vuonna 2030 ja miten voimme parhaiten toteuttaa ainutlaatuista tehtäväämme kattojärjestönä muuttuvassa toimintaympäristössä. Käymme avointa keskustelua jäsenistön, hallituksen ja sidosryhmien kanssa kehitysyhteistyön tulevaisuuden suunnasta, Fingon ydintehtävästä tulevaisuudessa sekä etsimme uusia mahdollisuuksia toiminnan, yhteistyön ja rahoituksen kehittämiseksi. Arvioimme sisäisesti strategian edistymistä syksyllä 2027 huomioiden toimintaympäristön muutokset sekä jäsenistön tarpeet.

Vuonna 2026 käyttöönotettu toimintamalli vastaa uuden strategian ja ohjelman painopisteitä. Vuonna 2027 vakiinnutamme uuden rakenteen prosesseja, kehitämme arjen johtamisen toimintatapoja, varmistamme sisäisten prosessien tehokkuuden ja kehitämme sisäistä viestintää. Erityistä huomiota kiinnitämme henkilöstöpalautteessa tunnistettuihin kehittämiskohteisiin sekä henkilöstön tukemiseen toimintaympäristön epävarmuuden keskellä. Tavoitteena on vahvistaa henkilöstön työtyytyväisyyttä ja huolehtia siitä, että Fingon toiminnan johtaminen on sujuvaa.

Kehitämme myös Fingon organisatorista osaamista ja muutoskykyä. Edistämme tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta vahvistavan DEI-tiekartan toimeenpanoa sekä päivitämme sisäisen oppimisen suunnitelman tukemaan henkilöstön osaamisen pitkäjänteistä kehittämistä. Näin vahvistamme Fingon valmiuksia vastata tulevaisuuden osaamistarpeisiin ja toimia entistä inklusiivisempana työyhteisönä.

Hallinnon, talouden ja seurannan osalta tavoitteena on sujuvoittaa prosesseja sekä vahvistaa organisaation toimintakykyä. Vuoden aikana uudistamme taloushallintoon ja palkanlaskentaan liittyviä ratkaisuja sekä kehitämme talouden suunnittelun, seurannan ja ennustamisen käytäntöjä. Panostamme vuoden 2027 aikana myös HR-prosessien kehittämiseen määräaikaisen työntekijän avulla. Lisäksi arvioimme uuden ohjelmakauden toimintojen edistymistä ja varmistamme, että suunnittelu- ja raportointiprosessit tukevat tehokkaasti uuden organisaatiorakenteen toimintaa. Valmistaudumme myös IT-palvelukokonaisuuden kehittämiseen ja kilpailuttamiseen.

Fingon pitkän aikavälin toimintakyvyn kannalta keskeistä on myös rahoituspohjan vahvistaminen. Kehitämme hankerahoituksen koordinaatiota, prosesseja ja strategisia valintoja, jotta rahoitus tukee mahdollisimman hyvin Fingon strategisia tavoitteita. Samalla jatkamme liiketoiminnan

kehittämistä. Liiketoiminta täydentää Fingon muuta toimintaa ja luo mahdollisuuksia vahvistaa järjestön taloudellista kestävyyttä sekä tavoittaa uusia kohderyhmiä. Keskitymme erityisesti koulutus-, fasilitointi-, konsultointi- ja hankekehityspalveluiden tuottamiseen ja monitoimijayhteistyön edistämiseen. Liiketoiminta tuo yhteen toimijoita, jotka haluavat uudistua, toimia vastuullisesti ja tehokkaasti, kasvattaa vaikuttavuuttaan ja luoda uusia yhteistyön muotoja. Liiketoiminnan ensisijaisina kohderyhminä ovat järjestöt ja kattojärjestöt, oppilaitokset, ammattiliitot sekä julkisen hallinnon toimijat.

Tätä työtä rahoitetaan ensisijaisesti Fingon omalla toiminnalla, ja kohdennetaan relevanteilta osin aiheuttamisperusteella ohjelmalle ja hankkeille. Liiketoimintaa toteutetaan omana kokonaisuutenaan erillään ohjelma- ja hanketoiminnasta.

Painotukset vuonna 2027

1. **Johtamisessa painotamme tulevaisuuden ennakointia, toimintamallin jalkauttamista ja henkilöstön oppimisen ja kehittämisen toimintatapoja.**
2. **Kehitämme liiketoiminnan peruspilareita ja panostamme uusien asiakkuuksien tunnistamiseen ja kasvuun.**

Riskienhallinta

Riskienhallinta korostuu jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Fingon organisaatioon ja toimintaan kohdistuu eritasoisia riskejä. Olemme päivittäneet analyysia ja nostaneet riskiarviota erityisesti merkittävien rahoitusleikkausten ja liiketoiminnan kehittämisen riskien osalta. Vuonna 2027 korostuvat erityisesti seuraavat riskit.

Strategian ja ohjelmatyön riskit

- Kansainvälisesti kansalaisyhteiskunnan tila kapenee ja toimintaedellytykset kumppanimaissa tekevät paikallisten järjestöjen toiminnan haastavaksi, mikä vaikuttaa tuloksiimme.
- Kehitysyhteistyön merkittävä paradigmanmuutos vaikuttaa järjestöjen työhön huomattavasti. Suomessa toimivat järjestöt eivät muokkaa toimintaansa ja menettävät toimijuutta kehitysyhteistyöstä.
- Kansainvälisen yhteistyön toimijoiden asema julkisessa keskustelussa heikkenee, ja kehitysyhteistyön kasvava kyseenalaistaminen sekä politisoituminen sitovat yhä enemmän aikaa ja resursseja.
- Kansalaisyhteiskunnan mahdollisuudet osallistua poliittisiin prosesseihin heikkenevät, mikä vähentää mahdollisuutta vaikuttaa tulevaisuuteen.
- Muutokset EU:n ja Suomen kehityspolitiikassa kääntyvät vahvasti suuntaan, jossa Fingon ja jäsenten tavoitteet eivät näy (kestävyysmurros, köyhyyden ja eriarvoisuuden vähentäminen). Tämä kaventaa vaikuttamismahdollisuuksia.

Riskien vähentämisen toimenpiteitä ovat muun muassa:

- Toimintaympäristön aktiivinen seuranta ja analyysin päivittäminen yhteistyössä jäsenten ja verkostojen kanssa. Kehitysyhteistyön uudistuksessa aktiivinen rooli keskustelijana.
- Yhteistyö kansainvälisten verkostojen, uudistajien, jäsenjärjestöjemme ja muiden järjestötoimijoiden sekä muiden puolestapuhujien ja vaikuttajien kanssa.
- Oman toiminnan vaikuttavuuden ja keinojen jatkuva arviointi.
- Joustavat toiminnan menetelmät ja sisällöt.

Fingon organisaatiotason riskit

- Kehitysrahoituksen mahdolliset tulevat leikkaukset voivat osua myös Fingon toimintaan sekä heikentää uusien rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämistä (esim. EU-tasolla). Tämä kaventaa Fingon toiminnan laajuutta sekä jatkuvuutta.
- Kansalaisyhteiskuntaan kohdistuvat leikkaukset vaikuttavat jäseniimme, minkä seurauksena Fingon jäsenmäärä ja/tai jäsenmaksutuotot vähenevät merkittävästi. Tämä vaikuttaa sekä Fingon kattojärjestörooliin, että Fingon rahoituslähteisiin.
- Fingon ydintoiminnan rahoittamiseksi kehitettävä liiketoiminta on alkuvaiheessa epävarmaa ja siihen kohdennetut resurssit ovat riittämättömät.

Riskien vähentämisen toimenpiteitä ovat muun muassa:

- Teemme kattavasti toimenpiteitä rahoituspohjamme laajentamiseksi mm. hankerahoituksen kautta. Pyrimme myös tunnistamaan uusia rahoitus- ja yhteistyömahdollisuuksia.
- Kehitämme liiketoimintaa vahvemmin ja arvioimme sen vaikuttavuutta turvata ydintoimintaa jatkossa.

Talousarvio

Fingon talousarvio vuodelle 2027 on 22 948 euroa alijäämäinen.

Budjetin kokonaiskulut ovat 4 335 792 euroa, joka on 1,4 % vuotta 2026 enemmän. Ulkoministeriön ohjelman osuus on 84 prosenttia.

Ulkoministeriön rahoittama ohjelma

Vuonna 2027 ohjelman budjetoidut kokonaiskulut ovat 3 619 968 euroa, josta henkilökulut ovat 2 141 816 euroa (59 %) ja toimintakulut 1 478 152 euroa (41 %). Omarahoitusta on budjetoitu 354 750 euroa, joka vastaa 9,8 % ohjelman kokonaiskuluista. Suurimmat rahoituksen lähteet ovat Maailma kylässä -festivaalin sekä Maailman Kuvalehden tuotot. Fingon ohjelmatyön parissa työskentelee henkilöitä 31,1 henkilötyövuoden edestä.

Connect for Global Change -hanke

Fingo on mukana Euroopan komission rahoittamassa Connect for Global Change DEAR-hankkeessa, joka alkoi 1.4.2024 ja kestää 3,5 vuotta. Fingon osuus hankkeen kokonaisbudjetista on 1 183 000 euroa, josta vuoden 2027 osuus on 553 866 euroa. Komission rahoitus kattaa 84 % hankkeen päivitetyistä kustannuksista. Omarahoitus jakautuu ulkoministeriöltä saatuun avustukseen sekä Fingon ja rahoitettujen hankkeiden omasta varainhankinnasta katettavaan

osuuteen. Hankkeen henkilötyövuosien määrä vuonna 2027 on 1,13 htv.

DIALOGUE-hanke

Fingo on mukana Euroopan komission rahoittamassa DIALOGUE Erasmus+ -hankkeessa, joka alkaa 1.1.2027 ja kestää 2,5 vuotta. Fingon osuus hankkeen kokonaisbudjetista on 42 400 euroa, josta vuoden 2027 osuus on 16 800 euroa. Komissio rahoittaa 100 % hankkeen kustannuksista. Hankkeen henkilötyövuosien määrä on 0,2.

MK KulKe (Helsingin kaupungin taide- ja kulttuuriavustus)

Helsingin kaupunki on useiden vuosien ajan rahoittanut Maailma kylässä -festivaalin kulttuuriohjelman toteutusta, vuoden 2027 talousarviossa avustuksen ja kulujen suuruus on 35 000 euroa.

Fingon oma toiminta

Fingon oma toiminta koostuu järjestön yleishallinnosta ja -viestinnästä. Yleishallinnon kustannuksia kohdennetaan aiheuttamisperiaatteella rahoittajien ehtojen mukaisesti avustuksilla rahoitettavaan toimintaan. Jäljellejääviä kuluja, yhteensä 66 138 euroa, katetaan jäsenmaksuista sekä sijoitustoiminnasta ja liiketoiminnasta saatavilla tuotoilla, mutta vuonna 2027 kokonaisuus jää hanketoiminnan omarahoitustarpeen vuoksi alijäämäiseksi.

Liiketoiminta

Fingon liiketoiminta käynnistyi syksyllä 2026. Hallinnollisesti liiketoimintaa toteutetaan eriytettynä järjestön yleishyödyllisestä toiminnasta, mutta kuitenkin saman y-tunnuksen alla. Liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2027 on 58 880 euroa ja kulut yhteensä 44 020 euroa, joten liiketoiminnan budjetoitu tulos on 14 860 euroa. Liiketoimintaa toteutetaan 0,4 henkilötyövuoden panoksella.

Fingo ry
Talousarvio 2027

VUOSI 2027	FINGO RY yhteensä	UM Ohjelma 2027	MK Kulke	CGC-hanke	DIALOGUE-hanke	Fingo liike-toiminta	Fingo oma toiminta	FINGO RY talousarvio 2026	Muutos %
Varsinaisen toiminnan tuotot									
Julkaisujen myyntituotot	**100 300**	100 300						**79 000**	27 %
Ilmoitusmyyntituotot	**18 000**	18 000						**10 000**	80 %
Palveluiden myyntituotot	**0**							**2 500**	-100 %
Muut myyntituotot	**200**	200						**300**	-33 %
Osallistumismaksut, koulutukset	**3 000**	3 000						**12 670**	-76 %
Osallistumismaksut, muut	**128 250**	128 250						**158 000**	-19 %
Sponsorituotot	**90 000**	90 000						**0**	
Muut tuotot	**10 000**	10 000						**0**	
Tuotot yhteensä	**349 750**	**349 750**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**262 470**	33 %
Varsinaisen toiminnan kulut									
Henkilöstökulut	**-2 281 116**	-2 021 816		-86 100	-13 200		-160 000	**-2 246 701**	2 %
Koneet ja laitteet	**-2 500**						-2 500	**-2 500**	0 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	**-19 281**	-11 281					-8 000	**-23 190**	-17 %
Palvelujen ostot	**-1 072 507**	-697 546	-26 500	-39 761	-3 600		-305 100	**-1 019 954**	5 %
Matkakulut	**-82 847**	-77 847	-3 500	-1 500				**-67 838**	22 %
Muut kulut	**-412 786**	-248 864	-5 000	-171			-158 751	**-484 283**	-15 %
Välilliset kustannukset	**-27 451**	-562 613		-33 051			568 213	**-51 267**	-46 %
Yleiskustannukset		0						**0**	
Edelleen jaettu osuus	**-393 283**			-393 283				**-362 656**	8 %
Kulut yhteensä	**-4 291 772**	**-3 619 968**	**-35 000**	**-553 866**	**-16 800**	**0**	**-66 138**	**-4 258 389**	1 %
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	**-3 942 022**	**-3 270 218**	**-35 000**	**-553 866**	**-16 800**	**0**	**-66 138**	**-3 995 919**	-1 %
Varainhankinta	**112 123**		**0**	**73 933**	**0**	**14 860**	**23 330**	**103 798**	8 %
Jäsenmaksutuotot	65 800			42 470			23 330	72 000	-9 %
Muut varainhankinnan tuotot	31 463			31 463				41 321	-24 %
Liiketoiminnan tuotot	58 880					58 880		5 950	890 %
Liiketoiminnan kulut	-44 020					-44 020		-15 473	184 %
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	**10 000**	**5 000**				**0**	**5 000**	**24 000**	-58 %
Tuotot	10 000	5 000					5 000	24 000	-58 %
Omatoiminen kulujäämä	**-3 819 899**	**-3 265 218**	**-35 000**	**-479 933**	**-16 800**	**14 860**	**-37 808**	**-3 868 121**	-1 %
Avustukset	**3 796 951**	**3 265 218**	**35 000**	**479 933**	**16 800**	**0**	**0**	**3 811 755**	0 %
UM Ohjelmatuki	3 265 218	3 265 218						3 236 728	1 %
EU DEAR	454 673			454 673				472 869	-4 %
UM EU	25 260			25 260				26 520	-5 %
HKI kaupunki	35 000		35 000					35 000	0 %
Dialogue / Erasmus +	16 800				16 800				
Nordic Culture Point	0							40 638	
Tilikauden tulos	**-22 948**	**0**	**0**	**0**	**0**	**14 860**	**-37 808**	**-56 366**	59 %

Fingo ohjelma 2026–2029
Talousarvio 2027

VUOSI 2027	OHJELMA YHTEENSÄ 2027	OHJELMA RAAMI sopeutettu UM:lle toimitettu	Ohjelma 2026	Outcome 1 A Kansalais-yhteiskunnan sisäiset kumppa-nuudet	Outcome 1 B Sektorien väliset kumppa-nuudet	Outcome 2 A Poliittiset rakenteet	Outcome 2B Kulttuu-riset rakenteet	Outcome 3 Hallinto& PMEL
Varsinaisen toiminnan tuotot								
Julkaisujen myyntituotot	100 300	79 000	79 000				100 300	
Ilmoitusmyyntituotot	18 000	13 000	10 000				18 000	
Palveluiden myyntituotot	0	190 000	2 500					
Muut myyntituotot	200	600	300	200				
Osallistumismaksut, koulutukset	3 000	8 000	1 450	3 000				
Osallistumismaksut, muut	128 250	0	146 250				128 250	
Sponsorituotot	90 000	0	0				90 000	
Muut tuotot	10 000						10 000	
Tuotot yhteensä	349 750	290 600	239 500	3 200		0	346 550	
Varsinaisen toiminnan kulut								
Henkilöstökulut	-2 021 816	-2 021 210	-1 845 400	-453 900	-259 200	-490 700	-652 416	-165 600
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-11 281	-7 600	-4 140	-2 100	-200	-500	-7 081	-1 400
Palvelujen ostot	-697 546	-437 300	-554 867	-67 950	-150 200	-41 000	-426 396	-12 000
Matkakulut	-77 847	-72 500	-58 340	-9 050	-13 300	-37 000	-16 497	-2 000
Muut kulut	-248 864	-451 300	-220 727	-51 390	-12 380	-61 350	-113 697	-10 047
Välilliset kustannukset	-562 613	-565 908	-523 550					
Yleiskustannukset								
Kulut yhteensä	-3 619 968	-3 555 818	-3 207 024	-584 390	-435 280	-630 550	-1 216 088	-191 047
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-3 270 218	-3 265 218	-2 967 524	-581 190	-435 280	-630 550	-869 538	-191 047
Varainhankinta								
Jäsenmaksutuotot								
Muut varainhankinnan tuotot								
Liiketoiminnan tuotot								
Liiketoiminnan kulut								
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	5 000	0	14 000					5 000
Tuotot	5 000	0	14 000					5 000
Kulut								
Omatoiminen kulujäämä	-3 265 218	-3 265 218	-2 953 524	-581 190	-435 280	-630 550	-869 538	-186 047
Avustukset	3 265 218	3 265 218	2 953 524	0	0	0	0	0
UM Ohjelmatuki	3 265 218	3 265 218	2 953 524					
Tilikauden tulos	0	0	0	-581 190	-435 280	-630 550	-869 538	-186 047

Vuositavoitekartta

Strategian painopiste	Strategian tavoite	Ohjelmatavoite	Vuositavoite 2027
1: **Jäsenten ja Fingon toiminta edellytysten edistäminen**	1.1 Jäsenten hyvä yhteiskunnallinen toimintatila	2A2 Fingo ja sen jäsenet ovat lisänneet suomalaisten päättäjien tietoisuutta tasavertaisten ja vaikuttavien kansalaisyhteiskunnan kumppanuuksien edellytyksistä ja tuloksista	1 Fingo on tarjonnut päättäjille ajantasaista tietoa kansalaisyhteiskunnan toiminnan yhteiskunnallisesta merkityksestä ja ehdotuksia tulokselliseen globaali- ja kehityspolitiikkaan uudelle hallitukselle ja eduskunnalle
	1.2 Tuloksellinen kehityspolitiikka Suomessa ja EU:ssa		
	1.3 Jäsenten kyky hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata muutoksiin	1A1 Fingo on yhdessä jäsentensä kanssa vahvistanut kansalaisyhteiskuntatoimijoiden osaamista oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämiseksi ja ymmärrystä kansalaisyhteiskunnan sisäisten valtasuhteiden merkityksestä siinä	2 Fingon jäsenjärjestöjen ja sidosryhmien ymmärrys toimintaympäristön muutoksista ja mahdollisuuksista on syventynyt
		1A2 Fingo on vahvistanut jäsentensä, näiden kumppaneiden, muiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden ja kansainvälisten järjestöverkostojen keskinäistä oppimista ja yhteistyötä 1A3 Fingo, sen jäsenet, näiden kumppanit ja kansainväliset verkostot ovat kehittäneet, testanneet ja jakaneet oppeja paikallista johtajuutta edistävistä toimista	3 Suomalaisten ja kansainvälisten järjestöjen verkostoituminen, yhteistyö sekä keskinäinen oppiminen on vahvistunut, eritysesti paikallisesti johdetusta kehitysyhteistyöstä
	1.5 Fingon ja jäsenten kumppanuudet mahdollistavat pitkäjänteisen työn	1B1 Fingo, sen jäsenet ja jäsenten kumppanit ovat vahvistaneet kestävyysmurrosta edistäviä kumppanuuksia yksityisen sektorin toimijoiden kanssa jäsenten kumppanimaissa. 1B2 Fingo ja sen jäsenet ovat edistäneet kestävyysmurrosta tukevia kumppanuuksia suomalaisten yksityisen ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa	4 Fingon, sen jäsenten ja jäsenten kumppaneiden kestävyysmurrosta edistävä monitoimijayhteistyö Suomessa ja Itä-Afrikassa on lisääntynyt

Strategian painopiste 2: **Kestävällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset**	2.1. Poliittiset rakenteet: Globaalit rakenteet tukevat kestävää tulevaisuutta	2A1 Fingo, sen jäsenet ja näiden kumppanit ovat lisänneet kansainvälisiin rakenteisiin vaikuttavien päättäjien tietoisuutta kansalaisyhteiskunnan tasavertaisten ja vaikuttavien kumppanuuksien edellytyksistä	5 Fingo on välittänyt tietoa päättäjille ja julkiseen keskusteluun YK:n, kansainvälisen oikeuden ja monenkeskisen järjestelmän merkityksestä turvallisuuden, talouden ja hyvinvoinnin kannalta
	2.2. Kulttuuriset rakenteet: Suomi ja suomalaiset tekevät osansa kestävän kehityksen edistämiseksi	2B1 Fingon oma media ja viestintä ovat lisänneet kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja heidän roolistaan sen edistämisessä	6 Fingon viestintä ja oma media on lisännyt ihmisten kokemusta omista vaikutusmahdollisuuksistaan nostamalla esiin globaalin enemmistön maiden ihmisten ääntä sekä laajentamalla viestintämme sisältömuotoja
		2B2 Fingon tapahtumat ovat lisänneet kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja tuottaneet osallistumismahdollisuuksia sen edistämiseen	7 Fingon tapahtumat ovat toimineet vaikuttavan osallistumisen ja kansalaistoiminnan alustoina ja vahvistaneet järjestöjen näkyvyyttä, ihmisten kohtaamisia ja yleisön mahdollisuuksia löytää oma tapansa toimia kestävän tulevaisuuden puolesta
		1A2 Fingo on vahvistanut jäsentensä, näiden kumppaneiden, muiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden ja kansainvälisten järjestöverkostojen keskinäistä oppimista ja yhteistyötä 1B2 Fingo ja sen jäsenet ovat edistäneet kestävyysmurrosta tukevia kumppanuuksia suomalaisten yksityisen ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa	8 Järjestöjen globaalikasvatuksen toimintatavat ja yhteistyö ovat vahvistuneet
Organisaation kehittäminen	1.4 Fingon ja jäsenten riittävä ja vakaa rahoitus	-	9 Fingon organisaation tulevaisuuden kyky on vahvistunut