# TOIMINTASUUNNITELMA 2026

fingo

# Sisällys

Johdanto: Fingon vuosi 2026 ..... 3
Strategian painopiste 1: Jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten edistäminen ..... 5
Strategian painopiste 2: Kestävällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset ..... 9
Organisaation kehittäminen ..... 12
Talousarvio ..... 15
Vuositavoitekartta ..... 19

# Johdanto: Fingon vuosi 2026

Vuosi 2026 on Fingon strategian (2025–2030) toinen vuosi, ja samaan aikaan uuden ohjelman (2026–2029) ensimmäinen vuosi. Fingon visio, Oikeudenmukainen maailma – ihan kaikille, on edelleen toimintamme punainen lanka. Vuonna 2026 suuntaamme katseemme erityisesti oman ja jäsentemme rahoituspohjan laajentamiseen ja kumppanuuksien rakentamiseen.

Toimintasuunnitelman painotuksiin vaikuttavat toimintaympäristön muutokset sekä vakauden ja ennakoitavuuden vähentyminen. Valtioneuvoston Tulevaisuusselonteko (2025)[1] nimeää lukuisia epävarmuutta aiheuttavia muutosilmiöitä. Niitä ovat esimeriksi vihreä siirtymä, planetaariset rajat, turvallisuus, osaaminen, arvot ja asenteet sekä demokratia- ja oikeusvaltiokehitys. Nämä kaikki vaikuttavat myös Fingon työhön.

Kansalaisyhteiskunnan edellytykset toimia vapaasti ja vastata yhteiskunnallisiin ilmiöihin ovat yhä ohentuneet. Tämä kehitys tapahtuu ympäri maailman. Civicuksen raportti[2] vuodelta 2025 toteaa kansalaisyhteiskunnan tilan rajoittuvan, kun jopa 96,4 prosenttia maailman väestöstä asuu maissa, joissa kansalaisyhteiskunnan tilaa kavennetaan. Elinvoimainen ja vapaa kansalais-yhteiskunta on kuitenkin demokratian ja kestävän yhteiskunnallisen kehityksen edellytys.

Samanaikaisesti viimeisimmät tieteelliset tutkimukset nostavat hälytysmerkkejä ympäristön hätätilasta. Vuonna 2025 jo seitsemän yhdeksästä ihmiskunnalle kriittisestä planetaarisesta rajasta on ylitetty[3]. Turvalliset rajat ihmisten hyvinvoinnille ja muulle luonnolle ovat ylittymässä hälyttävää vauhtia. Ympäristöhätätilan vaikutukset koskettavat ihmisiä eri tavoin, etenkin globaalin enemmistön maissa. Vastuu päästöjen ja luonnonvarojen ylikulutuksen alasajosta on kuitenkin toisaalla, globaalissa pohjoisessa, johon Suomikin kuuluu. Kokonaisvaltainen kestävä kehitys etenee liian hitaasti, ja tarvitsemme rakenteellisia muutoksia ylikuluttavan elämäntapamme muuttamiseksi. Siksi puhumme Fingossa globaalisti oikeudenmukaisesta kestävyysmurroksesta. Se tarkoittaa koko yhteiskunnan läpäisevää muutosta, jolla tavoitellaan oikeudenmukaisuutta, kohtuullisuutta ja hyvää elämää planeetan kantokyvyn rajoissa.

Näiden kahden ilmiön rinnalla yhteiskuntamme on murroksessa myös muilla tavoin. Poliittinen polarisaatio, eriarvoisuuden kiihtyminen, valeuutiset ja vastakkainasettelu eriyttävät ihmisiä toisistaan ja toistensa todellisuuksista. Kansainväliseen sääntöpohjaiseen järjestelmään kohdistuvat paineet ja globaalien valtasuhteiden muutokset vaikuttavat siihen, miten maailman-laajuinen yhteistyö kestävän kehityksen edistämiseksi onnistuu. Globaalia solidaarisuutta tarvittaisiin kipeästi kriisien ratkaisemiseksi, ja siksi Fingon työ on äärimmäisen ajankohtaista.

Kehitysyhteistyön ja kestävän kehityksen rahoitus on leikkauspaineen alla useassa maassa, myös Suomessa. Järjestöjen työn turvaamiseksi virallisen kehitysavun (ODA) rinnalle tarvitaan muuta rahoitusta, joten kumppanuudet ja oma varainhankinta nousevat Fingon työssä entistä tärkeämmiksi. Muuta rahoitusta tarvitaan myös kattamaan kotimaassa tehtävää globaalia kansalaiskasvatusta, joka korostaa aktiivista kansalaisuutta ja jokaisen ihmisen vaikutusmahdollisuuksia globaalisti oikeudenmukaisen ja kestävän tulevaisuuden rakentamiseen.

Totutut toimintatavat horjuvat, joten meidän tulee pitää huolta myös omasta ennakointikyvystämme. Toimintasuunnitelmamme vuodelle 2026 nojaa strategiaamme ja ohjelmaamme, mutta on joustava maailman muutosten edessä. Vahvistamme jatkuvasti ymmärrystämme toimintaympäristöstä ja vaalimme ennakointikykyämme.

Strategiassamme painotamme jäsentemme toimintaedellytysten edistämistä sekä kestävän kehityksen globaaleja rakenteita ja edellytyksiä. Strategiamme toimeenpanon vahvistamiseksi

---

[1] Tulevaisuusselonteon 1. osa. Valtioneuvoston kanslia, 2025. https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/166464
[2] 2025 State of Civil Society Report. Civicus. https://publications.civicus.org/publications/2025-state-of-civil-society-report/
[3] Planetary Boundaries Science (PBScience). 2025. Planetary Health Check 2025. Potsdam Institute for Climate Impact Research. https://www.planetaryhealthcheck.org/wp-content/uploads/PlanetaryHealthCheck2025.pdf

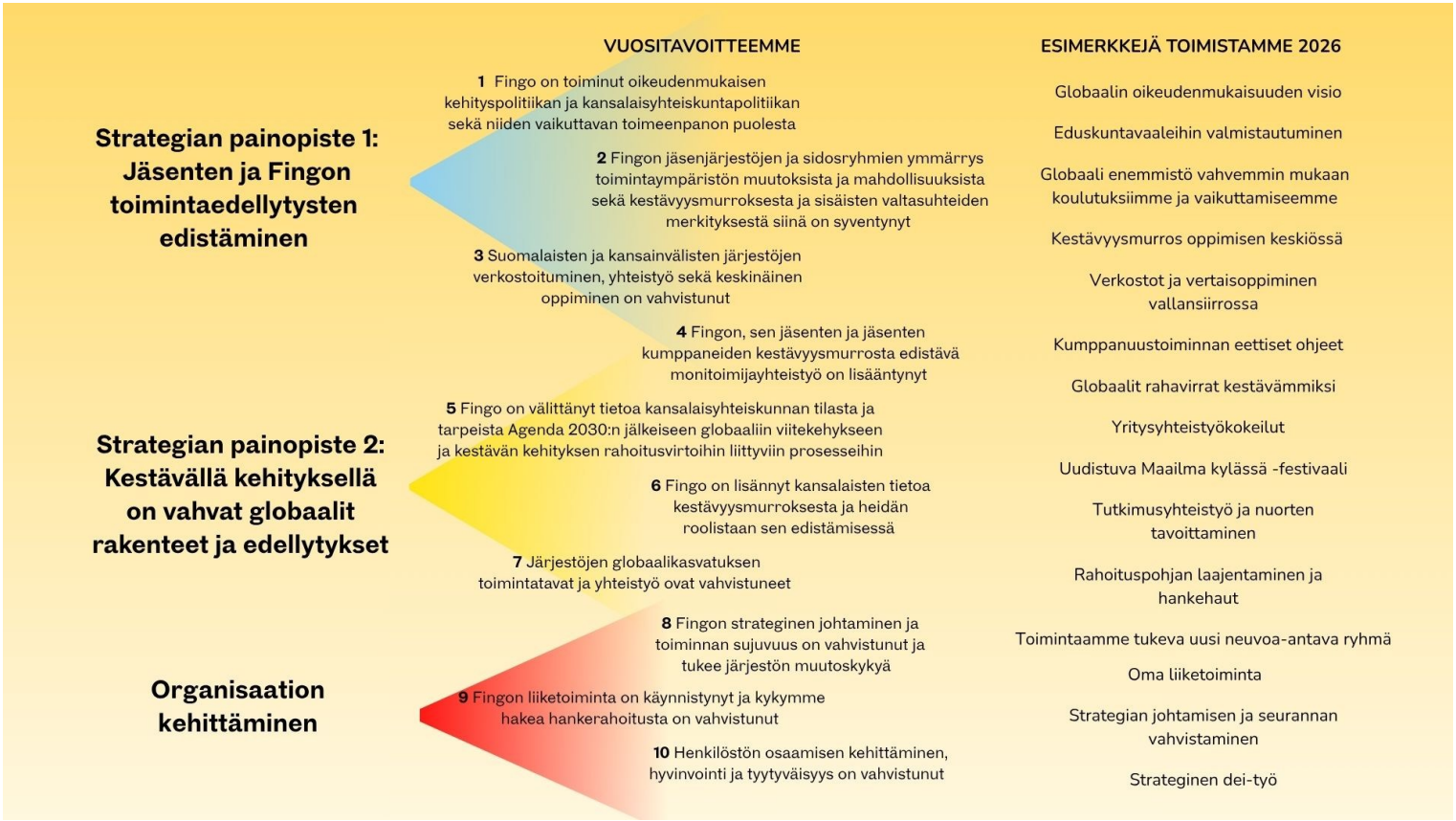
kiinnitämme vuonna 2026 erityistä huomioita strategiseen johtamiseen ja strategian seurantaan. Organisaatiotasolla keskitymme rahoituspohjamme laajentamiseen. Tämä tarkoittaa esimerkiksi oman liiketoiminnan suunnittelua ja strategiaa tukevan hankerahoituksen hakemista.

Vuonna 2026 käynnistyvän ulkoministeriön rahoittaman ohjelmamme keskiössä ovat oikeudenmukainen kestävyysmurros ja kansalaisyhteiskunnan tasavertaiset kumppanuudet. Ohjelman päätavoitteena on, että globaalisti oikeudenmukaista kestävyysmurrosta edistävät kansalaisyhteiskunnan kumppanuudet ovat tasavertaisempia ja vaikuttavampia. Ohjelmassa olevat painotukset tarkoittavat sitä, että työssämme korostuu aiempaa vahvemmin kansalaisyhteiskunnan keskinäiset kumppanuudet ja kumppanuudet muiden sektorien kanssa, näiden kumppanuuksien edellytykset, globaalisti oikeudenmukainen kestävyysmurros ja vallan tasaisempi jakautuminen.

Strategiset painopisteemme ovat:

1. Jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten edistäminen
2. Kestävällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset

Vuoden 2026 aikana toteutamme strategiaamme seuraavilla vuositavoitteilla:



# Strategian painopiste 1: Jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten edistäminen

Strategian tavoite 1.1. ja 1.2: Jäsenten hyvä yhteiskunnallinen toimintatila ja tuloksellinen kehityspolitiikka Suomessa ja EU:ssa

## Vuositavoite 1: Fingo on toiminut oikeudenmukaisen kehityspolitiikan ja kansalaisyhteiskuntapolitiikan sekä niiden vaikuttavan toimeenpanon puolesta

Kansalaisjärjestöjen vaikuttavien ja tasavertaisten kumppanuuksien edellytyksenä on, että myös Suomessa ja EU:ssa kestävää kehitystä edistävillä kansalaisyhteiskuntatoimijoilla on tilaa ja mahdollisuuksia toimia. Vaikuttamalla suomalaisiin päättäjiin edistämme Suomen ja EU:n sitoutumista tulokselliseen ja oikeudenmukaiseen kehityspolitiikkaan ja -rahoitukseen, joka perustuu pitkäjänteisiin kestävän kehityksen päämääriin ja tukee globaalisti oikeudenmukaista kestävyysmurrosta. Elinvoimaisella kansalaisyhteiskunnalla on keskeinen rooli globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen rakentamisessa. Vahvistamme tällä vuositavoitteella niitä olosuhteita, jotka mahdollistavat suomalaisten järjestöjen tasavertaisia ja vaikuttavia kumppanuuksia.

Pitkäjänteisen kehityspolitiikan tarpeellisuutta haastetaan yhteiskunnallisessa ja poliittisessa keskustelussa ja päätöksenteossa. Samaan aikaan kansalaisyhteiskunnan tila kapenee maailmalla ja eriarvoisuus on syventynyt.

Vaikutamme jäsenjärjestöjemme kanssa keskeisissä poliittisissa prosesseissa sen puolesta, että Suomi ja EU edistävät tuloksellista ja pitkäjänteistä kehityspolitiikkaa. Seuraamme ja otamme kantaa Suomen kehityspolitiikkaa ja kansalaisyhteiskuntapolitiikkaa ohjaaviin linjauksiin sekä lakimuutoksiin ja hallinnollisiin käytänteisiin, joilla on vaikutusta jäsenjärjestöihimme ja kansalaisyhteiskuntaan.

Kasvatamme päättäjien tietoisuutta globaalista oikeudenmukaisuudesta esimerkiksi olennaisten budjettiprosessien osalta. Tuotamme asiantuntijatietoa ja suosituksia sekä edistämme kansalaisyhteiskunnan osallisuutta päätöksenteossa. Avaamme kehityspoliittista keskustelua Suomessa ja tuomme siihen myös globaalin enemmistön näkökulmia. Nostamme esiin esimerkiksi kehitysyhteistyön tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta keskeisenä osana Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikkaa.

Julkaisemme globaalia oikeudenmukaisuutta esittelevän visiotyömme. Sen pohjalta tarjoamme puolueille tietoa ja näkemyksiä globaalisti oikeudenmukaisen tulevaisuuden edistämisestä erityisesti heidän vaaliohjelmiensa tueksi. Aloitamme vuoden 2027 eduskuntavaaleihin liittyvien vaikuttamistoimien ja viestintäkampanjan suunnittelun.

Tuemme ahdingossa olevia ja rahoitustaan menettäneitä järjestöjä. Tuomme kansalaisyhteiskunnan kaventumiseen liittyviä riskejä esille ja vaikutamme kansalaisyhteiskunnan elinvoimaisuuden puolesta.

Osallistumme erilaisten kansallisten verkostojen työhön tavoitteidemme edistämiseksi. Näitä ovat esimerkiksi kehityspoliittinen toimikunta, kestävän kehityksen toimikunta, kansainvälinen ihmisoikeusasiain neuvottelukunta ja kansalaisyhteiskuntapolitiikan neuvottelukunta.

Lisäämme päättäjien tietoisuutta kansalaisyhteiskunnan yhdenvertaisen osallisuuden merkityksestä osana EU:n kansalaisyhteiskuntastrategian laatimista ja toimeenpanoa. Keskeinen tavoitteemme on edistää kumppanimaiden kansalaisyhteiskunnan osallistamista EU-yhteistyön suunnitteluun. Vaikutamme myös EU:n monivuotiseen rahoituskehykseen. Jatkamme vaikuttamistyötämme kehitysrahoituksen ja kansalaisyhteiskunnan rahoitusinstrumenttien suojelemiseksi ja peräänkuulutamme sitoumuksia tasa-arvoa edistäviin rahoitustavoitteisiin.

Keskeisin kumppani EU-tason vaikuttamistyössä on CONCORD.

*Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite 1 tukee ohjelmatavoitetta 2A2: Fingo ja sen jäsenet ovat lisänneet suomalaisten päättäjien tietoisuutta tasavertaisten ja vaikuttavien kansalaisyhteiskunnan kumppanuuksien edellytyksistä ja tuloksista.*

**Vuonna 2026…**

**1. Julkaisemme globaalia oikeudenmukaisuutta koskevan visiomme, joka auttaa meitä valmistautumaan vuoden 2027 eduskuntavaaleihin**

**2. Tuomme entistä vahvemmin globaalin enemmistön maiden kumppaneiden ääntä suomalaiseen yhteiskunnalliseen keskusteluun ja päätöksentekoon.**

Strategian tavoite 1.3: Jäsenten kyky hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata muutoksiin

## Vuositavoite 2: Fingon jäsenjärjestöjen ja sidosryhmien ymmärrys toimintaympäristön muutoksista ja mahdollisuuksista sekä kestävyysmurroksesta ja sisäisten valtasuhteiden merkityksestä siinä on syventynyt

**Fingon oppimistoiminta tukee järjestöjen kykyä hyödyntää toimintaympäristönsä mahdollisuuksia ja vastata riskeihin ja muutoksiin esimerkiksi Suomen ja EU:n kehityspolitiikassa. Oppimistoimintamme tukena on laajojen globaalien kehityskulkujen ymmärtäminen eli ennakointi. Tuemme järjestöjä kestävyysmurroksen ja tasavertaisten kumppanuuksien edistämisessä ja vahvistamme niiden rahoitusosaamista. Osaamisen vahvistuessa järjestöt pystyvät vaikuttavammin edistämään kestävyysmurrosta ja ottamaan kumppanuustoiminnassaan huomioon oikeudenmukaisuuden ja tasavertaisuuden periaatteet.**

Vuonna 2025 seitsemäs yhdeksästä planetaarisesta rajasta on jo ylitetty. Se tarkoittaa, että ihmiselle ja muulle luonnolle suotuisat elinolot ovat uhattuna, eikä seurauksia täysin ymmärretä. Samaan aikaan globaalin eriarvoisuuden juurisyyt ja seuraukset näkyvät myös perinteisessä kehitysyhteistyössä. Aidon tasavertaisuuden ja kestävyyden saavuttamiseksi valta pitää siirtää niille, joita työ koskettaa.

Näistä syistä Fingon oppimistoimintojen keskeisimpänä teemana on vuonna 2026 globaalisti oikeudenmukainen kestävyysmurros. Lähestymme aihetta vuoden aikana eri näkökulmista. Vahvistamme kansalaisyhteiskuntatoimijoiden ymmärrystä kestävyysmurroksesta, niiden johtavasta roolista sen toteuttamisessa sekä sektorin sisäisten valtasuhteiden merkityksestä. Samalla vahvistamme toimijoiden kykyä hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata sen muutoksiin, esimerkiksi rahoituksen osalta.

Tavoitteen saavuttaaksemme järjestämme oppimistilaisuuksia ja tuotamme erilaisia oppimiskonsepteja. Koulutukset käsittelevät esimerkiksi kehitysjärjestöjen roolia kestävyysmurroksen edistämisessä, vallansiirron periaatteiden huomioimista sekä monitoimijayhteistyön edistämistä. Koulutuksemme kehittävät myös kansalaisyhteiskunnan toimijoiden osaamista rahoituksen hakemisessa ja hankesuunnittelussa sekä toiminnan vaikuttavuuden ja tehokkuuden vahvistamisessa.

Panostamme vuonna 2026 myös oman oppimistoimintamme kehittämistyöhön. Tämä pitää sisällään muun muassa jäsentemme osaamisen tarvekartoituksen, jonka tuloksia hyödynnämme koulutustemme sisältöjen suunnittelussa alkavalle ohjelmakaudelle. Koska vuosi on 2026 on alkavan ohjelmamme ensimmäinen vuosi, kehitämme uudenlaisia järjestöjen oppimista tukevia toimintatapoja. Näin huolehdimme siitä, että oppimistoimintamme vastaa tulevaisuudessakin laadukkaasti ja vaikuttavasti jäsentemme ja muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden tarpeisiin.

Toteutamme vallansiirtoa antamalla tilaa globaalin enemmistön asiantuntijuudelle ja näkökulmille esimerkiksi kutsumalla koulutuksiimme aiempaa systemaattisemmin puhujia globaalin enemmistön maista. Tämän lisäksi hyödynnämme entistä vahvemmin myös jäsenjärjestöjemme osaamista ja asiantuntijuutta.

Vuonna 2026 katsomme pitkälle horisonttiin yhdessä jäsentemme kanssa. Tutkimme tulevaisuus- ja ennakointialaa länsimaisen näkökulman ulkopuolelta ja tutkimme sitä, miten globaalin enemmistön maissa ennakointityötä tehdään. Tarjoamme tietoa siitä, mitä järjestöjen tulevaisuuskestävyys post-koloniaalisesta näkökulmasta voisi tarkoittaa. Huomioimme tulevaisuustyössämme myös sen, että kestävyystutkimuksessa on siirrytty monelta osin jo ajattelemaan kestävyyden jälkeistä aikaa ja sitä, mitä se merkitsisi erilaisille toimijoille.

*Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitetta 1A1: Fingo on yhdessä jäsentensä kanssa vahvistanut kansalaisyhteiskuntatoimijoiden osaamista oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämiseksi ja ymmärrystä kansalaisyhteiskunnan sisäisten valtasuhteiden merkityksestä siinä.*

**Vuonna 2026…**

**1. Oppimistoimintamme fokuksessa on globaalisti oikeudenmukainen kestävyysmurros.**

**2. Panostamme oppimistoimintamme kehittämistyöhön, muun muassa kutsumalla koulutuksiimme aiempaa systemaattisemmin puhujia globaalin enemmistön maista.**

## Vuositavoite 3: Suomalaisten ja kansainvälisten järjestöjen verkostoituminen, yhteistyö sekä keskinäinen oppiminen on vahvistunut

**Fingon verkostomainen toiminta ja yhteistyö muiden järjestöjen kanssa Suomessa ja maailmalla vahvistaa moniäänisen kansalaisyhteiskunnan vaikuttavuutta. Fingo vahvistaa verkostotoiminnallaan järjestöjen osaamista ja yhteistyötä. Yhteistyö tukee järjestöjä uusien kumppanuuksien muodostamisessa ja toiminnan uudistamisessa.**

Vuonna 2026 panostamme suomalaisten järjestöjen verkostoitumiseen toistensa sekä kansainvälisten järjestöjen kanssa. Tavoitteena on luoda mahdollisuuksia Fingon jäsenten, heidän kumppaneidensa ja muiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden väliseen vuoropuheluun, kokemusten vaihtoon, yhteiseen oppimiseen ja yhteistyöhön.

Keskeisessä roolissa tässä työssä ovat koordinoimamme verkostot ja työryhmät, joiden kautta järjestöt pääsevät jakamaan hyviä käytäntöjä ja kehittämään toimintaansa yhdessä. Tällaisia verkostoja ovat esimerkiksi ohjelmatukijärjestöjen verkosto, laatu- ja vaikuttavuustyöryhmä sekä järjestöviestijöiden verkosto. Näitä verkostoja hyödynnetään uusien toimintamallien ja työkalujen yhteiskehittämisessä, erityisesti kestävyysmurroksen, kansalaisyhteiskunnan aktiivisen ja avoimen toiminnan sekä vallansiirron edistämisen näkökulmista.

Syvennämme yhteistyötämme kansainvälisten verkostojen kanssa ja tuomme järjestöjä yhteen yli maarajojen. Selvitämme myös tapoja edistää yhteistyötä pohjoismaalaisten sisarjärjestöjemme kanssa, jotta voisimme parhaiten edistää yhteisiä päämääriämme muun muassa vaikuttamistyön kautta. Fingon roolina on mahdollistaa kohtaamisia ja yhteistyöprosesseja, jotka lisäävät järjestöjen ymmärrystä globaalista toimintaympäristöstä sekä vahvistavat niiden valmiuksia vastata yhteisiin haasteisiin.

Edistämme vallansiirtoa yhteistyössä jäsenjärjestöjemme kanssa ja erityisellä työryhmätyös-

kentelyllä. Valmistaudumme toteuttamaan vallansiirron kokeiluja, ja vahvistamme myös yhteistyötämme vallansiirron edelläkävijöiksi tunnistamiemme järjestöjen, kuten Partosin, WACSIn ja RINGOn kanssa. Toimintamme vallansiirron edistämiseksi pienentää riskiä, että luottamus ja yhteistyö globaalin enemmistön maiden toimijoiden kanssa heikkenisi dekolonisaation edetessä.

*Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitetta 1A2: Fingo on vahvistanut jäsentensä, näiden kumppaneiden, muiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden ja kansainvälisten järjestöverkostojen keskinäistä oppimista ja yhteistyötä ja 1A3: Fingo, sen jäsenet, näiden kumppanit ja kansainväliset verkostot ovat kehittäneet, testanneet ja jakaneet oppeja paikallista johtajuutta edistävistä toimista. Olemme myös hakeneet EU:n CERV-rahoitusta hankkeelle, joka toteutuessaan käsittelisi kolonialismin perintöä kehitysjärjestöissä ja museoissa.*

**Vuonna 2026…**

**1. Vahvistamme entisestään yhteistä oppimista ja yhteistyön muotoja kansainvälisten verkostojemme kanssa.**

**2. Vertaisoppiminen ja uudistuminen kohdistuu etenkin vallansiirron kokeiluihin.**

Strategian tavoite 1.5: Fingon ja jäsenten kumppanuudet mahdollistavat pitkäjänteisen työn

## Vuositavoite 4: Fingon, sen jäsenten ja jäsenten kumppaneiden kestävyysmurrosta edistävä monitoimijayhteistyö on lisääntynyt

**Vuositavoite tukee sitä, että Fingon ja jäsentemme kumppanuudet mahdollistavat pitkäjänteisen työn kestävyysmurroksen edistämiseksi. Toiminnassamme painottuu monitoimijayhteistyö eri sektoreiden välillä. Näin järjestöt voivat edistää tasavertaisia ja vaikuttavampia kumppanuuksia laaja-alaisesti uusien toimijoiden kanssa.**

Kehitysyhteistyön rahoituksen ja toimintatapojen nopea muutos vaikuttaa Fingoon ja sen jäseniin. Samanaikaisesti monet eri tahot haluavat aidosti tehdä yhteiskunnallisesti ja planetaarisesti vaikuttavaa työtä. Vastaamme näihin tarpeisiin ja mahdollisuuksiin vahvistamalla sektorien välistä monitoimijayhteistyötä. Monitoimijayhteistyö tarkoittaa yritysten, järjestöjen, tutkimusorganisaatioiden, säätiöiden, viranomaisten ja muiden toimijoiden yhteistyötä. Sen myötä vaikutusmahdollisuutemme monipuolistuvat ja vahvistuvat.

Tuemme järjestöjä uusien kumppanuuksien rakentamisessa ja jo olemassa olevien syventämisessä. Tätä varten koostamme työkaluja ja palvelupaketteja, jotka tukevat järjestöjä yhteistyön suunnittelussa ja toteuttamisessa. Kokoamme kokemuksia systemaattisesti ja jaamme niitä edelleen, jotta hyväksi havaitut mallit saadaan laajempaan käyttöön. Toimintamme kumppanuuksien edistämiseksi ja eri sektorien yhteistyön vahvistamiseksi lisää järjestöjen työn vaikuttavuutta ja pienentää niiden toimintaan kohdistuvia riskejä.

Toteutamme vuonna 2026 alueellisen kartoituksen, jonka tavoitteena on tunnistaa paikallisia toimijoita yhdistäviä haasteita ja tarpeita Itä-Afrikassa. Kartoituksen pohjalta ryhdymme rakentamaan konkreettisia ja tasavertaisia yhteistyömalleja suomalaisten järjestöjen, näiden paikallisten kumppaneiden sekä yksityisen sektorin toimijoiden välille. Yhteistyön vahvistamiseksi rakennamme ja syvennämme suhteita erityisesti Kenian ja Itä-Afrikan kansallisiin ja alueellisiin monitoimijaverkostoihin ja yrityksiin.

Tarjoamme järjestöille ja yrityskumppaneille myös koulutusta vaikuttavista ja tasavertaisista kumppanuuksista. Tavoitteena on lisätä ymmärrystä siitä, miten erilaiset toimijat voivat yhdessä rakentaa sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävää tulevaisuutta. Tätä tukee myös se,

että laadimme ohjelmakauden alussa Fingon omalle kumppanuustoiminnalle päivitetyt eettiset säännöt ja kriteerit. Näitä tarkastellaan erityisesti ihmisoikeuksien, yhdenvertaisuuden, naisten ja tyttöjen oikeuksien sekä ilmastokestävyyden näkökulmista, mukaan lukien Do No Harm -periaate.

Yhteistyön tueksi kokoamme verkkosivuillemme kumppanuustyökaluja ja palvelupaketteja ja kartoitamme monitoimijayhteistyötä tukevia rahoitusinstrumentteja. Fasilitoimme myös yritysyhteistyöverkostoa ja Shared Actions -toimintaa, jotka tarjoavat järjestöille ja yrityksille käytännön väyliä yhteisten tavoitteiden edistämiseen. Käynnistämme vuoden aikana myös yhteistyökokeiluja, kuten RiverRecycle-mallin testaamista jäsenjärjestöjemme kanssa. Näiden pilottien avulla opimme yhdessä siitä, millaiset toimintamallit voivat aidosti tukea järjestöjen ja yritysten yhteisiä tavoitteita kestävyysmurroksen edistämiseksi.

*Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitteita 1B1 Fingo, sen jäsenet ja jäsenten kumppanit ovat vahvistaneet kestävyysmurrosta edistäviä kumppanuuksia yksityisen sektorin toimijoiden kanssa jäsenten kumppanimaissa ja 1B2 Fingo ja sen jäsenet ovat edistäneet kestävyysmurrosta tukevia kumppanuuksia suomalaisten yksityisen ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa.*

**Vuonna 2026…**

**1. Laadimme kumppanuustoiminnan eettiset ohjeet.**

**2. Käynnistämme yhteistyökokeiluja yhdessä yritysten kanssa.**

# Strategian painopiste 2: Kestävällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset

Strategian tavoite 2.1 Globaalit rakenteet tukevat kestävää tulevaisuutta

## Vuositavoite 5: Fingo on välittänyt tietoa kansalaisyhteiskunnan tilasta ja tarpeista Agenda 2030:n jälkeiseen globaaliin viitekehykseen ja kestävän kehityksen rahoitusvirtoihin liittyviin prosesseihin

**Osana kansainvälisiä verkostojamme ja vaikuttamistamme suomalaisiin päättäjiin, vahvistamme globaaleja rakenteita, jotka ovat edellytys kestävyysmurroksen toteutumiselle. Vaadimme poliittisten päättäjien ja yksityisen sektorin vastuunkantoa. Peräänkuulutamme rakenteellisia muutoksia, jotka huomioivat kansalaisyhteiskunnan roolin ratkaisujen luojana. Vahvistamalla osallistumismahdollisuuksia ja ymmärrystä kansalaisyhteiskunnan roolista edistämme edellytyksiä kumppanuuksien syntymiselle. Teemme työtä jäsentemme kanssa, ja lisäksi osana laajempia kansainvälisiä toimijajoukkoja, erityisesti globaalin enemmistön maiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden kanssa. Vaikuttamisviestiemme sisältö määrittyy entistä enemmän matalan tulotason maiden toimijoiden lähtökohdista.**

Civicuksen raportti (2025) jakaa huolestuttavan viestin kansalaisyhteiskunnan toiminnan vaikeuttamisesta ja tukahduttamisesta globaalisti: 96,4 prosenttia maailman väestöstä asuu maissa, joissa kansalaisyhteiskunnan tilaa kavennetaan.

Puolustaaksemme kansalaisyhteiskunnan tilaa vaikutamme OECD DAC:in suosituksen toimeenpanoon, mikä käsittelee kansalaisyhteiskunnan osallistamista kehitysyhteistyössä ja humanitaarisessa avussa. Osallistumme keskusteluihin OECD:n suosituksen kehittämisestä kansainvälisellä

tasolla. Keskeisenä verkostona tässä toimii OECD DAC Civil Society Reference Group.

Yhteistyössä muiden yhteiskunnan toimijoiden kanssa vaikutamme tavoitteellisesti siihen, että rahoitusvirrat siirrettäisiin globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen moottoriksi, ja pois negatiivisista toimista ja investoinneista.

Tuemme jäseniämme kansainvälisten talous-, sosiaali- sekä ympäristö- ja ilmastopolitiikkaa koskevien neuvottelujen ja sopimusprosessien seuraamisessa ja niihin vaikuttamisessa globaalilla tasolla. Seuraamme myös nousevia kehityspoliittisia kysymyksiä ymmärtääksemme toiminta-ympäristössä tapahtuvia muutoksia, ja hyödynnämme tätä tietoa muodostaessamme vaikuttamistyön painopisteitä Agenda 2030:n seuraajan liittyen. Tukeudumme työssä temaattisiin verkostoihimme, joita ovat esimerkiksi CAN ja Eurodad. Jatkamme myös pohjoismaisen yhteistyön kehittämistä, jossa yhtenä tavoitteena on vastuun jakaminen joidenkin kansainvälisten prosessien seurannasta.

Teemme ajankohtaisviestintää, joka kertoo kansainvälistä poliittista järjestelmää koskevista muutoksista ja ilmiöistä. Kommentoimme merkittäviä tapahtumia ja konflikteja erityisesti kansainvälisen oikeuden ja ihmisoikeuksien näkökulmasta. Kehitämme kykyämme huomioida ihmisoikeuskysymyksiä, analysoida globaalin pohjoisen ulkopuolelta kumpuavia, kestävyysmurroksen kannalta merkittäviä prosesseja ja toimia alustana kumppanimaiden kansalaisyhteiskunnan äänelle.

*Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitetta 2A1: Fingo, sen jäsenet ja näiden kumppanit ovat lisänneet kansainvälisiin rakenteisiin vaikuttavien päättäjien tietoisuutta kansalaisyhteiskunnan tasavertaisten ja vaikuttavien kumppanuuksien edellytyksistä. Työlle on lisäksi haettu pohjoismaista DEMOS-rahoitusta hankkeeseen, joka toteutuessaan kartoittaisi pohjoismaisten kehitysyhteistyöjärjestöjen visioita työnsä tulevaisuudelle.*

**Vuonna 2026…**

**1. Vaikutamme globaalien rahavirtojen siirtämiseksi globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen moottoriksi.**

**2. Toimimme entistä vahvemmin alustana globaalin enemmistön maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden äänelle.**

Strategian tavoite 2.2 Suomi ja suomalaiset tekevät osansa kestävän kehityksen edistämiseksi

## Vuositavoite 6: Fingo on lisännyt kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja heidän roolistaan sen edistämisessä

**Fingon viestintä, oma media ja tapahtumat lisäävät kansalaisten tietoisuutta kestävyyskysymyksistä ja vahvistavat heidän osallistumismahdollisuuksiaan oikeudenmukaisen ja kestävän maailman rakentamiseen. Tapahtumissa järjestöt, kansalaiset ja muut toimijat pääsevät kohtaamaan, verkostoitumaan ja tekemään yhteistyötä. Maailman Kuvalehden sisältöjen kautta sanoitamme kestävyysmurroksen tematiikkaa helposti ymmärrettävällä tavalla ja tuomme esiin kansalaisyhteiskunnan ääntä niin Suomesta kuin maailmalta. Tiiviin mediayhteistyön, oman median sekä tapahtumien kautta tavoittelemme yleisöjä myös ydintoimintamme ulkopuolelta.**

Kun demokratian tila kaventuu, eriarvoisuus syvenee ja ilmastokriisi kiihtyy, ihmiset etsivät toivoa, vaikuttamisen keinoja ja yhteisöllisyyttä. Maailma kylässä -festivaali ja Mahdollisuuksien torit tarjoavat tilan ja alustan, jossa eri taustoista tulevat toimijat voivat kohdata, jakaa tietoa ja vahvistaa uskoa yhteiseen muutokseen. Yhteiskunnallinen polarisaatio sekä globaalisti että

kansallisesti näkyy yhä vahvemmin mediassa ja ihmisten mediakäyttäytymisessä. Maailman Kuvalehti tarkastelee, mitkä ovat ne aiheet ja näkökulmat, jotka päivittäismedioiden ulkomaanjournalismista puuttuvat.

Osallistumme aktiivisesti julkiseen keskusteluun työhömme liittyvistä ajankohtaisista aiheista ja jatkamme systemaattisesti mediasuhteiden ja -yhteistyön kehittämistä. Tarjoamme medialle taustatietoja, juttuvinkkejä ja haastateltavia, jotta erityisesti matalan kulutustason maiden kansalaisyhteiskunnan näkökulmat nousisivat vahvasti esiin suomalaismediassa. Lisäksi tuotamme kiinnostavaa ja innostavaa sisältöä omiin viestintäkanaviimme.

Järjestämme Maailma kylässä -festivaalin Helsingissä, Lasipalatsikorttelissa 16.–17.5.2026. Lisäksi toteutamme noin 10 Mahdollisuuksien tori -tapahtumaa eri puolilla Suomea. Vuoden teemana on Vapaus. Tapahtumien sisällöissä korostuvat kestävyysmurros, globaali oikeudenmukaisuus ja kansalaisten osallistumisen mahdollisuudet. Festivaalin kehittämistyön tuloksena toiminnassa painotetaan ohjelma- ja kumppaniyhteistyön vahvistamista sekä järjestöjen osallistumisen ja näkyvyyden kehittämistä. Myös siirtymä uudelle tapahtuma-alueelle vaatii huolellista suunnittelua ja festivaaliorganisaation kehittämistä. Varainhankinnan osalta kehitämme festivaalin kumppanimallia, kartoitamme uusia rahoituslähteitä ja monipuolistamme yhteistyötä julkisten ja yksityisten toimijoiden kanssa taloudellisen kestävyyden tukemiseksi.

Mahdollisuuksien torien osalta keskitymme konseptin kehittämiseen ja alueellisten toimijoiden tukemiseen, jotta torit säilyvät elinvoimaisina ja vahvistavat paikallista osallistumista kestävän ja oikeudenmukaisen maailman rakentamiseen. Kehitämme torien ohjelmasisältöjä, jotka tuovat esiin suomalaisten vastuuta kestävyysmurroksessa, ja innostamme jäsenjärjestöjämme osallistumaan aktiivisesti Mahdollisuuksien toreille ympäri Suomen.

Maailman Kuvalehti ilmestyy painettuna vuonna 2026 neljä kertaa. Verkkoon ja sosiaalisen median kanaviin tuotetaan päivittäin uutta, ajankohtaista sisältöä. Jatkuvan sisällöllisen kehitystyön lisäksi keskeisenä tavoitteenamme on Maailman Kuvalehden rahoituspohjan laajentaminen rahoitushakujen, ilmoitusmyynnin uudelleensuunnittelun ja myynnin tehostamisen kautta.

*Työtä rahoitetaan ensisijaisesti ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitteita 2B1: Fingon oma media ja viestintä ovat lisänneet kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja heidän roolistaan sen edistämisessä, ja 2B2: Fingon tapahtumat ovat lisänneet kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja tuottaneet osallistumismahdollisuuksia sen edistämiseen. Lisäksi hankerahoitusta ja avustuksia työn toteuttamiseen on haettu muun muassa Helsingin kaupungilta ja Koneen säätiöltä.*

**Vuonna 2026…**

**1. Maailma kylässä -festivaalilla on kehittämisvuosi, ja toteutus siirtyy Helsingin keskustaan.**

**2. Maailman Kuvalehden osalta panostamme rahoituspohjan laajentamiseen.**

## Vuositavoite 7: Järjestöjen globaalikasvatuksen toimintatavat ja yhteistyö ovat vahvistuneet

**Globaali kansalaiskasvatus edistää kulttuurista muutosta, jonka myötä Suomi ja suomalaiset tekevät vahvemmin osansa globaalisti oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämiseksi. Fingon ja sen jäsenjärjestöjen tekemä työ ja muodostetut uudet kumppanuudet tukevat sitä, että hyvät vaikutukset leviävät järjestöistä laajemmalle yhteiskuntaan. Globaalia kansalaiskasvatusta tekevät järjestöt tavoittavat toiminnallaan vaikeammin tavoitettuja kohderyhmiä, kuten**

**nuoria, ammatillisen koulutuksen opiskelijoita ja miehiä.**

Järjestöjen globaalin kansalaiskasvatuksen ja viestinnän rahoitukseen on kohdistunut leikkauksia sekä Suomessa että muualla maailmalla. Siksi järjestöjen on löydettävä uusia tapoja toimia muuttuneessa rahoitustilanteessa. Fingolla on rooli tämän tukemisessa.

Tuemme globaalia kansalaiskasvatusta eli arvojen, asenteiden ja rakenteiden muutosta Suomessa kestävyysmurroksen edistämiseksi. Vahvistamme järjestöjen vaikuttavaa yhteistyötä ja kumppanuuksia etenkin kasvatus-, nuoriso- ja tutkimusalan kanssa. Tämä vuositavoite vastaa koko yhteiskunnan arvojen ja normien muutostarpeeseen ja tukee osaltaan kokonaisvaltaisen, oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen saavuttamista.

Koordinoimme globaalikasvatusverkostoa, joka toimii järjestöjen vertaisoppimisen ja yhteistyön foorumina. Verkoston tapaamisissa syvennymme järjestöille ajankohtaisiin globaalin kansalaiskasvatuksen teemoihin ja toimintatapoihin, esimerkiksi rakenteellisen rasismin ja epäsuhtaisten valtarakenteiden tunnistamiseen ja purkamiseen. Fingo tukee järjestöjä verkostoitumaan ja tekemään vaikuttavaa yhteistyötä globaalin kansalaiskasvatuksen edistämiseksi. Teemme yhteistyötä muun muassa koulutus- ja tiedeyhteisöjen kanssa.

Connect for Global Change (CGC) -hankkeessa vahvistamme järjestöjen ja nuorisoalan toimijoiden yhteistyötä. EU-rahoitteinen hankkeemme tukee ja rahoittaa järjestöjen omia projekteja sekä tarjoaa koulutusta ja vertaisoppimista laadukkaan globaalikasvatuksen tueksi. Vuonna 2026 kymmenen ensimmäistä projektia tulevat päätökseensä, ja toisen hakukierroksen projektit toteutetaan vuoden 2026 aikana.

Teemme yhteistyötä kasvatuksen kentällä näkyvästi tapahtumien ja viestinnän kautta, esimerkiksi Educa-messuilla. Jatkamme globaalikasvatus.fi-verkkosivuston kehittämistä, jotta järjestöt voivat käyttää sivustoa tehokkaasti kasvatus- ja opetusalan toimijoille viestimiseen ja opetusmateriaaliensa jakamiseen. Vahvistamme yhteistyötä myös yksityisen sektorin, kuten oppimateriaalien kustantajien kanssa. Tavoitteenamme on varmistaa, että globaalisti oikeudenmukaista kestävyysmurrosta tukeva globaali kansalaiskasvatus löytää tiensä osaksi opetusta mahdollisimman laajasti ja vaikuttavasti.

*Työtä rahoitetaan osin ulkoministeriön ohjelmarahoituksella. Vuositavoite tukee ohjelmatavoitteita 1A2: Fingo on vahvistanut jäsentensä, näiden kumppaneiden, muiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden ja kansainvälisten järjestöverkostojen keskinäistä oppimista ja yhteistyötä, ja 1B2: Fingo ja sen jäsenet ovat edistäneet kestävyysmurrosta tukevia kumppanuuksia suomalaisten yksityisen ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa. Lisäksi saamme työhön rahoitusta EU DEAR -instrumentista rahoitetusta Connect for Global Change (CGC) -hankkeesta. Olemme hakeneet työlle myös muuta hankerahoitusta (esim. CERV). Uudet hankerahoitukset tukevat toteutuessaan Fingoa globaalin kansalaiskasvatuksen toimijoiden yhteistyön vahvistamisessa ja erityisesti nuorten tavoittamisessa.*

**Vuonna 2026…**

**1. Haemme rahoitusta globaalikasvatuksen hankkeisiin.**

**2. Panostamme etenkin tutkimusyhteistyöhön ja nuorten tavoittamiseen.**

# Organisaation kehittäminen

## Vuositavoite 8: Fingon strateginen johtaminen ja toiminnan sujuvuus on vahvistunut ja tukee järjestön muutoskykyä

Fingon strategian, ulkoministeriön rahoittaman uuden ohjelman ja hankkeiden tavoitteiden saavuttaminen ja liiketoiminnan kehittäminen vaatii, että uudistamme ja vahvistamme Fingon johtamista. UM-ohjelma on ohjannut toimintamallejamme ja sen merkitys on jatkossakin tärkeä, mutta rahoituksen ja toiminnan laajentumisen myötä meidän on yhä arvioitava ja uudistettava johtamisemme rakenteita ja malleja. Kehitämme Fingon johtamista suuntaan, jossa työn lähtökohtana on yhä vahvemmin strategia, ja jossa käsittelemme Fingon toimintaa kokonaisuutena.

Toiminnan johtamisessa nostamme entistä paremmin esiin muutosilmiöt, johon strategiamme pyrkii vastaamaan. Samalla kirkastamme Fingon tulevaisuuden roolia yhdessä jäsentemme kanssa. Kehitämme strategiamme ja toimintamme seurantaa ja raportointia, jotta se tukee johdonmukaista päätöksentekoa paremmin. Kehitämme nykyisten rakenteiden sujuvuutta ja toimintamallia vastamaan strategian ja toiminnan painopisteitä. Toimintatavat, kuten verkostoimaisuus ja kumppanuudet, tarvitsevat aikaa kehittyäkseen. Kehitämme työkaluja seuraamaan niiden vaikuttavuutta, esimerkkinä outcome harvesting -osaamisen vahvistaminen.

Vuonna 2026 käynnistämme uuden ohjelmamme, mikäli ulkoministeriö myöntää sille rahoituksen. Ohjelman päätavoite “Kestävyysmurrosta edistävät kansalaisyhteiskunnan kumppanuudet ovat tasavertaisempia ja vaikuttavampia” ohjaa kaikkea ulkoministeriön ohjelmarahoituksella toteutettavaa toimintaamme. Ohjelman tueksi perustamme ulkopuolisen neuvoa-antavan ryhmän, joka koostuu jäsentemme kumppanijärjestöjen ja kansainvälisten verkostojemme edustajista. Se kulkee Fingon rinnalla koko ohjelmakauden ajan ja vaikuttaa syötteillään Fingon ohjelmaa koskevaan päätöksentekoon.

Jatkamme myös jäsenhankintamme kehittämistä. Kokoamme yhteen oppeja edellisenä vuonna toteuttamastamme jäsenhankintakampanjasta ja luomme näiden pohjalta toimintamallin jäsenhankinnalle. Teemme työtä sen eteen, että yhteisöjen lisäksi myös yksityishenkilöt tunnistaisivat tulevaisuudessa entistä paremmin Fingon kannatusjäsenyyden tarjoamat mahdollisuudet.

Katamme yleishallinnon kustannukset jatkossa Fingon omasta varainhankinnasta, mikä sisältää muun muassa jäsenmaksutuotot sekä Fingon muusta varainhankinnasta kertyvät tuotot. Ohjelman toteuttamisesta aiheutuva osuus hallintokuluista (ns. välilliset kulut) kohdennetaan jatkossa aiheuttamisperiaatteella toteutuneiden henkilötyövuosien perusteella. Varmistamme, että suunnitteilla oleva liiketoiminta erotetaan selkeästi ohjelma- ja hankerahoituksella tehdystä työstä, jotta rahoitusehdot täyttyvät. Liiketoiminnan hallinnollinen malli on vielä kehitysvaiheessa, ja se vaatii etenkin talouden, hallinnon ja seurannan huolellista suunnittelua ja kehittämistä.

Nykyisen toimitilamme vuokrasopimus päättyy kesällä 2026. Tavoittelemme säästöjä toimitilakustannuksiin uuden toimitilan myötä ja kilpailuttamalla toimitilaan liittyvät palvelusopimukset.

Jatkamme tiedonhallinnan kehittämistä parantamalla entisestään tietosuoja- ja tietoturvakäytäntöjä ja selvittämällä tekoälytyökalujen käyttöönottoa.

*Tätä työtä rahoitetaan ensisijaisesti Fingon omalla toiminnalla, ja kohdennetaan aiheuttamisperusteella hankkeille.*

**Vuonna 2026…**

**1. Kehitämme strategiamme ja toimintamme seurantaa.**

**2. Varmistamme, että rakenteemme ja toimintatapamme tukevat Fingon laajempaa toimintaa (mukaan lukien liiketoiminta ja hankkeet).**

**3. Perustamme ohjelman rinnalla kulkevan ulkopuolisen neuvoa-antavan ryhmän.**

Strategian tavoite 1.4: Fingon riittävä ja vakaa rahoitus

## Vuositavoite 9: Fingon liiketoiminta on käynnistynyt ja kykymme hakea hankerahoitusta on vahvistunut

**Ilman laajempaa rahoituspohjaa Fingon strategisten tavoitteiden saavuttaminen on haastavaa. Liiketoiminnan tarkoituksena on turvata Fingon toiminnan jatkuvuus ja näin mahdollistaa myös se toiminta, jota rahoitetaan julkisella rahoituksella. Suunnitteilla olevan liiketoiminnan sisältö pohjautuu Fingon olemassa olevaan osaamiseen koulutus-, fasilitointi- ja hankekehityspalvelujen tuottajana sekä vankkaan kokemukseen kestävän kehityksen ja monitoimijayhteistyön edistämisestä kansainvälisissä toimintaympäristöissä. Liiketoiminta tuo yhteen uusia toimijoita, jotka haluavat uudistua, kasvattaa vaikuttavuuttaan ja rakentaa kestävää tulevaisuutta paikallisesti ja globaalisti. Sen kautta myös Fingon mahdollisuudet vahvistaa kansalaisyhteiskunnan kumppanuuksia kasvavat. Hankkeiden tavoitteena on täydentää Fingon strategian ja ohjelman tavoitteita sekä sisällöllisesti että taloudellisesti.**

Fingon on välttämätöntä laajentaa ja monipuolistaa rahoituspohjaansa, jotta toimintamme jatkuvuus ei ole riippuvaista yhden tai kahden rahoittajan päätöksistä. Tämä kasvattaa Fingon kestävyyttä muuttuvassa toimintaympäristössä, jossa julkinen tuki kansalaisyhteiskunnan toimijoille jatkuu epävarmana Suomessa.

Osaa Fingon perustehtävistä, kuten jäsensuhteiden ylläpitoa tai järjestön ja sen hallinnon kehittämistä, on haastavaa rahoittaa julkisella tuella. Nämä ovat kuitenkin perusta Fingon muulle työlle, ja vankempi rahoituspohjaa tukee näin Fingon ydintoimintojen jatkuvuutta.

Liiketoiminnassa hyödynnämme mahdollisimman paljon erityisesti Fingon jäsenjärjestöjen ja muiden kumppaneidemme osaamista, jotta se hyödyttää myös heitä. Haemme uutta asiakaskuntaa sekä yhteistyön malleja myös nykyisen jäsenpohjamme ulkopuolelta, mikä vahvistaa monitoimijuutta ja palvelee Fingon tehtävää sillanrakentajana. Liiketoiminnan kehittäminen tarvitsee aikaa ja resursseja, jotta se saataisiin tuottamaan seuraavien vuosien aikana.

Ensimmäisinä vuosina tuottotavoitteemme ovat odotettavasti maltilliset, joten Fingon on oltava valmis ottamaan riskejä ja tukemaan liiketoimintaa ennen kuin se kantaa itsensä. Tämä tarkoittaa etenkin henkilöresurssien ohjaamista liiketoiminnan kehittämiseen ja käyttöön.

Jatkamme hankerahoituksen kasvattamista ja kehittämistä. Vuonna 2026 tavoitteenamme on, että uusia hankerahoituksia on saatu 150 000 euroa. Hankekoordinaation rooli kasvaa, sillä rahoitushaut vievät resursseja ja sisäinen koordinointi on tarpeen niin tavoitteiden, rakenteen, hankkeiden hallinnan kuin talouden kannalta. Arvioimme hankerahoituksen vaikuttavuutta vuosittain, jotta toiminta kehittyy.

*Tätä työtä rahoitetaan ensisijaisesti Fingon omalla toiminnalla.*

**Vuonna 2026…**

**1. Käynnistämme Fingon liiketoiminnan.**

**2. Tavoittelemme saavamme hankerahoitusta 150 000 euroa.**

## Vuositavoite 10: Henkilöstön osaamisen kehittäminen, hyvinvointi ja tyytyväisyys on vahvistunut

Työmme tulokset pohjautuvat henkilöstön ammattitaitoon ja monipuoliseen osaamiseen. Strategian ja toiminnan johtamisessa tarvitaan myös hyvää henkilöstöjohtamista sekä jatkuvaa

osaamisen ja hyvinvoinnin tukemista.

Strategisten painopisteiden muuttuessa on tärkeää, että vastuut ja tehtävät ovat selkeitä ja toimintamallit sujuvia. Teemme tarvittaessa strategian ja ohjelman tuloksellisen toimeenpanon edellyttämiä muutoksia toimintamalliin sekä tehtävänkuviin.

Henkilöstön työhyvinvoinnin tukeminen korostuu toimintaympäristön ja organisaation toiminnan muuttuessa. Jatkamme työn mielekkyyden ja hyvinvoinnin seurantaa ja kehitämme esihenkilötyötä työntekijöiden tukena.

Kun strategiset painopisteet muuttuvat ja uusi ohjelma sekä liiketoiminta käynnistyvät, on henkilöstön osaamisen vastattava näihin muutoksiin. Haluamme taata kaikille työntekijöille yhdenvertaiset mahdollisuudet oppimiseen. Kannustamme kokemusten vaihtoon ja yhdessä oppimiseen työyhteisössä. Tavoitteemme on tuoda myös DEI eli monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja inklusiivisuuden huomioiminen strategisemmaksi osaksi toimintaamme.

Tätä työtä rahoitetaan ensisijaisesti Fingon omalla toiminnalla, ja kohdennetaan aiheuttamisperusteella hankkeille.

**Vuonna 2026…**

**1.Seuraamme henkilöstön työtyytyväisyyttä ja hyvinvointia, jonka perusteella kehitämme toimintatapojamme.**

**2. Kehitämme monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja inklusiivisuuteen liittyvää työtämme strategisemmaksi osaksi organisaatiota ja vahvistamme osaamistamme.**

# Talousarvio

Fingon talousarvio vuodelle 2026 on 27 213 euroa alijäämäinen. Fingon suppean rahoituspohjan takia kaikkia kustannuksia ei voida kattaa ohjelma- ja hankerahoituksesta. Nämä kustannukset tulee kattaa Fingon omalla varainhankinnalla, joka muodostuu käytännössä jäsenmaksuista, pienimuotoisista korkotuotoista sekä suunnitteilla olevan liiketoiminnan tuotoista. Kustannusrakenteeseen haetaan säästöjä muuan muassa toimitilaratkaisun kautta kesällä 2026.

Budjetoidut kokonaiskulut ovat 4 202 536 euroa, josta ulkoministeriön ohjelman osuus on 78,6 prosenttia.

## Ulkoministeriön rahoittama ohjelma

Vuonna 2026 ohjelman budjetoidut kokonaiskulut ovat 3 301 958 euroa, josta henkilöstökulut ovat 1 888 735 euroa (57 %) ja toimintakulut 1 413 223 euroa (43 %). Omarahoitusta on budjetoitu 277 400 euroa, joka vastaa 8,4 % ohjelman kokonaiskuluista. Suurimmat omarahoituksen lähteet ovat Maailma kylässä -festivaalin sekä Maailman Kuvalehden tuotot. Fingon ohjelmatyön parissa työskentelee henkilöitä 28,6 henkilötyövuoden edestä.

Edelliseltä ohjelmakaudelta siirtyvää ohjelmatukiavustusta on 167 588 euroa, ja tähän liittyvää omarahoitusta 13 588 euroa. Siirtyvän ohjelmatuen kulut ovat yhteensä 181 176 euroa.

## Connect for Global Change -hanke

Fingo on mukana Euroopan komission rahoittamassa Connect for Global Change DEAR-hankkeessa, joka alkoi 1.4.2024 ja kestää 3,5 vuotta. Fingon osuus hankkeen kokonaisbudjetista on 1 183 000 euroa, josta vuoden 2026 osuus on 493 177 euroa. Komissio rahoittaa 90 % hankkeen kustannuksista. Omarahoitus jakautuu 50 % ulkoministeriöltä haettavaan avustukseen sekä 50 % Fingon omasta varainhankinnasta katettavaan osuuteen. Hankkeen henkilötyövuosien määrä on 1,7 htv.

## Fingon oma toiminta

Fingon oma toiminta koostuu järjestön yleishallinnosta ja -viestinnästä sekä varainhankinnasta. Yleishallinnon kustannuksia kohdennetaan aiheuttamisperiaatteella rahoittajien ehtojen mukaisesti avustuksilla rahoitettavaan toimintaan. Jäljellejääviä kuluja, yhteensä 152 154 euroa, katetaan pääasiassa jäsenmaksuista, suunnitteilla olevasta liiketoiminnasta sekä sijoitustoiminnasta saatavilla tuotoilla.

Liiketoiminnan tulokseksi vuodelle 2026 arvioidaan 7 609 euroa. Liiketoiminta eriytetään hallinnollisesti järjestön varsinaisesta yleishyödyllisestä toiminnasta. Jos toteutustavaksi myöhemmin on perusteltua perustaa erillinen yhtiö, asia tuodaan järjestön kokouksen päätettäväksi.

# Fingo ry, talousarvio

| VUOSI 2026 | FINGO RY | UM Ohjelma 2026 | Siirtyvä UM-avustus 2026 | CGC-hanke | Fingo oma toiminta |
|---|---|---|---|---|---|
| **Varsinaisen toiminnan tuotot** | | | | | |
| **Julkaisujen myyntituotot** | **79 000** | 79 000 | | | |
| **Ilmoitusmyyntituotot** | **10 000** | 10 000 | | | |
| **Palveluiden myyntituotot** | **17 588** | 4 000 | 13 588 | | |
| **Muut myyntituotot** | **33 400** | 33 400 | | | |
| **Osallistumismaksut, koulutukset** | **8 000** | 8 000 | | | |
| **Osallistumismaksut, muut** | **103 000** | 103 000 | | | |
| **Sponsorituotot** | **40 000** | 40 000 | | | |
| **Tuotot yhteensä** | **290 988** | **277 400** | **13 588** | **0** | **0** |
| **Varsinaisen toiminnan kulut** | | | | | |
| **Henkilöstökulut** | **-2 220 517** | -1 888 735 | -104 400 | -92 382 | -135 000 |
| **Koneet ja laitteet** | **-20 300** | -17 800 | | | -2 500 |
| **Aineet, tarvikkeet, tavarat** | **-534 351** | -517 498 | | -1 353 | -15 500 |
| **Palvelujen ostot** | **-490 114** | -83 900 | -56 916 | -19 998 | -329 300 |
| **Matkakulut** | **-241 400** | -239 700 | | -1 700 | |
| **Muut kulut** | **-259 900** | | | -7 300 | -252 600 |
| **Välilliset kustannukset** | **-23 703** | -554 325 | -19 860 | -32 264 | 582 746 |
| **Yleiskustannukset** | **0** | 0 | | | |
| **Edelleen jaettu osuus** | **-338 180** | | | -338 180 | |
| **Kulut yhteensä** | **-4 128 465** | **-3 301 958** | **-181 176** | **-493 177** | **-152 154** |
| **Varsinaisen toiminnan kulujäämä** | **-3 837 477** | **-3 024 558** | **-167 588** | **-493 177** | **-152 154** |
| **Varainhankinta** | **109 600** | | **0** | **24 659** | **84 941** |
| **Jäsenmaksutuotot** | 73 751 | | | | 73 751 |
| **Muut varainhankinnan tuotot** | 28 240 | | | 24 659 | 3 581 |
| **Liiketoiminnan tuotot** | 81 680 | | | | 81 680 |
| **Liiketoiminnan kulut** | -74 071 | | | | -74 071 |
| **Sijoitus- ja rahoitustoiminta** | **5 000** | | | | **5 000** |
| **Tuotot** | 5 000 | | | | 5 000 |
| **Omatoiminen kulujäämä** | **-3 722 877** | **-3 024 558** | **-167 588** | **-468 518** | **-62 213** |
| **Avustukset** | **3 695 664** | **3 024 558** | **167 588** | **468 518** | **35 000** |
| **UM Ohjelmatuki** | 3 192 146 | 3 024 558 | 167 588 | | |
| **EU DEAR** | 443 859 | | | 443 859 | |
| **UM EU** | 24 659 | | | 24 659 | |
| **HKI kaupunki** | 35 000 | | | | 35 000 |
| **Tilikauden tulos** | **-27 213** | **0** | **0** | **0** | **-27 213** |

# Ulkoministeriön rahoittama ohjelma, talousarvio

| VUOSI 2026 | OHJELMA YHTEENSÄ SOPEUTETTU | Outcome 1 A<br>Kansalaisyhteis-kunnan sisäiset kumppanuudet | Outcome 1 B<br>Sektorien väliset kumppanuudet | Outcome 2 A<br>Poliittiset rakenteet | Outcome 2B<br>Kulttuuriset rakenteet | Outcome 3<br>Hallinto & PMEL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Varsinaisen toiminnan tuotot** | | | | | | |
| **Julkaisujen myyntituotot** | **79 000** | | | | 79 000 | |
| **Ilmoitusmyyntituotot** | **10 000** | | | | 10 000 | |
| **Palveluiden myyntituotot** | **4 000** | | | 4 000 | | |
| **Muut myyntituotot** | **33 400** | 600 | | | 32 800 | |
| **Osallistumismaksut, koulutukset** | **8 000** | 8 000 | | | | |
| **Osallistumismaksut, muut** | **103 000** | | | | 103 000 | |
| **Sponsorituotot** | **40 000** | | | | 40 000 | |
| **Tuotot yhteensä** | **277 400** | **8 600** | | **4 000** | **264 800** | |
| **Varsinaisen toiminnan kulut** | | | | | | |
| **Henkilöstökulut** | **-1 888 735** | -439 835 | -234 876 | -392 174 | -631 500 | -190 350 |
| **Aineet, tarvikkeet, tavarat** | **-17 800** | -4 500 | -200 | -500 | -12 300 | -300 |
| **Palvelujen ostot** | **-517 498** | -40 600 | -87 600 | -41 798 | -340 000 | -7 500 |
| **Matkakulut** | **-83 900** | -19 600 | -10 800 | -40 000 | -11 500 | -2 000 |
| **Muut kulut** | **-239 700** | -86 200 | -15 000 | -44 200 | -87 300 | -7 000 |
| **Välilliset kustannukset** | **-554 325** | | | | | -554 325 |
| **Yleiskustannukset** | | | | | | |
| **Kulut yhteensä** | **-3 301 958** | **-590 735** | **-348 476** | **-518 672** | **-1 082 600** | **-761 475** |
| **Varsinaisen toiminnan kulujäämä** | **-3 024 558** | **-582 135** | **-348 476** | **-514 672** | **-817 800** | **-761 475** |
| **Varainhankinta** | | | | | | |
| **Jäsenmaksutuotot** | | | | | | |
| **Muut varainhankinnan tuotot** | | | | | | |
| **Liiketoiminnan tuotot** | | | | | | |
| **Varainhankinnan kulut** | | | | | | |
| **Liiketoiminnan kulut** | | | | | | |
| **Sijoitus- ja rahoitustoiminta** | | | | | | |
| **Tuotot** | | | | | | |
| **Kulut** | | | | | | |
| **Omatoiminen kulujäämä** | **-3 024 558** | **-582 135** | **-348 476** | **-514 672** | **-817 800** | **-761 475** |
| **Avustukset** | **3 024 558** | | | | | |
| **UM Ohjelmatuki** | **3 024 558** | 582 135 | 348 476 | 514 672 | 817 800 | 761 475 |
| **EU DEAR** | | | | | | |
| **UM EU** | | | | | | |
| **HKI kaupunki** | | | | | | |
| **Tilikauden tulos** | **0** | | | | | |

# Vuositavoitekartta

| | Strategian tavoite | Ohjelmatavoite | Vuositavoite 2026 |
|---|---|---|---|
| Strategian painopiste 1: **Jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten edistäminen** | 1.1 Jäsenten hyvä yhteiskunnallinen toimintatila | 2A2 Fingo ja sen jäsenet ovat lisänneet suomalaisten päättäjien tietoisuutta tasavertaisten ja vaikuttavien kansalaisyhteiskunnan kumppanuuksien edellytyksistä ja tuloksista | 1 Fingo on toiminut oikeudenmukaisen kehityspolitiikan ja kansalaisyhteiskuntapolitiikan sekä niiden vaikuttavan toimeenpanon puolesta |
| | 1.2 Tuloksellinen kehityspolitiikka Suomessa ja EU:ssa | | |
| | 1.3 Jäsenten kyky hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata muutoksiin | 1A1 Fingo on yhdessä jäsentensä kanssa vahvistanut kansalaisyhteiskuntatoimi-joiden osaamista oikeudenmukaisen kestävyysmurroksen edistämiseksi ja ymmärrystä kansalaisyhteiskunnan sisäisten valtasuhteiden merkityksestä siinä | 2 Fingon jäsenjärjestöjen ja sidosryhmien ymmärrys toimintaympäristön muutoksista ja mahdollisuuksista sekä kestävyysmurroksesta ja sisäisten valtasuhteiden merkityksestä siinä on syventynyt |
| | | 1A2 Fingo on vahvistanut jäsentensä, näiden kumppaneiden, muiden kansalaisyhteiskuntatoimi-joiden ja kansainvälisten järjestöverkostojen keskinäistä oppimista ja yhteistyötä<br><br>1A3 Fingo, sen jäsenet, näiden kumppanit ja kansainväliset verkostot ovat kehittäneet, testanneet ja jakaneet oppeja paikallista johtajuutta edistävistä toimista | 3 Suomalaisten ja kansainvälisten järjestöjen verkostoituminen, yhteistyö sekä keskinäinen oppiminen on vahvistunut |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 1Fingon ja jäsenten kumppanuudet mahdollistavat pitkäjänteisen työn | 1B1 Fingo, sen jäsenet ja jäsenten kumppanit ovat vahvistaneet kestävyysmurrosta edistäviä kumppanuuksia yksityisen sektorin toimijoiden kanssa jäsenten kumppanimaissa.<br><br>1B2 Fingo ja sen jäsenet ovat edistäneet kestävyysmurrosta tukevia kumppanuuksia suomalaisten yksityisen ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa | 4 Fingon, sen jäsenten ja jäsenten kumppaneiden kestävyysmurrosta edistävä monitoimijayhteistyö on lisääntynyt |
| Strategian painopiste 2: **Kestävällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset** | 2.1. Poliittiset rakenteet: Globaalit rakenteet tukevat kestävää tulevaisuutta | 2A1 Fingo, sen jäsenet ja näiden kumppanit ovat lisänneet kansainvälisiin rakenteisiin vaikuttavien päättäjien tietoisuutta kansalaisyhteiskunnan tasavertaisten ja vaikuttavien kumppanuuksien edellytyksistä | 5 Fingo on välittänyt tietoa kansalaisyhteiskunnan tilasta ja tarpeista Agenda 2030:n jälkeiseen globaaliin viitekehykseen ja kestävän kehityksen rahoitusvirtoihin liittyviin prosesseihin |
| | 2.2. Kulttuuriset rakenteet: Suomi ja suomalaiset tekevät osansa kestävän kehityksen edistämiseksi | 2B1 Fingon oma media ja viestintä ovat lisänneet kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja heidän roolistaan sen edistämisessä<br><br>2B2 Fingon tapahtumat ovat lisänneet kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja tuottaneet osallistumismahdollisuuksia sen edistämiseen | 6 Fingo on lisännyt kansalaisten tietoa kestävyysmurroksesta ja heidän roolistaan sen edistämisessä |
| | | 1A2 Fingo on vahvistanut jäsentensä, näiden kumppaneiden, muiden | 7 Järjestöjen globaalikasvatuksen toimintatavat ja yhteistyö ovat |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | kansalaisyhteiskunta toimijoiden ja kansainvälisten järjestöverkostojen keskinäistä oppimista ja yhteistyötä<br><br>1B2 Fingo ja sen jäsenet ovat edistäneet kestävyysmurrosta tukevia kumppanuuksia suomalaisten yksityisen ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa | vahvistuneet |
| **Organisaation kehittäminen** | - | - | 8 Fingon strateginen johtaminen ja toiminnan sujuvuus on vahvistunut ja tukee järjestön muutoskykyä |
| | 1.4 Fingon ja jäsenten riittävä ja vakaa rahoitus | | 9 Fingon liiketoiminta on käynnistynyt ja kykymme hakea hankerahoitusta on vahvistunut |
| | - | - | 10 Henkilöstön osaamisen kehittäminen, hyvinvointi ja tyytyväisyys on vahvistunut |