

fingo

Fingon ohjelmatusen vuosiraportti 2024



Sisällys

Tiivistelmä	3
Ohjelman edistyminen ja tuloksellisuus vuonna 2024	6
Tavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä	10
Tavoite 2: Suomalaisten kansalaisjärjestöjen kyky toimia yhdessä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa on vahvistunut	14
Tavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestäväan kehitykseen on lisääntynyt	18
Oppiminen, arviointi, tilivelvollisuus ja läpinäkyvyys	23
Riskit	24
Omistajuus ja lokalisaatio	27
Miten ohjelma on kontribuoinut Suomen laajemman poliittisen agendan edistämiseen	29
Ohjelman hallinto	30
Taloushallinto ja talousarvion toteutuminen	32

Tiivistelmä

OIKEUDENMUKAISEMPI JA kestävämpi maailma on työmme ytimessä. Vuosi 2024 toi mukanaan muutoksia, jotka vaikeuttavat tätä työtä. Demokratian, ihmisoikeuksien ja kansalaisyhteiskunnan tila kaventuu maailmalla. Toisiinsa liittyvät ja koko maailmaan heijastuvat kriisit syventyvät ja kestäväen kehityksen kirittämisen tarve korostuu. Nykymuotoisen kehitysyhteistyön rahoitusta leikataan monessa maassa ja kaupallisten päämäärien saavuttaminen on noussut köyhyyden ja eriarvoisuuden poistamisen rinnalle omana tavoitteenaan. Suomessa myös rauhantyon ja humanitaarisen avun sekä ihmisten globaaliin vastuuseen kannustavan työn merkitystä tarkastellaan joidenkin tahojen puolelta aiempaa kriittisemmin.

Samaan aikaan sektorillamme keskustellaan vallan siirtämisestä kehitysyhteistyössä korkean kulutustason maista matalan tulotason maihin ja korostetaan eri toimijoiden välisen yhteistyön tarvetta ja mahdollisuuksia. Viimeaikainen kehitys antaa ymmärtää, että kehityspolitiikka on muuttumassa laajasti ja pysyvämmiin. Fingon rooliin kattojärjestönä kuuluu tunnistaa toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia sekä tukea järjestöjä näihin muutoksiin sopeutumisessa.

Ohjelmaevaluaatiomme mukaan Fingo on edistänyt vaikuttavuustavoitettaan, että kansalaisyhteiskunnan toimijat kehittyvissä maissa pystyvät toteuttamaan rooliaan kestävässä kehityksessä, onnistuneesti vaikuttamalla kansalaisjärjestöjen toimintaympäristöön Suomessa ja kansainvälisesti sekä vahvistamalla suomalaisten järjestöjen kapasiteettia erityisesti uudistaviin kumppanuusmahdollisuuksiin. Enemmistö evaluaation tapaustutkimusten vastaajista kertoi Fingon roolin olleen tärkeä järjestönsä mahdollisuuksissa ja/tai kapasiteetissa tukea kehittyvien maiden kansalaisjärjestöjen työtä kestävässä kehityksessä.

VUODEN 2024 KESKEISIMMÄT ONNISTUMISEMME OLIVAT:

1) Edistimme järjestöjen kantoja poliittisissa prosesseissa globaalin eriarvoisuuden juurisyihin puuttumiseksi

Vaikutimme vuoden aikana eriarvoisuuden juurisyihin muun muassa edistämällä kansalaisyhteiskunnan tilaa ja toimintaedellytyksiä, ihmisoikeuksien toteutumista ja lisäämällä tietoa keinoista varmistaa, ettei ketään jätetä kehityksestä jälkeen.

Vaikutimme kehityspolitiikkaa ohjaaviin selonteoihin ja niiden toimeenpanoon muun muassa tapaamalla päättäjiä, lähettämällä lausuntoja sekä vaikuttamisviestinnällä. Yhteydenottojemme jälkeen muun muassa virkahenkilöt, kansanedustajat, poliittinen johto ja ulkomaankauppa- ja kehitysministeri ovat korostaneet kehityspolitiikan pitkäjänteisyyden merkitystä.

Järjestöjen toimintaedellytysten vahvistamisessa erityisen vaikeaksi osoittautui kysymys pienistä rahoitusmuodoista. Järjestöjen rauhantöhön, viestintään ja globaalikasvatukseen kohdistui tukimuotojen lakkautuksia. Sidosryhmien palautteissa vaikuttamistyömme on koettu aiheelliseksi, perustelluksi ja oikea-aikaiseksi. Nostimme aktiivisesti esiin rauhantyon ja viestintä- ja globaalikasvatuksen yhteiskunnallista merkitystä ja tuloksia, mutta emme pystyneet estämään määrärahojen leikkauksia emmekä edellä mainittujen avustusmuotojen lakkautuksia.

Osallistuimme ulkoministeriön pyynnöstä tarkkailijana OECD:n kehitysapukomitean vertaisarviointiin Suomen kehityspolitiikasta. Ensimmäistä kertaa vertaisarviointien historiassa kansalaisyhteiskunnan edustaja oli osa arviointitiimiä. Vaikutimme raportin sisältöön erityisesti vahvistamalla ihmisoikeusperustaisuuteen, eriarvoisuuteen ja kansalaisyhteiskunnan rooliin liittyviä huomioita. Valmistelimme myös jo toista kertaa kansalaisjärjestöjen näkemyksiä Suomen viralliseen Agenda 2030 -maaraporttiin.

2) Vahvistimme järjestöjen uudistumiskykyä nopeasti muuttuvassa maailmassa ja kiristyvässä rahoitustilanteessa

Oppimispalveluissa painopisteenämme oli uudistumiskykyiset järjestöt -oppimiskokonaisuus. Vahvistimme järjestöjen osaamista muun muassa digitalisaation eriarvoistavien vaikutusten huomiomisessa ja tekoälyn käytössä sekä tulevaisuustaidoissa, brändityössä ja kumppanuuksien solmimisessa. Uuden Shared Actions -kokonaisuuden avulla pyrimme vahvistamaan kansalaisyhteiskunnan toimijoiden yhteistyötä esimerkiksi yksityisen sektorin ja julkishallinnon kanssa. Järjestämiemme koulutusten määrä sekä niiden osallistujamäärät laskivat viime vuodesta, mutta vertaistukeen ja vertaisoppimiseen keskittyvät verkostomme ja tilaisuutemme keräsivät selvästi aiempaa enemmän osallistujia.

Järjestöt matalan tulotason maista vaativat yhä vahvemmin vallan tasaisempaa jakautumista, ja Fingolla kattojärjestönä on erityinen rooli tämän tukemisessa. Vuonna 2024 kävimme tästä entistä vahvemmin keskustelua jäsentemme ja globaalien kumppaneidemme kanssa ja mietimme vaihtoehtoisia tulevaisuuksia globaaliin solidaarisuustyöhön.

3) Tavoitimme globaalia oikeudenmukaisuutta, kestäväää kehitystä ja ihmisoikeuksia edistävillä viesteillämme entistä enemmän ihmisiä

Viestimme vuoden aikana monipuolisesti globaalin eriarvoisuuden kysymyksistä. Pitkäjänteinen työmme medianäkyvyytemme kasvattamiseksi tuotti tulosta. Mediaosumiemme määrä nousi 38 % edellisestä vuodesta, ja osumien potentiaalinen tavoitavuus kohosi 38,8 miljoonasta 53,5 miljoonaan median seuraajaan. Eniten mediaa kiinnostivat kehitysyhteistyöhön kohdistuneet leikkaukset, YK:n palestiinalaispakolaisten avustusjärjestön UNRWA:n tuen lakkauttaminen, viestintä- ja globaalikasvatustuen lakkauttaminen sekä Suomen päätös Somalian maaohjelman keskeyttämisestä.

Pitkään valmisteltu yhteistyön tiivistäminen Maailma.net ry:n kanssa huipentui molempien organisaatioiden päätökseen yhdistää Maailma.netin toi-

minnot Maailman Kuvalehteen vuoden 2025 alusta. Näin syntynyt uusi media täyttää aukkoa mediakentässä, jotta koko maailmaa koskettavat tapahtumat, ilmiöt ja globaalit kehityskulut näkyisivät julkisuudessa paremmin.

Maailma kylässä -festivaali järjestettiin Helsingin Suvilahdessa 24. ja 25. toukokuuta ja kokosi kahden päivän aikana yhteen 45 000 kävijää. Kävijäpalautteen mukaan festivaali tarjosi uutta tietoa kestävästä kehityksestä ja vaikutti eri tavoin kävijöiden toimintaan. Mahdollisuuksien toreja järjestettiin 12 kaupungissa ja ne tavoittivat noin 21 350 kävijää.

FINGON RAHOITUSPOHJA VUONNA 2024

Ohjelmarahoitus on Fingon toiminnan kannalta keskeinen ja rakentaa pitkäjänteisen, tuloksellisen työn perustan. Sen avulla kokoamme järjestöjä, vahvistamme näiden osaamista, ja viestimme ja vaikutamme ohjelmassa määriteltyjen tavoitteiden mukaisesti. Omarahoitusta kertyi vuonna 2024 yhteensä 504 845 euroa, joka vastaa 14 prosenttia ohjelmakustannuksista.

Ohjelmataukea täydensi Fingon saama hanke- rahoitus. Vuonna 2024 saimme hankerahoitusta Euroopan komissiolta 11 eurooppalaisen kattojärjestön Connect for Global Change -yhteishankkeelle. EU DEAR -rahoitteinen hanke kestää 3,5 vuotta ja vahvistaa järjestöjen toimintaedellytyksiä ja oppimista globaalin kansalaisyhteiskunnan ja viestinnän saralla. Hankkeessa kanavoidaan EU-tukea pienille ja keskisuurille järjestöille. Saimme myös Sitralta rahoitusta Digivallan tasaajat – kansalaisjärjestöt algoritmien aikakaudella -hankkeeseen, jonka keskeisenä tavoitteena on kasvattaa kansalaisyhteiskunnan ymmärrystä digitaalisesta vallasta, demokradiasta ja niiden välisestä suhteesta.

Vuonna 2024 teimme toimenpiteitä Fingon rahoituspohjan laajentamiseksi. Laadimme varainhankinnan suunnitelman, joka määritteli tälle työlle seuraavat askeleet, sekä haimme hanke- rahoituksia.

Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä

Järjestöjen kantoja edistettiin menestyksekkäästi esimerkiksi liittyen OECD DACin vertaisarviointiin Suomen kehityspolitiikasta ja ulkoasiainvaliokunnan mietintöön Suomen kehityspolitiikkaa ohjaavista selonteoista.



43
lausuntoa ja kannanottoa



23
kuulemista



73
päättäjä-tapaamista

Suomalaisten kansalaisjärjestöjen kyky toimia yhdessä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa on vahvistunut



55% raportoi kehittäneensä uusia toimintatapoja työnsä toteutukseen



47% raportoi, että järjestön vaikuttavuus on kasvanut ja kyvyt ottaa huomioon muuttuva toimintaympäristö parantunut



Opitun hyödynnettävyys **4,4/5**



139 verkostotapaamista, joissa noin **3 210** osallistujaa

Kansalaisten sitoutuminen kestäväan kehitykseen on lisääntynyt



Edellisvuoteen verrattuna Fingon mediaosumien määrä nousi **38 %**



49 % Maailma Kylässä -festivaalin kävijäkyselyyn vastanneista koki tapahtuman vaikuttaneen heidän toimintaansa

Kokonaisjulkisuuden tavoitavuus parani 38 % nousten **53,5 miljoonaan** median kuluttajaan

Ohjelman edistyminen ja tuloksellisuus vuonna 2024

KANSALAISSYHTEISKUNNAN VAHVISTAMINEN

Fingo vahvistaa kansalaisyhteiskuntaa. Fingon ohjelman päätavoite on, että kehittyvien maiden kansalaisjärjestöt kykenevät toteuttamaan rooliaan kestävässä kehityksessä. Muutosteoriamme mukaisesti vaikutuksemme kehittyvien maiden kansalaisjärjestöihin on usein välillinen. Edistämme päätavoitetta erityisesti jäsentemme kautta. Esimerkiksi suuren yleisön sitouttamisen vaikutusta on vaikea mitata ja se voi näkyä viiveellä. Lähtökohtamme on, että vahvistamalla suomalaista kansalaisyhteiskuntaa ja muutosliikettä eriarvoisuuden vähentämisen puolesta, samaan aikaan kun edistämme vallan tasaisempaa jakautumista, vahvistamme myös matalan tulotason maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoita.

Suorempi vaikutus kumppanimaiden kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseen Fingolla on kansainvälisen yhteistyön ja vaikuttamisen sekä Powerbank-toimintomme kautta. Lisäksi vahvistamme kansalaisyhteiskuntatoimijoiden viestien näkyvyyttä ja vaikuttavuutta antamalla kumppaneillemme tilaa vaikuttamistyössämme, viestinnässämme, tapahtumissamme ja mediatyössämme.

Vuoden 2024 aikana valmistunut ohjelmaevaluaatio toteaa, että Fingon jokaisen ohjelmatavoitteen osalta on löydettävissä selkeitä saavutuksia, haastavasta kontekstista huolimatta. Fingo on onnistunut syöttämään siihen, että päättäjät kantavat vastuunkantajan roolinsa ja tukevat järjestöjen roolia kestävässä kehityksessä edistämässä. Evaluaatiotiimi toteaa, että on olemassa todisteita siitä, että Fingo on työllään onnistunut estämään lisä-

leikkauksia järjestöjen toimintaan. Niin ikään järjestöjen kapasiteetinvahvistamiseen kohdistuvalla työllä on evaluaation mukaan syntynyt tuloksia, jotka eivät rajoitu hankehallintoon, hakemuksiin ja raportointiin, vaan esimerkiksi "Shifting the Power"-työllä nähdään myös olevan merkitystä kapasiteetin vahvistamisessa. Yleisön sitouttaminen kestävässä kehitykseen on myös tuottanut tulosta niin GKK-työn, Mahdollisuuksien torien, Maailma kylässä -festivaalin kuin Maailman Kuvalehden osalta. Enemmistö evaluaation tapaustutkimusten vastaajista totesi Fingon roolin olleen tärkeä järjestönsä mahdollisuuksissa ja/tai kapasiteetissa tukea kehittyvien maiden kansalaisjärjestöjen tavoitteita ja toimintaa kestävässä kehityksessä. Lisäksi ohjelmaevaluaation mukaan Fingo on edistänyt vaikutustavoitettaan onnistuneesti vaikuttamalla kansalaisjärjestöjen toimintaympäristöön Suomessa ja kansainvälisesti.

Kysyimme jäseniltämme siitä, onko Fingo vahvistanut järjestöjen mahdollisuuksia ja kapasiteettia vahvistaa globaalin etelän järjestöjen kykyä vaikuttaa kestävässä kehitykseen Agenda 2030:n mukaisesti jäsenkyselyssämme vuonna 2023. Vain 9 prosenttia oli tästä eri mieltä, mutta prosenttiosuudet vastaajista, jotka eivät olleet samaa eikä eri mieltä (31 %) ja jotka eivät osanneet vastata kysymykseen (20 %) olivat korkeat. Tämä indikoi sitä, että kysymys koettiin vaikeaksi. 40 % vastaajista olivat kuitenkin jokseenkin tai täysin samaa mieltä siitä, että Fingo oli vahvistanut järjestöjen mahdollisuuksia ja kapasiteettia vahvistaa globaalin etelän järjestöjen kykyä vaikuttaa kestävässä kehitykseen Agenda 2030:n mukaisesti.

Toimimme aktiivisesti yhteistyössä sekä suomalaisten jäsenjärjestöjemme että kansainvälisten verkostojemme kanssa. Suomessa tiivistimme vuoden aikana yhteistyötä muiden kattojärjestöjen kanssa. Kehitimme kansainvälistä vaikuttamistyötämme verkostomaisemmaksi niin, että viemme viestejämme eteenpäin yhdessä laajojen järjestöyhteisliittyneiden kanssa. Hyödynnämme verkostojamme myös paremmin muodostaaksemme kokonaisvaltaisemman kuvan toimintaympäristön muutoksista, ymmärtääksemme kansainvälisiä neuvotteluprosesseja ja identifioidaksemme vaikuttamismahdollisuuksia. Tässä erityisen tärkeitä ovat eurooppalainen kattojärjestömme CONCORD ja globaali kattojärjestömme FORUS. Lisäksi olemme tiivistäneet yhteistyötämme pohjoismaisten sisärjestöjemme ja vallansiirron edelläkävijäjärjestöjen kuten Partosin, Bondin ja WACSI:n kanssa. Yhdessä CONCORDin kanssa jatkoimme vaikuttamista Euroopan komissioon ja parlamenttiin kansalaisyhteiskunnan systemaattisen ja laadukkaan osallistumisen edistämiseksi erityisesti osana eriarvoisuuden vähentämistä. FORUSin kanssa olemme tiivistäneet yhteistyötämme digitalisaation eriarvoistavien vaikutusten osalta. Lisäksi osallistuimme OECD DAC:n kansalaisjärjestöverkostossa kansalaisyhteiskunnan mahdollistamista (Enabling Civil Society) koskevan suosituksen edistämiseen.

Vahvistimme suoraan matalan tulotason maiden kansalaisyhteiskuntatoimijoita järjestämällä koulutuksia digitalisaation mahdollisuuksista, riskeistä ja hyvistä käytänteistä, sekä fasilitoimalla Powerbank-toimintojen kautta järjestöjen ja yksityisen sektorin välistä yhteistyötä erityisesti Keniassa. Teimme myös yhteistyötä paikallisten toimijoiden, mm. Kenya Innovation Weekin kanssa ja korostimme kansalaisyhteiskunnan roolia innovaatioiden kestävässä kehittämisessä.

Vaikuttamistyömme tukee osaltaan matalan tulotason maiden kansalaisjärjestöjen kykyä toteuttaa rooliaan kestävässä kehityksessä edistämässä. Koostimme jo toista kertaa kansalaisjärjestöjen näkemyksiä Suomen viralliseen Agenda 2030 -maaporttiin, joka esiteltiin YK:n korkean tason poliit-

tisessä foorumissa kesällä 2025. Raportin toimituskunnan kautta Fingon on ollut mahdollista esittää, että Suomi toisi esiin kansalaisyhteiskunnan roolia keskusteluissaan Nigerian kanssa, kun Nigeria ja Suomi suorittavat raporttiansa vertaisarvioinnin. Suomi otti asian Nigerian kanssa esille, ja Fingo jatkoi keskusteluja Nigerian kansalaisyhteiskuntatoimijoiden kanssa.

Lisäsimme tietoisuutta UNMute-kampanjasta ja laajemmin kansalaisyhteiskunnan tilasta ja tarvittavista tukitoimista esimerkiksi Suomen delegaation tapaamisissa HLPF-huippukokouksessa. Myös COP29-kokouksessa toimimme esille kansalaisjärjestöjen toiveita Suomen delegaatiolle, ja tuimme CAN Internationalin ja CAN Europen vaikuttamistyötä kansalaisyhteiskunnan tilan vahvistamiseksi, esimerkiksi koskien järjestöjen mahdollisuutta osallistua Santiago-verkoston toimintaan ja sen tehtävien toteuttamiseen.

Fingon ja Fingon kutsun myötä muutamat sen jäsenjärjestöt olivat kaksi kertaa keväällä 2024 mukana välittämässä kansalaisyhteiskunnan kansainvälisiä evästyksiä YK:n ad hoc komitealle, joka työostää toimeksiantoa kansainvälisestä verosopimuksesta. Esityksessä painotettiin kansalaisyhteiskunnan osallistumisen tärkeyttä sekä vaaditaan sen inklusiivista ja tehokasta osallistamista.

Fingon viestintä on johdonmukaisesti nostanut esiin kansalaisyhteiskuntatoimijoiden viestejä. Vuonna 2024 esimerkiksi Toimi koska voit -kampanjassa nostettiin esille tasa-arvon, naisten oikeuksien sekä seksuaali- ja sukupuolivähemmistöjen sekä vammaisten henkilöiden oikeuksia puolustavien aktivistien työtä. Myös Maailman Kuvalehti nostaa johdonmukaisesti jutuissaan esille globaalin enemmistön maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden tarinoita.

KATTOJÄRJESTÖN ERITYISROOLINA SUOMALAISEN KANSALAISSYHTEISKUNNAN VAHVISTAMINEN

Fingon erityisrooliin kattojärjestönä kuuluu se, että vahvistamme suomalaisen kansalaisyhteiskunnan

kapasiteettia Suomessa. Tämä vaikuttaa välillisesti myös matalan tulostason maiden kansalaisjärjestöihin, joiden kanssa vahvistuvat jäsenemme tekevät entistä tuloksekkaampaa työtä.

Vaikuttamistyö kansalaisyhteiskunnan puolesta on pitänyt sisällään esimerkiksi vaikuttamisen kehitysyhteistyömäärärahojen puolesta. Hallitus on tehnyt kehitysyhteistyön rahoitukseen muutoksia. Kehitysyhteistyömäärärahoja vähennettiin ja joitakin yksittäisiä pieniä avustusmuotoja lakkautettiin tai muutettiin merkittävästi aiemmasta. Samaan aikaan arvostus järjestöjen tekemää kehitysyhteistyötä kohtaan kuitenkin on säilynyt ja esimerkiksi järjestöjen ohjelma- ja hanketukea sekä humanitaarista rahoitusta ei leikattu.

Osallistuimme ulkoministeriön pyynnöstä tarkkailijana OECD:n kehitysapukomitean vertaisarviointiin Suomen kehityspolitiikasta. Ensimmäistä kertaa vertaisarviointien historiassa kansalaisyhteiskunnan edustaja oli osa arviointitiimiä, ja saimme osallistumisestamme hyvää palautetta niin OECD:n sihteeristöltä kuin muilta vertaisarviointitiimin jäseniltä. Tämä hyvä kokemus voi osaltaan tukea kansalaisyhteiskunnan osallistumista vertaisarviointeihin jatkossa.

Osallistuimme myös Joint Nordic Effort for Biodiversity (JNEB) -hankkeen konferenssiin, joka yhdisti pohjoismaiset kansalaisjärjestöt vauhdittamaan Kunming-Montrealin maailmanlaajuisen monimuotoisuuskehityksen tavoitteiden toimeenpanoa.

Suomalaisten järjestöjen toimintaedellytysten edistäminen on olennainen osa työtämme. Vuonna 2024 toteutimme uudistumiskykyiset järjestöt -oppimiskokonaisuuden, jolla vahvistimme järjestöjen uudistumiskykyä ja taitoja navigoida nopeasti muuttuvassa maailmassa. Fingon vuona 2024 järjestämien koulutusten myötä järjestöjen osaaminen on vahvistunut muun muassa digitalisaation eriarvoistaviin rakenteisiin ja tekoälyyn, tulevaisuustaitoihin, brändityöhön ja kumppanuuksien solmimiseen liittyen.

Tuimme järjestöjen uudistumiskykyä pohtimalla yhdessä jäsentemme kanssa globaalin solidaari-

suustyön tulevaisuutta ja arvioimalla järjestöjen roolia paikallisesti johdetun kehityksen tukemisessa. Järjestimme tulevaisuutta luotaavia työpaikkoja yhdessä Länsi- ja Itä-Afrikan kumppaneiden kanssa sekä Vallaton-festivaalin, johon kokosimme yhteen taiteen, tutkimuksen ja kansalaisyhteiskunnan toimijoita haastamaan vallan epätasaista jakautumista.

Maailma kylässä -festivaalin kautta noin 45 000 ihmistä saatiin tutustumaan globaaleihin teemoihin ja kansalaisjärjestöjen työhön. Festivaali tekee kansalaisyhteiskunnan työtä näkyväksi, ja antaa matalan tulotason maiden kansalaisyhteiskuntatoimijoille tilaa jakaa viestejään. Kävijäkyselyn mukaan 62 prosenttia festivaalin kävijöistä koki saaneensa hyödyllistä tietoa tai uusia näkökulmia kestävästä kehityksestä tai kansalaisjärjestöjen työhön ja 49 prosenttia kertoi festivaalilta saaneensa tiedon vaikuttaneen heidän toimintaansa. Festivaalin puheohjelmapuolella tuimme järjestöjä laadukkaan ohjelman tuotannossa, mikä parantaa kansalaisjärjestöjen edellytyksiä saada viestinsä kuulluksi.

Mahdollisuuksien torien osalta tuimme onnistuneesti ruohonjuuritason toimijoita ja paikallista kansalaisyhteiskuntaa. Mahdollisuuksien torit ovat tärkeä paikallinen tapahtuma suomalaisten kehitysjärjestöjen näkyvyyden suhteen ja koko perheen mahdollisuus tutustua kansalaisjärjestöjen työhön ympäri Suomea.

Suomalaisen kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseksi olemme myös toteuttaneet jäsentemme kanssa viestintäkampanjoita, jotka tuovat esille kansalaisyhteiskunnan merkitystä, mahdollisuuksia ja vaikutuksia kehitysyhteistyössä. Tällainen on esimerkiksi kansalaisvaikuttamisen merkitykseen paremman tulevaisuuden rakentamisessa, ja ihmisoikeuksien puolustamisessa keskittyvä Toimikoska voit -kampanja. Tämän kampanjan tavoitteena on myös vahvistaa kansalaisyhteiskuntien toimintaedellytyksiä matalan tulotason maissa lisäämällä ymmärrystä ja solidaarisuutta kumppanimaiden kansalaisyhteiskunnan edustajien työtä ja haasteita kohtaan.

FINGON JÄSENMISTEISUUS

Kattojärjestönä Fingon omistajuus on sen jäsenillä, ja jäsenet ovat ohjelman keskeisiä hyödynsääjiä. Ohjelman vaikuttavuus syntyykin usein jäsenemme kanssa ja niiden avulla. Jäsentensä kautta Fingo tukee välillisesti matalan tulotason maiden kansalaisyhteiskuntaa. Työryhmät ja verkostot ovat tärkeä tapa saada jäseniä mukaan vaikuttamaan päätöksentekokokoon.

Vuoden 2024 aikana laadimme yhdessä jäsenemme kanssa Fingolle uuden strategian vuosille 2025–2030. Strategiaprosessi tarjosi hienon mahdollisuuden aktiiviseen vuoropuheluun Fingon roolista ja tavoitteista jäsenistön kanssa. Jäsenet osallistuivat aktiivisesti strategiaprosessin eri vaiheissa. Strategiakyselyyn vastasi 34 jäsentä, ja kevätkokouksen yhteydessä järjestettyyn strategiatyöpajaan ilmoittautui 37 jäsentä. Päivitimme jäseniämme konsultoiden myös jäsenkriteerimme niin, että ne määrittelevät selkeämmin ja konkreettisemmin Fingon jäseniä yhdistävät asiat.

Jäsenten osallistumisaktiivisuus toiminnassamme kehittyi myönteisesti vuoden 2024 aikana erityisesti kaikkein aktiivisempien järjestöjen

osalta. Monipuolisesti ja aktiivisesti Fingon eri työryhmiin, verkostoihin, koulutuksiin ja muihin tilaisuuksiin osallistuvien järjestöjen määrä nousi 60 järjestöön aiemmasta noin 40–45 järjestöstä.

--

Emme vuoden aikana ole tehneet muutoksia muutosteoriaamme. Edellisen vuoden vuosiraportoinnin yhteydessä muutimme vaikuttavuustavoitteemme mittaria niin, että siinä korostuu jäsenjärjestöjen palaute ja tarinat mahdollisuuksista ja kapasiteetista tukea kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntajärjestöjä ja Fingon kontribuutio siinä.

Vuodesta 2024 lähtien keräämme ja raportoimme kontribuutiostamme aggregaatti-indikaattoriin 4.2. ”Number of developing country CSOs with improved capacity to influence development in line with Agenda 2030” Powerbank-toiminnon osalta. Powerbank-koulutuksiin osallistui yhteensä 116 kansalaisyhteiskuntatoimijaa Afrikasta. Vuodesta 2024 lähtien raportoimme myös toimemme kansalaisyhteiskunnan tilan suojelemiseksi ulkoministeriön rauhanomaiset yhteisöt -painopisteen alla. Kansalaisyhteiskunnan tilaa ja osallistumista vahvistavia vaikuttamisaktiviteetteja oli yhteensä 16.

Tavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä

KESKEISET TULOKSET JA TULOKSEEN VAIKUTTANEET TEKIJÄT

Vaikutimme vuoden aikana eriarvoisuuden juuri-syihin muun muassa edistämällä kansalaisyhteiskunnan tilaa ja toimintaedellytyksiä, ihmisoikeuksien toteutumista ja lisäämällä tietoa keinoista varmistaa, ettei ketään jätetä kehityksestä jälkeen. Kehityspolitiikan osalta vuosi 2024 toi mukanaan muutoksia järjestöjen toimintaympäristöön. Uudet kehityspolitiikkaa ohjaavat selonteot astuivat voimaan samaan aikaan kun kehitysyhteistyön rahoitukseen tehtiin leikkauksia.

Vaikutimme selontekoihin nostamalla esille kehityspolitiikan pitkäjänteisyyttä, mukaan lukien kansainväliset määritelmät ja velvoitteet, sekä toimintaedellytyksiä. Käytännössä kävimme esimerkiksi kuultavana ulkoasiain- ja ympäristövaliokunnissa, annoimme lausuntomme kolmelle eri valiokunnalle ja pidimme yhteyttä valmistelijoihin. Erityisesti ulkoasiainvaliokunnan mietintöön sisällytettiin Fingon viestien kanssa linjassa olevaa kieltä. Mietinnössä korostettiin Fingon viestien mukaisesti kehityspolitiikan pitkäjänteisyyden ja kansainvälisten määritysten sekä velvoitteiden merkitystä. Yhteydenottojemme jälkeen muun muassa virkahenkilöt, poliittinen johto ja ulkomaankauppa- ja kehitysministeri ovat korostaneet kehityspolitiikan pitkäjänteisyyden merkitystä.

Järjestöjen toimintaedellytysten vahvistamisessa erityisen vaikeaksi osoittautui kysymys pienistä rahoitusmuodoista. Järjestöjen rauhantyöhön ja viestintään ja globaalikasvatukseen kohdistui leikkauksia. Vaikka sidosryhmien palautteissa vaikuttamistyömme on koettu aiheelliseksi, perustelluksi ja oikea-aikaiseksi, emme pystyneet estämään kehitysyhteistyömäärärahojen leikkauksia emmekä edellä mainittujen avustusmuotojen lakkautuksia.

Presidentinvaalien alla haastattelimme lähes kaikki presidenttiehdokkaat kehityspoliittisista ja kestäväan kehitykseen liittyvistä teemoista. Rakensimme myös yhteyden valitun tasavallan presidentin avustajakuntaan, ja kävimme keskusteluja esimerkiksi kehityspolitiikan linjasta osana Suomen kansainvälisiä suhteita ohjaavia selontekoja. Osoituksena hyvin alkaneesta keskusteluyhteydestä saimme kutsun presidentin järjestämään ulko- ja turvallisuuspolitiikan Kultarantakeskusteluun.

Euroopan parlamentin vaalien alla loimme kontakteja lähes kaikkien pääpuolueiden puoluetoimistoihin ja järjestimme EU-vaalipaneeleja esimerkiksi yhteistyössä Finnfundin kanssa. Ainakin viisi valituksi tullutta ehdokasta käytti viestinnässään tavoitteitamme vastaavia sisältöjä.

Osallistuimme ulkoministeriön pyynnöstä tarkkailijana OECD:n kehitysapukomitean vertaisarviointiin Suomen kehityspolitiikasta. Ensimmäistä kertaa vertaisarviointien historiassa kansalaisyhteiskunnan edustaja oli osa arviointitiimiä. Vaikutimme raportin sisältöön ja Suomelle annettaviin suosituksiin.

Valmistelimme myös jo toista kertaa kansalaisjärjestöjen näkemyksiä Suomen viralliseen Agenda 2030 -maaraporttiin, joka esiteltiin YK:n korkean tason poliittisessa foorumissa kesällä 2025.

Julkaisemamme *Reiluja ratkaisuja ilmastokriisin torjumiseen: kartoitus järjestöjen ilmastotyöstä* -tutkimus sai kiitosta ulkoministeriön virkahenkilöiltä ja järjestöjen edustajilta tietotarpeiden täyttämistä. Tutkimus tuo näkyväksi järjestöjen ominaispiirteitä ilmastotyön toteuttajina ja osoittaa, miten tärkeän osan järjestöt muodostavat ilmastorahoituskokonaisuuteen. Tutkimusta on myös käytetty mediassa lähteenä useaan otteeseen, kun Suomen ilmastorahoitusleikkauksia on kritisoitu. Voidaan todeta laajemminkin, että mediassa ilmastorahoi-

tuksesta on keskusteltu tänä vuonna paljon, ja Fingo on vakiinnuttanut edelleen paikkaansa keskeisenä ilmastopolitiikan asiantuntijana Suomen tiedotusvälineiden silmissä. Tästä konkreettinen esimerkki on, että olimme toista vuotta peräkkäin kommentoimassa YK:n ilmastokokouksen lopputulosta Ylen pääuutislähetyksessä. Viestinnällisistä painopisteistämme toimittajat omaksuivat erityisesti taloudellisen argumentin, jonka mukaan toimimattomuuden hintalappu kasvaa koko ajan.

Kestävän talouden osalta onnistuimme luomaan toimivia rakenteita ja yhteyksiä. Uusi kestävä talouden työryhmä on osoittautunut toimivaksi alustaksi kansalaisjärjestöjen vaikuttamisessa hallituksen tulevaan esitykseen yritys vastuudirektiivin kansallisesta toimeenpanosta. Vero-oikeudenmukaisuuden osalta Fingo välitti keskeisille julkisille tahoille (VM, UM, hallitus, YK- ja EU-edustustot) tietoa YK:n kansainvälistä veroyhteistyötä edistävästä puitesopimuksesta. Kansainvälisten verkostojen kanssa tekemämme yhteistyö vaikutti siihen, että EU pidättäytyi äänestämästä marraskuussa YK:n yleiskokouksessa verosopimuksen toimeksiannon hyväksymisessä vuosille 2025–2027.

TUOTOSANALYYSI

Vuonna 2024 valitsemamme toimet ovat tukeneet limittäin eri ohjelman alatavoitteiden toteuttamista. Kokonaisuudessaan edistys ohjelmataavoitteen 1 toteuttamiseksi on todennettavissa ja alatavoit-

teet ovat tukeneet hyvin sen toteutumista. Vuoden 2024 vaikuttamistyön keskeisinä prosesseina olivat DAC-vertaisarviointi sekä kehityspolitiikkaan liittyvät selonteot.

Järjestöjen kantoja saatiin erityisesti läpi DAC-arviointiprosessissa: loimme hyvää käytäntöä kansalaisyhteiskunnan osallistamiselle DACin vertaisarvioinneissa, järjestöjä kuultiin Suomen kehitysyhteistyön arvioinnissa, suhde kehityspoliittiseen osastoon vahvistui ja Fingolle tärkeitä teemoja, kuten ihmisoikeusperustaisuus, eriarvoisuus ja kansalaisyhteiskunnan rooli saatiin vahvistettua loppuraportissa.

Selontekojen osalta tavoitteet onnistuivat osittain. Kansainvälisten taloussuhteiden ja kehitysyhteistyön selonteossa (Kake) kestävään kehitykseen ja ihmisoikeuksien edistämiseen sekä kehityspolitiikan kansainvälisiin määrittäisiin ja Suomen sitoumuksiin liittyvistä puutteista huolimatta Fingon tavoitteiden mukainen pitkäjänteisen kehityspolitiikan toimeenpano Suomessa on mahdollista. Ohjelmataavoitteen 1 osalta ja kokonaisarviona vuoden 2024 keskeisistä vaikuttamisprosesseista voidaan todeta, että selonteko- ja rahoitusvaikuttaminen oli prosessien ja toimien osalta pääosin onnistunut, mutta sisällöllisesti eli yhteiskunnallisilta vaikutuksiltaan ja järjestöjen kantojen läpimenon osalta ristiriitainen.

Selontekojen toimeenpanoon vaikuttamiseksi olemme tehneet julkisia ja laajalla jakelulla toimitettuja lausuntoja ja analyyseja selonteosta, tavanneet päättäjiä ja virkahenkilöitä, käyneet kuultavana eduskunnassa ja vaikuttaneet osana kehityspoliittista toimikuntaa sekä laajasti yhteistyössä jäsentemme kanssa. Tämä yhdistelmä eri keinoja on arviomme mukaan osaltaan vaikuttanut siihen, että niin virkahenkilöiden kuin poliittisten päättäjien puheissa on korostettu, että selonteot mahdollistavat Suomen kehityspolitiikan pitkän linjan tavoitteiden edistämistä ja Suomen sitoumista kestävä kehityksen toimintaohjelmaan.

Ohjelman alatavoitteen 1.1. (päättäjien lisääntynyt tietoisuus ja tilivelvollisuus) osalta tapasimme päättäjiä, annoimme lausuntoja, lähetimme avoimia kirjeitä päättäjille ja esittelimme kantojamme julkisesti hieman viime vuotta vähemmän, johtuen pitkälti

”Fingon osallistuminen OECD:n kehitysapukomitean vertaisarviointitiimiin oli suuri ilo. Arvostin kansalaisyhteiskuntatarkkailijan osallistumista, koska tiimimme sai siten laajemman kuvan arvioitavasta maasta, suositukset relevanteista toimijoista ja taustadokumenteista sekä navigointiapua koko prosessin ajan.”

Hana Volná, vertaisarviointitiimin tšekkiläinen jäsen

siitä, että vuosi 2023 oli poikkeuksellisen vilkas vuosi eduskuntavaalien takia. Vuodesta 2024 lähtien kiinnitämme seurannassamme erityistä huomiota kansalaisyhteiskunnan tilaan ja osallistumista vahvistaviin vaikuttamisaktiviteetteihin, joita vuoden aikana oli 16. Erityisesti lausunnoissa korostui kansainvälisten taloussuhteiden ja kehitysyhteistyön selonteko sekä ulko- ja turvallisuuspoliittinen selonteko.

Ohjelman alatavoitteen 1.2. (järjestöjen osallisuus) osalta saimme yhteensä 23 kutsua kuulemisiin, toimikuntiin, työryhmiin ja delegaatioihin, palaten näin vuoden 2022 tasolle. Myös näissä korostuivat selonteot. Olimme mukana myös Suomen virallisissa YK:n sosiaalisen kehityksen toimikunnan, YK:n korkean tason poliittisen foorumin, YK:n yleiskokouksen ja COP29-ilmastokokouksen delegaatioissa. Kansainvälisten konferenssien kautta pystyimme verkostoitumaan ja tukemaan matalan tulotason maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden viestien kuulumista niin kansainvälisellä tasolla kuin suomalaiselle yleisölle.

Ohjelman alatavoitteen 1.3. (vaikuttamistyö julkisen kehitysyhteistyön rahoituksen lisäämiseksi) osalta pääosin kehitysyhteistyörahoitukseen liittyviä lausuntoja tai kannanottoja oli hieman enemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Myös pääosin kehitysrahoitukseen liittyvien tapaamisten määrä päättäjien kanssa kasvoi. Rahoitusvaikuttamisessa mukana olevien järjestöjen määrä ja niiden aktiivisuus on myös ollut selvässä nousussa. Tämän taustalla on lisääntynyt keskustelu kehitysyhteistyörahoituksen määrärahoista ja kohdennuksista, ja esimerkiksi viestintä- ja globaalikasvatustukeen kohdistuneet leikkaukset.

Ohjelman alatavoite 1.4, koskee strategisia kumppanuuksia kansainvälisten järjestöverkostojen kanssa. Suoritimme vuonna 2024 kumppanuusarvion, joka perustuu keskusteluihin sekä kumppanin kanssa että Fingon sisäisesti. Arvion mukaan yhteistyö Fingon kansainvälisen kattojärjestön FORUSin kanssa on hieman vahvistunut (3,25 vuonna 2024, 3,06 vuonna 2022). Tämä johtuu esimerkiksi siitä, että teemme vahvistunutta yhteistyötä digitalisaatioon liittyvissä teemoissa. Sen sijaan yhteistyö eurooppalaisen kattojärjestön CONCORDin kanssa on hieman heikentynyt (2,75 vuonna 2024, 3,37 vuonna 2022). Tähän vaikut-

tavat ennen kaikkea Fingon henkilöstössä tapahtuneet muutokset, sillä CONCORDin puheenjohtajana toiminut henkilö siirtyi pois Fingon palveluksesta. Toisaalta kumppanuusarvioinnin mukaan strategisen tason yhteistyö sekä Foruksen että CONCORDin kanssa on tiivistynyt. Fingo hyödynsi CONCORDin strategisen tason ymmärrystä kehityspoliittikan muutoksista ja Forus tarttui Fingon kokemuksiin globaalin etelän kumppaneiden osallistamisesta strategiaprosesseihin. Yhteistyö Eurodadin kanssa on pysynyt samalla tasolla (4), kun taas yhteistyö CAN Europen kanssa on hieman vahvistunut (4 vuonna 2024, 3,17 vuonna 2022). Kumppanuus CIVICUSin kanssa on depriorisoitu, ja tilalle on tullut kansainvälisessä vallansiirtokeskustelussa keskeinen Western Africa Civil Society Institute. Heidän kanssa yhteistyö on alkanut vuoden 2023 lopusta. Arvio tilanteesta (2,5) on siten tässä vaiheessa vain fingolaisten tekemä. Muissa kumppanuuksissa pisteet lasketaan Fingon ja kumppanin arvioiden keskiarviona.

Emme asettaneet erillistä vuositavoitetta alatavoitteelle 1.5. (yksityissektorin yhteiskuntavastuu), mutta olemme kuitenkin esimerkiksi tehneet järjestökirjeen suuren valiokunnan jäsenille EU:n yritys vastuudirektiivistä sekä kannustaneet hallitusta edistämään direktiivin saamista maaliin.

Alatavoitteiden tulostulosten osalta useat mittaamamme tulokset toteutuivat vähintään tavoitetasojen mukaisesti. Erityisen ilahduttavaa oli, että aktiviteetit, joissa jäseniä oli mukana, oli merkittävästi suurempi lukumäärällisesti kuin aikaisempina vuosina (45 aktiviteettia vuonna 2024, 28 (2023) ja 21 (2022)). Myös tämän taustalla on osittain muuttunut toimintaympäristö ja sen synnyttämä lisäinen tarve yhteiselle koordinaatiolle, verstaistuelle ja vaikuttamiselle.

Ohjelmatavoitetta 1 koskevat oletukset pitivät edelleen pitkälti paikkansa, vaikkakin ehkä joiltain osin heikommin kuin aikaisempina vuosina. Olemme havainneet negatiivista trendiä päättäjien halukkuudessa hyödyntää järjestöjen ja Fingon ehdotuksia. Pitkäjänteisesti rakennetut hyvät keskusteluyhteydet mahdollistavat edelleen yhteydenpidon päättäjiin, vaikka poliittinen ilmapiiri onkin vaikeuttanut

globaalia oikeudenmukaisuutta, ihmisoikeuksia ja kestäväää kehitystä vaativien viestien läpimenoa. Järjestöillä on edelleen laajasti sekä mielenkiintoa että kykyä vaatia päättäjiltä vastuunkantoa sekä tuottaa politiikkasuosituksia, mutta muutamaiin järjestöihin leikkaukset ovat kohdistuneet niin vakavasti, että näiden osallistumismahdollisuudet yhteiseen vaikuttamiseen ovat merkittävästi heikentyneet.

OPIT JA MUUTOSTARPEET

Kehityspolitiikassa on käynnissä merkittäviä muutoksia, ja esimerkiksi kauppa- ja kehityspolitiikka tulevat yhä vahvemmin yhteen. Kehitysyhteistyötä kyseenalaistetaan aiempaa voimakkaammin. Tämä vaatii meiltä uudenlaisia lähestymistapoja ja viestimme sovittamista vallitsevaan maailmantilanteeseen. Väestöä edustavat kyselyt tai mielipidetutaukset ovat potentiaalisia vaikuttamisen keinoja ja niiden käyttöä ja kehittämistä osana vaikuttamistyötä tulee jatkaa.

Vuoden 2024 aikana meille avautui kaksi tärkeää mutta vuosisuunnitelmissa ennakoimatonta vaikuttamisen mahdollisuutta, Suomen OECD:n kehitysapukomitean vertaisarviointiin osallistuminen kansalaisyhteiskunnan edustajana sekä Suomen Agenda 2030 -maaraportin kansalaisyhteiskunnanäkemyksen koordinointi. Molemmat olivat luonnollisia Fingon rooliin erinomaisesti sopivia ja tärkeitä prosesseja, jotka tarjosivat hienoja vaikuttamisen mahdollisuuksia. Valmius arvioida suunnitelmiamme uudelleen ja depriorisoida muita prosesseja mahdollisti näihin tarttumista.

Toiston merkitys korostuu vaikuttamistyössä, sillä päättäjien tai virkahenkilöiden ei voida olettaa muistavan kaikkia aiempien tapaamisten tai tilaisuuksien sisältöjä. Esimerkiksi UM päivitti hiljattain ilmatorahoitusta koskevat verkkosivunsa ja laajensi siellä esiteltyjä tilastoja. Aiemmat suppeammat tilastot olivat vuodelta 2021. Muutoksen taustalla olivat toistuvat pyynnöt ja jatkuva yhteydenpito ulkoministeriön suuntaan.

Taulukko 1: Yhteenveto alatavoitteiden tuloksista keskeisten määrällisten mittareiden valossa tulostavoitteen 1 osalta.

Alatavoitteet	Tulokset 2024
Ohjelman alatavoite 1.1.: Fingo ja järjestöt ovat lisänneet päättäjien tietoisuutta ja tilivelvollisuutta tekijöistä, jotka lisäävät eriarvoisuutta kehittyvissä maissa sekä säännöksistä ja käytännöistä, jotka kaventavat kansalaisyhteiskunnan tilaa.	Yhteensä 43 lausuntoa (virallisia lausuntoja 14, avoimia kirjeitä päättäjille 15, Fingon kannan julkisia esittelyjä 14). Yhteensä 73 tapaamista.
Ohjelman alatavoite 1.2.: Järjestöt ovat olleet mukana ja tulleet kuulluiksi keskeisissä poliittisissa prosesseissa.	Fingo sai kutsun ja osallistui 8 eduskuntakuulemiseen, 11 toimikuntaan, 1 määräaikaiseen työryhmään ja 3 delegaatioon. Vuonna 2024 Fingon työn kannalta relevantteja EU- ja kansainvälisiä kuulemisia ei ollut.
Ohjelman alatavoite 1.3.: Järjestöt ovat tehneet vaikuttamistyötä kehitysyhteistyörahoituksen (sekä absoluuttisesti että suhteellisesti mitatun järjestörahoituksen) lisäämiseksi sekä sen varmistamiseksi, että kestävään kehitykseen liittyvän eriarvoisuuden vähentämiseen on kohdennettu kaikki asiaankuuluva rahoitus.	Fingo teki 18 lausuntoa tai kannanottoa kehitysyhteistyön rahoituksen tematiikassa. Pääosin kehitysyhteistyön rahoitukseen tehtiin 1 avoin päättäjäkirje, ja osin kehitysyhteistyön rahoitukseen 18 lausuntoa tai kannanottoa. Yhteensä 48 tapaamista, joissa käsiteltiin kehitysyhteistyön rahoitusta. Yhteensä 18 järjestöä oli mukana rahoitusvaikuttamisessa.
Ohjelman alatavoite 1.4.: Fingo ja sen jäsenjärjestöt ovat vahvistaneet strategisia kumppanuuksiaan kansainvälisten järjestöverkostojen kanssa lisätäkseen vaikuttavuuttaan kansalaisyhteiskuntaa koskevissa kysymyksissä.	Vuoden 2024 arviointikriteerien keskiarvopisteet: Forus 3,25 CONCORD 2,75 Eurodad 4 CAN-E 4 WACSI 2,5
Ohjelman alatavoite 1.5.: Järjestöt ovat vaikuttaneet päättäjiin yksityissektorin tilivelvollisuutta koskevan sääntelyn ja lainsäädännön vahvistamiseksi sekä yksityissektorin kestävään kehitykseen liittyvää vastuunkantajaroolia selkeyttävien ja määrittelevien linjausten ja ohjausten laatimiseksi.	Yhteensä kolme lausuntoa tai kannanottoa yritys vastuusta ja yksityisestä sektorista kehitysyhteistyössä. Niistä 1 oli lausunto, 1 Fingon kannan julkinen esittely ja 1 avoin kirje päättäjille. Jäsenjärjestöjä oli mukana yhteensä 23.

Tavoite 2: Suomalaisten kansalaisjärjestöjen kyky toimia yhdessä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa on vahvistunut

KESKEISET TULOKSET JA TULOKSEEN VAIKUTTANEET TEKIJÄT

Kansalaisyhteiskunnan tila, tasa-arvo ja demokratia ovat edelleen hyökkäyksen alla monessa maassa. Vuonna 2024 tekoälyn kehitys kiihtyi entisestään, ja sen merkitys myös järjestöjen työlle kasvoi. Muuttuneessa rahoitustilanteessa suomalaisten järjestöjen tarve vahvistaa osaamistaan rahoituspohjansa laajentamiseksi on kasvanut. Tämä tarkoittaa niin hankehakuja kuin oman osaamisen tuotteistamista ja sektorienvälisissä kumppanuuksissa toimimista. Vaatimukset kehityspolitiikan dekolonisaatiosta ovat vahvistuneet. Kumppanimaat ja kumppanimaiden kansalaisjärjestöt vaativat yhä ponnekkaammin tasavertaista päätäntävaltaa heitä koskevissa asioissa. Fingon tuki järjestöille kohdistui toimintaympäristön nopeisiin muutoksiin vastaimiseen ja niihin sopeutumiseen.

Keskeisimmät tulokset, joilla vahvistimme suomalaisten järjestöjen valmiuksia työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa liittyivät vuonna 2024 järjestöjen uudistumiskykyyn panostamiseen sekä vallan epätasaisen jakautumisen tunnistamiseen.

1) Tarjosimme järjestöille uudistumiskykyä tukevia konkreettisia, suoraan hyödynnettäviä taitoja ja työkaluja

Oppimispalveluissa painopisteenämme oli uudistumiskykyiset järjestöt -oppimiskokonaisuus. Vahvistimme järjestöjen osaamista muun muassa digitalisaation eriarvoistavien vaikutusten huomioimisessa ja tekoälyn käytössä sekä tulevaisuustaidoissa, brändityössä ja kumppanuuksien solmimisessa.

Tulevaisuustaitojen vahvistamiseksi julkaisimme Epävarmojen aikojen kanssamatkustajat

-keskustelukortit sekä tulevaisuustyökaluja ja -skenaarioroita järjestöjen käyttöön. Vahvistimme myös osallistumistamme yhteiskunnalliseen ennakoitavuuteen, kuten sosiaali- ja terveysministeriön järjestämään pyöreän pöydän keskusteluun tulevien sukupolvien huomioimisesta päätöksenteossa.

Tarjosimme varainhankintaan ja uusien rahoituskanavien kartoittamiseen keskittyviä oppimistuloksia sekä julkaisimme rahoitusoppaan, josta järjestöt voivat etsiä inspiraatiota ja vaihtoehtoja rahoituspohjansa laajentamiseen. Rungas osallistujamäärä rahoitukseen keskittyvissä oppimistuloksissa kertoo järjestörahoitukseen liittyvän osaamisen kasvaneesta tarpeesta muuttuvassa toimintaympäristössä. Käynnistimme Oppimisen Areenan tukemaan järjestöjä ohjelmatukihakuun valmistautumisessa. Viestintä ja globaalikasvatus-tuen leikkaukset johtivat siihen, että syksyille suunniteltuja neuvonta ja -koulutustilaisuuksia ei järjestetty, vaan keskityimme järjestöjen tukemiseen, vertaistuen vahvistamiseen ja teemaan liittyvään vaikuttamistyöhön.

Uuden Shared Actions -kokonaisuuden avulla pyrimme vahvistamaan kansalaisyhteiskunnan toimijoiden yhteistyötä esimerkiksi yksityisen sektorin ja julkishallinnon kanssa. Myös tämän työn puitteissa järjestimme koulutuksia ja koordinoimme yritys yhteistyöverkosta.

Vuoden aikana konseptoimme ja järjestimme myös organisaatioiden tarpeisiin räätälöityjä koulutuksia esimerkiksi tulevaisuustaidoista. Vaikka avointen koulutustemme osallistujamäärät laskivat, saavutimme kokonaisuudessaan useampia ihmisiä, kun räätälöityjen koulutusten osallistujat lasketaan mukaan. Koulutusten laatu säilyi hyödyllisyyden näkökulmasta erittäin hyvänä, sillä keskiarvo kaikista vuoden 2024 koulutuksien hyödyllisyydestä oli palautteen mukaan 4,2/5.

2) Tuimme järjestöjen uudistumiskykyä pohtimalla yhdessä jäsentemme kanssa globaalien solidaarisuustyön tulevaisuutta ja arvioimalla järjestöjen roolia paikallisesti johdetun kehityksen tukemisessa.

Globaalit kumppanijärjestömme vaativat yhä vahvemmin vallan tasaisempaa jakautumista, ja Fingolla kattojärjestönä on erityinen rooli tämän tukemisessa. Vuonna 2024 kävimmekin tästä entistä vahvemmin keskusteluja jäsentemme ja globaalien kumppaneidemme kanssa. Vallansiirron ydinryhmä, jossa oli mukana neljä jäsenjärjestöämme, päätti vuoden lopulla perustaa aiheesta Fingolle virallisen työryhmän. Järjestöjen vallansiirtotyö on kehittynyt niin, että ajatuksien ja tunnelmien jakamisen lisäksi halutaan laajentaa vallansiirron käytännön työtä ja siitä oppimista järjestöjen kesken.

Järjestimme vuonna 2024 tulevaisuutta luotaavia työpajoja yhdessä Länsi- ja Itä-Afrikan kumppaneiden kanssa sekä Vallaton-festivaalin, johon kokosimme yhteen taiteen, tutkimuksen ja kansalaisyhteiskunnan toimijoita haastamaan vallan epätasaista jakautumista. Julkaisimme vallansiirtoon keskittyvät verkkosivut, jotka kokoavat yhteen keskeiset materiaalit ja mahdollistaa osaamisen kehittämisen ja jakamisen entistä tehokkaammin ja näkyvämmiin.

TUOTOSANALYYSI

Ohjelmatavoitteen 2 kolme alatavoitetta ja niiden edistämiseen vuosittain valittavat konkreettiset vuositavoitteet vievät systemaattisesti eteenpäin suomalaisten järjestöjen valmiuksien vahvistamista työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa, ja näin edistävät eriarvoistavien rakenteiden purkamista sekä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan kykyä edistää kestäväää kehitystä.

Ohjelmatavoitteen osalta emme päässeet tavoitetasoon suhteessa järjestöihin, jotka raportoivat vahvistuneista kyvyistä toimia kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa, vaikka prosenttiluku onkin noussut hieman edellisestä vuodesta. Tulosta selittää osin se, että oppimiskokonai-

”Todella hienoa, että on ollut mahdollista muodostaa ryhmä yrityksistä ja järjestöistä keskustelemaan aiheesta ihmis-oikeudet, tasa-arvo ja inklusio, niin, että kaikilla on järkevä ja omista lähtökohdista kumpuava tarve keskustella mahdollisesta yhteistyöstä. Aika historiallinen hetki!”

Birgit Nevala, Finnpartnershipin ohjelmajohtaja, Shared Actions -kiihdyttämön tilaisuus

suuksissa ei aina fokusoida ja eksplisiittisesti puhuta vahvistuvan toimintakapasiteetin vaikutuksista kansalaisyhteiskunnan yhteistyöhön. Vastaajan voi olla vaikea tunnistaa tätä epäsuoraa vaikutusta seurantakyselyssä. Lisäksi vuoden 2024 seurantaan saatiin mukaan vain kaksi oppimiskokonaisuutta, kun kolmanteen (kehitysyhteistyön oppimiskokonaisuus) ei saatu riittävästi vastauksia ja neljäs (Oppimisen Areena) oli vuoden vaihteessa vielä kesken. Esimerkit vahvistuneista kyvyistä liittyivät esimerkiksi yhteistyöhön yksityisen sektorin kanssa ja digitaalisten ratkaisujen hyödyntämiseen kehitysyhteistyöohjelmissa.

Digitaalisten ratkaisujen osalta 54 % Powerbankia koskevaan kyselyyn vastanneista järjestöistä (N=13) raportoi käyttäneensä vuoden 2024 aikana yhtä tai useampaa digitaalista ratkaisua työssään. Vastauksissa korostuivat tekoälyn hyödyntäminen, sekä kansalaisjärjestöjen ja suomalaisen Tespac-yrityksen yhteistyönä luotu Smart Solar Media System. Kyselyssä keskitytään vain uusiin digitaalisiin ratkaisuihin. Monet digitaaliset ratkaisut ovatkin jo vakiintuneet järjestöjen käyttöön, mutta näitä ei huomioida kyselyssä.

Alatavoite 2.1. keskittyy suomalaisten järjestöjen kykyyn kehittää työnsä resilienssiä ja tarkoituksenmukaisuutta. Vuoden aikana fokuksessa ollut Uudistumiskykyiset järjestöt -oppimiskokonaisuus tuki tätä tavoitetta, kuten myös esimerkiksi Powerbank-työ Suomessa ja Itä-Afrikassa.

Yhteensä 55 % Powerbank- ja Uudistumiskykyiset järjestöt -oppimiskokonaisuuteen liittyviin palautekyselyihin vastanneista raportoivat kehittäneensä uusia toimintatapoja työnsä toteutukseen. 47 % raportoiti, että järjestön vaikuttavuus on kasvanut sekä kyky ottaa huomioon muuttuva toimintaympäristö on parantunut. Tulokset olivat vahvempia Powerbank-toiminnon osalta (100 % ja 53 %), ja heikommat uudistumiskykyiset järjestöt -oppimiskokonaisuuden osalta (10 % ja 40 %). Uudistumiskykyiset järjestöt -kokonaisuuden osalta todettiin, että uusia asioita on vaikeampi viedä järjestön käytäntöön. Osalle oppiminen on vaikuttavaa yksilötasolla mutta siirtäminen järjestötasolle voi viedä aikaa.

Vuonna 2024 oppimistoiminnan henkilöresurssit olivat suurimman osan vuodesta normaalia vähäisemmät. Tämä johti siihen, että resurssit keskitettiin niiden oppimistilaisuuksien järjestämiseen, jotka arvioitiin sillä hetkellä jäsenille hyödyllisimmiksi ja ajankohtaisiksi. Vuosisuunnitelmassa ollutta globaalikasvatuksen oppimiskokonaisuutta ei esimerkiksi järjestetty peruuntuneen viestintä- ja globaalikasvatustuen hakukierroksen vuoksi. Tämä heijastuu myös osallistujamääriin, jotka jäivät tavoitetasosta. Osin osallistujamäärien negatiivista trendiä selittää myös Fingon muuttuneet toimintatavat, joissa koulutusten sijaan olemme korostaneet vertaisoppimismahdollisuuksia ja verkostotapaamisia (alataavoite 2.3), jotka eivät näy näissä tilastoissa. Suuremmat järjestöt ovat myös pyytäneet Fingolta räätälöityjä koulutuksia. Opitun hyödynnettävyys on pysynyt hyvällä tasolla, 4,2/5.

Alataavoite 2.2. keskittyy järjestöjen ymmärrykseen digitaalisaatioon liittyvistä mahdollisuuksista ja riskeistä. Vuonna 2024 tätä työtä vahvisti Powerbankin lisäksi myös Sitran osin rahoittama Digivalta-hanke. Hankkeessa julkaistiin kansalaisjärjestöille suunnattu verkkokurssi, järjestettiin ajankohtaisia aiheita käsitelleitä keskustelutilaisuuksia, sekä tehtiin näkyvää viestintää eri sosiaalisen median kanavissa. Hankkeen loppukyselyn perusteella osallistajat kertoivat oppineensa uutta digijättien vallasta, tekoälyn ongelmista ja digita-

lisaation yhteiskunnallisista vaikutuksista. Esille nousivat mm. algoritminen syrjintä, yksityisyyden vaarantuminen, modernin kolonialismin muodot sekä ylikulutuskulttuurin ylläpito. Alataavoitteen 2.2. mittarin seurantaan keskittyvän kyselyn kysymyksenasettelua muutettiin vuoden 2023 raportoinnin seurannassa kunnianhimoisemmaksi. Hyödyntämisen raportoinnin sijaan kysyimme järjestöiltä konkreettisia esimerkkejä opitun hyödyntämisestä. Tässä yhteydessä emme kuitenkaan muuttaneet tavoitetasoa. Siinä, missä vuonna 2022 alataavoitteelle asetettu tavoitetaso oli saavutettavissa silloisella kysymyksenasettelulla, vuosien 2023 ja 2024 tulokset osoittavat, että nykyisellä kysymyksenasettelulla alataavoitteelle asetettu tavoitetaso on liian kunnianhimoisen.

Alataavoite 2.3. keskittyy suomalaisten järjestöjen mahdollisuuksiin ja valmiuksiin saada aikaan vuoropuhelua ja strategisia kumppanuuksia julkisten, yksityisen, kansalaisyhteiskunnan ja muiden yhteiskunnallisten toimijoiden kanssa. Fingon fasilitoimien verkostotapaamisten ja osallistujien määrä on jatkanut vahvaa kasvuaan, ja vuonna järjestettiin 139 tilaisuutta, jotka toivat yhteen 3210 osallistujaa. Eniten näissä luvuissa korostuivat vaikuttamisen työryhmät. Lukujen kasvua selittää erityisesti VNR-raportointiin liittyvä laaja järjestökonsultointi.

Käynnistimme Shared Actions -toiminnon, jolla pyrimme vahvistamaan kansalaisyhteiskunnan toimijoiden yhteistyötä esimerkiksi yksityisen sektorin ja julkishallinnon kanssa. Näkyvin toimenpiteemme oli Shared Actions-kiihdyttämö, jossa noin 40 järjestöjen ja yritysten edustajaa kartoittivat yhteistyömahdollisuuksia. Tilaisuudesta poiki järjestön ja yrityksen yhteishanke, joka sai Finnpartnershipiltä rahoitusta ja päättyi toteutukseen.

Muutosteorian oletukset toteutuivat tavoitteen 2 osalta pääosin. Fingon koulutustarjontaa ja verkottumisen mahdollisuudet koettiin osallistumisen ja palautteen perusteella relevanteiksi. Koulutukset ja vertaisoppimiseen keskittyvät tilaisuudet vastasivat järjestöjen kehitystarpeisiin, sillä niitä muokattiin tarvittaessa toimintaympäristössä tapahtuneisiin

muutoksiin sopiviksi. Järjestöihin kohdistuneet leikkaukset ovat kuitenkin vaikuttaneet joihinkin järjestöihin niin paljon, että osallistuminen Fingon yhteisiin tilaisuuksiin on heidän osaltaan vaikeutunut.

OPIT JA MUUTOSTARPEET

Nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä, tapahtumien, oppimistoimintojen ja materiaalien suunnittelussa on tärkeää löytää tasapaino vahvan perustan sekä joustavuuden ja ajankohtaisuuden välillä. Olemme huomanneet, että mitä paremmin olemme esimerkiksi järjestämiemme keskustelutalaisuuksien kanssa hetkessä kiinni, sitä paremmin tapahtumien sisältö uppoaa niiden yleisöön. Kaikkia ajankohtaisia aiheita ei ole mahdollista päättää toimintasuunnitelmaa tehdessä. Vahva, hyvin suunniteltu mutta aiheiltaan ja aikataulutukseltaan riittävän väljä pohja parhaimmillaan mahdollistaa

sen, että voimme nopealla aikataululla muokata toimintaamme nykyhetken tarpeisiin sopivaksi.

Yhteistyössä muiden kanssa syntyy parempaa tulosta, ja saamme siitä työllemme lisää resursseja, tekijöitä ja näkökulmia. Hyvä esimerkki tästä on Shared Actions -toimintamalli, jota olemme luoneet yhdessä Sitran, Finnpartnershipin ja Måndagin kanssa. Uusiin toimijoihin tutustuminen, verkostoituminen ja yhteisten tavoitteiden tunnistaminen on todella tärkeää. Kumppanuuksia voi löytyä myös yllättävistä paikoista, joten pyrimme jatkossakin katsomaan joustavasti oman sektorimme toimijoiden ulkopuolelle. Maailman kriisit tulevat tänään kaikkien pöydälle, mikä yhdistää uudenlaisia toimijoita yhteisten teemojen ympärille.

Oppimistalaisuuksiemme osallistujamäärien negatiivinen trendi vaatii meiltä tarkastelua. Siinä missä räätälöidyt koulutukset voivat tukea suuria järjestöjä avoimia koulutuksia tehokkaammin, ja ver-

Taulukko 2: Yhteenvedo alatavoitteiden tuloksista keskeisten määrällisten mittareiden valossa tulostavoitteen 2 osalta

Alatavoitteet	Tulokset 2024
2.1. Suomalaisten järjestöjen kyky kehittää työnsä resilienssiä ja tarkoituksenmukaisuutta on vahvistunut.	55 % kyselyihin vastanneista raportoi kehittäneensä uusia toimintatapoja työnsä toteutukseen. Strategisuuden muutoksien osalta 47% vastaajista raportoi, että järjestön vaikuttavuus on kasvanut sekä kyky ottaa huomioon muuttuva toimintaympäristö on parantunut. Oppimistalaisuuksia yhteensä 14, joiden osallistujamäärä 337, joista 135 osallistujaa Afrikasta. Lisäksi räätälöityjä koulutuksia järjestöille järjestettiin 7. Osallistujamäärä oli noin 330. Oppimistalaisuuksiin osallistui 136 kansalaisjärjestöä. Näistä 63 oli jäsenjärjestöjä. Kehitysyhteistyöhankkeiden UM-hakemusten sekä vuosiraportin kommentointia sai 26 järjestöä. Opitun hyödynnettävyys 4,2/5.
2.2. Järjestöjen ymmärrys digitalisaatioon liittyvistä mahdollisuuksista ja riskeistä kehittyvien maiden järjestöjen kanssa on vahvistunut.	Suomalaisista ja itäafrikkalaisista (suluissa) vastanneista a) 40% (50%) jakoivat esimerkkejä digitaalisen kehityksen periaatteiden hyödyntämisestä b) 20% (63%) jakoivat esimerkkejä sukupuoleen liittyvien mahdollisuuksien ja riskien huomioimisesta digitalisaatiossa ja teknologian käytössä c) 20% (63%) jakoivat esimerkkejä vammaisuuteen liittyvien mahdollisuuksien ja riskien huomioimisesta digitalisaatiossa ja teknologian asettelussa.
2.3. Suomalaisten järjestöjen mahdollisuudet ja valmiudet saada aikaan vuoropuhelua ja strategisia kumppanuuksia julkisten, yksityisten, kansalaisyhteiskunnan ja muiden yhteiskunnallisten toimijoiden kanssa ovat vahvistuneet	139 tilaisuutta, joissa noin 3210 osallistujaa. Powerbank-toimintojen palautekyselyyn vastanneista suomalaisista järjestöistä 40 % oli aloittanut uuden poikkisektorialisen kumppanuuuden, ja 50% muiden maiden osallistujista Powerbankin inspiroimina. Yritysyhteistyökyselyyn vastanneista yhdeksästä yrityksestä 89% on ollut uusia yhteyksiä kansalaisjärjestöihin. Vastaajista yhdellä eli 11% yhteydet olivat jo johtaneet kumppanuuteen.

taisoppimistilaisuudet niin ikään vahvistavat erilaisten toimijoiden osaamista, on meidän varmistettava, että näihin panostaminen ei jätä joitakin järjestösegmenttejä toimintamme ulkopuolelle. Kiinnitämme myös huomiota erityisesti pienempiä järjestöjä tukevien koulutusten vahvempaan markkinointiin.

Vallan epätasaiseen jakautumiseen keskittyvässä työssämme olemme kokeilleet uudenlaisia

toimintamalleja, joissa on tehty yhteistyötä globaalien kumppaneidemme lisäksi esimerkiksi taiteilijoiden ja muusikkojen kanssa. Tämänkaltaisessa monitoimijayhteistyössä on ollut parhaimpien tuloksien saavuttamiseksi tärkeä pysähtyä kuuntelemaan ja antamaan arvaamattomienkin asioiden ottaa tilaa, kun tehdään yhteisiä suunnitelmia ja päätöksiä.

Tavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestäväan kehitykseen on lisääntynyt

KESKEISET TULOKSET JA TULOKSEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT

Yhteiskunnan polarisaatio ja erilaisten mielipiteiden vastakkainasettelu haastavat edelleen tavoitettamme vahvistaa kansalaisten sitoutumista kestäväan kehitykseen. Vuonna 2024 yhteiskunnallisessa keskustelussa korostuivat turvallisuuteen liittyvät kysymykset. Fingon roolina tässä tavoitteessa on pitää yllä kansalaisten mielenkiintoa koko maailmaa koskettavia kestäväan kehityksen kysymyksiä kohtaan.

Keskeisimmät tulokset, joilla vahvistimme kansalaisten sitoutumista kestäväan kehitykseen liittyvät ajankohtaisen tiedon tarjoamiseen, yleisön sitouttamiseen ja aktivointiin tapahtumiemme avulla sekä globaaliin kansalaiskasvatukseen.

1) Fingon viestintä tavoitti suurta yleisöä ajankohtaisilla kestäväan kehityksen ja globaalien oikeudenmukaisuuden teemoilla.

Viestimme vuoden aikana monipuolisesti globaalien eriarvoisuuden kysymyksistä. Pitkäjänteinen työmme medianäkyvyytemme kasvattamiseksi tuotti vahvaa tulosta. Mediaosumiemme määrä nousi 38 % edellisestä vuodesta, ja osumiensa potentiaalinen tavoitavuus kohosi 38,8 miljoonasta 53,5 miljoonaan median seuraajaan. Eniten mediaa kiinnostivat kehitysyhteistyöhön kohdistuneet leikkaukset, YK:n palestiinalaispakolaisten avustusräjä-

jestön UNRWA:n tuen lakkauttaminen, viestintä- ja globaalikasvatustuen lakkauttaminen sekä Suomen päätös Somalian maaohjelman keskeyttämisestä. Fingo on vakiinnuttanut edelleen paikkaansa keskeisenä kehityspolitiikan ja kestäväan kehitykseen liittyvien aiheiden asiantuntijana Suomen tiedotusvälineiden silmissä. Tästä konkreettinen esimerkki on, että olimme toista vuotta peräkkäin kommentoimassa YK:n ilmastokokouksen lopputulosta Ylen pääuutislähetyksessä. Keskeistä viestinnässämme oli systemaattinen kansalaisjärjestöjen näkemyksistä viestiminen. Fingon viestinnällä on verkostojensa kautta tärkeä rooli matalan kulutustason maiden näkökulman esiin tuomisessa suomalaisessa mediassa.

Teimme viestinnässä tiivistä yhteistyötä jäseniemme kanssa. Yhteisten kannanottojen ja tietoteiden lisäksi laadimme eettisen kehitysviestinnän ohjeet ja valmistelimme jäseniemme kanssa ohjeiden jatkoksi eettistä kehityssanastoa.

Pitkään valmisteltu yhteistyön tiivistäminen Maailma.net ry:n kanssa huipentui molempien organisaatioiden päätökseen yhdistää Maailma.netin toiminnot Maailman Kuvalehteen vuoden 2025 alusta. Näin syntynyt uusi media täyttää aukkoa mediakentässä, jotta koko maailmaa koskettavat tapahtumat, ilmiöt ja globaalit kehityskulut sekä niiden syyt ja seuraukset näkyisivät julkisuudessa paremmin. Maailman Kuvalehden osalta yhdisty-

minen tarkoittaa muun muassa aiempaa vahvempaa panostusta ajankohtaisjournalismiin. Media sai vuoden 2024 Kehitysjournalismin palkinnon yhteydessä kunniamaininnan ansiokkaasta globaalista journalismista sekä demokratian ja sananvalan vahvistamisesta.

Sitoutuminen julkaisuihimme sosiaalisen median kanavissa kasvoi Fingon ja Maailman Kuvalehden kanavissa, mutta laski hieman Maailma kylässä -festivaalin ja Globaalikasvatuksen kanavissa.

2) Fingon tapahtumat sitouttivat yleisöä kestävään kehitykseen, aktiiviseen maailmankansalaisuuteen sekä kansalaisyhteiskunnan rooliin sen edistämisessä

Maailma kylässä -festivaali järjestettiin Helsingin Suvilahdessa 24. ja 25. toukokuuta ja kokosi teemallaan Rohkeus kahden päivän aikana yhteen 45 000 kävijää. Kävijäpalautteen mukaan festivaali tarjosi uutta tietoa kestävästä kehityksestä ja vaikutti eri tavoin kävijöiden toimintaan. Festivaalilla toteutetun kävijätutkimuksen mukaan kävijöistä 23 prosenttia osallistui tapahtumaan ensimmäistä kertaa, 75 prosenttia aikoi tutustua näytteilleasettajiin ja 62 prosenttia koki saaneensa uutta tietoa kestävästä kehityksestä. 49 prosenttia kertoo tiedon vaikuttaneen omaan toimintaansa, kuten kulutusvalintoihin tai kansalaisjärjestöjen arvostukseen. Festivaalille osallistui 233 näytteilleasettajaa, joista kansalaisjärjestöjä oli yhteensä 140. Festivaalin sidosryhmäkyselyn mukaan 83 prosenttia osallistuneista tahoista kokee, että osallistuminen Maailma kylässä -festivaalille on lisännyt oman organisaation tunnettuutta ja positiivista näkyvyyttä, ja 77 prosenttia kokee, että osallistuminen on edistänyt oman organisaation tavoitteita. Festivaalin viestinnän tavoitavuusluvut kertovat laajasta suurta

”On tärkeää nähdä, ettei ole yksin, että on lukemattomia tapoja viedä asioita samaan suuntaan.”

Maailma kylässä -kävijätutkimuksen vastaaja

yleisöä tavoittaneesta näkyvyydestä: sosiaalisen median kanavat 4 miljoonaa, ulkomainonta 3 miljoonaa, radiomainonta 764 000, verkkomainonta 300 000, festivaalilehti 95 000 ja verkkosivut 50 000. Festivaalin pääkumppaneita vuonna 2024 olivat EU, Kirkon Ulkomaanapu ja Radio Helsinki.

Mahdollisuuksien toreja järjestettiin 12 kaupungissa ja ne tavoittivat noin 21 350 kävijää. Yhteensä 275 järjestöä ja muuta tahoa esitteli toimintaansa Mahdollisuuksien toreilla. Kajaanista löytyi uusi järjestävä taho ja kaupunki palasi toriverkostoon. Kuopiossa kokeiltiin uudenlaista konseptiä, ja tori järjestettiin marraskuussa sisätiloissa yhteistyössä paikallisen kauppakeskuksen kanssa. Kuopion tori tavoittikin ennätysmäärän yleisöä. Kauppakeskus osallistui vahvasti markkinointiin ja oli erittäin innostunut yhteistyöstä. Koko kävijämäärä kauppakeskuksessa päivän aikana oli 11 000 henkilöä, josta arvio torilla käyneistä on noin 8 000 henkilöä. Uutena toriverkostoon tuli mukaan Imatra.

3) Vahvistimme järjestöjen edellytyksiä tehdä yhteistyötä erityisesti nuorisoalan toimijoiden, tutkijoiden ja muiden globaalikasvatusjärjestöjen kanssa ja tuimme järjestöjen kykyä toteuttaa globaalia kansalaiskasvatusta muuttuneessa toimintaympäristössä.

Toimintaympäristön suuret muutokset Suomessa ovat vaikuttaneet lyhyellä ajalla globaalin kansalaiskasvatuksen toimintakenttään ja järjestöjen toimintamahdollisuuksiin globaalin kansalaiskasvatuksen saralla. On nähtävissä, että osa järjestöistä, jotka aiemmin olivat aktiivisia globaalin kansalaiskasvatuksen piirissä, ovat joutuneet jättäytymään pois yhteistyöstä. Toimintaympäristön murroksessa ja resurssien niukentuessa yhä useampi tämän teeman parissa työskentelevä järjestö tarvitsee Fingolta tukea rahoituspohjan laajentamiseen ja toiminnan jatkuvuuden turvaamiseen. Järjestöt kaipaavat myös vertaistukea ja kokemusten jakamista.

Keskityimme järjestöjen tukemiseen, vertaistuen vahvistamiseen ja VGK-vaikuttamiseen. Globaalikasvatusverkoston tapaamisissa käsiteltiin

”Maailman Kuvalehti tarjoaa kiinnostavia, jännittäviä ja ajankohtaisia näkökulmia, joita ei esiinny kaupallisesti rahoitetuissa medioissa. Julkisella tuella on merkitystä, jotta jatkossakin voidaan tarjota uusia, valtamedian uutisointia täydentäviä näkökulmia lisäten ymmärrystä ympäröivästä maailmasta.”

Kehitysjournalismikilpailun palkintoraati

kevällä onnistuneesti vammaisinkluusiota, mutta syksyllä keskiössä olivat väistämättä globaalikasvatuksen toimintaympäristön muutokset ja järjestöjen välisen vertaistuen ja vaikuttamisen keinot. Palautteen perusteella järjestöt kokivat tärkeäksi sen, että Fingo koordinoi järjestöjen yhteistyötä ja toi globaalikasvatustoimijoita yhteen jakamaan kokemuksia ja tunnistamaan keinoja järjestöjen toiminnan edistämiseksi. Moni globaalikasvatuksen parissa toimiva järjestötyöntekijä kertoi myös, että vertaistuki on ollut merkittävää ja auttanut jaksamaan työssä ja saamaan uusia näkökulmia.

Tätä työtä tuki myös erillisrahoitteinen Connect for Global Change -hanke, jonka puitteissa Fingon on mahdollista tukea pienten ja keskisuurten järjestöjen globaalien kansalaiskasvatuksen ja kehitysviestinnän hankkeita.

Koordinoimme Maailma koulussa -seminaareja kuudella opettajankoulutuslaitoksella eri puolilla Suomea, ja tavoitimme niillä yli 400 opettajaksi opiskelevaa. Palautteen perusteella seminaarit tarjosivat opiskelijoille keinoja opetussuunnitelman mukaisen globaalien kansalaiskasvatuksen toteuttamiseen.

TUOTOSANALYYSI

Ohjelmatavoitteen 3 alatavoitteet ja niiden edistämiseen vuosittain valittavat konkreettiset vuositavoitteet muodostavat loogisen polun kohti kansalaisten

sitoutumisen vahvistamista kestäväan kehitykseen. Sitoutumisen vahvistaminen edistää eriarvoistavien rakenteiden purkamista ja tukee välillisesti kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan kykyä edistää kestäväa kehitystä. Tuotostason saavutukset ohjelmatavoitteen 3 osalta veivät oikeaan suuntaan. Toisaalta niin kansalliset kuin globaalit kehityskulut tekivät tästä työstä vaikeampaa.

Levitimme eri kanavia pitkin onnistuneesti tietoa kestävästä kehityksestä ja kansalaisyhteiskunnan roolista sen edistämiseksi (alataavoite 3.1.). Eritään positiivisesti kehittynyt medianäkyvyytemme ilmentää näkyvyyden lisääntymistä suurelle yleisölle. Laatimiamme asiantuntija- ja mielipidekirjoituksia julkaistiin näkyvillä paikoilla muun muassa Helsingin Sanomissa. Kehityspolitiikkaan liittyvien aiheiden, erityisesti rahoitusleikkausten vaikutusten lisäksi saimme mediatilaa ilmastoasioissa sekä Palestiinan tilanteeseen liittyvällä viestinnällämme, jossa korostettiin ihmisoikeuksien kunnioittamista ja kansainvälisen oikeuden ja sääntöperustaisuuden noudattamista. Olimme näiden aiheiden tiimoilta esillä mm. Ylellä (Ylen aamu, radio, Svenska Yle) sekä Helsingin Sanomissa, Turun Sanomissa ja Huvfudstadsbladetissa.

Vuoteen 2023 verrattuna sitoutuminen kasvoi Fingon ja Maailman Kuvalehden sosiaalisen median kanavissa, mutta tippui Maailma kylässä -festivaalin ja Globaalikasvatuksen kanavissa. Sitoutumislukujen pienenemiseen vaikutti erityisesti Maailma kylässä -festivaalin sosiaalisen median budjetin leikkaukset sekä X:n näkyvyyden lasku ja käytön lopettaminen. Sosiaalisen median kanavien algoritmien muutokset näkyvät niin ikään sitoutumisluvuissa. Esimerkiksi poliittisten julkaisujen näkyvyyttä vähennettiin Metan kanavissa.

Viestinnässä tehtiin edelleen aktiivista yhteistyötä eri järjestöjen kanssa. Yhteisiin viestintätoimiin osallistui yhteensä 118 järjestöä, joista 46 osallistui vähintään kahteen kertaan.

Maailma kylässä -festivaali keräsi 45 000 kävijää, mikä on hieman vähemmän kuin viime vuonna (49 000 kävijää). Epävakaas sää vaikutti Maailma kylässä -festivaalin kävijämäärään. 84 prosenttia

kävijäkyselyyn vastanneista koki saaneensa festivaalilta hyödyllistä tietoa tai uusia näkökulmia globaaleista teemoista ja kansalaisjärjestöjen työstä.

Maailman Kuvalehti onnistui tavoitteessaan saavuttaa laajempi kohdeyleisö ja herättää lukijoidensa kiinnostusta globaaleihin kysymyksiin, aktiiviseen maailmankansalaisuuteen ja kansalaisyhteiskunnan rooliin globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi. Lehden uusien formaattien avulla (Instagramin kirjeenvaihtajajutut ja Maailman ääniä -podcast) tavoitettiin uusia yleisöjä, jotka eivät aiemmin ole seuranneet Maailman Kuvalehteä.

Globaalikasvatusjärjestöjen toimintaympäristössä tapahtuneet isot muutokset, kuten rahoitusleikkaukset, vaikuttivat siihen, ettei syksylle suunniteltuja viestinnän ja globaalikasvatuksen neuvonta- ja koulutustilaisuuksia järjestetty, vaan keskityimme järjestöjen tukemiseen, vertaistuen vahvistamiseen ja vaikuttamistyöhön. Palautteen perusteella järjestöt kokivat tärkeäksi sen, että Fingo koordinoi järjestöjen yhteistyötä.

Toteutimme globaalikasvatusverkoston yhteisen näyttelypisteen ja osallistuimme Nuori 2024 tapahtumassa paneelikeskusteluun, jotka tavoittivat suuren joukon nuorisoalan ammattilaisia ja virkahenkilöitä. Koordinoimme Educa-messuilla kansalaisvaikuttamisen torin ja järjestimme puheohjelman antirasistisesta kasvatuksesta. Kansalaisvaikuttamisen torilla järjestöt kohtasivat tuhansia kasvatusalan ammattilaisia ja tarjosivat materiaaleja ja menetelmiä globaalikasvatuksen toteuttamiseen. Koordinoimme lisäksi globaalien kansalaiskasvatuksen vaikuttamisen 4.7-työryhmän toimintaa, jonka tapaamisiin osallistui niin järjestöjä, virkahenkilöitä, aluehallintovirastojen edustajia, tutkijoita kuin kasvattajia. Työryhmän tapaamisissa osallistujat pääsivät jakamaan tietoa globaalien kansalaiskasvatuksen ajankohtaisista tapahtumista ja työryhmä lausui VANUPO:n ja demokratiaohjelman luonnoksiin globaalien kansalaiskasvatuksen näkökulmasta. 71 % GKK-verkoston teematapaamisiin osallistuneista järjestöistä raportoi GKK-työhön liittyvän osaamisen lisääntymisestä. Palautetta antaneista moni kertoi saaneensa konkreettista oppia

tai uusia ideoita, joita voi soveltaa omaan työhön tai kehittää eteenpäin organisaatiossa.

Ohjelmatavoitteeseen kolme liittyvät oletukset toteutuivat pääosin. Fingolla oli toimivat viestintäkanavat, jotka saavuttivat aiempaa enemmän yleisöä. Olemme kyenneet haastamaan omia ajattelutapojamme muuttuvassa toimintaympäristössä. Mediassa on ollut mahdollista nostaa esille teemoja, jotka koskevat kansalaisyhteiskuntaa.

OPIT JA MUUTOSTARPEET

Suurelle yleisölle suunnatut kyselyt/mielipidemittaukset ovat potentiaalisia vaikuttamisen keinoja ja niiden käyttöä ja kehittämistä tulee jatkaa. Jatkojalostuksessa pohditaan, miten tuloksia voidaan levittää entistä tehokkaammin erityisesti toimittajille.

Maailma kylässä -festivaalin puheohjelmavallinat herättivät keskustelua ennen tapahtumaa ja tapahtuman aikana. Festivaalia kritisoitiin siitä, ettei ohjelmassa ollut tarpeeksi Palestiinan tilannetta käsittelevää ohjelmaa. Myös ukrainalaisen toimittajan ja EU-vaalipaneelin perussuomalaisen ehdokkaan mukanaoloa kritisoitiin voimakkaasti. Kritiikin seurauksena kaksi ohjelmanumeroa peruuntui juuri ennen festivaalia. Toisen tilalle tuotettiin lyhyellä varoitusajalla Palestiina-aiheinen keskustelu. Näistä syistä syksyllä linjattiin, millaisin perustein teemme ohjelma- ja esiintyjävalintoja vuodelle 2025. Pyrimme jatkossa myös arvioimaan vielä kertaalleen ohjelman valmistuttua, että se on tasapainoinen suhteessa senhetkiseen maailmantilanteeseen, ja hyödynnämme tässä työssä myös sidosryhmiemme asiantuntemusta.

Kriisinhallintaa ja -viestintää tarvittiin, kun sosiaalisessa mediassa ja mediassa puitiin festivaalin ohjelmavallintoja intensiivisesti. Vaikka kriisiviestintään ja kriisien hallintaan varauduttiin hyvin ja suunnitelmallisesti, varautumiseen on jatkossakin varattava riittävästi aikaa ja edellisiä kriisejä on syytä analysoida huolellisesti. Viestinnässä on tärkeää olla riittävästi ammattitaitoisia resursseja laajan sosiaalisen median ja median seuraami-

seen ja keskusteluun festivaaliviikolla. Festivaalitiimin tulee ennakoida mahdollisimman hyvin sekä fyysisiä alueeseen liittyviä riskejä että maineeseen ja ohjelmaan liittyviä riskejä. Myös aluetuotantoon on varattava riittävästi resursseja kriisien hallintaan sekä laadukkaaseen suunnitteluun ja kommunikaatioon alihankkijoiden, kuten esimerkiksi turvapalvelujen kanssa.

Olemme oppineet saamastamme palautteesta ja sosiaalisessa mediassa nousseesta keskustelusta, että Fingoa seurataan nyt tarkasti valintojemme osalta: miten edistämme antirasismia ja yhden-

vertaisuutta Suomessa, keitä kutsumme puhujiksi, miten huomioimme representaatiokysymyksiä ja osallistujien moninaisuutta ja kuinka toteutamme rekrytointeja. Olemme nykyään tietoisempia valintoistamme ja olemme pyrkineet kehittämään toimintatapojamme saamamme palautteen pohjalta. Olemme laatineet oman rasismien vastaisen sitoumuksemme Sitoumus 2050 -palveluun. Tunnistamme, että vielä on paljon tehtävää ja opittavaa, mutta tärkeä muutos on ollut se, että nyt yhdenvertaisuus- ja antirasismiaiheista keskustellaan sisäisesti enemmän.

Taulukko 3: Yhteenvedo alatavoitteiden tuloksista keskeisten määrällisten mittareiden valossa tulostavoitteen 3 osalta

Alatavoitteet	Tulokset 2024
3.1. Fingon viestintä ja tapahtumat ovat saavuttaneet laajan yleisön ja herättäneet kiinnostusta kestävään kehitykseen sekä kansalaisyhteiskunnan rooliin sen edistämiseksi.	<p>Julkisuuden yhteenlaskettu potentiaalinen tavoitavuus oli 53,5 miljoonaa median kuluttajaa ja nousi edellisvuodesta 38 %.</p> <p>Saamassaan julkisuudessa Fingo oli täysin keskeisessä tai tärkeässä roolissa 24 %:ssa ja myötävaikuttavassa roolissa 51 %:ssa. Pieniä mainintoja oli 25 % julkisuudesta.</p> <p>Fingon sosiaalisen median kanavien sitoutumisia oli yhteensä 94 915, Maailman Kuvalehdellä 134 649, Maailma kylässä -festivaalilla 86 175 ja Globaalikasvatuksella 2825.</p> <p>Maailma kylässä festivaali keräsi 45 000 kävijää. 84 % vastaajista koki saaneensa festivaalilta hyödyllistä tietoa tai uusia näkökulmia globaaleista teemoista ja kansalaisjärjestöjen työstä. 49 % koki, että festivaalilta saatu tieto on vaikuttanut heidän toimintaansa.</p> <p>Viestinnän järjestöyhteistyötä tehtiin 120 eri järjestön kanssa, joista 47 osallistui viestintäyhteistyöhön vähintään kahdesti. Maailma kylässä -festivaalilla oli yhteensä 140 järjestöä näyttöilleasettajina ja Mahdollisuuksien toreilla 220 järjestöä. Näistä jäsenjärjestöjä oli yhteensä 116, eli noin 45 % kaikista Fingon jäsenistä.</p>
3.2. Jäsenjärjestöjen viestintäosaaminen ja globaalin kansalaiskasvatuksen osaaminen on vahvistunut.	<p>71 % palautetta antaneista raportoi GKK-työhön liittyvän osaamisen lisääntymisestä (esim. uusi työkalu tai viitekehys, tutkimustieto, uusi käsite, osaamisen syveneminen työhön liittyvästä teemasta). Jo käytäntöön viedystä syvemmästä muutoksesta toiminnassa tai työprosesseissa kertoi kolme vastaajaa, eli 21 %.</p> <p>Vuonna 2024 ei järjestetty viestintäkoulutuksia. 1 viestintäverkoston tapaaminen, sekä kolme tapaamista eettisen kehitysviestinnän ohjeiden luomisen puitteissa. Osallistujia 32 eri järjestöstä.</p>
3.3. Eri toimijat ovat saaneet tietoa globaalin kansalaiskasvatuksen keskeisen tärkeästä roolista Agenda 2030:n kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa.	<p>Kolme järjestöä eli 21 % vastaajista kertoi saaneensa tilaisuuksista uuden kumppanin, jonka kanssa aikoo tehdä tai on jo tehnyt yhteistyötä.</p> <p>50 % palautetta antaneista kertoi tilaisuuksien auttaneen toimijakentän jäsentämisessä ja uusien potentiaalisten yhteistyökumppaneiden tunnistamisessa. Näistä vastaajista 2 kertoi jo olemassa olleen yhteistyön syventyneen tilaisuuksiin osallistumisen myötä.</p>

Oppiminen, arviointi, tilivelvollisuus ja läpinäkyvyys

KESKEISET OHJELMATASON ARVIOINNIT JA NIIDEN MENETELMÄT

Toteutimme vuoden aikana ulkopuolisen, koko Fingon ohjelmaa tarkastelevan evaluaation. Evaluaatio totesi, että Fingolla on vahva lisäarvo suomalaisessa yhteiskunnassa, sen vaikutukset kansalaisyhteiskunnalle ovat selkeät ja Fingo nähdään oppivana ja innovatiivisena organisaationa.

Evaluaation toteutti Organization Development Support, ODS Brysselistä. Evaluaatioon pyrittiin tuomaan mukaan tulevaisuus- ja systeemiajattelua. Tällaista osaamista on vielä vaikea löytää ja lopulta myös Fingon evaluointitiimin osaaminen ei ollut kovin vahvaa, vaikka tiimin tarjous oli selkeästi muita tarjoajia parempi. Lisäksi vaadimme evaluointitiimiin globaalin enemmistön edustajaa. Hän osallistui arviointiin tarkastelemalla erityisesti Fingon vaikuttavuustavoitteen eli globaalin etelän kansalaisyhteiskuntien vahvistamisen lähtökohtia ja toteutumista.

Keskeiset osa-alueet evaluaation suosituksissa koskivat muutosteorian selkeyttämistä, jäsenten

kanssa yhteistä oppimista ja keskustelua osana Fingon strategista päätöksentekoa sekä tapoja vastata yhä haastavampaan toimintaympäristöön rahoitusta hajauttamalla, asiantuntemuksen kehittämisellä sekä uusia kumppanuuksia Suomesta ja kansainvälisesti etsivänä, kansalaisyhteiskunnan kokoavana voimana.

Evaluaatio ajoitettiin niin, että sen tuloksia voitiin hyödyntää uuden ohjelma kehittämisessä. Siten opit on huomioitu erityisesti muutosteorian ja kumppanuuksien kehittämisen osalta uudessa ohjelmassa. Jäsenten kanssa tiivistetään vuoropuhelua erityisesti vuonna 2024 uudistetuissa työryhmissä. Jotkut evaluaation suositukset kuten riskien hallinta rahoituspohjaa monipuolistamalla oli huomioitu jo evaluaation rinnalla kulkeneessa strategian päivityksessä.

Evaluaation suositusten, kuten ohjelman tavoitteidenkin toteutumista seurataan Fingon laajennustussa työryhmässä. Seurannassa tukena on Fingon hallituksen hyväksymä johdon vastine.

Riskit

KESKEISET RISKIT JA OHJELMAAN VAIKUTTAVAT ULKOISET TEKIJÄT

Fingon riskienhallintajärjestelmä ja riskimatriisi ovat yhä tiiviimmässä käytössä. Riskimatriisia päivitettiin lokakuussa 2024. Kaikki riskienhallintakeinomme ja muutokset riskiarvioissa ja niiden käsittelytavoissa ovat sellaisia, joiden tavoitteena on taata ohjelmamme toteutettavuus ja vaikuttavuus. Riskienhallintajärjestelmämme on ollut toimiva, ajantasainen ja johdonmukainen. Siitä huolimatta monet toimintaamme kohdistuvat riskit ovat sellaisia, joihin vaikutusmahdollisuutemme ovat olleet rajalliset. Riskeistä huolimatta olemme pystyneet toteuttamaan ohjelmaamme suunnitellusti ja hyviä tuloksia saavuttaen vuonna 2024.

Olemme tarkastelleet korkean tason riskejä säännöllisesti ja tehneet ajantasaisia toimenpiteitä niihin vastaamiseksi. Fingo on tiivistänyt toimintaympäristön analyysia yhdessä jäsenistönsä kanssa pitkäjänteisesti vaikuttamiseen liittyvissä työryhmissä sekä vaikuttamisen jäsentapaamisissa sekä lyhyellä aikavälillä vaikuttamisen pikaviestiryhmällä. Lisäksi Fingo on vakiinnuttanut vuoden 2024 aikana ennakointiprosessin, jossa yhdessä koko henkilöstön kanssa tarkastellaan toimintaympäristön muutoksia, hiljaisia signaaleja, jaetaan tietoa, opitaan yhdessä ja vahvistetaan organisaation ennakointikyvykkyyttä. Tämä tapahtuu kahdesti vuodessa puolivuositaisen tulosten tarkastelun ja onnistumisten jakamisen yhteydessä. Näissä yhteisen oppimisen päivissä tarkastelemme ja päivitämme riskimatriisia ja viemme tarvittaessa riskien muutoksien käsittelyn laajennetulle johtoryhmälle tai Fingon hallitukselle. Vuonna 2024 teimme päivityksiä matriisiin sekä riskien todennäköisyyden, että mitigointikeinojen osalta.

Arvioimme riskit niiden vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella asteikolla yhdestä kolmeen (1-3). Arvioiden yhteinen kerroin määrittää riskin

tason. Vuonna 2024 joidenkin Fingon identifioimien riskien todennäköisyys kohosi. Tunnistimme yhteensä seitsemän riskiä, joiden riskitaso oli ylimällä, eli punaisella tasolla (arvio 6–9). Näitä olivat:

- Muutokset Suomen ja EU:n kehityspoliitikassa (riskiarvio 9/9)
- Kansalaisyhteiskunnan kaventuva tila globaalin etelän maissa (9/9)
- Yleisen turvallisuustilanteen heikkeneminen ja yhteiskunnallisen polarisaation kasvu (9/9)
- Päätöksentekijät eivät halua osallistaa kansalaisyhteiskuntaa poliittisiin prosesseihin (6/9)
- Fingon jäsenjärjestöjen toimintamahdollisuudet heikentyvät resurssipulan takia. Suuren yleisön tuki järjestörahoitukselle tippuu. Kestävä kehitys ei kiinnosta suurta yleisöä. (9/9)
- Kehitysyhteistyön dekolonisaation edetessä luottamus ja yhteistyö ei kiinnosta globaalin etelän toimijoita (6/9)
- Fingon rahoitukseen kohdistuu merkittäviä leikkauksia (6/9)

Kaikki kohonneet ja merkittävät riskit ovat sellaisia, joihin Fingon vaikutusmahdollisuudet ovat olleet vähäisiä. Korkean tason riskit liittyvät kiristyneeseen valtion taloustilanteeseen, jossa julkisen velan taittamiseksi julkisen sektorin säästöt kohdistuvat myös järjestöjen avustuksiin. Monien Fingon jäsenjärjestöjen toimintamahdollisuudet kutistuivat vuonna 2024, sillä osana valtionavustusten uudistamista ulkoministeriö jätti toteuttamatta viestintä- ja globaalikasvatushankkeille suunnatun rahoituskierroksen. Valtioneuvosto teki päätöksen myös rauhantyön avustuksien lakkauttamisesta vuodesta 2025 alkaen. Järjestöissä tämä on tarkoittanut konkreettisesti lomautuksia, työsuhteiden irtisanomisia ja joidenkin toimintojen alasajoa. Lisäksi yleisesti heikentynyt turvallisuusympäristö Euroopassa ja

maailmalla, geopolitiikan muutokset ja epävakaus, yhteiskunnallisen polarisaation ja eriarvoisuuden kasvu, sekä kehityspolitiikan paradigmatuutokset ovat olleet sellaisia ilmiöitä, joihin Fingon vaikutusmahdollisuudet ovat olleet rajallisia. Maailmalla autoritäärisyyden kasvu ja oikeistopolitiikan nousu on tarkoittanut, että ihmisoikeuksien ja ympäristön puolustajien tila on kaventunut. Demokratian ja kansalaisyhteiskunnan tila on heikentynyt globaalisti vuoden 2024 aikana, selviää esimerkiksi [Civicuksen tuoreesta raportista](#). Aiempiin vuosiin verrattuna lisäsimme riskin globaalien etelän maiden haluttomuudesta osallistua perinteiseen kehitysyhteistyöhön, vallansiirron vaateeseen nojaten.

Fingossa olemme pyrkineet lievittämään riskejä esimerkiksi rahoitusvaikuttamisella ja jäsenjärjestöjen uudistumiskykyyn panostamisella, erilaisilla varainhankinnan ja rahoitushakemistoimilla ja -koulutuksilla, sekä oman liiketoiminnan kehittämisellä. Olemme panostaneet järjestöjen toimintaedellytysten puolustamiseen ja korostaneet kansalaisyhteiskunnan työtä rauhan, vakauden, ja demokratian vahvistamiseksi myös Suomessa. Olemme käyneet dialogia vallansiirron tavoista kumppaneidemme kanssa etenkin Länsi- ja Itä-Afrikan toimijoiden kanssa. Riskienhallintamme ei ole vain riskien ja muutosten ennakoitua, vaan myös aktiivisia toimia niiden vaikutusten lieventämiseksi ja uuteen tilanteeseen sopeutumiseksi.

Teimme päivityksiä myös matalamman tason riskeihin ja niiden arvoihin. Tietoturvariskeihin vastaamiseksi olemme vahvistaneet tietoturvaamme yhdessä it-palveluntarjoajamme Rubikin ja DevNetin kanssa. Poistimme myös covid-pandemian pitkittymisen vaikutukset matriisistamme, samoin riskin siitä, ettei henkilöstöllä olisi riittävän hyviä valmiuksia systeemiseen ajatteluun. Emme myöskään enää koe, että johdon ennakoitukykykyyden puute olisi riski toiminnallemme, sillä tulevaisuustaitoja on systemaattisesti vahvistettu läpi organisaation. Työhyvinvointikyselyt ovat osoittaneet, että työtyytyväisyys ja hyvinvointi on parantunut, ja siten riski häirinnälle tai uupumiselle on henkilöstössä aiempaa matalammalla tasolla.

FINGON RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMÄN TOIMIVUUS JA JÄRJESTELMÄN KEHITTÄMINEN

Riskienhallintajärjestelmä on osa strategista ja operatiivista johtamisvastuuta ja se on integroitu Fingon toiminnan seurantaan, raportointiin, suunnitteluun ja ennakoituvuuteen. Riskienhallinnassa toteutamme organisaation tulevaisuustaitoja, eli joustavuutta, systeemisyyttä ja muutoskykyä.

Riskienhallinta perustuu Fingossa tehtävään riskianalyysiin, jossa tunnistetaan ja arvioidaan Fingon toimintaan liittyviä riskejä, jotka voivat haitata tavoitteiden saavuttamista tai Fingon toimintakykyä.

Riskienhallinta sisältää kuusi vaihetta:

- 1. Riskien tunnistaminen** – määritetään, mikä voi aiheuttaa haittaa Fingon riskimatriisiin avulla.
- 2. Riskien analysointi** – ymmärretään, kuinka todennäköistä haitan toteutuminen on ja kuinka vakavia seuraukset voivat olla. Riskit ryhmitellään ulkoisiin ja sisäisiin riskeihin.
- 3. Riskien hallinta** – otetaan käyttöön tehokkaimmat ja kohtuudella toteutettavissa olevat hallintakeinot.
- 4. Riskien seuranta ja tarkastelu** – seurataan riskitilannetta säännöllisesti tiimeissä, ja kootaan analyysi yhdessä puolivuositain laajennetulle johtoryhmälle
- 5. Riskien käsittely** – tunnistetaan ja reagoidaan toteutuneisiin riskeihin sovitun prosessin mukaisesti
- 6. Hallintatoimien tarkastaminen** – varmistetaan, että riskienhallinta toimii suunnitellusti ja tehokkaasti vuosisuunnittelun yhteydessä

Aloitimme riskienhallintajärjestelmämme arvioinnin ja päivittämisen syksyllä 2024. Päivitetty riskienhallintajärjestelmä palvelee paremmin säännöllistä riskien tarkastelua yhä epävarmemmassa murrosten ajassa. Olennaista päivitettyssä järjestelmässä on, että tarkastelemme riskejä yhdessä systemaattisesti kahdesti vuodessa niin kutsutun tulospäivän yhteydessä. Lisäksi olemme luoneet

prosessin, jonka mukaan riskejä arvioidaan ja havaitaan tiimeissä, ja nopeasti muuttuvat tilanteet tai eskaloituvat riskit viedään nopeasti eteenpäin vastuutahoille ja toimenpiteisiin. Viimeisimpänä riskienhallintajärjestelmän vastuutahona on Fingon hallitus.

Omistajuus ja lokalisaatio

SUOMALAISTEN KEHITYS- ja globaalikysymysten parissa työskentelevien järjestöjen kattojärjestönä Fingolla on erityinen tehtävä tuoda kehityssektorin dekolonisaatioon liittyvää keskustelua Suomeen ja auttaa jäseniä tarkastelemaan omaa rooliaan kolonisaation jatkumossa sekä näkemään uusia, tasavertaisuutta edistäviä rooleja ja toimintatapoja muuttuvassa toimintaympäristössä.

Vuonna 2024 Fingo jatkoi keskustelun fasilitointia jäsenten parissa muun muassa globaalin solidaarisuustyön tulevaisuuden kuvitteluun keskittyvällä työpajasarjalla, johon osallistui kehitysjärjestöjen ja globaalin etelän kumppaneiden lisäksi taitelijoita. Yhteistyö taitelijoiden kanssa on tässä työssä Fingolle uutta, mutta se onnistui hyvin. Koemme, että luovilla lähestymistavoilla on paljon mahdollisuuksia, kun halutaan päästä kiinni syvempiin ajatusmalleihin ja niiden kriittiseen tarkasteluun sekä merkityksellisten vaihtoehtojen kuvitteluun.

Saimme paljon hyvää palautetta työpajoihin osallistuneilta matalan tulotason maiden kumppaneilta siitä, miten tunnistimme historiallisen epäoikeudenmukaisuuden yhteistyömme aluksi. Tämä mahdollisti turvallisen ja toiveikkaan tulevaisuustyön. Lisäksi tulevaisuusajattelu oli ylipäättään uutta ja innostavaa työpajasarjan osallistujille.

Tulevaisuustyö jatkui syksyllä Vallaton-illanvieron merkeissä Tampereella, jossa lähestyimme valtaan ja eriarvoisuuteen liittyviä kysymyksiä oma-kohtaisen kokemuksen ja tunteiden avulla. Teimme tässä prosessissa myös viestintäyhteistyötä tamperelaisten nuorten perustaman Rare-median kanssa. He sanallistivat Instagram-videollaan selkokielellä kuvitteluaktiivisuuden roolia kolonialististen rakenteiden purkamisessa.

Lisäksi kävimme järjestöjen kanssa keskustelua käytännön muutoksista mm. kartoittamalla Laatu

ja vaikuttavuus -työryhmän jäsenien ajattelua valansiirron vaiheista ja oppimistarpeista järjestöisensä sekä keskustelemalla yleistuen mahdollisuuksista järjestöjen kumppanuuksien rahoituksessa. Yleistuen mahdollisuuksien selkeyttämisen tarpeesta viestimme myös KEO-30:lle. Yhdessä jäsenemme kanssa työstämämme eettisen viestinnän ohjeet julkaistiin vuoden alussa. Niihin sitoutui 36 järjestöä ja nyt ne ovat Fingon jäsenyyden edellytys uudistettujen jäsenyyskriteerien myötä.

Globaalissa kansalaiskasvatuksessa suomalaisen roolia globaaleissa kehityskysymyksissä tarkastellaan kriittisesti ja kannustetaan toimimaan globaalisti vastuullisesti. Tämä tukee järjestöjen dekolonisaatiotyötä yleisesti.

Organisaationa sisäisesti Fingo on pyrkinyt valansiirtoon muun muassa kuulemalla entistä avoimemmin ja systemaattisemmin globaalin enemmistön näkemyksiä. Tämä tapahtui vuonna 2024 muun muassa Fingon 2026–2029 ohjelmaturkihakemuksen suunnittelua varten perustetun sparrausryhmän (osallistujat kumppaneitamme Ghanasta, Intiasta ja Ugandasta) avulla sekä vaikuttamistyössä aloittamalla vahvemman verkostomaisen työskentelytavan suunnittelu. Sen yksi tarkoitus on vahvistaa vaikuttamisen yhteistyötä globaalin enemmistömaiden verkostojen kanssa.

Post-Agenda 2030 kartoitusta varten tehdyt haastattelut osoittivat, kuinka eri tavalla asioita tulkitaan globaaleissa enemmistömaissa ja kuinka tärkeää keskustelu kumppaneiden kanssa on. Fingon Toimi, koska voit -kampanja ja sen TikTokissa esitetty materiaali oli toteutettu kumppaneiden itse toivomalla tavalla: he saivat itse määrittellä, mitä he halusivat tuoda esiin ja missä ja miten he halusivat tulla kuvatuksi. Osana Suomen Agenda 2030 -maaraportin laatimista luotiin suhteet ja jaet-

tiin Fingon konsultaatiopohjat Nigerian, Suomen maaraportin vertaisarvioijamaan, kansalaisyhteiskuntakumppaneiden kanssa. Fingon ohjelmaevaluaation toteutustiimiin vaadimme ja saimme kenialaisen edustajan, jonka tehtävä oli erityisesti tarkastaa evaluaation analyysia valtasuhteiden näkökulmasta. Anti-rasismikartoitusta ja -koulutusta Fingon työntekijöille aloitettiin suunnittelemaan vuonna 2024 ja se toteutetaan 2025.

Haasteena paikallisen johtajuuden ja dekolonisaation työssä on pistemäisyys sen sijaan, että sektorilla olisi yhtenäinen näkemys tarpeista ja tavoista edetä. Näkemykset dekolonisaation tarpeesta ja tavoista edistää sitä poikkeavat edelleen

merkittävästi. Osa järjestöistä kokee, että kaikki on hyvin ja toiminta on aina ollut paikallisvetoista. Osa näkee, että rakenteellinen rasismi on historiallisesti nivoutunut sektorin toimintaan ja että monikriisi vaatii globaalin vähemmistön vallan ja etuoikeuksien purkamista myös kehityssektorilla ja tällöin järjestöjenkin roolin tulee globaalissa solidaarisuustyössä merkittävästi uudistua.

Työskentely globaalin enemmistön toimijoiden kanssa on välttämätöntä, mutta ei helppoa, etenkin jos resurssit eivät riitä muuhun kuin etätyöskentelyyn. Oppina on, että yhteiskehittäminen edellyttää aikaa tutustumiselle ja yhteisen ymmärryksen luomiselle.

Miten ohjelma on kontribuoinut Suomen laajemman poliittisen agendan edistämiseen

OHJELMAMME KIINNITTYY Agenda 2030:een ja Suomen kehityspoliittisiin ja läpileikkaaviin tavoitteisiin, jotka näkyvät kaikissa ohjelman osaluissa. Painotamme transformatiivisten muutosten tarvetta erityisesti eriarvoisuuden vähentämiseksi. Ohjelman pitkän aikavälin tavoitteena on tukea kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntia, näin kontribuoiden vahvasti rauhanomaisiin ja demokraattisiin yhteiskuntiin (SDG 16). Lisäksi vaikuttamistyö tukee kestävän kehityksen tavoitteita eriarvoisuuden vähentäminen (10), naisten ja tyttöjen aseman ja oikeuksien vahvistaminen (tavoite 5), koulutus (tavoite 4), ilmastonmuutos ja luonnonvarat (tavoitteet 13, 14 ja 15) sekä yhteistyö ja kumppanuudet (tavoite 17). Powerbank- ja Shared Actions -työ kontribuoi osaltaan kestävän kehityksen tavoitteisiin, jotka tukevat yhteistyötä ja kumppanuuksia (tavoite 17) sekä kestävää taloutta ja ihmisarvoista työtä (tavoite 8).

Vaikutamme vastuunkantoroollissa oleviin Agenda 2030:n toimeenpanon kirittämiseksi. Lisäämme eri toimijoiden ymmärrystä Agendan toimeenpanosta oikeudenmukaisesti, ihmisoikeusperustaisesti ja ketään ei jätetä jälkeen -periaatteen mukaisesti. Kannustamme myös muita toimijoita edistämään kestävää kehitystä.

Konkreettisesti olemme esimerkiksi jo toista kertaa koostaneet kansalaisjärjestöjen näkemyksiä Suomen viralliseen Agenda 2030 -maaraporttiin, joka esiteltiin YK:n korkean tason poliittisessa forumissa kesällä 2025. Olemme myös osallistuneet kestävän kehityksen toimikunnan työskentelyyn, ja

esimerkiksi Suomen delegaation Commission on Social Development -kokoukseen.

Tuemme Suomen Kansainvälisten taloussuhteiden ja kehitysyhteistyön selonteon tavoitteiden saavuttamista. Ohjelmamme vahvistaa elinvoimaista kansalaisyhteiskuntaa, joka on kestävän yhteiskunnallisen kehityksen edellytys.

Oppimis- ja kumppanuustoimintamme sekä vaikuttamisemme ja viestintämme edistävät ihmisoikeuksien toteutumista lisäämällä tietoisuutta. Huomioimme toiminnassamme Suomen kehityspoliittiset painopisteet: naisten ja tyttöjen oikeuksien vahvistaminen (joka on myös ulkopoliittinen tavoite), koulutus ja ilmastotoimet. Kuten Suomi kehitysyhteistyössään, sekä ulko- ja turvallisuuspoliittisen selonteon mukaisesti, tuomme esiin myös vammaisten henkilöiden oikeuksia ja osallistumista.

Vaikuttamistyömme tukee monenkeskiseen yhteistyöhön perustuvan sääntöjärjestelmän kehittämistä. Erityisesti edistämme kansainvälisen sääntöpohjaisen järjestelmän ja kansainvälisen oikeuden kunnioittamista. Esimerkiksi Palestiinaa koskevassa viestinnässämme olemme painottaneet kansainvälistä oikeutta.

Kontribuoiimme kehitysyhteistyön kestäviin tuloksiin kasvattamalla keskeisten toimijoiden osaamista, tuottamalla riskien tunnistamista edistävää toimintaympäristöanalyysia ja vahvistamalla tasavertaisia kumppanuuksia. Osallisuudella on vaikutus tulosten kestävyYTEEN. Kumppanuuksilla ja verkostoilla tuemme myös Suomen tavoitetta rakentaa tasavertaisia ja kestäviä kumppanuuksia.

Ohjelman hallinto

HALLINNON MUUTOKSET JA KEHITTÄMISTOIMET

Vuoden aikana jatkoimme toimintamallimme kehitystyötä. Työskentelemme edelleen moniammatillisissa tiimeissä, mutta vähensimme tiimien määrää yhdistämällä toimintoja selkeämmiksi kokonaisuuksiksi.

Siirsimme IT-palvelukokonaisuuden kilpailutuksen jälkeen uudelle kumppanille ja kehitimme tietoturvakäytäntöjämme.

Järjestimme uudelleen hallinnon tehtäviä ja vastualueita ja perustimme tässä yhteydessä uuden talousasiantuntijan tehtävän. Otimme käyttöön Bezala-järjestelmän kuittien ja matkalaskujen käsittelyä helpottamaan.

MUUTOKSET JA KEHITTÄMISTOIMET OHJELMAN HENKILÖSTÖSSÄ

Vuoden 2024 lopussa henkilökuntaamme kuului 33 työntekijää, joista 2 oli työ- tai perhevapaalla. Miesten osuus henkilöstöstä oli 16 %. Vuoden aikana Fingossa työskenteli kaikkiaan 43 työntekijää ja nettovaihtuvuus oli 4,8 %. Henkilöstön keski-ikä oli 45 vuotta.

Vuoden aikana teimme neljä rekrytointia. Avoimeen hakuun julkaistiin kestävän talouden asiantuntijan, Maailman Kuvalehden toimittajan, oppimisen asiantuntijan ja talousasiantuntijan tehtävät. Kestävän talouden asiantuntijan tehtävää ei kuitenkaan täytetty. Avoimiin hakuihin saatiin 390 hakemusta. Miesten osuus hakijoista oli 22 % ja naisten 78 %.

Lakisääteinen tasa-arvopalkkavertailu tehdään Fingossa vuosittain. Johtajien palkat eivät sisälly vertailuun. Heinäkuussa 2024 miesten (3 hlöä) keskiarvopalkka oli 4 % kaikkien Fingon palkkausjärjestelmän piiriin kuuluvien keskiarvopalkkaa korkeampi, kun taas naisten (24 hlöä) keskiar-

vopalkan oli 0,5 % keskiarvopalkkaa alhaisempi. Sairauspoissaoloprosentti oli 3,4 % eli edelleen alhainen.

Seuraamme työntekijäkokemusta SIQNI-kyselyllä, jonka tavoitteena on tunnistaa vahvuuksiamme ja kehittämiskohteitamme. Henkilökunnan kokonaisuustyytyväisyys työpaikkaansa oli pysynyt ennallaan 80 prosentissa. Henkilöstön vastausaktiivisuus oli 84 %.

Kyselyn mukaan fingolaisille työssä merkityksellisimpiä asioita tärkeysjärjestyksessä olivat (suluissa arvio toteutumisesta työpaikalla (2024 lopussa/2024 alussa)

- Vaikutusmahdollisuudet omaan työhön ja työympäristöön (78/78)
- Mielekkäät työtehtävät (83/84)
- Organisaation edustama arvomaailma (82/90)
- Organisaation innostava päämäärä ja tavoite (84/85)
- Työpaikan vahva yhteishenki (88/84)
- Työympäristö, jossa voi olla oma itsensä (88, uusi)
- Vapaus tehdä töitä ajasta ja paikasta riippumatta (87/88)
- Luotettava ja kyvykäs johto (65/58)
- Työn ja vapaa-ajan tasapaino (82/84)
- Omia kiinnostuksia vastaavat kehitysmahdollisuudet (73, uusi)

Kesällä 2024 työsuojelutoimikunta toteutti työhyvinvointikyselyn, jossa kartoitettiin muun muassa kuormitustekijöitä. Vastausaktiivisuus oli 78 prosenttia. Työhyvinvointi oli myös esihenkilön kanssa käytyjen keskusteluiden aiheena alkusyksystä. Kyselyssä nousi esiin joitakin rakenteista johtuvia kuormitustekijöitä, joita pyrittiin ratkaisemaan organisaatiomallin täsmennyksen yhteydessä.

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Järjestimme koulutusta koko henkilökunnalle tekoälystä ja tietoturvasta. Lisäksi henkilökunnan jäsenet toteuttivat useita vertaisoppimistilaisuuksia ajankohtaisista aiheista. Osaamisen kehittämissuunnitelman päivittäminen vuodelle 2025 käynnistyi loppuvuodesta, kun totesimme, että toimintaympäristön muutosten takia uusia aiheita nousi aiemmin määriteltyjen aiheiden rinnalle.

Taloushallinto ja talousarvion toteutuminen

FINGON TILINPÄÄTÖS

Fingon varsinaisen toiminnan kulujäämä vuodelta 2024 oli 3,3 miljoonaa euroa. Henkilöstökulujen osuus tästä oli 2,2 miljoonaa euroa (59%). Kulujäämä pieneni vuoteen 2023 verrattuna 6,7 %, kun ohjelmatoiminta ja hankkeiden määrä supistui.

Ulkoministeriön ohjelmatuen osuus Fingon toiminnan rahoituksesta oli 81 %. Varsinaisesta toiminnasta kertyi 484 928 euroa tuottoja. Suurin tulonlähde oli Maailma Kylässä -festivaali. Fingon oma varainhankinta koostui jäsenmaksutuotoista, joita saimme 61 565 euroa. Muita julkisia avustuksia oli tilikaudella käytössä yhteensä 136 095 euroa.

Tilikauden tulos oli 74 367 euroa ylijäämäinen. Ylijäämä kertyi jäsenmaksuista sekä rahoitustoiminnan tuloksesta ja vahvisti Fingon omaa pääomaa ja siten järjestön tulevaa toimintakykyä.

OHJELMAN KOKONAISKULUT JA OMARAOHITUS

Ohjelman hyväksyttävät kokonaiskulut olivat 3 607 189 euroa. Henkilöstökuluja tästä oli 1 972 717 euroa. Viestintään ja vaikuttamistyöhön liittyvät kulut olivat 1 946 664 euroa, PMEL-toiminnan kulut 496 111 euroa, hallintokulut 566 047 euroa ja muut ohjelman kulut 598 387 euroa.

Ulkoministeriön ohjelmatukea käytettiin tilikauden aikana 3 102 344 euroa.

Ohjelman omarahoituksen määrä oli 504 845 euroa, joka vastaa 14 % ohjelman raportoitavista kokonaiskuluista. Omarahoitus kertyi Maailma kylässä -festivaalilta (356 596 euroa), Maailman Kuvalehdestä (80 759 euroa), oppimistoiminnasta (17 599 euroa), muista tuotoista (18 785 euroa) sekä korkotuotoista (31 106 euroa).

Vuodelle 2024 myönnetystä avustuksesta jäi käyttämättä 99 656 euroa. Ohjelmakauden aiemmilta vuosilta siirtyi ohjelman viimeiselle vuodelle avustusta kaikkiaan 604 070 euroa.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Ohjelman päivitetty kokonaisbudjetti toteutui 97,6-prosenttisesti. Toimintakulubudjetti toteutui 97-prosenttisesti, henkilöstökulubudjetin toteuma oli 102%. Ohjelmataavoite 1 (Suomen ja EUn vastuunkantajan rooli) jäi 2,6% budjettivarauksesta. Suunniteltu EU-vaalikampanja toteutettiin ennakoitua suppeammin ja toimia tehtiin yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa, mikä vähensi Fingon kokonaiskustannuksia. Strategian ja kestävä kehityksen johtajan sekä kestävä talouden asiantuntijoiden tehtäviä ei täytetty. Ohjelmataavoitteen 2 (Suomalaisten järjestöjen valmiudet vahvistuneet) budjetti toteutui 97-prosenttisesti. Kohdensimme jonkin verran Fingon työntekijöiden työaikaa erillisrahoitteeseen Digivallan tasaajat -hankkeeseen, ja lisäksi säästöjä syntyi rekrytointien väleistä ja osa-aikaisuuksista. Ohjelmataavoite 3 (Kansalaisten sitoutuminen kestäväan kehitykseen) toteutui 100-prosenttisesti. Uuden median verkkosivujen valmisteluihin kohdennettiin vuoden aikana lisäresursseja, ja samaan aikaan VGK-koulutus ja neuvontakokonaisuuden ja tulevaisuusleirin peruuntuminen toivat säästöjä. Ohjelmataavoite 4 (Organisaation jatkuva uudistuminen) alitti budjettivarauksen 5,3 prosentilla, koska HR-tehtävät järjestettiin uudelleen, IT-ylläpitokustannukset alenivat ja myös toimitilakustannukset oli edellistä vuotta alhaisemmat.

Hallintokulujen määrä, 566 047 euroa, vastaa 15,7 % ohjelman kokonaiskuluista.

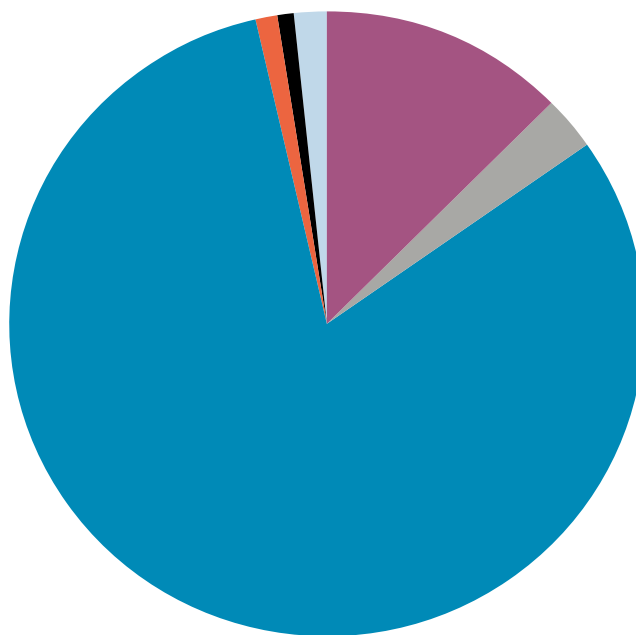
KUSTANNUSTEHOKKUUDEN ARVIOINTI JA KEHITTYMINEN

Fingo järjesti vuonna 2024 uudelleen HR-tehtävät niin, että erillisestä HR-tehtävänkuvasta luovuttiin. Hallinto- ja HR-asioita on järjestetty uudella tavalla, tehostettu, ja osin tukeuduttu ostopalveluihin. Näillä järjestelyillä on voitu varmistaa se, että HR-asiat hoidetaan jatkossakin laadukkaasti. Tämä toi mukanaan kulusäästöjä, jotka huomioitiin budjettipäivityksessä. Fingo otti käyttöön Bezalan, mikä osaltaan helpotti taloushallinnon rutiineja.

IT-ylläpitokustannusten alenemisen myötä pystyimme parantamaan laitteiden tietoturvaa ja kehittämään tiedonhallintaa. Myös toimitilakustannukset olivat viime vuotta alhaisemmat.

Kuva 2: rahoituksen jakauma 2024

TUOTOT	SUMMA (T€)	
Tuotot toiminnasta	485	12,5 %
Oma varainhankinta	118	3 %
Ulkoministeriön ohjelmatuki	3 102	81 %
Hgin kaupungin avustus Maailma kylässä -festivaalille	30	1 %
Sitra	38	1 %
EU:n Connect for Global Change -rahoitus	65	1,5 %
UM tuki Connect for Global Change -hankkeelle	4	0 %
Yhteensä	3 842	100 %



Löydä asiantuntijasi:
fingo.fi/yhteystiedot

Katso ketkä kaikki
ovat Fingon jäseniä:
fingo.fi/jasenet

*Olemme noin 250 kehitys-
järjestön kattojärjestö.
Teemme töitä, jotta maailma
olisi reilumpi. Ihan kaikille.*

fingo

Suomalaiset kehitysjärjestöt
Finnish Development NGOs Fingo ry