





KRISTO SYLIMÄN

Seppo Kalliokoski ja Viveca Hedengren vastaanottivat palkinnon elämäntyöstään kehitysmaaliikkeen piirissä. Kepan 25-vuotisjuhlassa palkittiin myös Kaarlo Koskimies (puuttuu kuvasta).

25-vuotias Kepa juhli Vanhalla

Kepa juhlisti 25-vuotista taivaltaan keväällä 2010 Vanhalla ylioppilastalolla Helsingissä. Neljännesvuosisata aikaisemmin kymmenien järjestöjen edustajat olivat kokoontuneet samaan paikkaan perustamaan kattojärjestön suomalaisille kehitysmaatoimijoille.

Kepa palkitsi juhlatilaisuudessa Viveca Hedengrenin, Seppo Kalliokosken ja Kaarlo Koskimiehen merkittävästä työstään suomalaisessa kehitysmaaliikkeessä.

Radiotoimittaja ja järjestöaktiivi Hedengren toimii tällä hetkellä Suomi-Mosambik-seuran puheenjohtajana. Kalliokoski työskenteli pitkään Namibiassa ja sen jälkeen Suomen Lähetysseuran palveluksessa Suomessa, ja on ollut Kepan hallituksessa vuodesta 1996 lähtien. Koskimies on entinen kepalainen ja hän oli muun muassa järjestämässä ensimmäisiä Mahdollisuuksien tori -tapahtumia.

Kepan 1980-luvun puolessavälissä käynnistämät Mahdollisuuksien torit ovat muodostuneet jäsenjärjestöille

keskeiseksi tavaksi esitellä toimintaansa. Helsingin Mahdollisuuksien torista kehittynyt Maailma kylässä -festivaali kerää vuosittain kymmeniätuhansia ihmisiä nauttimaan kulttuuritarjonnasta ja oppimaan globaaleista kysymyksistä.

Kepan alkuperäinen tehtävä oli suomalaisen kehitysmaajoukkotoiminnan tukeminen. Kehitysjoukkolaiset olivat eri alojen ammattilaisia, jotka lähtivät työskentelemään kehitysmaihiin. Kehitysjoukkotoiminnasta luovuttiin 1990-luvulla, ja Kepa on kehittynyt monipuoliseksi neuvonta-, asiantuntija- ja tiedotusjärjestöksi.

1990-luvun laman aikana Suomi leikkasi rajusti kehitys-yhteistyövarojaan, ja Kepa aloitti vaikuttamistoiminnan määrärahojen lisäämisen puolesta, mikä jatkuu edelleen. Samalla Kepa suuntautui yhä enemmän tukemaan jäsenjärjestöjen tekemää kehitys-yhteistyötä. Järjestöjen tukeminen monipuolisten koulutus- ja hankeneuvontapalvelujen kautta on tänä päivänä Kepan keskeisimpiä tehtäviä.

KEPA ON ASIAANTUNTEVA JA VAIKUTTAVA KATTOJÄRJESTÖ

Kepa on suomalaisten kehitys-yhteistyöjärjestöjen kattojärjestö. Kepa kouluttaa ja neuvoo jäsenjärjestöjään Suomessa ja niiden Etelän kumppaneita maatoimistojensa kautta. Kepan jäsenjärjestöt toteuttavat kehitys-yhteistyöhankkeita Etelässä ja seuraavat kehityspolitiikkaa.

Kepa tekee vaikuttamistyötä Suomessa ja vaikuttaa Suomen virallisen kehityspolitiikan suuntaan. Samalla Kepa tiedottaa

kehityspolitiikasta ja kehitys-yhteistyöstä Kepa.fi-verkkosivujen, erilaisten raporttien ja Maailman Kuvalehti -aikakauslehdien kautta. Kepan vuosittain järjestämä Maailma kylässä -festivaali on suomalaisen kehitysmaaliikkeen vuosittainen merkkitapahtuma.

Kepan toiminnan tavoitteena on vaikuttaa köyhdyttäviin rakenteisiin kuten epäoikeudenmukaiseen kauppapolitiik-

kaan. Kepan keskeisimpiä tavoitteita on Suomen kehitys-yhteistyömäärärahojen nostaminen 0,7 prosenttiin bruttokansantulosta.

Kepalla on lähes 300 jäsenjärjestöä muutaman aktiivisen yhdistyksen suuriin organisaatioihin.



TIMO LAPPALAINEN
Toiminnanjohtaja

Kriittistä kehitys-yhteistyökeskustelua

Kepa juhli 25-vuotista taivaltaan toukokuussa, mutta varsinainen työ tehtiin jäsenpalveluiden ja kehitysyhteistyön tuloksellisuuden parissa niin Suomessa kuin maailmalla.

YK:n vuosituhatohjelman saavutuksia puntaroitiin viime syyskuussa. Lapsikuolleisuus on vähentynyt ja HIV-tartuntojen leviäminen Saharan eteläpuolisessa Afrikassa on saatu käännettyä laskuun. Äitiyskuolleisuus on kuitenkin joillakin alueilla jopa kasvanut. Monia vuosituhattavoitteita ei tulla saavuttamaan vuoden 2015 määräaikaan mennessä.

Suomalaiset ovat olleet hämmennyksissä näiden uutisten äärellä. Miksi näkyvien tulosten aikaansaaminen on niin vaikeaa? Ovatko kuluneet 40 vuotta ja risat olleet pään lyömistä seinään? Sampo-konsernin hallituksen puheenjohtaja Björn Wahlroos löi jo keväällä pötköä pesään väittämällä, että kehitysapu on ollut rahan heittämistä ”Kankkulan kaivoon”.

Avun historiassa on toki tehty myös virheitä. Pellolle ruostuvat traktorit ovat ikivanha esimerkki avusta, jossa ei ole tunnettu paikallisia olosuhteita tai vastaanottajien omia ponnisteluita. Nykyään apu vastaa paremmin paikallisiin tarpeisiin.

Yhteistyön vaikuttavuutta voidaan toki edelleen parantaa. Kepa osallistui kahteen kansainväliseen kansalaisliikkeiden prosessiin (Better Aid ja Open Forum), joiden tavoitteena on haastaa hallituksia ja kansalaisjärjestöjä itseään parantamaan toimintaansa. Suomen kehitysmäärärahat ylittivät 0,51 prosentin tavoitteen, johon Suomi on sitoutunut EU-tasolla. Tosin järjestöt joutuivat taas kampanjoimaan määrärahojen puolesta.

Kehitysyhteistyö – oli se kuinka tuloksellista ja vaikuttavaa tahansa – ei kuitenkaan yksinään riitä poistamaan köyhyyttä. Tarvitaan johdonmukaisuutta ja rakenteellisia muutoksia. Aloitteet rahoitusmarkkinaverosta ja veroparatiisien suitsimisesta saivat lisää näkyvyyttä. Työ niiden toteutumisen puolesta jatkuu. Esimerkiksi veroparatiisit nakertavat kehitysavulla saavutettavia tuloksia, ja siksi kuuluisaa Kankkulan kaivoa kannattaisi etsiä ehkä sittenkin Jerseyltä, Caymansaarilta tai Sveitsistä.

Kepan 25-vuotisjuhliin Helsingin Vanhalle ylioppilastalolle osallistui yli 300 järjestöedustajaa ja ystävää muistelemaan kehitysmaaliikkeen ja Kepan piirissä tapahtunutta. Kansanedustaja Pekka Haavisto piti tilaisuudessa juhlapuheen. Viveca Hedengren, Seppo Kalliokoski ja Kaarlo Koskimies palkittiin merkittävästä elämäntyöstä koko kehitysmaaliikkeen hyväksi.

Kepa vaikuttaa yhdessä jäsenjärjestöjensä kanssa

Jäsenjärjestöt osallistuvat yhä aktiivisemmin vaikuttamistyöhön Kepan kanssa. Kepa avaa esimerkiksi koulutuksilla mahdollisuuksia niille järjestöille, jotka vasta aloittelevat omaa vaikuttamistyötään.

Kepa järjesti syksyllä YK:n vuosituhattavoitteiden tiimoilta järjestöille vapaamuotoisen tapaamisen eduskunnassa kansanedustajien kanssa. Mukana oli kymmenen järjestöä, joiden edustajat pääsivät keskustelemaan noin 40 kansanedustajan kanssa.

Kepa sai myönteistä palautetta mukana olleilta järjestöiltä, jotka pitivät henkilökohtaisia keskusteluja kiinnostavana tapana vaikuttaa päättäjiin. Tapaaminen myös kannusti järjestöjä jatkamaan yhteydenpitoa kansanedustajiin.

Ilmasto nostettiin Kepan vaikuttamistyön uudeksi teemaksi. Kepa julkisti keväällä ilmastolinjauksensa, jonka laatimisessa otettiin järjestöjen näkemykset huomioon. Cancúnin ilmastokokouksen tiimoilta Kepa teki tiivistä yhteistyötä muun muassa ympäristöjärjestöjen kanssa.

Kepa laati järjestöjen kanssa yhteisen kannanoton ilmastokokouksen tavoitteista ja teki mediatyötä. Kepan Nicaraguan-toimiston kehityspoliittinen työntekijä osallistui Cancúnin kokoukseen yhdessä paikallisen kumppanijärjestön kanssa.



Kepa keräsi kansalaisten terveisiä päättäjiille Hyvät kortit -kampanjalla. Korttiterveiset kannustavat kansanedustajia kiinnittämään huomiota ilmastonmuutoksen, köyhyyden ja talouskriisin ehkäisyyn.

KEPA VASTASI KRITIIKKIIN

Kepa osallistui aktiivisesti Suomessa leimahtaneeseen keskusteluun kehitysyhteistyön tarpeellisuudesta. Kärkkäimmät kriitikot väittivät, että kehitysyhteistyövarat menevät suoraan Kankkulan kaivoon. Kepa vastasi arvosteluun julkaisemalla *Kehitysyhteistyö nyt* -raportin, joka laadittiin yhteistyössä Kepan maatoimistojen kanssa.

Julkaisu esittelee monipuolisesti kehitysyhteistyön arkea nykypäivänä, ja korostaa köyhien väestöosien ja naisten vaiku-

tusmahdollisuuksien merkitystä kestävien tulosten saavuttamisessa. Keskeistä on kehitysmaiden kansalaisten kyky valvoa omien hallitustensa suunnitelmia ja rahan käyttöä. Näin kehitysyhteistyö voi tehdä itsensä tarpeettomaksi.

Julkaisu muistuttaa myös nykypäivän kehitysyhteistyön monimuotoisuudesta. Tavoite on köyhyyden vähentäminen, mutta sitä toteutetaan monella tavalla – rauhaa rakentamalla, ilmastonmuutosta torjumalla ja koulutusmahdollisuuksia lisäämällä.



Jäsenjärjestöt osallistuivat aktiivisesti Kepan vuoden 2011 eduskuntavaalikampanjan valmisteluihin jo talvella 2010. Reilun kaupan järjestöjen kanssa käynnistettiin Reilu ehdokas -tempaus, jossa kansanedustajaehdokkaita kannustettiin vaatimaan eettisiä kriteerejä julkisiin hankintoihin. Ulkopoliittinen vaalikone laadittiin yhteistyössä noin 20 jäsenjärjestön ja Ulkopoliittisen instituutin kanssa.

VAIKUTTAMISTYÖ AKTIIVISEMPAA JA MONIPUOLISEMPAA

Kepa on jo pitkään ollut merkittävimpiä toimijoita globaalien kysymysten vaikuttamistyössä Suomessa. Kepa pyrkii vaikuttamaan Suomen politiikan suuntaan kehitysyhteistyössä, kansainvälisessä talouspolitiikassa ja ilmastopolitiikassa.

Kepa on jatkuvasti yhteydessä päättäjiin – niin puolueisiin, kansanedustajiin kuin eri ministeriöiden virkamiehiin. Keväällä 2010 Kepa oli – osana eduskuntavaalikampanjaa – ensimmäistä kertaa mukana kahdessa puoluekokouksessa.

Samalla Kepan jäsenjärjestöt ovat aktivoituneet vaikuttamaan sekä Kepan kanssa että itsenäisesti. Kehitysmaissa toteutettavien hankkeiden lisäksi yhä useampi järjestö panostaa viestintään ja pyrkii vaikuttamaan Suomen tai Euroopan unionin päättäjiin.

”Haasteena on, miten uusia järjestöjä saataisiin mukaan. Kepan tavoitteena on rohkaista ja kannustaa jäsenjärjestöjä vaikuttamaan globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta yhä aktiivisemmin”, kehityspoliittinen asiantuntija Tytti Nahi sanoo.



NÄKÖKULMA: HYVIÄ KORTTEJA KANSANEDUSTAJILLE

Kepa keräsi kansalaisten terveisiä keväällä 2011 valittaville uusille kansanedustajille Hyvät kortit -kampanjalla. Korttiterveisillä ihmiset kannustavat päättäjiä kiinnittämään huomiota globaaliin oikeudenmukaisuuteen. Kampanja jatkui toukokuuhun 2011, jolloin kortit luovutettiin edustajille Painavaa asiaa -tapahtumassa. Yhteensä kerättiin noin 4 000 korttia.

Kun kampanjaa alettiin suunnitella, maailmantalous oli kriisissä ja Suomessakin tunnelmat hyvin synkät. Halusimme nostaa esiin

ajatusta, että Suomessa asiat ovat ongelmista huolimatta aika hyvin verrattuna köyhiin maihin. Korttien kuvat kerättiin Kuvia Suomesta -valokuvakilpailulla. Kilpailuun osallistujia pyydettiin lähettämään kuvia, jotka heidän mielestään edustavat hyviä asioita Suomessa.

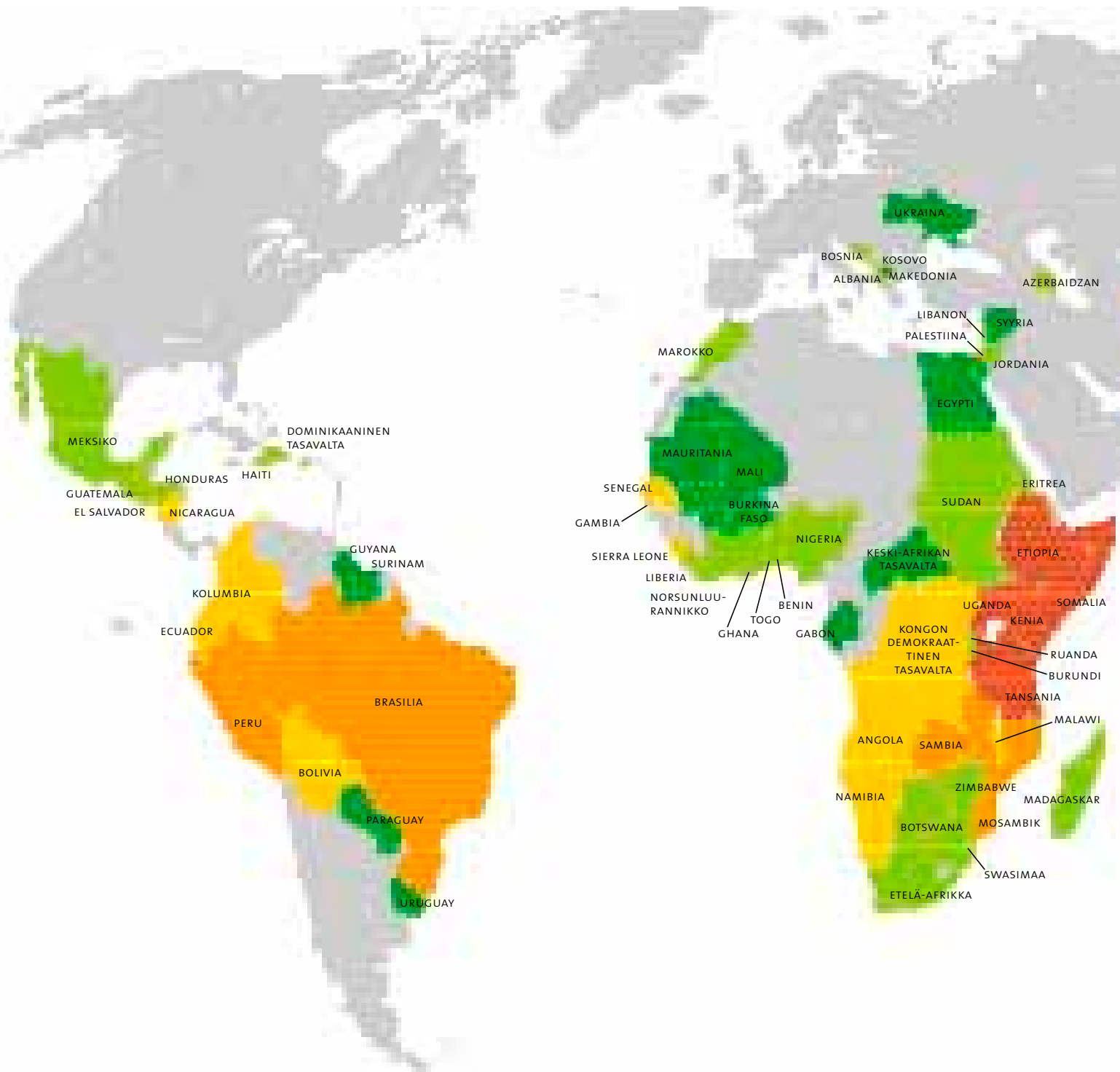
Kepan globbariverkosto ja useat jäsenjärjestöt keräsivät kesän ja syksyn aikana kortteja erilaisissa yleisötilaisuuksissa. Ihmiset pysähtyivät keskustelemaan, ja kampanja herätti ajatuksia haas-

teellisesta ilmapiiristä huolimatta. Kirjoittamissaan tervehdyksissä ihmiset korostivat Suomen globaalia vastuuta.

Kampanja on osa Kepan pitkän aikavälin vaikuttamistyötä, jonka tarkoitus on pitää globaaleja kysymyksiä julkisessa keskustelussa ja pyrkiä varmistamaan, että ne ovat tärkeässä asemassa myös eduskunnan ja hallituksen prioriteeteissa.

*Outi Hannula
Kampanjakoordinaattori*

Kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyöhankkeet 2010



HANKKEITA LÄHES 90 MAASSA

- ▶ Ulkoministeriö tuki yhteensä lähes 560 hanketta 87 eri maassa.
- ▶ Kartassa kuvattujen hankkeiden lisäksi kolme säätiötä – Abilis, Kios ja Siemenpuu – rahoittivat ulkoministeriön tuella hankkeita Etelässä. Säätiöt eivät toteuta hankkeita itse vaan rahoittavat suoraan Etelän kumppanijärjestöjensä omia hankkeita. Säätiöt rahoittivat yhteensä lähes 400 hanketta.
- ▶ Alueelliset ja maittain erittelemättömät hankkeet eivät näy kartalla. Yhteensä näitä hankkeita oli 70.

LÄHDE:
ULKOMINISTERIÖ: KANSALAIJÄRJESTÖHANKKEET 2010



- 1 hanke, esim. Burkina Faso ja Surinam
- 2–5 hanketta, esim. Haiti ja Zimbabwe
- 6–10 hanketta, esim. Afganistan ja Vietnam
- 11–15 hanketta, esim. Bangladesh ja Peru
- 16–35 hanketta, esim. Somalia ja Etiopia
- yli 35 hanketta: Intia ja Nepal

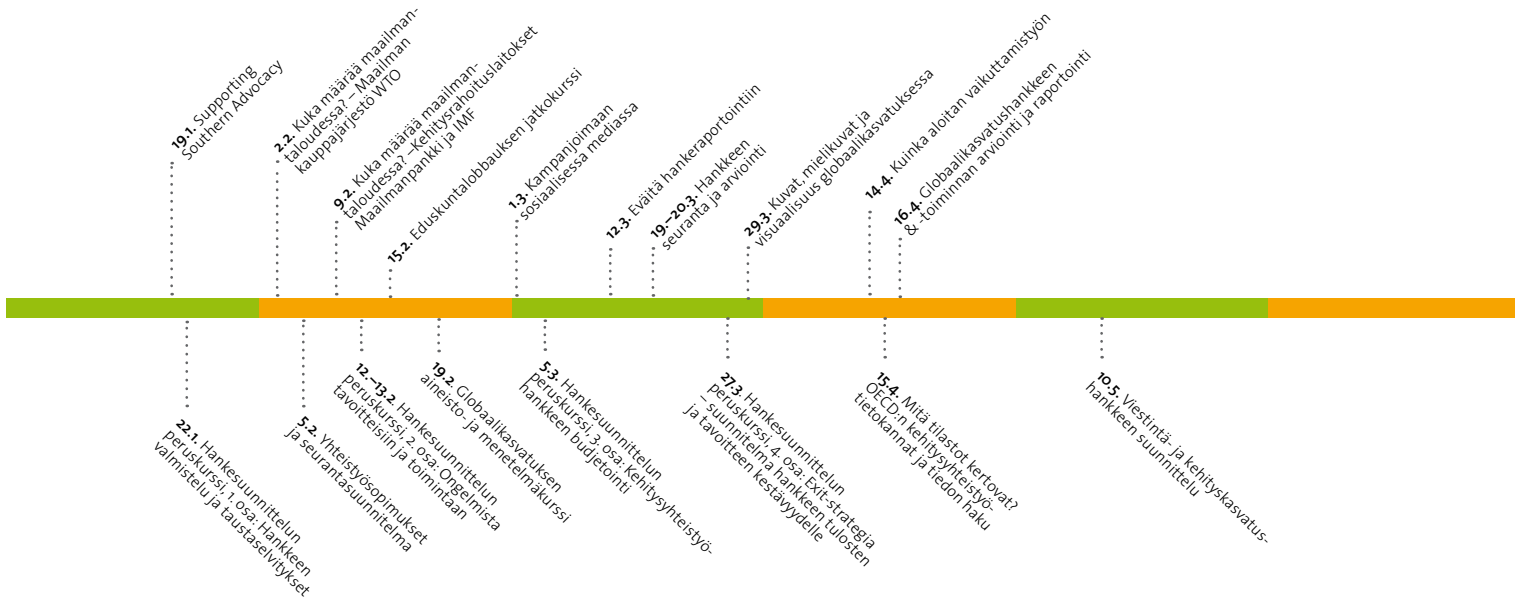
Hankeneuvonta tukee järjestöjä monipuolisesti

Kepa tarjoaa monipuolista hankeneuvontaa kaikille jäsenjärjestöilleen sekä Helsingin toimiston kautta että maatoimistoissa. Kepan koulutusten ja hankeneuvonnan aktiivinen hyödyntäminen on viime vuosina todettu tehokkaaksi tavaksi parantaa mahdollisuuksia saada ulkoasiainministeriön rahoitusta kehitysyhteistyöhankkeille.

Kepan hankeneuvonta tukee uusien järjestöjen lähtemistä mukaan kehitysyhteistyöhön ja uudenlaisten hanketyyppien kehittämistä. Viime vuonna erityisenä painopisteenä oli tiivis yhteistyö Suomen Somalia-verkoston kanssa, joka on kattojärjestö Somaliaan suuntautuvaa kehitysyhteistyötä tekeville järjestöille. Suurin osa järjestöistä on somalimaahanmuuttajien perustamia.

Kepa on tukenut verkostoa muun muassa kehittämään omaa hankeneuvontaansa. Kepa järjesti viime vuonna useita räätälöityjä koulutuksia, joissa tarjottiin työkaluja hankkeiden seurantaan. Niihin osallistui noin 60 verkoston jäsentä.

Suomen Somalia-verkoston mukaan ulkoministeriö on kehunut hankehakemusten laadun parantuneen. Kepan hankeneuvonta saa Somalia-verkostolta kehuja sekä asiantuntevuudesta että joustavuudesta – välillä mukana on ollut tulkki, jotta hankehakemusten yksityiskohtia on voitu selvittää myös somalin kielellä.



NÄKÖKULMA: ETELÄN HANKENEUVOJA OPASTAA JA LUO YHTEYKSIÄ

Työssäni neuvon suomalaisjärjestöjä ja niiden tansanialaisia kumppaneita heidän hankkeissaan ja organisaatioiden kehittämisessä. Annan järjestöille myös tietoa työskentelystä Tansaniassa ja edesautan yhteyksien luomista järjestöjen ja maan hallituksen sekä muiden kehitysyhteistyötoimijoiden välillä.

Järjestöt pyytävät neuvoa hankesuunnitelmiin, raportointiin sekä hankkeiden seurantaan

ja arviointiin. He myös kysyvät neuvoja käytännön asioissa kuten järjestön rekisteröimisessä Tansaniassa ja haluavat tietoa esimerkiksi potentiaalisista kumppanijärjestöistä täällä.

Tämän lisäksi autamme järjestöjä vahvistamaan kapasiteettiaan: koulutamme järjestöjä kehittämään organisaatioitaan ja hal linnoimaan hankesykliä. Tuemme myös järjestöjen vaikuttamistyötä ja järjestämme paikallisille

kumppanijärjestöille tapaamisia, joissa he voivat luoda yhteyksiä ja jakaa kokemuksiaan.

Olen työskennellyt Kepassa vuodesta 2009 lähtien. Parasta työssäni on kannustava ilmapiiri!

Asna Mshana
Hankeneuvoja, Kepa Tansania

Uusia ajatuksia Kepan koulutuksista

Kepan keskeisimpiä rooleja on uusien näkökulmien, ajattelutapojen ja metodien tuominen jäsenjärjestöjen saataville koulutusten avulla. Kepa tarjoaa koulutusta vaikuttamistyötä, globaalikasvatusta ja kehitysyhteistyötä tekeville järjestöille.

Uudessa Exit-strategiakoulutuksessa järjestöt saivat työkaluja kehitysyhteistyöhankkeidensa kestävyden pohdintaan. Koulutuksessa mietittiin suomalaisen järjestön, Etelän kumppanijärjestön sekä sidosryhmien rooleja hankkeen kestävien tulosten varmistamiseksi silloinkin, kun Suomesta annettava rahoitus päättyy. Vuonna 2010 järjestetyt kaksi Exit-koulutusta saivat innostuneen vastaanoton. Kehitysyhteistyöhankkeiden kestävyttä painotetaan myös muissa Kepan koulutuksissa.

Uusia näkökulmia ja tietotaitoa tarjottiin myös kansainvälisten kouluttajien toteuttamilla taloushallinnon, suunnittelu- ja seurantametodien sekä vaikuttamistyön koulutuksilla. Erityisen kehuttuja olivat brittiläisen Mango-järjestön vetämät taloushallintokoulutukset, joissa hyödynnettiin osallistavia opetusmetodeja.

Kepa järjesti lähes 40 koulutusta vuoden aikana. Suositujen KEHY-avainkoulutusten lukumäärä kaksinkertaistettiin edellisvuodesta. Ilmasto- ja kehityskysymyksiä käsiteltiin sekä hankkeisiin että vaikuttamistyöhön liittyen. Globaalikasvatus- ja vaikuttamiskoulutuksissa osallistajat perehtyivät myös sosiaalisen median hyödyntämiseen järjestötyössä. Tietoa ja työkaluja vaikuttamistyöhön tarjottiin myös ensimmäistä kertaa järjestetyillä vaikuttamistyön verkkokursseilla.

KEPAN KURSSITARJONTA SUOMESSA

- ▶ Kepa järjesti yhteensä 33 kaikille avointa koulutusta.
- ▶ Lisäksi järjestettiin viisi tietylle järjestölle räätälöityä koulutusta.
- ▶ Yhteensä koulutukset houkuttelivat noin 650 osallistujaa vuoden aikana.

2-4-9 Kehitysyhteistyössä – esimerkkeinä gender ja ilmastonmuutos
24-8 Ilmastonmuutosjärjestöjen kehitysyhteistyössä
20-8 Visual Images of South in NGO Communication and development education
11-9 Avoin mediatuotanto
15-16-9 Financial Management Programme Project: A Programme/Project Officers Survival Course
5-10 Kenen vastuu maailmantaloudessa? Temaattinen itäpäiväkoulutus yritysten yhteiskuntavastuusta
7-10 Good governance in NGO Development Cooperation
4-5-11 Kampanjasuunnittelu ja lobbauksen perusteet
23-11 Kuka määrää ilmestopolitiikassa?



NÄKÖKULMA: ARVIOINNISTA ARKEA TAKSVÄRKILLE

Osallistuimme Kepan Arvioinnista arkea -hankkeeseen arvioidaksemme omaa toimintaamme kriittisemmin ja kehittääksemme sitä pitemmälle. Alun perin ajattelimme, että tekisimme yksittäisten hankkeidemme evaluaatiota. Sen sijaan oli syytä lähteä perusteista ja harjoittaa jatkuvaa itsearviointia ja -kriittikää.

Hankkeeseen sisältyi noin viisi koulutuskertaa toimistollamme. Koko henkilöstömme oli mukana.

Ulkopuolinen kouluttaja auttoi näkemään arkisesta puurtamisesta asioita, joita ei itse huomaa.

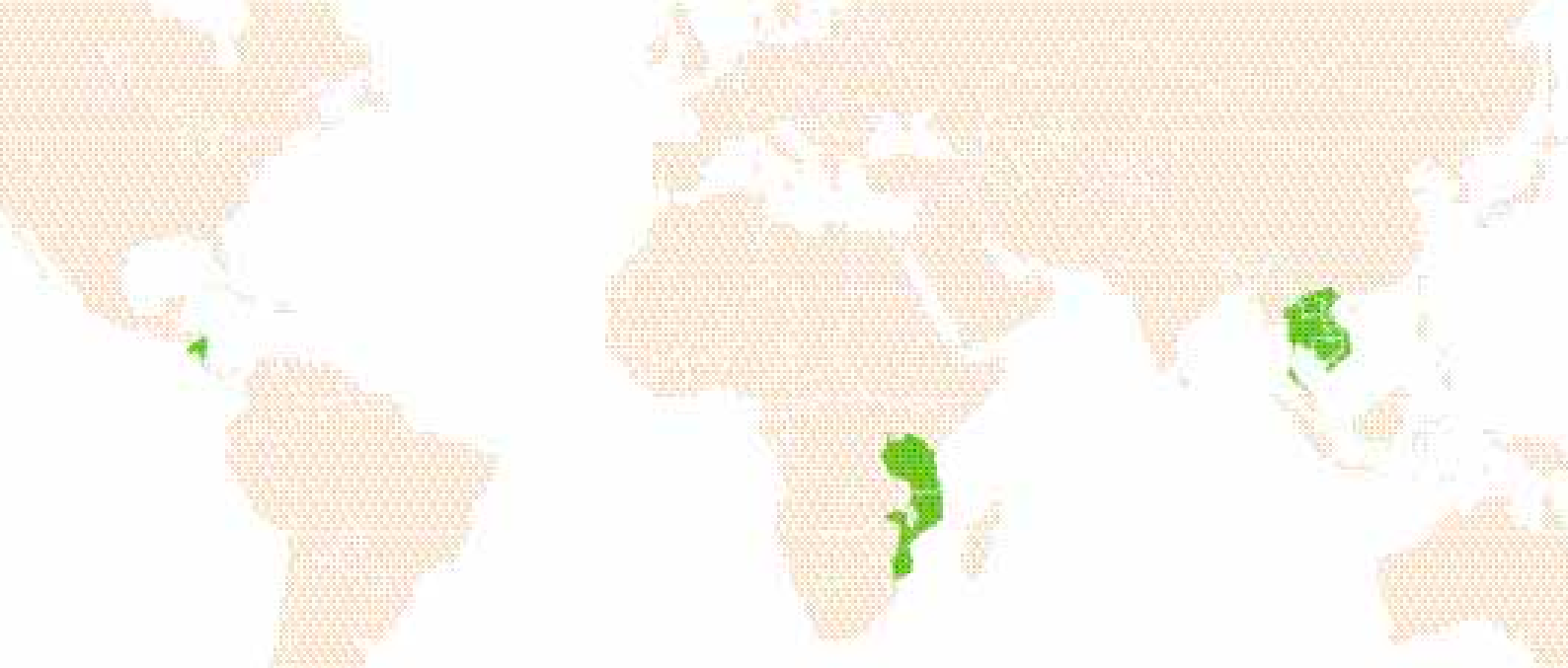
Konkreettisin lopputulos Arvioinnista arkea -hankkeesta Taksvärkille on toimintasuunnitelma, jonka olemme uudistaneet vastaamaan toimintastrategiaamme. Arviointikin helpottuu, kun työ on selkeämmin suunniteltu.

Koulutus oli innostavaa ja motivoivaa. Ylipäätään on hienoa, että Kepa tarjoaa tällaisia oppimis-

mahdollisuuksia pienille ja keski-suurille järjestöille.

Käytämme muutenkin aktiivisesti Kepan koulutus- ja hankeneuvontapalveluja. Pyydämme Kepasta kommentteja hankesuunnitelmiin ja osallistumme useille kursseille vuosittain. Vaikka kurssi ei olisikaan juuri meidän tarpeisiimme suunniteltu, jotain hyödyllistä jää kuitenkin aina mieleen.

Lauri Peltonen
Toiminnanjohtaja, Taksvärkki ry



Etelän kumppanuudet keskeisiä Kepan työssä

Vuonna 2010 Kepalla oli 21 kumppanijärjestöä Mosambikissa, Tansaniassa, Nicaraguassa, Thaimaassa, Vietnamissa ja Laosissa. Kepa tekee kumppaniensa kanssa yhteistyötä vaihtamalla tietoa, järjestämällä koulutuksia sekä verkostoitumalla, ja tarjoaa kumppaneilleen myös rahallista tukea.

Kumppanuus perustuu yhteisiin tavoitteisiin ja näkemykseen siitä, että kansalaisyhteiskuntaa on vahvistettava tiedostamaan ja vaatimaan oikeuksiaan.

Yhteistyö tuo Kepalle asiantuntemusta siitä, miten esimerkiksi kansainvälisen kaupan säännöt, investoinnit, kehitysyhteistyö tai ilmatorahoitus vaikuttavat ihmisten arkeen ja hyvinvointiin kehitysmaissa. Tietoa hyödynnetään vaikuttamis- ja kampanjatyössä Suomessa.

Kepa saa kumppanuuksista myös kokemusta siitä, miten järjestöt voivat tukea vaikuttamistyötä Etelässä. Tietoa välitetään suomalaisjärjestöille esimerkiksi Kepan koulutuksissa.

NICARAGUALAISTEN ÄÄNI KUULUVIIN KANSAINVÄLISISSÄ KAUPPANEUVOTTELUISSA

Nicaraguassa Kepa tukee kumppanijärjestöjensä vaikuttamistyötä erityisesti ajankohtaisissa kauppaneuvotteluissa ja budjettivarojen seurannassa.

Nicaragualainen ympäristöjärjestö Centro Humboldt on Kepan vanhimpia kumppaneita. Järjestö laajensi vaikuttamistyötään kauppakysymyksiin Yhdysvaltojen ja Keski-Amerikan välistä kauppasopimusta neuvoteltaessa. Sopimus tuli voimaan vuonna 2006.

Tällä hetkellä Kepalla on kolmivuotinen (2010–2012) sopimus Centro Humboldtin kanssa liittyen EU:n ja Keski-Amerikan välisiin kauppaneuvotteluihin. Pää tavoitteena on kansalaisyhteiskunnan mielipiteiden huomioiminen lopullisessa sopimustekstissä.

- ▶ Kepalla oli vuonna 2010 yhteensä 21 kumppanijärjestöä Mosambikissa, Tansaniassa, Nicaraguassa, Thaimaassa, Vietnamissa ja Laosissa.
- ▶ Ohessa on esitelty yksi kumppanijärjestö kustakin Kepan maatoimistosta.
- ▶ Lue lisää kumppanuuksista Kepan verkkosivuilta: www.kepa.fi/toiminta/kepa-maailmalla/kumppanuudet

Käytännössä Centro Humboldt tekee Kepan tuella tutkimusta sopimuksen vaikutuksista tavallisten nicaragualaisten elämään, lobbaa neuvottelijoita, kouluttaa kansalaisia sekä julkaisee kansalaisyhteiskunnan ehdotuksia sopimuksen sisällöksi. Neuvotteluissa EU:n kanssa Centro Humboldt esimerkiksi lobbasi Nicaraguan edustajia puolustamaan pienviljelijöiden etuja.

Kepa tukee Centro Humboldtin vaikuttamistyötä myös taloudellisesti, 35 000 eurolla vuodessa. Sopimus on Kepan kumppanuuksista rahallisesti suurin.

YHTEISTYÖTÄ ORGANISAATION KEHITTÄMISESSÄ

Kepa on tehnyt Centro Humboldtin kanssa urauurtavaa yhteistyötä myös organisaation kehittämisessä. Kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyön tuloksellisuuden parantamiseen tähtäävän Open Forum -prosessin myötä Kepa on tukenut Centro Humboldtia esimerkiksi avun harmonisoinnissa.

Nicaragualaisjärjestöllä on lähes 20 eri tukijaa, ja sen täytyy raportoida toiminnastaan ja budjetistaan erikseen jokaiselle niistä. Kepa kokosi kaikki Centro Humboldtin Pohjoisen kumppanit yhteen pohtimaan toiminnan selkeyttämistä. Centro Humboldt on innostunut jatkamaan kehittämisprosessia.

Esimerkkejä Kepan kumppaneista Etelässä



KEPA NICARAGUA, MANAGUA

Kumppanijärjestö: Coordinadora Civil, nicaragualaisten kansalaisjärjestöjen yhteistyöjärjestö

”Kepa on yksi harvoista organisaatioista, joka on tukenut Coordinadora Civil -verkostoa tutkimuksessa sekä ehdotusten suunnittelussa ja laatisissa, jotka ovat sen prioriteetteja. Muut järjestöt tukevat pääasiassa hankkeita. Kepalle on tunnusomaista, että sen antama tuki on solidaarista ja ehdontonta. Rahoituksesta on esitettävä tilitykset, mutta toisin kuin monet muut kansainväliset kansalaisjärjestöt Kepa kunnioittaa suuresti nicaragualaisten järjestöjen autonomiaa. Meidän päätöksiämme ja tärkeysjärjestyksiämme on aina kunnioitettu.”

*Adolfo Acevedo,
taluskomission koordinaattori,
Coordinadora Civil*



KEPA MEKONG

Kumppanijärjestö: The Sustainable Development Foundation (SDF), thaimaalainen kestävä kehitystä edistävä säätiö

”Kepa on tukenut järjestöme työtä rannikon kalastajayhteisöissä. Olemme pystyneet paremmin näyttämään vuoden 2004 tsunamin, ilmastonmuutoksen sekä rannikkoalueen resurssien ryöstökäytön yhteyden tarpeeseen suojella mangrovemetsiä. Toivottavasti Kepa jatkaa tämän laaja-alaisen työn tukemista, sillä ilmastonmuutoksen vaikutukset kuten tulvat ovat yhä yleisempiä Etelä-Thaimaassa.”

*Ravadee Prasertcharoensuk,
toiminnanjohtaja, SDF*



KEPA TANSANIA

Kumppanijärjestö: Tanzania Women of Impact Foundation (TAWIF)

”Pyrimme edistämään naisten ja lasten, erityisesti tyttöjen, tasa-arvoisia oikeuksia ja taloudellista asemaa kansalaisia osallistavan hallinnon keinoin. Kepa tukee meitä poliittisessa vaikuttamistyössä, mikä on auttanut meitä

nostamaan maaseudun väestön ääntä kuuluviin. Arvostamme yhteistyötä ja toivomme, että voimme jatkossakin parantaa marginalisoitujen ihmisten asemaa yhdessä Kepan kanssa.”

*Fransisca Matay,
toiminnanjohtaja, TAWIF*



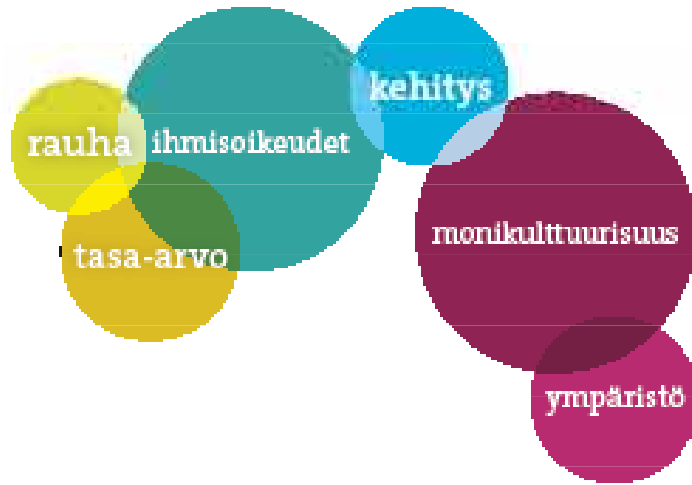
KEPA MOSAMBIK

Kumppanijärjestö: União Provincial de Camponeses de Cabo Delgado (UPC), Cabo Delgadon provinssin pienviljelijäliitto

”Olemme pystyneet keskustelemaan avoimesti Kepan kanssa vaikeuksista ja haasteistamme, joihin olemme yhdessä etsineet vastauksia. Koen, että UPC on tästä syystä tänään vahvempi toimija Cabo Delgadossa kuin aiemmin. Kepa on tukenut suoraan erityisesti pienviljelijöiden paikallisyhdistysten

perustamista. Erityisen tärkeää on ollut ruohonjuuritaso toimijoiden koulutus. Yhdessä Kepan kanssa olemmeideoineet erilaisia tapoja tehdä vaikuttamistyötä ja lobbausta niin kunnissa kuin provinssitasollakin. Nyt on aika laittaa tieto käytäntöön: on toiminnan aika! Toivomme Kepan tukevan myös jatkossa työtämme niin suoralla tuella kuin myös tiedonvaihdon ja ideoinnin avulla.”

*Fernando Santos Sonte,
puheenjohtaja, UPC*



Tietoisuus globaaleista kysymyksistä lisääntyy Kepan tuella

Kepa kokosi vuonna 2010 vetoamuksen, jolla vastustettiin ulkoasiainministeriön kaavailemia leikkauksia viestintä- ja kehityskasvatuserärahoihin. Satojentuhansien eurojen leikkaukset uhkasivat lukuisten Kepan jäsenjärjestöjen globaalikasvatustyötä. Yhteensä 117 järjestöä allekirjoitti vetoamuksen, joka luovutettiin ulkomaankauppa- ja kehitysministeri Paavo Väyryselle syyskuussa.

Vetoamuksen ansiosta tukea jaettiin vuodelle 2011 lähes yhtä paljon kuin edellisellä vuonna. Vetoamuksen laatiminen on hyvä esimerkki Kepan tekemästä jäsenjärjestöjen edunvalvonnasta globaalikasvatuksen alueella.

Kepan jäsenjärjestöt tekevät globaalikasvatusta tiedottamalla kehitysyhteistyöhankkeistaan tai muusta toiminnastaan globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta. Globaalikasvatus kattaa kaiken toiminnan, jolla lisätään ihmisten tietoisuutta maailmanlaajuisista kysymyksistä – se voi olla tiedottamista, koulutusta, kampanjoita tai ihmisten aktivoimista maailmanparannukseen muilla keinoilla.

Vuonna 2010 Kepassa siirryttiin käyttämään termiä globaalikasvatus vanhan kansainvälisyyskasvatus-sanan sijasta. Näin korostetaan sitä, että globaalikasvatuksella on kiinteä yhteys globaalien köyhdyttävien rakenteiden ja keskinäisriippuvuuden ymmärtämiseen.

Kepa pyrkii vahvistamaan järjestöjä globaalikasvatustoina kouluttamalla, neuvomalla ja tukemalla järjestöjen välistä yhteistyötä. Kepa myös tiedottaa järjestöjen globaalikasvatustyöstä erilaisille sidosryhmille. Kepa esimerkiksi toi esille järjestöjen näkökulmia opetus- ja kulttuuriministeriön vuonna 2010 suorittamassa Kansainvälisyyskasvatus 2010 -hankkeen arvioissa. Siinä järjestöt huomioidaan merkittävänä toimijoina.

Kepa kannustaa myös uusia ja pienempiä järjestöjä osallistumaan globaalikasvatukseen. Kepa julkaisi loppuvuodesta *Maailmaa muuttamaan* -työkirjan, jonka avulla järjestöt voivat kehittää globaalikasvatustyötään.

ETVO-VAPAAEHTOISET TUKEVAT KUMPPANUUTTA

Etelän vapaaehtoisohjelma Etvo houkutteli lähes 40 hakemusta, ja 20 hakijaa valittiin lähtemään vapaaehtoistyöhön Etelään. Haku toteutettiin toista kertaa paikkaokohtaisena, eli hakijat hakivat siihen maahan ja järjestöön, johon eniten halusivat. Suomalaisjärjestöt ja niiden Etelän kumppanit osallistuivat aktiivisesti hakuprosessiin: ne määrittivät minkälaisia vapaaehtoisia toivoivat, arvioivat hakemuksia ja haastattelivat hakijoita.

Etvolaiset osallistuivat kahteen koulutukseen ennen lähtöään. Koulutuksissa poh-

dittiin sitä, miten vapaaehtoinen voi tukea Etelän ja Pohjoisen tasavertaista kumppanuutta, ja niissä annettiin eväitä globaalien köyhdyttävien rakenteiden ymmärtämiseen. Koulutuksissa käytiin läpi myös vapaaehtoisen roolia kehitysyhteistyöhankkeen toteuttamisen eri vaiheissa.

Viime vuosien tapaan Etvon kautta tuli myös vapaaehtoinen Etelästä Suomeen. Nepalilainen Tej Maya Dangol saapui loppukesästä vahvistamaan suomalaisen Interpedian ja sen nepalilaisen kumppanin

Loo Niva Child Concern Groupin yhteistyötä. Dangol toi Etelän ääntä Interpedian kehitysyhteistyöohjelman päivitysprosessiin.

Etvo antaa vapaaehtoisille mahdollisuuden tutustua omakohtaisesti Etelän arkeen ja kehitysyhteistyöhön kuudesta kuukaudesta vuoteen. Samalla vapaaehtoiset toimivat yhteyshenkilöinä suomalaisjärjestöjen ja Etelän kumppaneiden välillä.

Osallistumiskone löysi sinulle nämä auttamistavat

TIEDÄ



Tilaa Maailman Kuvalehti



Lue Viki planeetta -blogia



Lue naisten köyhyydestä

Uudistunut Kepa.fi auttaa osallistumaan

Syksyllä 2010 uudistunut Kepa.fi-verkkosivusto avaa kävijöille mahdollisuuksia toimia globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta. Uuden osallistumiskoneen avulla vierailija voi löytää itselleen sopivan tavan vaikuttaa Kepan teemoihin liittyviin kysymyksiin – oli se sitten hankkimalla lisää tietoa, lahjoittamalla rahaa jäsenjärjestöjen toimintaan tai osallistumalla vapaaehtoistyöhön.

Osallistumiskone tuo näkyvyyttä pienillekin järjestöille. Mukana on 20 Kepan jäsenjärjestöä ja lukumäärää lisätään. Järjestöt ovat kertoneet osallistumiskoneen tuovan entistä enemmän vierailijoita heidän omille verkkosivuilleen.

Osallistumiskone on osa Kepan verkkosivujen uudistusta. Sivusto on suunniteltu palvelemaan paremmin Kepan viestintästrategian kohderyhmää, eli niin sanottuja huolehtijoita, jotka ovat jo kiinnostuneita globaalien kehityksen kysymyksistä. Uudistettu Kepa.fi palvelee myös

entistä paremmin jäsenjärjestöjä. Jäsensivut ja jäsenuutiset korvasivat vanhan Extranetin.

Selkeämmän visuaalisen ilmeen lisäksi uudistunut Kepa.fi on entistä interaktiivisempi. Blogien ja uutisten kommentointi on nyt mahdollista, ja varsinkin uutiset ovat herättäneet keskustelua. Tiedon löytäminen sivustolta on entistä helpompaa.

Samalla Kepa on panostanut viestintään sosiaalisessa mediassa. Kepan viestejä tuodaan esille uuden Facebook-sivun ja Twitter-tilin kautta.

Verkkouudistus on osoittautunut toimivaksi – käyttäjien keskimäärin sivustolla viettämä aika on noussut kolmanneksella. Kepa.fi-sivustolla on kuukausittain noin 30 000 uniikkia kävijää. Kepalla on myös viisi muuta verkkosivustoa: Etvo.fi, Globbarit.fi, Globaalikasvatus.fi, Mahdollisuuskientori.fi ja Maailmakylässä.fi. Yhteensä Kepan eri sivustot keräävät keskimäärin yli 40 000 kävijää kuukaudessa.



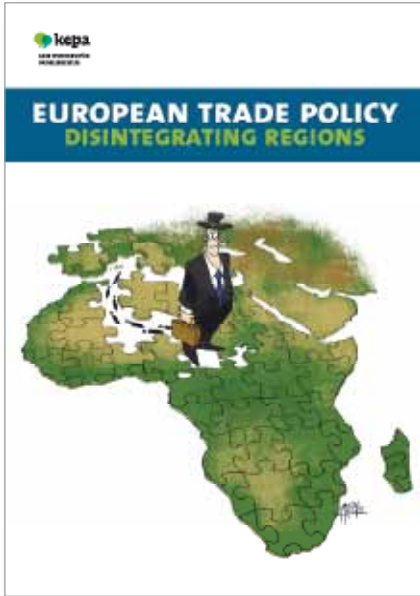
MAAILMAN KUVALEHTI MENESTYI

Kepan julkaisema aikakauslehti Maailman Kuvalehti sai uuden visuaalisen ilmeen, ja lehden markkinointia tehostettiin. Lukijat ottivat Red-mainostoimiston toteuttaman uudistuksen myönteisesti vastaan.

Lehti jatkoi myös journalistisen profiilinsa nosta. Maailman Kuvalehti valittiin Kulttuuri- ja tiedelehtien liiton Kultti ry:n laatulehtikilpailussa kymmenen parhaan joukkoon. Palkinnon perusteluissa Maailman Kuvalehteä kehuittiin siitä, että

se onnistuu kertomaan vaikeista aiheista sortumatta saarnaamaan. Myös lehden markkinointikampanja menestyi – Aikakausmedia huomioi Maailman Kuvalehden mainoksen Kuukauden aikkarimainos-kilpailussa.

Maailman Kuvalehti kertoo monipuolisesti kehitysmaiden arjesta. Samalla se pitää esillä Kepan keskeisiä teemoja kuten kaupapolitiikkaa. Lehti ilmestyy 11 kertaa vuodessa.



Euroopan unionin ja kehitysmaiden välisen kaupan sääntöjä pureskelevan raportin laatimiseen osallistuivat asiantuntijat kaikista Kepan toimistoista sekä kolmesta yhteistyöjärjestöstä kehitysmaissa.

Kepan raportti nosti esiin kauppapolitiikan epäkohtia

Kymmenet toimittajat kerääntyivät tiedotustilaisuuteen Nicaraguan pääkaupungissa Managuassa, kun Kepa julkaisi yhdessä kolmen Etelän kansalaisjärjestön kanssa laaditun *European Trade Policy: Disintegrating Regions* -raportin. Kaikki Kepan toimistot osallistuivat raportin laatimiseen.

Reportissa tarkastellaan Euroopan unionin ja kehitysmaiden välistä kauppaa määrittäviä sääntöjä. EU neuvottelee parhaillaan kauppasopimuksista yli sadan maan kanssa. Sopimusten tarkoituksena on kaupan vapauttaminen.

Reportissa tuodaan esille sopimusten ongelmakohtia, joita ovat muun muassa paikallisten integraatioprosessien huomiotta jättäminen ja patenttien vahvistamisen kielteiset vaikutukset lääkkeiden saatavuuteen. Kansalaisyhteiskuntien huolet kauppasopimusten suhteen ovat hyvin samanlaisia eri puolilla maailmaa.

Kepa vaatii demokraattisuutta sekä kauppaneuvotteluihin että -sopimukseen. Maailman kauppajärjestössä WTO:ssa merkittävimmät päätökset tehdään vaikutusvaltaisimpien maiden kesken, ja kehitysmaat jäävät usein marginaaliin.

Alueellisissa kauppaneuvotteluissa kehitysmaiden asema on vielä heikompi – kun neuvotteluihin osallistuu kerralla vain muutamia kehitysmaita, ne eivät voi hyödyntää joukkovoimaa neuvotellakseen reilumpia sopimuksia esimerkiksi EU:n kanssa. Itse kauppasopimukset ovat epäoikeudenmukaisia, koska ne asettavat täysin erilaisista lähtökohdista ponnistavat tuottajat kilpailemaan samoilla säännöillä.



NÄKÖKULMA: NAAPURISTA MALLIA MOSAMBIKIN JULKISTEN VAROJEN SEURANTAAN

Etelässä Kepa tukee paikallisten toimijoiden vaikuttamistyötä. Pohjois-Mosambikissa kansalaisyhteiskunta on vielä hajanainen ja heikko. Monilta järjestöiltä puuttuu niin tekninen osaaminen kuin näkemys realistisista vaikutusmahdollisuuksista.

Mosambikin budjetista yli puolet tulee kehitysyhteistyövaroista, ja

tätä kautta painostus järjestelmän demokratisoimiseksi on vahvaa. Todellisen poliittisen tahdon puuttuessa kansalaisten osallistuminen päätöksentekoon on kuitenkin haasteellista. Uskonpuute vaivaa usein aloitteita. "Complicado" (suom. hankalaa) huokaisten sanottuna samalla päätä pudistaen on tavallisin reaktio minkä tahansa

hyvään hallintoon viittaavan työn suhteen.

Mosambikin pohjoisen naapurin Tansanian kansalaisyhteiskunta on jo pitkään monitoroinut julkisten varojen käyttöä. Kepa toi Mosambikiin tansanialaisen Hakikazi-järjestön edustajan kertomaan yksinkertaisista tekniikoista, joita siellä on käytetty



EU-kaupparaportin lanseeraus sai paljon huomiota Nicaraguan medioissa. Kuvassa Kepan kumppanijärjestön Centro Humboldtin kauppaa-asiantuntija Tania Vanegas antaa haastattelua paikalliselle televisiokanavalle.

TONI SANDELL



Hululuka Jume (oik.) seuraa julkista rahankäyttöä kotikylässään Fulwessa Tansaniassa. Hän on laittanut viranomaiset koville, koska suunniteltu koulu ei ole vielä valmis.

PASTI NOKELAINEN

julkisten varojen seurannassa. Mosambikilainen yleisö yllättyi, että rahankäyttöä pystyvät seuraamaan tavalliset, lähes kouluja käymättömät maanviljelijät.

Tansaniassa työ on jo tuottanut tulosta: joitakin korruptoituneita virkamiehiä on erotettu virastaan, suunniteltuja hankkeita on saatu päätökseen ja avun laatua on parannettu. Korruptioon on puututtu ruohonjuuritasolta korkeimpiin päättäjiin saakka.

Osallistujat miettivät yhdessä tulevaa toimintaa, ja aloitteita onkin jo syntynyt. Askeleet ovat pieniä, mutta mosambikilaisille järjestöille alkaa olla selvää, että tietoa julkisten varojen käytöstä ei tarvitse anella viranomaisilta, vaan tiedon saaminen on jokaisen mosambikilaisen oikeus. Jos naapurissa pystytään, niin kyllä mekin pystymme!

Kepan Etelän vaikuttamistyön tukeminen on siis parhaimmillaan innostamis-

ta ja motivointia, molemminpuolista oppimista, verkostoitumista ja pelkän puheen muuttamista toiminnaksi. Acção!

*Pauliina Sarvilahti-Jiménez
Kehityspoliittinen työntekijä
Kepa Mosambik, Peman toimisto*



Anna Puu oli yksi festivaalilauantain pääesiintyjistä.

Maailma tuli toukokuussa kylään

Maailma kylässä -festivaali kokosi tuttuun tapaan Helsingin Kaisaniemeen noin 70 000 kävijää nauttimaan monipuolisesta kulttuuri- ja asiaohjelmasta. Samalla yleisö sai mahdollisuuden tutustua satojen Kepan jäsenjärjestöjen toimintaan.

Festivaali järjestettiin nyt yhdeksättöistä kertaa. Maailma kylässä on suomalaisten kehityskysymysten kanssa työskentelevien järjestöjen vuoden päätapahtuma. Se lisää tietoisuutta globaaleista kysymyksistä ja antaa suurelle yleisölle mahdollisuuden tutustua kulttuureihin ympäri maailman.

Vuoden 2010 festivaalin teemana oli ”200 polkua parempaan maailmaan”. Tällä tuotiin esille lukuisten eri järjestöjen merkittävää työtä oikeudenmukaisen maailman puolesta.

Asiaohjelmassa käsiteltiin muun muassa Suomen ratkaisuja globaaliin köyhyyteen. Vaikeiden kysymysten pohdinnan lisäksi kävijät saivat nauttia monipuolisesta musiikista muun muassa päälavalla esiintyneiden Anna Puun ja yhdysvaltalaisuomalaisen Mad Juanan johdolla.



NÄKÖKULMA: MAHDOLLISUUKSIEN TORIT ESITTELEVÄT PAIKALLISTA JÄRJESTÖTOIMINTAA

Mahdollisuuksien toreja järjestettiin 17 paikkakunnalla vuonna 2010. Kävijöiden kokonaismäärä on vakiintunut noin 30 000:en, ja osallistuvien järjestöjen määrä 500–600:n välille.

Erytisen onnistunutta vuonna 2010 oli eri paikkakuntien torijärjestäjien verkostoitumisen tehostaminen. Järjestimme Kepassa neljä tapaamista, joissa järjestäjät vaihtoivat ajatuksiaan. Tapaamisista on tullut erittäin hyvää palautetta – järjestöt ovat olleet iloisia mahdollisuudesta saada uusia ideoita toisiltaan. Omalla paikkakunnalla puurtaminen voi välillä olla yksinäistä.

Viime vuosi oli vakiintumisen aikaa. Usealla paikkakunnalla toiminta on kasvanut niin, että entistä laajempi joukko paikallisia järjestöjä ottaa yhdessä vastuun tapahtumasta. Mahdollisuuksien torit ovat monilla paikkakunnilla odotettu kevään merkki ja ne ovat vakiinnuttaneet paikkansa paikallisten ihmisten kalentereissa.

Kepa määrittää Mahdollisuuksien toreille raamit, mutta jokaisen paikkakunnan tori on omanlaisensa. On tärkeää, että paikallisjärjestöt kekevat omistajuutta tapahtumasta ja että torit tuovat esille nimenomaan paikallisen järjestökentän omaleimaisuutta. Monilla toreilla esitellään paikallista monikulttuurisuutta.

Kepa kouluttaa ja tukee järjestöjä tapahtumien järjestämisessä. Jäsenjärjestöt kokevat tärkeäksi sen, että Kepa tukee heidän toimintaansa paikallistasolla.

Katja Hintikainen
Mahdollisuuksien tori -koordinaattori



Kepan hallinto ja talous

Kepan vuonna 2009 alkanut ympäristöohjelma tuotti näkyviä tuloksia vuonna 2010. Ohjelman tavoitteet on saavutettu: sähkönkulutus laski selvästi ja henkilöstön lentokilometrit vähenivät jopa yli asetetun tavoitteen. Samoin paperinkulutus Helsingin toimistossa on vähentynyt. Myös maatoimistoissa pyritään vähentämään energiankulutusta ja huomioimaan ympäristönäkökulmat hankintoja tehtäessä.

Nicaraguan ja Mosambikin maatoimistoissa tehtiin ulkoiset tilintarkastukset, joissa todettiin, että taloushallinto on hoidettu hyvin. Nicaraguan tilintarkastuksen yhteydessä myös Kepan jäsenjärjestöjen paikallisille kumppaneille järjestettiin taloushallinnon neuvontaa.

Kepan Mekongin-alue toimisto sai toimiluvan, ja Kepa voi nyt toimia virallisena työnantajana Thaimaassa ja Vietnamin. Alue toimisto muutti omiin toimitiloihin Bangkokissa.

Vuoden 2010 talousarvio toteutui pääosin suunnitellusti. Varsinaisen toiminnan kulut olivat 5,2 miljoonaa euroa. Ulkoministeriön rahoitus kattoi 93 prosenttia Kepan kuluista. Suurimmat tuotot tulivat Maailma kylässä -festivaalista ja Maailman Kuvalehden tilauksista.

KEPAN HENKILÖSTÖ

Kepan henkilöstö kasvoi vuoden aikana 14 työntekijällä. Uusia pysyviä tehtäviä perustettiin viisi, muu lisäys oli määräaikaista.

Vuoden lopussa Kepalla oli yhteensä 98 työntekijää: Helsingissä 65 henkilöä ja loput maatoimistoissa. Maatoimistoissa henkilöstömäärä nousi neljällä. Paikan päältä palkattuja työntekijöitä oli vuoden lopussa 24 ja Suomesta lähetettyjä 9.

Kepa panosti työhyvinvointiin sekä Helsingissä että maatoimistoissa muun muassa tukemalla työntekijöiden harrastuksia liikunta- ja kulttuurisetelien. Kaikissa toimistoissa järjestettiin myös virkistystoimintaa koko henkilöstölle.

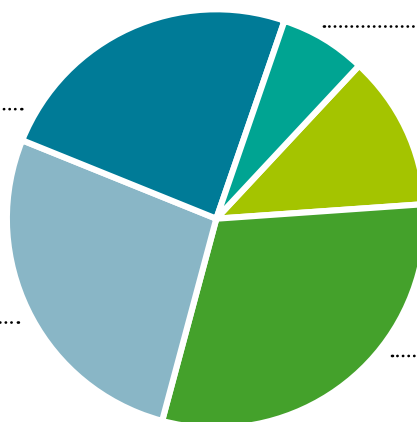
KEPAN OHJELMATOIMINNAN KULUT PÄÄTAVOITTEITTAIN VUONNA 2010 (3 162 082 EUROA)

JÄRJESTÖJEN OSAAMISEN VAHVISTAMINEN SUOMESSA 761 794 € (24 %)

Koulutukset, hankeneuvonta, Mahdollisuuksien torit, Globaalikasvatusverkosto ja Etvo

ETELÄN KANSALAISSYHTEISKUNNAN VAHVISTAMINEN 847 166 € (27 %)

Koulutukset ja hankeneuvonta maatoimistoissa, Etelän kumppanuudet



JÄSENTEEN TOIMINTAEDELLYTYSTEN TURVAAMINEN 218 469 € (7 %)

Jäsenpalvelut ja edunvalvonta

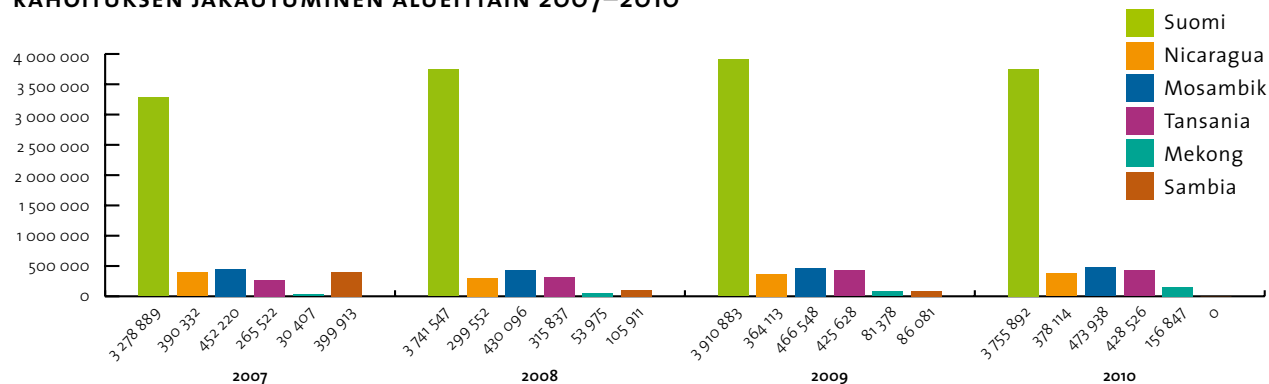
VAIKUTTAMINEN PÄÄTTÄJIIN 372 310 € (12 %)

Kehityspoliittinen vaikuttamistyö Suomessa

SUOMALAISTEN TIETOISUUDEN KASVATTAMINEN 962 343 € (30 %)

Maailma kylässä -festivaali, Maailman Kuvalehti, Kepan verkkojulkaisut ja muu viestintä

RAHOITUKSEN JAKAUTUMINEN ALUEITTAIN 2007–2010



Tase 31.12. 2010

31.12. 2010

31.12. 2009

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

KÄYTTÖMAISUUS JA ARVOPAPERIT

| | | |
|-----------------|--------|--------|
| Puhelinosakkeet | 632,30 | 770,30 |
|-----------------|--------|--------|

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

| | | |
|----------------|-----------|----------|
| Myyntisaamiset | 20 533,80 | 8 812,37 |
|----------------|-----------|----------|

| | | |
|---------------|------------|------------|
| Muut saamiset | 253 466,98 | 294 499,28 |
|---------------|------------|------------|

| | | |
|----------------|-----------|-----------|
| Siirtosaamiset | 42 799,29 | 46 977,16 |
|----------------|-----------|-----------|

| | | |
|----------|------------|------------|
| Yhteensä | 316 800,07 | 350 288,81 |
|----------|------------|------------|

RAHAT JA PANKKISAAMISET

| | | |
|--|--------------|------------|
| | 1 063 579,72 | 921 610,55 |
|--|--------------|------------|

VAIHTUVAT VASTAAVAT

| | | |
|--|--------------|--------------|
| | 1 380 379,79 | 1 271 899,36 |
|--|--------------|--------------|

VASTAAVAA YHTEENSÄ

| | | |
|--|--------------|--------------|
| | 1 381 012,09 | 1 272 669,66 |
|--|--------------|--------------|

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

| | | |
|-----------------------|------------|------------|
| Ed. tilikausien tulos | 218 982,73 | 169 135,81 |
|-----------------------|------------|------------|

| | | |
|------------------|-----------|-----------|
| Tilikauden tulos | 45 693,08 | 49 846,92 |
|------------------|-----------|-----------|

YHTEENSÄ

| | | |
|--|------------|------------|
| | 264 675,81 | 218 982,73 |
|--|------------|------------|

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN

| | | |
|------------|-----------|----------|
| Muut velat | 19 291,58 | 7 363,13 |
|------------|-----------|----------|

LYHYTAIKAINEN

| | | |
|----------------|------------|------------|
| Saadut ennakot | 580 924,18 | 472 242,15 |
|----------------|------------|------------|

| | | |
|-----------|-----------|------------|
| Ostovelat | 99 089,11 | 138 460,27 |
|-----------|-----------|------------|

| | | |
|------------|-----------|-----------|
| Muut velat | 70 767,56 | 77 266,82 |
|------------|-----------|-----------|

| | | |
|-------------|------------|------------|
| Siirtovelat | 346 263,85 | 358 354,56 |
|-------------|------------|------------|

YHTEENSÄ

| | | |
|--|--------------|--------------|
| | 1 097 044,70 | 1 046 323,80 |
|--|--------------|--------------|

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

| | | |
|--|--------------|--------------|
| | 1 381 012,09 | 1 272 669,66 |
|--|--------------|--------------|

Tuloslaskelma 1.1.–31.12. 2010

1.1. – 31.12. 2010 1.1. – 31.12. 2009

VARSINAINEN TOIMINTA

TUOTOT

| | | |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Myyntituotot | 127 777,45 | 144 376,20 |
| Osallistumismaksut | 131 383,00 | 196 065,10 |
| Julkinen rahoitus | 41 500,00 | 36 128,14 |
| Muut tuotot | 165 397,85 | 75 712,88 |
| TUOTOT YHTEENSÄ | 466 058,30 | 452 282,32 |

KULUT

| | | |
|--|----------------------|----------------------|
| Kumppanuus- ja yhteistyösopimukset | -250 208,80 | -164 642,56 |
| Palkat | -2 525 639,53 | -2 469 873,52 |
| Pakolliset sosiaalivakuutukset | -450 973,73 | -443 982,31 |
| Vapaaehtoiset sosiaalimenot | -94 500,07 | -130 379,20 |
| Rekrytointi | -11 272,76 | -17 529,07 |
| Henkilöstön kehittäminen | -14 825,89 | -32 250,79 |
| Kustannusten korvaukset | -40 297,71 | -44 294,64 |
| Matkakulut | -221 480,25 | -285 012,01 |
| Ajoneuvokulut | -38 304,78 | -28 734,48 |
| Vuokrat | -635 735,16 | -638 372,01 |
| Tilojen ylläpito | -168 248,25 | -195 935,43 |
| Koneet, laitteet ja kalusto | -99 542,38 | -166 722,68 |
| Tiedotus- ja julkaisukulut | -367 508,31 | -399 771,64 |
| Koulutus-, osto- ja asiantuntijapalvelut | -389 365,30 | -417 554,59 |
| Kokous- ja seminaarikulut | -103 914,26 | -107 753,45 |
| Toimistokulut | -129 616,31 | -136 925,88 |
| Muut toimintakulut | -117 841,59 | -107 177,82 |
| KULUT YHTEENSÄ | -5 659 275,08 | -5 786 912,08 |

VARSINAINEN TOIMINTA YHTEENSÄ

-5 193 216,78 -5 334 629,76

TUOTTO/KULUJÄÄMÄ

-5 193 216,78 -5 334 629,76

JÄSENMAKSUT

| | | |
|------------------|-----------|-----------|
| Jäsenmaksutuotot | 40 690,00 | 39 520,00 |
|------------------|-----------|-----------|

TUOTTO/KULUJÄÄMÄ

-5 152 526,78 -5 295 109,76

RAHOITUSTOIMINTA

| | | |
|------------------------|----------|-----------|
| Korko- ja osinkotuotot | 7 003,08 | 10 326,92 |
| Korkokulut | -101,19 | -16,24 |

YLEISAVUSTUKSET

| | | |
|------------------|--------------|--------------|
| Toiminta-avustus | 5 191 317,97 | 5 334 646,00 |
|------------------|--------------|--------------|

TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ

45 693,08 49 846,92

