



FINGON STRATEGIA 2025–2030

LUONNOS 24.10.2024

Sisällys

1	Johdanto.....	2
2	Identiteetti ja arvot.....	3
3	Visio ja missio.....	4
4	Toimintaympäristön muutos	5
5	Strategiset painopisteet 2025–2030.....	5
5.1	Jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten vahvistaminen.....	5
5.2	Jäsenten työn tavoitteiden tukeminen	6
5.3	Tavoitteet ja toimenpiteet	6
6	Keskeiset muutokset strategiamme sisällössä.....	10
7	LIITTEET.....	12

1 Johdanto

Maailma tarvitsee vahvaa yhteistä vastuunkantoa vaikeassa asemassa olevista, radikaalia kestävyysmurrosta ja todellista sitoutumista ylisukupolvisen vastuunkantoon. Viimeisimmät raportit maailman tilasta nostavat hälytysmerkkejä pitkään jatkuneesta kestävämmästä suunnasta: esimerkiksi [Planetary boundaries raportti](#)¹, jonka mukaan yhdeksästä ihmiskunnalle kriittisestä planetaarisesta rajasta kuusi on jo ylitetty. Samalla kansalaisyhteiskunnan edellytykset toimia ja vastata yhteiskunnallisiin muutostarpeisiin kapenevat koko maailmassa. Esimerkiksi kattojärjestö [Civicuksen raportti \(2024\)](#)² kertoo trendinomaisesta kansalaisyhteiskunnan toiminnan vaikeuttamisesta ja tukahduttamisesta¹. Kansalaisyhteiskunnan tila on koetusti ja osoitetusti kaventunut myös Suomessa. Kaikkiaan maailmassa eriarvoisuus on syventynyt, eikä YK:n piirissä sovittu ”ketään ei jätetä jälkeen” -periaate toteudu.

Tarvitsemme pikaisesti kestävyysmurrosta suunnan kääntämiseksi ja sen saavuttamisessa kansalaisyhteiskunnan rooli on olennainen. Maailman elinkelpoisuuden takaamiseksi kansainvälisen yhteisön on kiihdytettävä voimakkaasti toimia nykyisten kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämän lisäksi tarvitsemme oikeudenmukaisen ja kestävä tulevaisuuden mahdollistavan post-2030 viitekehyksen YK:ssa, kunnianhimoiset tavoitteet ja vahvaa sitoutumista niiden toimeenpanoon.

Myönteistä on, että yhä useammat toimijat etsivät ratkaisuja kestäväan tulevaisuuteen. Fingona tuemme tätä mm. monitoimijayhteistyötä lisäämällä. Osaltamme vahvistamme myös matalan kulutus- ja tulotason maiden mahdollisuutta ja valmiutta määrittää oman kehityksensä suuntaa ja sisältöä.

Työmme pohjaa kehitysyhteistyön päämäärän saavuttamiseen eli köyhyyden ja eriarvoisuuden poistamiseen sekä YK:n Agenda2030-toimintaohjelman toteutumiseen oikeudenmukaisesti ja ihmisoikeuksia vahvistaen. Strategian toimeenpanossa keskitymme vaikutuspiirissämme oleviin asioihin ja tahoihin. Kaikki työmme kumpuaa jäsentemme kanssa tehtävästä yhteistyöstä, sillä jäsenet, heidän keskinäinen yhteistyönsä sekä yhteistyö, jota jäsenemme tekevät kansainvälisten kumppaneidensa kanssa, ovat Fingon pysyviä vahvuuksia.

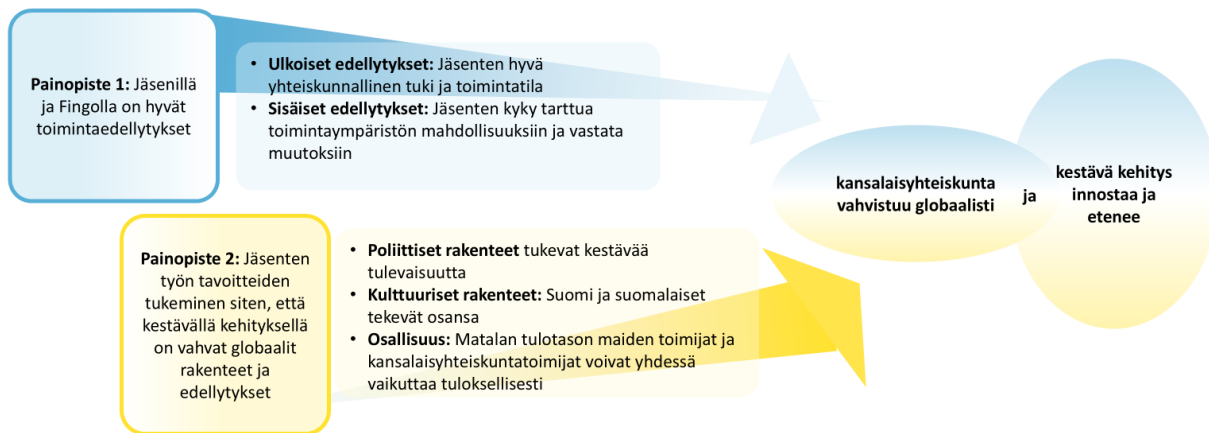
Toimintaympäristön muutoksien perusteella olemme valinneet kuuden vuoden strategiaamme kaksi painopistettä: 1) jäsenten toimintaedellytysten vahvistaminen ja 2) jäsenten työn tavoitteiden tukeminen. Näiden avulla vahvistamme kansalaisyhteiskunnan mahdollisuuksia osallistua ratkaisujen luomiseen kiireellisesti tarvittavan kestävyysmurroksen aikaansaamiseksi.

Strategiakauden päättyessä jäsenillämme on hyvät toimintaedellytykset, ja osaltamme olemme varmistaneet, että kestäväällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset post-2030-kokonaisuudessa.

¹ Lähde: [Planetary boundaries - Stockholm Resilience Centre](#)

² Lähde: Civicus (2024) People power under attack 2023. Civicus monitor. Verkkoviite: https://monitor.civicus.org/globalfindings_2023/

Tuemme kansalaisyhteiskunnan toimintaa kestävässä kehityksessä Suomessa ja maailmalla



9

fingo

2 Identiteetti ja arvot

Identiteetti
Keitä olemme ja mikä tekee meistä Fingon?

Fingo on yhteistyö- ja kattojärjestö, jonka tarkoituksena on edistää kestäväää kehitystä ja kansalaisyhteiskunnan vahvistumista globaalisti.

Jäsenemme työskentelevät kehitysyhteistyön, kestävään kehityksen, globaalien kansalaiskasvatuksen, humanitaarisen avun, rauhantyön, kansainvälisen ihmisoikeustyön tai muun kestäväää kehitystä edistävän toiminnan parissa Suomessa ja maailmalla.

Meillä kaikilla on yhteinen unelma – haluamme tehdä maailmasta oikeudenmukaisen ja kestävään, ihan kaikille.

Olemme sitoutuneet siihen, että ketään ei jätetä jälkeen, ei syrjitä tai haavoiteta.

Työssämme viestimme, vaikutamme, vahvistamme jäsentemme osaamista, kokoamme ihmiset yhteen ja rohkaisemme toimintaan.

Toiminnalliset arvot

Monimuotoinen ja
yhteistyökykyinen

Kuunteleva ja keskusteleva

Rohkea ja kantaa ottava

Uudistuva ja tulevaisuutta
rakentava

Fingon arvot liittyvät toimintatapaamme kattojärjestönä. Vaalimme jäsenjärjestöjemme kanssa kansalaisyhteiskunnan monimuotoisuutta, joka on keskeinen toimivan demokratian ja vahvan kansalaisyhteiskunnan tunnusmerkki. Järjestöjen moninaisuus tarjoaa kansalaisille useita eri kanavia osallistua ja vaikuttaa. Yhteistyökyky ja vuorovaikutustaidot ovat olennaisen tärkeitä roolissamme sillanrakentajina erilaisten toimijoiden ja ihmisten välillä. Rohkeus ja kantaaottavuus ovat vahvan ja riippumattoman kansalaistoimijan ominaispiirteitä. Uudistuvuus ja tulevaisuuden rakentaminen kytkeytyvät odotuksiin ja tarpeeseen löytää uusia ratkaisuja vastataksemme muuttuvan toimintaympäristön luomiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin.

3 Visio ja missio

Työmme lähtökohtien säilyessä ennallaan, myös visiomme säilyy ennallaan: Oikeudenmukaisempi maailma ihan kaikille.

Visio

Oikeudenmukaisempi maailma
– ihan kaikille.

Oikeudenmukaisuus, kestävä tulevaisuus ja ihmisoikeudet ovat visiomme ja missiomme keskiössä. Näemme vision kuvana siitä maailmasta, jota tavoittelemme ja rakennamme yhdessä jäsentemme kanssa. Visiomme loppukaneetti *ihan kaikille* linkittyy YK:n Agenda 2030:n sitoumuksen lähtökohtaan; ketään ei jätetä jälkeen (engl. Leave no one behind).

Missio

Olemme suomalaisten kansalaisjärjestöjen kattojärjestö,
joka edistää kansalaisyhteiskunnan roolia kestävässä
kehityksessä Suomessa ja maailmalla.

Uskomme, että ainoastaan yhteistyö voi synnyttää pysyviä rakenteellisia ratkaisuja, joiden myötä

maailmassa toimitaan sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla. Kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttaminen on mahdotonta ilman vapaan kansalaisyhteiskunnan osallistumista kansainväliseen, kansalliseen ja paikalliseen työhön.

4 Toimintaympäristön muutos

Strategia on laadittu vastaamaan seuraavien muutosilmidiöiden mahdollisuuksiin ja haasteisiin:

- Demokratian, ihmisoikeuksien ja kansalaisyhteiskunnan kapeneva tila erityisesti globaalisti ja Fingon jäsenten kumppanimaissa, mutta osin myös Suomessa
- Monikriisit ja kestävä kehityksen kirittämisen tarve
- Monitoimijayhteistyön tarve ja mahdollisuudet
- Vallansiirron tarve ja mahdollisuudet
- Kehitysyhteistyön välineellistäminen
- Nykymuotoisen kehitysyhteistyön, globaalin kansalaiskasvatuksen, rauhantyön, humanitaarisen avun, kansainvälisen ihmisoikeuksien ja kestävä kehityksen kyseenalaistus ja niiden yhteiskunnallisen tilan kaventuminen

Lisäksi huomiomme digitalisaation ja tekoälyn kehityksen sekä maailmanpoliittiset muutokset ja valtakamppailun läpileikkaavasti strategisten tavoitteidemme toimeenpanossa.

Toimintaympäristömme on jatkuvien muutospainoiden alla, joten luotaamme sitä aktiivisesti ja mukautamme tarvittaessa toimintaamme tilanteen vaatimalla tavalla.

Tarkemmat kuvaukset muutosilmidiöistä löytyvät liitteestä 1.

5 Strategiset painopisteet 2025–2030

5.1 Jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten vahvistaminen

Keskeisinä tavoiteinamme on, että 1) strategiakauden aikana jäsenillämme on hyvä yhteiskunnallinen toimintatila, jota sääntely, rahoituspohja ja yleinen mielipide tukevat, ja 2) jäsenillämme on kyky ja tilaisuus tarttua toimintaympäristön mahdollisuuksiin ja vastata muutoksiin.

Fingossa vahvistamme nykyisiä rahoituslähteitämme, kuten tapahtumien tuotot, hanke- ja ohjelmarahoitukset, ja samalla monipuolistamme rahoitustamme esimerkiksi oman liiketoiminnan ja/tai liiketoimintakumppanuuksien avulla. Avaamme mahdollisuuksia uusille toimijoille liittyä Fingon jäseniksi tai kannatusjäseniksi.

Teemme työtä molempien painopisteiden alueilla, mutta strategiakauden alussa työssämme korostuu jäsentemme toimintaedellytysten vahvistaminen toimintaympäristön muutosten vuoksi. Strategiakauden loppua kohden lisäämme painotusta jäsentemme työn tavoitteiden tukemiseen. Tämä tarkoittaa globaalien rakenteiden vahvistamista, joiden kautta luomme parempia edellytyksiä kestävä kehityksen toteutumiselle.

Edellä kuvattu painotuksen siirto toteutuu vain sillä edellytyksellä, että jäsentemme

toimintaedellytykset ovat kehittyneet riittävän suotuisasti.

5.2 Jäsenten työn tavoitteiden tukeminen

Tavoitteenamme on, että kestäväällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset. Teemme tätä työtä yhdessä jäsentemme kanssa, osana laajaa kansainvälistä toimijajoukkoa, mutta kohdennamme työmme vaikutuspiirissämme oleviin asioihin ja tahoihin.

Keskitymme vahvistamaan kansalaisyhteiskunnan roolia ratkaisujen tuojana poliittisten ja kulttuuristen rakenteiden alueilla. Pidämme esillä globaalia näkökulmaa ja vastuuta muutoksen aikaansaamisessa.

Tässä työssä olennaista on kumppanuuksien laajentaminen oman toimialamme ulkopuolisten toimijoiden kanssa. Yhtenäisenä joukkona pystymme suuntaamaan osaamista ja voimavaroja kestäväan kehityksen edistämiseen sekä tukemaan kansalaisyhteiskuntaa kokonaisvaltaisemmin erityisesti matalan tulotason maissa.

Strategiakauden aikana työmme sisältö määrittyy entistä enemmän matalan tulotason maiden toimijoiden lähtökohdista. Toimintamme pohjautuu vahvemmin matalan tulotason maiden tietoihin, taitoihin ja tarpeisiin, kun tavoittelemme visiomme mukaisesti oikeudenmukaisempaa maailmaa ihan kaikille.

Rakenteellisten muutosten aikaansaaminen siten, että kansalaisyhteiskunnan rooli ratkaisujen luojana tunnustetaan ja otetaan huomioon, edellyttää aktiivista tukea kansainvälisille kansalaisyhteiskuntaverkostoille. Kansainvälisen yhteistyön avulla voimme vaikuttaa tehokkaammin poliittisiin päättäjiin sekä edistää kulttuurista murrosta myös kansallisesti. Lisäksi voimme tuoda Suomen kansalliseen keskusteluun sellaista globaalia tietotaitoa kestäväan tulevaisuuden edistämiseksi, joita muilla toimijoilla ei ole mahdollista tuottaa. Tämä on yksi tärkeimmistä vahvuuksistamme ja erottautumistekijöistämme, ja vastaa kysymyksiin: Mikä on Fingon erityisyys? ja Mitä tekemällä Fingo luo lisäarvoa yhteiskuntaan?

Etsimme aktiivisesti toimintamalleja ja yhteistyökumppanuuksia, joiden avulla vaikutamme kaupan ja kehityksen synergian toteutumiseen tasapainoisesti, ja siten, että korkean ja matalan tulotason maat edistävät yhdessä oikeudenmukaista siirtymää kohti kestäväää tulevaisuutta.

5.3 Tavoitteet ja toimenpiteet

Strategian painopiste 1: jäsenten ja Fingon toimintaedellytysten edistäminen.

Tavoite 1.1 Jäsenten hyvä yhteiskunnallinen toimintatila

Painottuvat toiminnot: viestintä ja vaikuttaminen kotimaassa

Keskeisiä työn aiheita: rahoitus, sääntely, kansalaisyhteiskuntapolitiikka, julkinen hyväksyttävyyys jäsenten työlle (keinot kuvattuna tavoitteen 2.2 yhteydessä)

Keskeisiä merkkejä onnistumisestamme: olemme tehneet kaikkemme, jotta jäsenten julkisen rahoituksen taso säilyy tai paranee; sääntely ja kansalaisyhteiskuntapolitiikka ovat järjestötoimintaa kannustavia ja mahdollistavia.

Keskeiset toimenpidekokonaisuudet liittyvät yhteiskunnalliseen viestintään ja vaikuttamiseen. Kehitämme yhteiskuntasuhteitamme määrätietoisesti vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin. Vaikutamme osaltamme, jotta sääntely ja rahoitusmahdollisuudet tukevat jäsentemme ja heidän kumppaneidensa vaikuttavaa työtä Suomessa ja kansainvälisesti. Sääntely mahdollistaa jäsentemme ja heidän työnsä innovaatiot ja muuntautumisen.

Tavoite 1.2 tuloksellinen kehityspolitiikka Suomessa ja EU:ssa

Painottuvat toiminnot: viestintä ja vaikuttaminen kotimaassa; osallistuminen EU-tason vaikuttamiseen eurooppalaisten verkostojen kautta.

Keskeisiä työn aiheita: kehitysyhteistyön ja -politiikan pitkäjänteisyys; erityisiä teemoja mm. kaupan ja kehityksen synergia, laaja turvallisuus.

Keskeisiä merkkejä onnistumisestamme: olemme tehneet voitavamme, jotta Suomen kehityspolitiikkaa toimeenpannaan pitkäjänteisesti ja kansainvälisiin sitoumuksiimme vastaten.

Jäsentemme toimintaedellytyksiin liittyy tuloksellinen kehityspolitiikka. Jos Suomi tekee sitä sitoutuneesti ja painokkaasti, myös jäsenillämme on hyvät edellytykset toimia osana tätä kehikkoa. Tuloksellinen kehityspolitiikka kuitenkin myös on oma, erillinen tavoitteensa. Toimimme aktiivisesti rakentavana ja ratkaisukykyisenä, mutta tarvittaessa myös kriittisenä osana suomalaista kehityspoliittista keskustelua ja päätöksentekoa, ja osallistumme vastaavasti EU-tasoiseen keskusteluun ja päätöksentekoon ensisijaisesti eurooppalaisten kattojärjestöjemme kautta.

Tavoite 1.3 Jäsenten kyky hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata muutoksiin

Painottuvat toiminnot: oppimistoiminta ja neuvonta, verkostojen fasilitointi, kumppanuudet ja yhteistyö yli sektorirajojen, järjestötoiminnan innovaatiot, toimintaedellytyksiin liittyvä toimintaympäristöanalyysi.

Keskeisiä työn aiheita: järjestöjen rahoitus-, toiminta- ja yhteistyömuodot.

Keskeisiä merkkejä onnistumisestamme: jäsenet kokevat Fingon vahvistaneen merkittävästi omaa toimintakapasiteettiaan.

Vahvistamme koulutuksilla, neuvonnalla, oppimateriaaleilla ja muulla oppimistoiminnallamme jäsentemme kykyä hyödyntää toimintaympäristön mahdollisuuksia ja vastata muutoksiin esimerkiksi löytämällä uusia rahoitusmahdollisuuksia tai aiempaa vaikuttavampia työmuotoja.

Lisäksi tuotamme toimintaympäristöanalyysiä, joka auttaa jäseniämme sopeutumaan, kehittymään ja uudistumaan kulloinkin vallitsevassa tilanteessa.

Tapamme työskennellä jäsentemme kanssa on yhdistävä. Pyrimme kaikessa arkityössämme luomaan jäsenillemme mahdollisuuksia työskennellä ja oppia yhdessä, verkostoitua ja inspiroitua toistensa työstä. Yhdistämme jäseniä erityisesti Fingon verkostoissa ja työryhmissä sekä tilaisuuksissa ja tapahtumissa.

Rakennamme myös uusia yhteistyökumppanuuksia yli sektori- ja toimialarajojen Fingona ja yhdessä jäsentemme kanssa. Suunnittelemme myös systemaattisen kumppanuustoiminnon.

Tavoite 1.4 Fingon ja jäsenten riittävä ja vakaa rahoitus

Painottuvat toiminnot: varainhankinta ml. liiketoiminta ja/tai liiketoimintakumppanuudet

Keskeisiä työn aiheita: Fingon ja jäsenten rahoitus.

Keskeisiä merkkejä onnistumisestamme: Fingolla ja jäsenillämme on vakaata ja vahvaa julkisesta rahoituksesta riippumatonta rahoitusta.

Rahoituspohjan laajentamisen tarve korostuu niin jäsenillämme kuin Fingolla, koska aiemmat rahoitusmuodot ovat muuttuneet epävarmimmiksi ja toisaalta kumppanuudet tarjoavat kehitysjärjestöille uusia rahoitusmahdollisuuksia. Fingon osalta vahvistamme nykyisiä rahoituslähteitämme, kuten tapahtumien tuotot, hanke- ja ohjelmarahoitukset, ja samalla monipuolistamme rahoitustamme esimerkiksi oman liiketoiminnan ja/tai liiketoimintakumppanuuksien avulla. Avaamme mahdollisuuksia uusille toimijoille liittyä Fingon jäseniksi tai kannatusjäseniksi.

Onnistuessamme pystymme liiketoiminnan turvin varmistamaan oman toimintamme vakautta, riippumattomuutta, volyyymiä ja monipuolisuutta. Liiketoiminnan täytyy nojautua selkeästi jäsentemme osaamisen vahvuuksiin ja jäsentemme kanssa tehtävään yhteistyöhön sekä osaamista täydentäviin kumppanuuksiin. Näin toimien voimme tuottaa lisäarvoa sekä jäsenillemme että Fingolle.

Tavoite 1.5 Fingon ja jäsenten kumppanuudet mahdollistavat pitkäjänteisen työn

Painottuvat toiminnot: kumppanuustoiminto

Keskeisiä työn aiheita: kestävä kehityksen koalitiot, monitoimijayhteistyö.

Keskeisiä merkkejä onnistumisestamme: Fingolla on selkeä, tavoitteellinen toiminto, joka tuottaa kestävä kehityksen kannalta vaikuttavia uusia kumppanuuksia Fingon, jäsenten ja jäsenkuntamme ulkopuolisten toimijoiden välille.

Kansalaisyhteiskunnan merkityksen ja roolin tunnistaminen ja tunnustaminen suomalaisessa ja laajemmin kansainvälisessä yhteiskunnallisessa kontekstissa edellyttää puolestapuhujia ja kumppanuuksia. Siksi me vahvistamme systemaattista ja tavoitteellista kumppanuustoimintoa sektorit, toimialat ja maantieteelliset rajat ylittäen. Kumppanuustoiminta tukee jäsenten ja heidän paikalliskumppaneidensa osaamisen laajempaa hyödyntämistä kestävä kehityksen toteutumisessa. Samalla viemme eteenpäin vallansirtoa.

Strategian painopiste 2: kestävällä kehityksellä on vahvat globaalit rakenteet ja edellytykset

Tavoite 2.1 Poliittiset rakenteet: Globaalit rakenteet tukevat kestävä tulevaisuutta.

Painottuvat toiminnot: viestintä ja vaikuttaminen kytkeytyen kansainvälisten verkostojen työhön, globaali toimintaympäristöanalyysi

Keskeisiä työn aiheita: kestävyysmurros, kestävä kehityksen tavoitteet, post-2030 Agenda, kansalaisyhteiskunnan globaali osallisuus, vallansirto, laaja turvallisuus, ihmisoikeudet

Keskeisiä merkkejä onnistumisestamme: keskeisten sidosryhmiemme arvion mukaan etsimme aktiivisesti ratkaisuja em. aiheissa; jäsenemme kokevat hyötyä toimintaympäristöanalyysistämme; olemme aktiivinen toimija keskusteluissa, joita Suomessa käydään globaaleista kestävästä rakenteista.

Kattojärjestönä keskitymme vaikuttamaan erityisesti nykyisten YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toimeenpanon kiihdyttämiseen kokonaisuutena ja post-2030-tavoitteiden määrittämiseen siten, että maailman kiireellisesti tarvitsema kestävyysmurros toteutuisi. Teemme tätä työtä yhdessä jäsenjärjestöjemme sekä suomalaisten ja kansainvälisten verkostojemme kanssa.

Huomioimme työssämme kestävän kehityksen taloudellisen, ympäristöllisen ja sosiaalisen ulottuvuuden. Aiemmin ympäristöllinen ja sosiaalinen ulottuvuus ovat painottuneet työssämme. Uudella Strategiakaudella vahvistamme työtämme kestävään talouteen liittyen erityisesti työryhmä- ja verkostotyöskentelyn avulla.

Kestävyysmurroksen toteutumisen kannalta olennaista on vaikuttaminen kestävän talouden määrittelyyn, mittaamiseen ja talouden kannustimiin sekä kestävän kehityksen rahoitukseen.

Tässä tavoitekokonaisuudessa keskiöön nousee kansalaisyhteiskunnan mahdollisuus osallistua päätösten valmisteluun. Globaalien rakenteiden muutoksessa tämä merkitsee myös vallansiirtoa korkean kulutustason maista matalan tulotason maihin.

Näissä aiheissa toimimme jäsentemme ja verkostojemme kanssa ja tukeudumme vahvasti heidän osaamiseensa.

Tavoite 2.2 Kulttuuriset rakenteet: Suomi ja suomalaiset tekevät osansa kestävän kehityksen edistämiseksi

Painottuvat toiminnot: strateginen viestintä, oma media, tapahtumat, globaalin kansalaisyhteiskunnan tuki

Keskeisiä työn aiheita: globaali vastuu, kestävyysmurros, kestävän kehityksen tavoitteet, post-2030 agenda, kansalaisyhteiskunnan globaali osallisuus, vallansiirto, laaja turvallisuus, ihmisoikeudet

Keskeisiä merkkejä onnistumisestamme: tavoitamme em. aiheissa suomalaista yleisöä mahdollisimman laajasti ja yleinen mielipide tukee vahvemmin kestävästä kehityksestä, kehitysyhteistyöstä ja jäsentemme toimintaa.

Strateginen viestintä

Viestimme, kampanjoimme, teemme aktiivista mediatyötä ja osallistumme ajankohtaiseen julkiseen keskusteluun. Viestinnällä haluamme vahvistaa kestävässä kehityksessä ja kehitysyhteistyöhön liittyvien aiheiden ymmärrystä ja kannatusta, innostaa ja aktivoida suomalaisia toimimaan näiden asioiden puolesta sekä vahvistaa jäsentemme ääntä yhteiskunnallisessa keskustelussa. Tämä kaikki osaltaan vahvistaa myös jäsentemme toimintaedellytyksiä, koska kun kestävässä kehityksessä teemojen ymmärrettävyys ja hyväksyttävyys julkisessa keskustelussa vahvistuvat, vahvistuu jäsentemme toiminnan hyväksyttävyys sekä tuki ja kiinnostus sitä kohtaan.

Oma media

Oman median tavoitteena on tuottaa laadukasta ja riippumatonta journalismia, ja näin lisätä lukijoidensa tietoa, herättää ajattelemaan sekä aktivoida keskustelua kehityskysymyksistä.

Median sisällöissä keskitymme maailman tapahtumiin, ilmiöihin ja kehityskulkuihin sekä niiden liittymäpintoihin suomalaisessa yhteiskunnassa. Nostamme esiin kansalaisyhteiskunnan asiantuntijuutta ja ääniä sisällöissämme.

Tapahtumat

Fingon järjestämät tapahtumat kokoavat yhteen kestävästä kehityksestä kiinnostuneita ihmisiä ja eri alojen toimijoita, lisäävät tietoa globaaleista teemoista ja jokaisen ihmisen vaikutusmahdollisuuksista sekä innostavat tapahtumakävijöitä toimimaan kestävän ja oikeudenmukaisen maailman puolesta.

Tavoitamme uusia kohderyhmiä ja vahvistamme ihmisten sitoutumista ja osallistumista tuottamalla strategiakaudella uudistuvaa Maailma kylässä -festivaalia ja eri paikkakunnille levittäytyviä tapahtumia, kuten Mahdollisuuksien toreja. Lisäksi järjestämme useita muita vuosittain vaihtelevia tapahtumia oppimistilaisuuksista keskusteluihin ja moninaiisiin verkostotapahtumiin.

Jäsenten tuki globaalissa kansalaiskasvatuksessa ja aiheeseen liittyvä työryhmävetoinen vaikuttamistyö

Tuemme jäseniämme globaaliin kansalaiskasvatukseen liittyvässä työssä, joka tarjoaa tietoja, taitoja ja työkaluja yksilöille ja yhteisöille kestävän ja oikeudenmukaisen maailman rakentamiseen. Ilman innostuneita ja aktiivisia kansalaisia kestävän kehityksen saavuttaminen on mahdotonta.

Strategiakaudella vahvistamme jäsentemme globaalin kansalaiskasvatuksen osaamista sekä taitoja uudistaa toimintaansa muuttuvassa toimintaympäristössä ja näin innostaa uusia ihmisiä mukaan toimintaan. Verkostotyössä keskitymme erityisesti globaalikasvatusverkostoon, jonka kautta tuemme järjestöjen verkostoitumista, vertaisoppimista ja teemme vaikuttamistyötä.

Jokaisen yllä olevan tavoitteen toteutuksessa pyrimme siihen, että kansalaisyhteiskunnan ja erityisesti matalan tulotason maiden toimijoiden osallisuus vahvistuu kestävän kehityksen globaalien rakenteiden muuttamisessa.

6 Keskeiset muutokset strategiamme sisällössä

Edelliseen strategiakauteen verrattuna keskeiset muutokset työssämme ovat seuraavat:

1. **Kansalaisyhteiskunnan tukeminen** muutoksen tekijänä on strategiamme ytimessä vahvemmin, ml. vallansiirtokeskustelun konkretisointi toiminnassamme.
2. Toimialan ja jäsentemme **toimintaedellytysten turvaaminen** on toimintamme ensimmäinen ja pysyvä prioriteetti.
3. Työssämme on sisällöllistä **joustavuutta kahden strategisen painopisteen välillä**, jotta pystymme sopeutumaan toimintaympäristön vaatimuksiin mahdollisimman hyvin.
4. Vahvistamme asiantuntijuudessamme **yleisosajuutta** yksittäisten teemojen syväosaajuuden sijaan.
5. Vahvistamme **verkostomaista työskentelytapaa** (jäsenverkostot ja sidosryhmäverkostot)
6. Rakennamme toimialamme kumppanuuksia ”**kumppanuustoiminnon**” avulla entistä aktiivisemmin ja monipuolisemmin. Samalla pystymme markkinoimaan ja myymään Fingon ja koko toimialan osaamista. Profiloimme Powerbank-toiminnan osaksi laajempaa kumppanuustoimintaa.
7. Uudistuvalla journalistisella kustannustoiminnalla tavoittelemme **uusia yleisöjä** perinteisen lukijakuntamme ulkopuolelta.
8. **Järjestämme uudelleen kansainvälisen työme** arvioimalla strategiankauden aikana läsnäolomme ja lisäarvomme eri verkostoissa ja tapahtumissa.

9. **Uudistamme tapahtumatuotantoamme** siten, että tapahtumiin kohdennettavat resurssit vastaavat paremmin Fingon kapasiteettia ja taloudellinen riski pysyy hallittavana.
10. Huomioimme työssämme vahvemmin **kestävän kehityksen taloudellisen ulottuvuuden**. Ympäristöllinen ja sosiaalinen ulottuvuus ovat painottuneet työssämme tähän asti vahvemmin.

7 LIITTEET

Liite 1: Toimintaympäristön muutokset strategiamme ajureina

Strategian laatimisvaiheessa tunnistamiimme muutosilmiöitä on kuusi:

- 1) Demokratian, ihmisoikeuksien ja kansalaisyhteiskunnan kapeneva tila erityisesti globaalisti ja Fingon jäsenten kumppanimaissa, mutta osin myös Suomessa
- 2) Monikriisit ja kestävä kehityksen kirittämisen tarve
- 3) Monitoimijayhteistyön tarve ja mahdollisuudet
- 4) Vallansiirron tarve ja mahdollisuudet
- 5) Kehitysyhteistyön välineellistäminen
- 6) Nykymuotoisen kehitysyhteistyön, globaalien kansalaisyhteiskunnien, rauhantien, humanitaarisen avun, kansainvälisen ihmisoikeuksien ja kestävä kehityksen kyseenalaistus ja niiden yhteiskunnallisen tilan kaventuminen

Lisäksi huomiomme strategiakaudesta muita muutosilmiöitä. Näitä ovat esimerkiksi:

- Digitalisaatio ja tekoälyn tuomat mahdollisuudet toimialallemme, toisaalta siihen liittyvät (taloudellisen) eriarvoistumisen riskit koskien erityisesti jäsentemme kumppaneita.
- Maailmanpoliittiset muutokset ja valtakamppailu sekä vallankäytön sääntöjen määrittely erityisesti Yhdysvaltojen, Kiinan, Venäjän, EU:n ja nousevien valtojen välillä. Tämä vaikuttaa esimerkiksi siihen, millaisessa kontekstissa suomalaiset toimijat maailmalla nähdään. Toisaalta koko ulkopoliittisen asetelman muutos vaikuttaa siihen, millaisia tarpeita ja mahdollisuuksia meillä on kirittää ja kannustaa suomalaista ulkopoliittista keskustelua tukemaan johdonmukaisesti kestävä kehitystä ja kehitysyhteistyötä.

1 Demokratian, ihmisoikeuksien ja kansalaisyhteiskunnan kapeneva tila

Kansalaisyhteiskunnan kaventunut tila haastaa erityisesti maailmalla työskentelevien jäsentemme kumppanijärjestöjen toimintamahdollisuuksia. Kansainvälisiä esimerkkejä ovat mm. kansainvälisen kattojärjestö Civicuksen selvitykset², joiden mukaan kansalaisyhteiskunnan tila on kaventunut erityisesti kriisien vuoksi, ja kansalaisyhteiskunta on globaalisti poikkeuksellisen paineistettu.

Suomessa kansalaisyhteiskunnan tila on kansainvälisesti tarkastellen hyvä, mutta omalla kansallisella mittapuullamme monet Fingon jäsenet kokevat kansalaisjärjestöjen tilan heikkenevän. Merkkejä ovat strategiakauden alussa olleet esimerkiksi kavennettu osallistumismahdollisuus poliittisiin prosesseihin ja joidenkin avustusmuotojen lopettaminen.

Kansalaisyhteiskunnan tila ja toimintamahdollisuudet liittyvät tiiviisti demokratian ja ihmisoikeuksien toteutumiseen niin kotimaassa kuin kansainvälisesti.

Iso osa toimistamme on koko Fingon olemassaolon ajan kytkeytynyt kansalaisyhteiskunnan globaalien tilan parantamiseen. Tämän strategian myötä kytkemme lähtökohtaisesti kaiken toimintamme kansalaisyhteiskunnan toimintamahdollisuuksia edistävään työhön.

2 Monikriisit ja kestävä kehityksen kirittämisen tarve

² Kts. Civicuksen ”State of Civil Society” -selvityssarja. Verkkoviite: <https://www.civicus.org/index.php/state-of-civil-society-report-2024> Viitattu 1.10.2024.

Monikriisit, kuten COVID-19-pandemia, sodat ja ilmastokriisi, kietoutuvat yhteen ja tuottavat uusia kriisejä, kuten koulutuskriisin ja ruokakriisejä erityisesti matalan tulotason maissa. Nämä toisiinsa limittyvät kriisit ovat keskeinen syy siihen, että vain noin 15 % kestävästä kehityksen tavoitteista on toteutunut, kuten Agenda 2030 -toimintaohjelmassa on tarkoitettu³.

Olemme jo aiemmalla strategiakaudella tuoneet monikriisejä ja kestävästä kehityksen kirityksen tarvetta mm. vaikuttamisviestinnässämme vahvasti esille. Tällä strategiakaudella konkretisoimme kestävästä kehityksen kirittämisen tarvetta ja tuomme sidosryhmillemme ja yhteiskunnalliseen keskusteluun myös erilaisia mahdollisuuksia, jotka avautuvat kestävästä kehityksen edistämisestä.

3 Monitoimijayhteistyön tarve ja mahdollisuudet

Monitoimijayhteistyö on yhteistyötä yli sektori- ja toimialarajojen. Fingon tapauksessa se on yhteistyötä käytännössä kaikkien muiden kuin omien jäsentemme kanssa. Monitoimijayhteistyön tarve on ilmeinen niin Fingon kuin koko kestävästä kehityksen tavoittelun näkökulmasta.

Kestävästä kehitystä ei koskaan voida saavuttaa vain kehitysyhteistyöllä. Sitä kuvaavat esimerkiksi rahavirrat: kehitysyhteistyömäärärahat maailmassa ovat vuosittain noin 200 mrd. euroa⁴, kun kestävästä kehityksen tarpeisiin liittyvä rahoitus on vuosittain 4 900–5 800 mrd. euroa⁵. Kestävästä kehityksen kokonaiskuvassa tämä ilmentää useiden toimien ja toimijoiden yhteistä tekemistä eli monitoimijayhteistyön tarvetta. Fingon toiminta edustaa pientä otosta samasta isosta kuvasta: yhtä lailla meidän tulee tehdä yhteistyötä yhä laajemman toimijajoukon kanssa pysyäksemme vaikuttavana, yhteiskunnallisesti relevanttina ja voidaksemme edistää laajaa tavoitteistoamme.

Työhömmä on sisällynyt jo aiemmin useita monitoimijayhteistyön osa-alueita. Jatkossa lisäämme ja tavoitteellistamme tätä yhteistyötä. Näin saamme vipua omaan vaikuttavuuteemme.

4 Vallansiirron tarve ja mahdollisuudet

Kehitysyhteistyön vallansiirto tarkoittaa matalan ja korkean tulotason maiden välisen vallan jaon epätasapainon tunnistamista ja purkamista kehitysyhteistyössä. Tavoitteena on poistaa historialliset ja rakenteelliset esteet, jotka ylläpitävät eriarvoisuutta sekä varmistaa, että kehitysyhteistyö toimii oikeudenmukaisesti ja yhdenvertaisesti.

Vallansiirto on laajasti kansainvälisten kehitysyhteistyötoimijoiden keskuudessa käsiteltävä ja edistettävä teema ja se kuuluu myös monen suuren kehitysyhteistyön rahoittajan vaatimuksiin.

Fingossa olemme tehneet monimuotoista vallansiirron hahmottamiseen ja konkretisointiin liittyvää kehitystyötä erityisesti jäsentemme kanssa. Tämän strategian myötä huomiomme vallansiirron tarpeet ja mahdollisuudet kaikessa työssämme työotteena, ja esitämme konkreettisia, rakentavia aloitteita yhteiskunnallisesti vallansiirron puolesta.

³ YK (2023) Sustainable Development Goals Report.

⁴ OECD: ODA trends and statistics -verkkosivu. Verkkoviite: <https://www.oecd.org/en/topics/sub-issues/oda-trends-and-statistics.html>. Viitattu 1.10.2024.

⁵ UN Trade and Development: The Costs of Achieving the Sustainable Development Goals -verkkosivu. Verkkoviite: <https://unctad.org/sdg-costing>. Viitattu: 1.10.2024.

5 Kehitysyhteistyön välineellistäminen ja 6 nykymuotoisen jäsenten toiminnan kyseenalaistus ja niiden yhteiskunnallisen tilan kaventuminen

Poliittinen kiinnostus käyttää kehitysyhteistyötä välineenä esim. viennin edistämiseen ja kansainvälisen vaikutusvallan kasvattamiseen kasvaa niin Suomessa kuin EU:ssa.

Strategiakauden alkaessa nykymuotoiselle kehitysyhteistyölle, globaalille kansalaiskasvatukselle, rauhantyölle, humanitaariselle avulle sekä kansainvälisen ihmisoikeuksien ja kestäväen kehityksen edistämiseksi on vaikeaa löytää puolestapuhujia suomalaisessa ja osin eurooppalaisessakin yhteiskunnallisessa keskustelussa. Osa poliittisista puolueista on alkanut kovaäänisesti kyseenalaistaa näiden yhteiskunnallisten toimien tarpeellisuutta ja sitä, ovatko ne vauraiden valtioiden tehtäviä. Kaikkiaan näiden toimintojen yhteiskunnallinen tila on kaventumassa.

Paradigmaa muutetaan poliittisesti korostamaan kauppasuhteita. Myös kansalaisten tuki on hienoisessa laskussa. Erityisesti populistit pitävät esillä jopa tarvetta lakkauttaa kehitysyhteistyö.

Siksi olemme strategiakauden alkuun saakka muistuttaneet viestinnässämme ja vaikuttamistyössämme kehitysyhteistyön varsinaisesta tarpeesta köyhyyden ja eriarvoisuuden poistamisessa sekä kestäväen kehityksen ja ihmisoikeuksien edistämiseksi. Kansallisesta näkökulmasta katsottuna kehitysyhteistyöllä voi olla myönteisiä sivuvaikutuksia, kuten kansainvälisen vaikutusvallan kasvu, myönteiset taloussuhteet ja Suomen turvallisuusasema.

Tällä strategiakaudella järjestöjen toimintaedellytysten vahvistaminen on työmme keskiössä. Myös tähän kuuluu selkeä ja sinnikäs yhteiskunnallinen viestintä ja vaikuttaminen yhdessä kumppaneidemme kanssa kehitysyhteistyön varsinaisesta tarkoituksesta, eli köyhyyden ja eriarvoisuuden poistamisesta sekä kestäväen kehityksen ja ihmisoikeuksien edistämiseksi.

Liite 2: Perustehtävämme

YHDISTÄÄ, VAHVISTAA, VAIKUTTAA JA VIESTII

1. Kokoamme yhteen jäsenet ja luomme yhteistyön mahdollisuuksia Fingon sisällä sekä ulkoisten kumppaneiden kanssa. Jaamme osaamistamme, opimme toinen toisiltamme, keksimme yhdessä uusia ratkaisuja ja luomme kumppanuuksia. Puolustamme avointa, aktiivista ja vapaata kansalaisyhteiskuntaa.
2. Järjestöjen tarpeista nousevien koulutusten, työryhmien ja oppimateriaalien avulla vahvistamme osaamista toimia jatkuvassa muutoksessa. Etsimme sopivia rahoitusmahdollisuuksia järjestöille ja neuvomme jäseniä hankkeiden laadun kehittämässä. Seuraamme järjestörahoituksen tilannetta ja valvomme jäsentemme etuja.
3. Vaikuttamisen ydintehtävänä on vaikuttaa poliittiseen päätöksentekoon eriarvoisuuden vähentämiseksi ja ihmisoikeuksien toteutumiseksi. Vaikutamme pitkäjänteisesti kehityspolitiikkaan ja -rahoitukseen, kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamiseen ja kestäväen kehityksen rakenteiden ja periaatteiden johdonmukaiseen edistämiseen.
4. Viestimme voimallisesti järjestöjen tärkeästä ja tuloksellisesta työstä eri puolilla maailmaa. Luotettavaa ja erilaiset näkökulmat huomioivaa tietoa tarvitaan päätöksenteon ja valintojen tueksi. Viestinnällä haluamme innostaa ja aktivoida suomalaisia toimimaan oikeudenmukaisemman maailman puolesta.