

# TOIMINTASUUNNITELMA 2024

**tingo**

# Sisällys

Johdanto: Fingon vuosi 2024 .....	2
Fingon prioriteetit vuosille 2024–2025 .....	3
Fingon ohjelma ja vaikuttavuustavoitteen edistäminen .....	6
Ohjelmataavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä .....	7
Ohjelmataavoite 2: Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet .....	9
Ohjelmataavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestäväan kehitykseen on lisääntynyt .....	11
Organisaation jatkuva uudistuminen .....	14
Talousarvio 2024 .....	16
Ulkoministeriön rahoittama ohjelma .....	16
DEAR-hanke .....	17
Erillinen liite 1. Fingon talousarvio 2024 .....	17

# Johdanto: Fingon vuosi 2024

Vuoden 2024 toimintasuunnitelma jatkaa Fingon strategian ja vuosille 2022–2025 rakennetun ohjelman toteutusta. Fingon visio, Oikeudenmukainen maailma – ihan kaikille, sekä ohjelman läpileikkaava systemisen muutoksen tarve ja eriarvoistumisen vähentäminen globaalisti näkyvät edelleen toimintasuunnitelman punaisena lankana. Vuonna 2024 ymmärrämme ja vaikutamme eriarvoisuuden juurisyihin entistä paremmin, viestimme niistä ymmärrettävästi ja innostavasti ja uudistumme yhdessä jäsentemme kanssa.

Toiminnansuunnittelun painotuksiin vuonna 2024 vaikuttavat ohjelman viimeistelyn jälkeen koetut merkittävät toimintaympäristön muutokset sekä yleinen vakauden ja ennakoitavuuden vähentyminen. Toimintaedellytysten varmistamiseksi Fingon on arjen työssä siedettävä epävarmuutta, katsottava pitkälle horisonttiin ja mukauduttava ketterästi.

Eriarvoisuuden kasvu maailmassa on jatkunut. Taloudellisen eriarvoisuuden osalta rikkaimman yhden prosentin osuus maailman varallisuudesta kasvoi edelleen<sup>1</sup>. Planeetan rajat ylittävä talousjärjestelmä mahdollistaa eriarvoisuuden kasvattamisen edelleen ilman sen laajempaa kyseenalaistamista. Vaatimuksia puuttua eriarvoisuuden ilmiöihin, rakenteisiin ja juurisyihin esitetään kuitenkin enenevässä määrin eri tahoilta.

Geopolitiikan uudelleenasetoituminen ja niin kutsuttu kehityspolitiikan dekolonisaatio ovat toisiaan tukien nostaneet tarpeen pohtia kumppanuuden merkitystä. Kumppanimaat ja kumppanimaiden kansalaisjärjestöt ovat ponnekkaammin vaatineet tasavertaista päätäntävaltaa heitä koskeissa asioissa. Aloitteet yhteiskehittämiselle ja mahdollisuuksille päättää niin prioriteeteista kuin resursseista lisääntyvät. BRICS-maat ja niiden liittouma on ottanut uudella tavalla tilaa globaalilla näyttämöllä. Ne ovat peräänkuuluttaneet muun muassa maailman finanssi- ja kauppapolitiikasta, rahoituksesta ja teknologiasta päättävien sääntelyelinten demokratisoimista. Myös YK:n yleiskokouksessa syyskuussa 2023 luotiin kovasti painetta samansuuntaiselle demokratian kehitykselle. Samaan aikaan kansalaisyhteiskunnan tilaa, tasa-arvoa ja demokratiaa rapautetaan eri puolilla maailmaa, mikä haastaa erityisesti kansalaisjärjestöjen pyrkimyksiä toimia ja vahvistaa osallisuuttaan. Huimaa vauhtia kehittyvä teknologia ja tekoäly tuovat kehitykselle omat haasteensa ja mahdollisuutensa.

Kestävän kehityksen tavoitteiden edistyminen takkuaa kaikkialla maailmassa. Tämä kuvaa koko sitä ympäristöä, jossa Fingon jäsenet ja niiden kumppanit toimivat, ja johon ne pyrkivät vaikuttamaan. YK:n yleiskokouksessa syyskuussa 2023 osana Agenda 2030:n puoliväliarviota myönnettiin, että kestävän kehityksen tavoitteista on toteutunut vasta 15 prosenttia. Covid-pandemian jälkimainingit yhdistettynä muun

---

<sup>1</sup> The Global Wealth report 2023 Credit Suisse. Verkkoviite: <https://www.credit-suisse.com/about-us/en/reports-research/global-wealth-report.html>. Viitattu: 26.9.2023

muassa inflaation ja korkokulujen noidankehään haastavat maita monella tavalla, ja heikentävät kaikkea ruokaturvasta ja velanmaksuista yhteiskuntavakauteen. Taustalla vaikuttavat niin ikään lisääntyneiden ja vaikeutuneiden konfliktien, erityisesti Venäjän hyökkäyssodan, akuuteimmat vaikutukset sekä pitkäaikaiset ja laajamittaiset ilmasto- ja biodiversiteettikriisit.

Tilanteen muuttaminen edellyttäisi oikeudenmukaisempaa resurssien käyttöä globaalisti yhdessä sovittujen tavoitteiden ja sitoumusten mukaisesti. Erityisesti matalan kulutustason maat ovat halunneet pitää esillä Agenda 2030:een sisältyvää kehitysrahoitussitoumusta. Nämä rahat voisivat toimia katalyyttinä muulle kestäväen kehityksen rahoitukselle. Kehitys- ja ilmastorahoituksen määrä ei kansainvälisesti ole kuitenkaan kasvanut tarpeiden mukaisesti. Kestäväen kehityksen rahoitukseen tarvittava laajempi kansainvälisen finanssijärjestelmän uudistaminen ei ole edennyt.

Monikriisin vaikutukset tuntuvat myös Suomessa. Kansalaisten turvallisuudentunne on horjunut, mikä on saanut katseet kääntymään entistä enemmän lähialueille ja sisäänpäin. Polarisaatio ja keskusteluilmapiirin koventuminen näkyvät toimintaympäristössä. Yhteisestä kelkasta tippuminen ja epäoikeudenmukaisuuden kokemus tuntuu läpi yhteiskunnan. Disinformaatio ja vihapuhe ovat Suomessakin kansalaisyhteiskunnan tilan varjelemiseen liittyvä huolenaihe.

Edellä kuvatuilla perusteilla tarpeet kestäväen kehityksen edistämiseksi, jossa kehityspolitiikalla ja kehitysyhteistyöllä on oma roolinsa, ovat hyvin laajat. Samaan aikaan kehitysyhteistyön perusajatusta ja perustuslakiinkin kirjattua sitoumusta osallistua kansainväliseen yhteistyöhön rauhan ja ihmisoikeuksien turvaamiseksi haastetaan Suomessa julkisessa keskustelussa voimakkaasti. Toimintansa vuonna 2023 aloittanut Suomen hallitus on kehitysyhteistyölle verrattain kriittinen. Hallitus leikkaa kehitysrahoitusta, ja tämän vaikutukset näkyvät jo epäsuorasti järjestöjen työssä. Uuden hallituksen muodostamisen yhteydessä myös yhteiskunnallinen keskustelu eriarvoisuudesta ja rasismista nousi poikkeuksellisen näkyväksi.

Vuoden 2024 toimintasuunnitelmassa ohjelman tavoitteiden painotukset heijastelevat näitä toimintaympäristön muutoksia. Vaikuttamiseen, viestintään, yhteistyön edistämiseen ja oppimiseen liittyvien perustehtävien lisäksi panostamme työn relevanttiuden varmistamiseen myös tulevaisuudessa. Keskeisenä on Fingon erityisrooli kehitysjärjestöjen kattojärjestönä. Fingon toimintaa rahoitetaan pääosin ulkoministeriön jakamalla kehitysyhteistyön ohjelmatuella.

## **Fingon prioriteetit vuosille 2024–2025**

### **1. Globaalin eriarvoisuuden juurisyihin puuttuminen**

Fingo pyrkii kaikella toiminnallaan globaaliin eriarvoisuuden vähentämiseen. Erityisenä prioriteettina vuosina 2024–2025 on eriarvoisuuden juurisyihin puuttuminen. Näemme sosiaalisen syrjinnän juurisyynä, joka mahdollistaa

rakenteellisen eriarvoistamisen ja vaikuttaa siihen, miten ilmiöt kohtelevat eri ihmisiä eri tavalla. Sosiaalinen syrjintä tarkoittaa ihmisten eriarvoista kohtelemista eri ulottuvuuksien (kuten sukupuoli, vammaisuus, ikä, etninen tai sosioekonominen tausta) perusteella. Sosiaalinen syrjintä on tyypillisesti sisäistetty yhteiskunnan rakenteisiin, kuten lainsäädäntöön, mutta myös sopivaksi koettuun käytökseen ja toimintamalleihin. Tällöin syrjintä voi näyttäytyä ”normaalina” ja niiden, jotka eivät syrjintää koe, voi olla vaikeaa huomata sitä. Rakenteellista syrjintää tapahtuu kaikissa yhteiskunnissa maiden sisällä, mutta myös globaalisti niiden välillä. Vallansiirtoon liittyvä työ pureutuu historiallisen rasismin epäoikeudenmukaisuuden seurauksiin, jotka näyttäytyvät nyt tiettyjen maiden alistettuna asemana muun muassa velkataakan, maailmankaupan säännösten ja maailmanpolitiikan päätösvallan osalta.

Fingon rooli kattojärjestönä on tuoda uusia avauksia kehityspoliittiseen keskusteluun. Työ kehitysyhteistyön dekolonisaation ja globaalien Shift the Power -agendan edistämiseksi etsii vielä oikeaa nimeään Fingossa. Shift the power -termillä (suom. vallansiirto) viitataan pyrkimykseen vähentää rakenteellista rasismia globaalissa yhteistyössä. Teema liittyy olennaisesti järjestöjen uudistumiskykyyn. Vuoden 2024 aikana jatkamme keskustelua ja kokeiluja aiheesta erityisesti järjestöjen ja ulkoministeriön kesken. Fingon ohjelman vaikuttavuustavoitteen mukaisesti pyrimme tällä työllä vahvistamaan matalan kulutustason maiden toimijoiden ja erityisesti kansalaisyhteiskunnan valtaa heitä koskevassa päätöksenteossa ja resurssien käytössä.

## 2. Järjestöjen ja Fingon uudistumiskyvyn ja toimintaedellytysten edistäminen

Prioriteetti pitää sisällään rahoitusohjan laajentamisen muuttuvassa kansallisessa rahoitustilanteessa, mutta myös uudistumiskyvyn, eli kyvyn ajatella järjestöjen roolia toisin ja muuttaa toimintatapoja. Teema linkittyy myös kansalaisyhteiskunnan tilan varjelemiseen. Uudistumiskyvyn ja toimintaedellytysten onnistunut edistäminen vaatii kykyä tasapainoilla nykyhetken ja tulevan välillä. Yhteiskunnallista vaikuttamista on tehtävä toisaalta juuri tämän hetken tilanteen valossa, mutta samalla on kyettävä etupainotteisesti nostamaan esiin asioita, joihin joudumme ottamaan kantaa ja jotka vaikuttavat toimintaamme tulevaisuudessa.

Fingon jäsenten, ja osin myös Fingon omien toimintaedellytysten turvaaminen ja edistäminen on vallitsevassa yhteiskunnallisessa tilanteessa olennaista. Myös Fingon jäsenet ovat nostaneet aiheen erittäin tärkeäksi.

Toimintaedellytykset voivat olla järjestöille ulkoisia tai sisäisiä. Tärkeä ulkoinen toimintaedellytys on yhteiskunnallinen ilmapiiri Suomessa ja Euroopan unionissa ja sen luoma julkinen hyväksyntä sekä kiinnostus kansalaisjärjestöjen työlle, kestäväille kehitykselle ja kehitysyhteistyölle. Näitä asioita edistämme viestinnällämme ja vaikuttamistyöllämme. Ulkoisia ovat lisäksi päätösperusteiset toimintaedellytykset, kuten eri rahoitusmuodot sekä hallinnolliset ja lainsäädännölliset olosuhteet. Vaikutamme ulkoisiin toimintaedellytyksiin jäsentemme puolesta ja kanssa, sekä yhteiset tavoitteet jakavien sidosryhmien kanssa. Jäsenet odottavat kattojärjestön puolustavan järjestöjen toimintaedellytyksiä, lisäävän tietoisuutta järjestöjen työn tuloksista, välittävän ajankohtaista tietoa ja uusia oppeja, sekä mahdollistavan verkostoitumisen ja yhteisen vaikuttamistyön.

Sisäiset toimintaedellytykset merkitsevät järjestöjen kykyä hyödyntää ulkoisia toimintaedellytyksiä sekä uudistua eli kehittää järjestöjen roolia ja muuttaa

toimintatapoja. Edistämme sisäisiä toimintaedellytyksiä erityisesti oppimistoiminnallamme.

Koska toimintaedellytykset ovat alituisessa muutoksessa, niiden edistämiseen nivoutuu toimintaympäristön analyysi, mukaan lukien mahdollisten tulevaisuuskuvien luotaaminen ja toivottavien tulevaisuuksien vahvempi sanoittaminen.

Teema linkittyy vahvasti myös kansalaisyhteiskunnan tilan varjelemiseen ja matalan kulutustason maiden kansalaisjärjestöjen kykyyn toteuttaa rooliaan kestävässä kehityksessä. Suomalaisten järjestöjen toimintaedellytykset merkitsevät näiden järjestöjen mahdollisuutta edistää matalan kulutustason maiden kansalaisyhteiskuntien asemaa, koska iso osa suomalaisten kehitysjärjestöjen toiminnasta on työtä näissä maissa toimivien kumppaneiden kanssa. Lisäksi järjestöjen toimintamahdollisuuksiin liittyviä oppeja Suomesta voidaan hyödyntää globaalisti.

Fingon toimintaedellytysten turvaaminen vaatii myös oman järjestön ja työympäristön jatkuvaa kehittämistä, jota kuvataan organisaation jatkuvaa uudistusta koskevassa osiossa. Vuonna 2024 Fingon organisaation kehittämistoimissa painottuu strategian päivitys, ohjelmaevaluaation toteuttaminen sekä osaamisen ja rahoitus pohjan vahvistaminen.

### 3. Suuren yleisön tavoittaminen Fingon teemoilla

Kansalaisilla on keskeinen rooli kestävässä kehityksen tavoitteiden menestyksessä toteuttamisessa, niin yksityishenkilöinä kuin osana omia yhteisöjään. Kansalaisten tavoittaminen on tärkeää, jotta kehitysyhteistyön ja kestävässä kehityksen toimien merkitys ymmärretään, ja niiden puolesta halutaan toimia. Suuren yleisön näkemyksillä on parhaimmillaan vahvaa vaikutusvaltaa, jota päättävässä asemassa olevat tahot eivät voi jättää huomiotta. Kansalaisten sitouttamisella tuetaan rakenteellista muutosta ja luodaan pohjaa niin Fingon omalle kuin sen jäsenten työlle.

Viestinnän kautta pyrimme tavoittamaan mahdollisimman suurta yleisöä, jotta yhä useampi suomalainen voisi löytää tavan osallistua kestävässä kehityksen edistämiseen. Tämä tarkoittaa myös eriarvoistavien rakenteiden haastamista suomalaisessa yhteiskunnassa. Siksi pyrimme kehittämään viestintää saavutettavammaksi ja näkymään vahvemmin myös pääkaupunkiseudun ulkopuolella.

Suuren yleisön tavoittamiseksi jatkamme systemaattisesti työtämme mediasuhteiden ja -yhteistyön kehittämiseksi sekä tuotamme kiinnostavaa ja innostavaa sisältöä viestintäkanaviimme. Osallistumme aktiivisesti julkiseen keskusteluun, teemme rakentavia avauksia, emmekä pelkää tilanteen vaatiessa ottaa rohkeasti kantaa arvojemme mukaisesti. Mediasuhteiden kehittäminen edistää osaltaan vuoden 2024 prioriteettien saavuttamista, erityisesti toimintaedellytysten vahvistamista ja Fingon profiloitumista globaalien eriarvoisuuden asiantuntijana.

Fingo toimii myös alustana erityisesti jäsenjärjestöilleen ja laajemmin järjestöjen toimikentälle kestävässä kehityksen työn tunnetuksi tekemisessä. Suurelle yleisölle kohdennettuja Fingon alabrändejä eli Maailma kylässä -festivaalia, Maailman Kuvalehteä ja Mahdollisuuksien toreja pyritään kehittämään entistä vahvemmin tavoittamaan uusia yleisöjä. Sisäisesti vahvistamme synergioita näiden yleisöbrändien ja Fingon muun toiminnan välillä.

Tehokkaan viestinnän ohella hyödynnämme kansalaisten tavoittamisessa globaalin kansalaiskasvatuksen metodeja, joiden avulla pyrimme edistämään erityisesti nuorten tavoittamista. Globaalin kansalaiskasvatuksen tavoitteena on vaikuttaa ihmisten tietoihin, taitoihin, arvoihin ja asenteisiin ja kannustaa ihmisiä kriittiseen ajatteluun ja toimintaan aktiivisina ja vastuullisina maailmankansalaisina. Vahvistamme jäsenjärjestöjemme globaalin kansalaiskasvatuksen osaamista, edistämme toimijoiden verkostoitumista ja vertaisoppimista ja vaikutamme kestävän kehityksen tavoitteen 4.7. mukaisen oppimisen ja laadukkaan globaalin kansalaiskasvatuksen edistämiseen Suomessa.

## Fingon ohjelma ja vaikuttavuustavoitteen edistäminen

Ohjelmatavoitteemme ovat:

1. Ohjelmataavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä
2. Ohjelmataavoite 2: Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet
3. Ohjelmataavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestävään kehitykseen on lisääntynyt

Ohjelman vaikuttavuustavoitetta edistämme seuraavin tavoin:

- Kuuntelemalla ja tekemällä tilaa Fingon vaikuttamistyössä kumppanimaiden kansalaisyhteiskunnan äänelle ja prioriteeteille, mahdollistaen matalan kulutustason maiden kansalaisjärjestöjen kykyä toteuttaa rooliaan kestävässä kehityksessä.
- Vahvistamalla järjestöjen kestävyyttä ja kykyä toteuttaa rooliaan paremmin kestävässä kehityksessä ja kapasiteettia vahvistaa kumppanimaiden kansalaisyhteiskuntia.
- Vahvistamalla suoraan kumppanimaiden kansalaisyhteiskuntia yhteisen oppimisen yhteydessä ja toiminnan kautta.
- Vahvistamalla helposti lähestyttävän viestinnän ja tapahtumien sekä globaalin kansalaiskasvatuksen kautta kansalaisten tukea kestävälle kehitykselle ja kansalaisjärjestöjen työlle, mikä edistää välillisesti myös kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä matalan kulutustason maissa.

Fingo pyrkii kaikella toiminnallaan vähentämään eriarvoisuutta. Ohjelman läpileikkaavat teemat, erityisesti sukupuolten tasa-arvo, yhdenvertaisuus, vammaisten oikeudet, ilmastokestävä ja vähäpäästöinen kehitys, näkyvät työmme sisällöissä ja tavassamme toteuttaa saavutettavia tapahtumia.

# **Ohjelmatavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä**

Vaikuttamistyöllämme tähtäämme globaalien näkökulmien ja politiikkajohdonmukaisuuden huomioimisen relevanteissa poliittisissa prosesseissa. Pyrimme tunnistamaan mahdollisuuksia osallistua useita toimijoita yhteen tuovaan keskusteluun ja vuorovaikutukseen poliittisten päättäjien ja kansalaisten kanssa. Tässä onnistuminen kasvattaa samalla myös järjestöjen arvostusta ja halua tukea niiden työtä. Nämä seikat puolestaan voivat johtaa siihen, että järjestöjen kestävyys, sopeutumiskyky ja tuloksellisuus kasvavat, kansalaisyhteiskunnan asema yhteiskunnallisessa päätöksenteossa vahvistuu, kehitysjärjestöjen ja kehitysyhteistyön yhteiskunnalliset toimintaedellytykset vahvistuvat, ja kaiken kaikkiaan kestäväälle kehitykselle kohdentuu enemmän yhteiskunnallisia resursseja.

Vaikuttamistyön kokonaisuuden on vahvasti reagoitava toimintaympäristön muutoksiin. Ajantasaisen tiedon saanti sekä vaikuttamisikkunoiden tunnistaminen vaatii laajaa kokonaiskuvaa useista kansainvälisistä prosesseista ja toimijoista mukaan lukien YK, Euroopan unioni ja Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestö OECD. Näihin kietoutuvia temaattisia prioriteetteja liittyen kansalaisyhteiskunnan tilaan, ilmasto-oikeudenmukaisuuteen ja vero-oikeudenmukaisuuteen voidaan tuloksekkaimmin ymmärtää ja edistää verkostojen ja monitoimijayhteistyön kautta.

## **Painotukset ja vuositavoitteet 2024**

Lisäämme päättäjien tilivelvollisuutta erityisesti uuden, vuoden 2025 jälkeisen ilmatorahitusarkkitehtuurin ja kansalaisyhteiskunnan tilan vaalimisen suhteen sekä heidän tietoisuuttaan kestävän kehityksen ”ketään ei jätetä jälkeen” -periaatteen soveltamisesta kehitys-, ilmasto- ja veropolitiikassa. Lisäksi tuomme esiin kansalaisyhteiskunnan tilan ja toimien tärkeyttä, pohtien myös digitalisaation ja tekoälyn vaikutusta näihin.

Vahvistamme päättäjien tietoisuutta ja edistämme kehitysjärjestöjen toimintaedellytyksiä erityisesti kansallisten poliittisten prosessien yhteydessä. Huomioimme Suomen hallitusohjelman painotukset, joista priorisoimme kansainvälisten taloussuhteiden ja kehitysyhteistyön selontekoa, ulko- ja turvallisuuspoliittista selontekoa ja kansalaisjärjestöstrategiaa. Lisäksi seuraamme ja osallistumme relevanttien toimintaohjelmien, kuten Suomen uuden Verotuksen ja



kehityksen toimintaohjelman (2024–) valmisteluun. Kehitysrahoituksen osalta priorisoimme valtion budjettiprosesseihin vaikuttamisen. Vaikutamme myös muihin järjestöjen rahoitukseen liittyviin prosesseihin ja avustusmuotojen sisältöihin ja kriteereihin, mukaan lukien viestintä- ja globaalikasvatus instrumenttiin. Hyödynnämme tässä työssä erilaisia sidosryhmiä ja verkostoja. EU-tasolla seuraamme yritys vastuulainsäädännön etenemistä yhdessä sidosryhmien kanssa ja heidän syvempää asiantuntijuuttaan hyödyntäen.

Vaikutamme poliittisiin päättäjiin muun muassa tapaamisten kautta, tuottamalla suosituksia keskeisiin poliittisiin linjauksiin sekä koordinoimalla ja katalysoimalla suomalaisten kehitysjärjestöjen yhteistä poliittista vaikuttamista. Edistämme koordinoitua temaattisten työryhmien avulla.

Hyödynnämme vuonna 2024 pidettävät Euroopan parlamentin vaalit ja presidentinvaalit poliittisten päättäjien ja kansalaisten välisen vuorovaikutuksen tukemisessa ja mediatyössä. Presidentinvaalien alla tuomme Suomen ulko- ja turvallisuuspoliittiseen keskusteluun mukaan globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen aiheita. Euroopan parlamentin vaalit taas tarjoavat Fingolle jäsenjärjestöineen mahdollisuuden keskustella päättäjien kanssa EU:n globaalista roolista kestävän kehityksen ja kehityspolitiikan edistäjänä.

Fingo on hakenut EU:n CERV-rahoitusta. Rahoitusohjelman tarkoituksena on edistää ja suojella EU:n yhteisiä arvoja ja oikeuksia. Hankehaun sisällön temaattiseksi näkökulmaksi valittiin ilmasto-oikeudenmukaisuus. Mikäli rahoitus myönnetään, käynnistämme huhtikuussa 2024 kaksivuotisen hankkeen, jonka keskeiset tavoitteet ovat tiedon ja keskustelun lisääminen, kansalaisten tavoittaminen ja aktivoiminen ilmastonmuutoksen vastaiseen ja ilmastoeriarvoisuutta vähentävään toimintaan sekä EU-vaikuttaminen käytännöllisten politiikkasuositusten avulla.

Hyödynnämme yhteiseen vaikuttamiseen kansainvälisiä verkostojamme ja keskitymme erityisesti CONCORDiin, Forukseen, Eurodadiin ja CANiin. CONCORDin kanssa tehtävä yhteistyö edistää vuonna 2024 erityisesti Euroopan parlamenttivaalien vaikuttamistyötä EU-tasolla. Kansallisella tasolla olemme mukana muun muassa valtioneuvoston kestävän kehityksen toimikunnassa, kehityspoliittisessa toimikunnassa ja kansainvälisten ihmisoikeusasiain neuvottelukunnassa.

Kehityspolitiikan murroksen osalta kansalaisyhteiskunnan verkostoissa toimiminen nimenomaan Afrikan mantereella on välttämätöntä. Tutkimme yhteiskehittämisen tapoja ja pohdimme yhdessä kumppanimaissa toimivien kansalaisjärjestöjen kanssa vallansiirron tematiikkaa sekä konkreettisia tavoitteita ja toimenpiteitä. Rakennamme jatkossa työtämme muutosvoimaisen kehitysyhteistyön tukemisessa tältä pohjalta.

OHJELMATAVOITE	VUOSITAVOITE 2024
<p><b>1.1. Fingo ja järjestöt ovat lisänneet päättäjien tietoisuutta ja tilivelvollisuutta tekijöistä, jotka lisäävät eriarvoisuutta kehittyvissä maissa sekä säännöksistä ja käytännöistä, jotka kaventavat kansalaisyhteiskunnan</b></p>	<p>1.1.1. Päättäjien tietoisuus globaalista yhdenvertaisuudesta, kestävän kehityksen 'ketään ei jätetä' -periaatteesta ja sekä matalan kulutason maiden kansalaisyhteiskunnan tilan merkityksestä on</p>

<b>tilaa</b>	lisääntynyt, ja he ovat edistäneet globaalisti oikeudenmukaista ulko-, vero- ja ilmastopolitiikkaa.
<b>1.2. Järjestöt ovat olleet mukana ja tulleet kuulluiksi keskeisissä poliittisissa prosesseissa</b>	1.2.1. Järjestöt ovat olleet mukana ja tulleet kuulluiksi keskeisissä poliittisissa prosesseissa, joita ovat vuonna 2024 erityisesti presidentinvaalit ja Euroopan parlamentin vaalit.
<b>1.3. Järjestöt ovat tehneet vaikuttamistyötä julkisen kehitysyhteistyörahoituksen lisäämiseksi (ml. järjestöjen rahoituksen määrä ja osuus) sekä sen varmistamiseksi, että kaikki relevantti rahoitus on kohdennettu eriarvoisuuden vähentämiseen kestävässä kehityksessä</b>	1.3.1. Järjestöt ovat olleet mukana ja tulleet kuulluiksi keskeisissä rahoitukseen ja toimintaedellytyksiin liittyvissä poliittisissa prosesseissa.
<b>1.4. Fingo ja sen jäsenjärjestöt ovat vahvistaneet strategisia kumppanuuksiaan kansainvälisten järjestöverkostojen kanssa lisätäkseen vaikuttavuuttaan kansalaisyhteiskuntaa koskevissa kysymyksissä</b>	1.4.1. Fingo integroi yhteistyön matalan kulutustason maiden ja alueiden sekä kansainvälisten kansalaisjärjestöverkostojen kanssa osaksi ohjelman toimeenpanoa, erityisesti muutosvoimaisen kehitysyhteistyön edistämiseksi.
<b>1.5. Järjestöt ovat vaikuttaneet päättäjiin yksityissektorin tilivelvollisuutta koskevan sääntelyn vahvistamiseksi sekä sen vastuunkantajaroolia selkeyttävien linjausten ja ohjeistusten laatimiseksi</b>	Vuonna 2024 edistetään erityisesti osana vuositavoitteita 1.1.1. ja 1.2.1.

## Ohjelmatavoite 2: Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet

Fingon tärkeä rooli on tukea jäsentensä toimintaedellytysten säilymistä ja uudistumista näinä tuulisina aikoina. Jäsentemme tulevaisuus-, ennakointi- ja kokeilutaitoja sekä kykyä hakea uutta rahoitusta toiminnalleen ja tarttua vaikeisiin kysymyksiin on tuettava. Samoin yhteistä ymmärrystä digitalisaation mahdollisuuksista ja riskeistä on vahvistettava. Kehitysjärjestöjen työhön kohdistuu myös erityisiä odotuksia edistää antirasismia ja rasististen valtarakenteiden purkamista tasavertaisten kumppanuuksien saavuttamiseksi. Järjestöiltä edellytetään kykyä tehdä vaikeitakin rakenteellisia muutoksia. Herättelemmekin järjestöjä käsittelemään mentaalisia malleja, joiden avulla voidaan purkaa sosiaalisen eriarvoisuuden juurisyitä, sekä pohtimaan työtään ja siinä vaadittavia muutoksia yhteisen Rohkeus-teeman kautta.

Vertaistuki, verkostoituminen ja yhteinen muutosvoima mahdollistavat nopean reagoinnin muuttuvaan toimintaympäristöön. Tuemme kumppanuuksien

vahvistumista kansalaisjärjestöjen välillä ja verkostoitumista yli sektorirajojen. Tätä kautta pystymme myös laajentamaan ymmärrystä systeemisen muutoksen tarpeesta ja yhteistyöstä kestäväan kehityksen edistämiseksi. Agenda 2030:n mukaisesti, mitä vahvemmin järjestökenttä ja kumppanimme toimivat yhteisten tavoitteiden tukemiseksi, sitä vaikuttavampaan muutokseen päästään kestäväan kehityksen toteutumiseksi globaalisti.

## **Painotukset ja vuositavoitteet 2024**

Tuemme jäsentemme työtä kestäväan tulevaisuuden rakentamisessa vahvistamalla jäsenjärjestöjemme henkilöstön kapasiteettia eli taitoja, tietoja ja osaamista.

Järjestämme järjestötoimijoille Tulevaisuusleirin sekä Uudistumiskykyiset järjestöt -oppimiskokonaisuuden. Oppimiskokonaisuudessa tarjotaan työkaluja tulevaisuustaitoihin, kokeilukulttuurin käyttämiseen sekä globaalivastuutoimijoiden oman kestävyuden ja sopeutumiskyvyn vahvistamiseen. Edistämme ymmärrystä digitalisaation ja tekoälyn vaikutuksesta yhteiskuntaan ja kansalaisyhteiskunnan toimintaan. Jatkamme teknologiakirjaston ylläpitoa ja tarjoamme jäsenjärjestöille helppoa mahdollisuutta kokeilla valikoituja teknologiaratkaisuja.

Toteutamme uudenlaisen vallansiirtoon keskittyvän kokonaisuuden, joka pitää sisällään muun muassa kokeiluja ja koulutusta. Jatkamme myös eettisen kehitysviestinnän edistämistä. Toimissa ammennetaan muun muassa vuoden 2023 vallansiirtoa kehitysyhteistyössä käsitelleistä keskustelutilaisuuksista.

Vahvistamme järjestöjen mahdollisuuksia hyödyntää ulkoisia toimintaedellytyksiä kartoittamalla uusia rahoitusmahdollisuuksia sekä kokoamalla tietoa eri rahoitusinstrumenteista järjestöjen käyttöön. Järjestämme koulutusta ja neuvontaa ulkoministeriön hanke- ja ohjelmahauista ja EU-rahoitteisista hankkeista.

Autamme jäseniämme verkostoitumaan nykyistä enemmän muiden kestäväa tulevaisuutta tavoittelevien tahojen kanssa. Jatkamme sillanrakentamista eri toimijoiden ja sektoreiden välisille kumppanuuksille sekä monitoimijayhteistyön tukemista, muun muassa järjestöjen ja yksityissektorin toimijoiden välillä. Näin voimme valjastaa yksityissektorin resursseja ja osaamista kestäväan kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi sekä vaikuttaa yritysten toimintatapoihin erityisesti kansaisyhteiskunnan roolin vahvistamiseksi ja eriarvoisuuden vähentämiseksi.

Jatkamme yhteistyösopimuksia Fidan ja Solidaarisuuden kanssa, joiden kautta Fingolla on kaksi työntekijää (digitaalisen kehityksen asiantuntija sekä kumppanusneuvonantaja) Keniassa. Molemmat työntekijät työskentelevät pääasiassa digitaalisuuteen, innovaatioihin ja yritysyritysyrityöhön keskittyvässä Fingon Powerbank-toiminnassa Itä-Afrikassa.

Fingo vetää useita temaattisia verkostoja ja työryhmiä (kuten maailmanlaajuinen koulutusverkosto ja järjestöjen yritysyritysyrityöverkosto), joilla on rooli kumppanuuksien luomisessa, tiedon jakamisessa, yhteisessä vaikuttamisessa ja

oppimisessa. Hyödynnämme Fingon toimintoja, kuten Maailma kylässä -festivaalia verkostoitumispaikkana sekä vuosikokousta ja sen yhteydessä järjestettävää seminaaria järjestöjen uudistumiskyvyn vahvistamisessa.

Globaalisti ajankohtaisimman tiedon saamiseksi ja inspiraatioksi osallistumme temaattisesti relevanttien kansainvälisten verkostojen toimintaan, esimerkiksi Scanning the Horizon -ennakointiverkoston tapaamisiin ja keskusteluihin sekä CIGS-verkoston ja siinä erityisesti kapasiteetin vahvistamisen alatyöryhmään. Foruksen kanssa ja ICT4D-konfrenssiin puitteissa teemme yhteistyötä digitaalisten oikeuksien edistämiseksi.

Vahvistamme järjestöjen uudistumiskykyä myös jäsenviestinnällä, ja jatkamme jäsenomisteisuuden vahvistamista osana Fingon omaa uudistumiskykyä.

OHJELMATAVOITE	VUOSITAVOITE 2024
<b>2.1. Suomalaisten järjestöjen kyky kehittää työnsä resilienssiä ja tarkoituksenmukaisuutta on vahvistunut</b>	2.1.1. Suomalaisten järjestöjen uudistumiskyky ja mahdollisuudet hyödyntää ulkoisia toimintaedellytyksiä muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet.
<b>2.2. Suomalaisten järjestöjen ymmärrys digitalisaatioon liittyvistä mahdollisuuksista ja riskeistä kehitysmaiden järjestöjen kanssa on vahvistunut</b>	2.2.1. Suomalaisten ja itäafrikkalaisten kansalaisjärjestöjen kyky hyödyntää digitaalisia ratkaisuja omassa työssään on kasvanut sekä ymmärrys digitalisaation eriarvoistavista rakenteista on lisääntynyt.
<b>2.3. Suomalaisten järjestöjen mahdollisuudet ja valmiudet saada aikaan vuoropuhelua ja strategisia kumppanuuksia julkisten, yksityisten, kansalaisyhteiskunnan ja muiden yhteiskunnallisten toimijoiden kanssa ovat vahvistuneet</b>	2.3.1. Suomalaisten järjestöjen kyky ja mahdollisuudet verkottua laajemmin erityisesti toimintaympäristön muutokseen sopeutumiseksi ovat vahvistuneet.

## Ohjelmatavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestäväan kehitykseen on lisääntynyt

Suurta yleisöä tavoittavan viestinnän ja tapahtumien sekä globaalin kansalaisyhteiskunnan kautta pyrimme lisäämään tietoa ja ymmärrystä eriarvoisuutta ylläpitävistä rakenteista, eriarvoisuuden ilmiöistä sekä vaikuttamisen keinoista. Tavoitteenamme on herätellä yleisöä pohtimaan eriarvoisuuden ja epätasa-arvon taustalla vaikuttavia globaaleja ja paikallisia juurisyytä sekä keinoja niiden purkamiseksi, ja tätä kautta vahvistaa yleisön sitoutumista kestäväan kehitykseen.

Tietojen ja taitojen lisäämisen ohella pyrimme globaalin kansalaiskasvatuksen keinoin vaikuttamaan myös yhteisöjen ja yksilöiden arvoihin, asenteisiin ja toimintatapoihin sekä innostamaan ihmisiä toimimaan aktiivisina ja vastuullisina maailmankansalaisina.

Aktiivinen yhteydenpito mediaan on keskeinen päättäjien ja kansalaisten tietoisuuden lisäämisen, vaikuttamisen ja kehitysjärjestöjen toimintaedellytysten vahvistamisen keino. Globaali poliittinen ilmapiiri ja lisääntynyt polarisaatio vaativat, että tarjoamme viestinnässämme äänen erityisesti heille, joiden viestit eivät muuten tulisi kuulluksi.

## **Painotukset ja vuositavoitteet 2024**

Lisätäksemme kansalaisten ymmärrystä tarvittavista politiikkakeinoista ja saadaksemme kansalaisten tukea vaikuttamistyöllemme, seuraamme ja analysoimme keskeisiä yhteiskunnallisia prosesseja ja tuotamme kansalaisille helposti ymmärrettävää viestintää ja tapahtumia. Vuoden 2024 aikana lisäämme kansalaisten tietoisuutta erityisesti kestävän kehityksen ”ketään ei jätetä jälkeen” -periaatteen soveltamisesta kehitys-, ilmasto- ja veropolitiikassa. Lisäksi tuomme esiin kansalaisyhteiskunnan tilan ja toimien tärkeyttä.

Osallistumme aktiivisesti julkiseen keskusteluun työhömmme liittyvistä ajankohtaisista aiheista ja jatkamme systemaattisesti työtämme mediasuhteiden ja -yhteistyön kehittämiseksi erityisesti vaalikampanjoiden yhteydessä. Tarjoamme mediallye taustatietoja, juttuvinkkejä ja haastateltavia, jotta erityisesti matalan kulutustason maiden kansalaisyhteiskunnan näkökulmat nousisivat vahvasti esiin suomalaismediassa. Lisäksi tuotamme kiinnostavaa ja innostavaa sisältöä omiin viestintäkanaviimme.

Uusia yleisöjä pyrimme löytämään erityisesti aktiivisen mediayhteistyön ja tämän kautta lisääntyneen ansaitun median kautta. Kehitämme myös omia suurelle yleisölle kohdennettuja brändejämme eli Maailma kylässä -festivaalia, Maailman Kuvalehteä ja Mahdollisuuksien tori -tapahtumia entistä vahvemmin tavoittamaan uusia yleisöjä.

Maailma kylässä -festivaalin ja Mahdollisuuksien torien teemana vuonna 2024 on Rohkeus. Teeman avulla innostamme ihmisiä rohkeuteen toimia oikeudenmukaisen maailman puolesta. Rohkeus-teeman alla nostamme tapahtumissa esiin ratkaisuja, joilla eriarvoisuutta ja syrjintää poistetaan eri puolilla maailmaa. Pyrimme tarjoamaan tapahtumakävijöille myös kokonaisvaltaisia elämyksiä ja oivalluksia toivottavista tulevaisuuksista – siitä, millaisen maailman voisimme saavuttaa yhdessä toimien. Teeman avulla kannustamme kävijöitä myös osallistumaan tapahtumissa toimintaansa esittelevien järjestöjen työhön.

Maailma kylässä -festivaali edustaa koventuneen keskustelukulttuurin keskellä globaalin oikeudenmukaisuuden puolella seisomista. Tavoitteenamme on laaja-alaisen ja innostavan ohjelmasisällön ja viestinnän kautta houkutella tapahtuma-

alueelle Helsingin Suvilahteen toukokuussa kahden päivän aikana yli 50 000 kävijää. Festivaalin asiaohjelma striimataan verkkoon. Tapahtuma ja sisällöt rakennetaan yhteistyössä Fingon jäsenten ja muiden tapahtuman profiiliin sopivien yhteistyökumppanien kanssa.

Mahdollisuuksien tureilla tarjoamme ainakin kymmenen toripaikkakunnan asukkaille ja kansalaistoimijoille kohtaamispaikan, jossa kävijöiden on helppoa löytää itselleen tapoja toimia rohkeasti oikeudenmukaisen maailman puolesta. Torin järjestäminen lisää paikkakunnan järjestöjen ja muiden kansalaistoimijoiden yhteistyötä ja verkostoitumista ja siten vahvistaa myös kansalaisyhteiskuntaa.

Maailman Kuvalehden vuoden 2024 teemat ovat ilmasto, valta, historia ja työ. Jatkamme lehden profiilin vahvistamista globaaleja aiheita taustoittavana ja syventävänä laatumedianana. Lehden monipuolisilla näkökulmilla kannustamme kriittiseen ajatteluun ja nostamme esiin haasteiden lisäksi myös positiivista muutosta ja innostamme toimimaan globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestäväns tulevaisuuden puolesta. Sisällöissä kuuluu myös kansalaisjärjestökentän ääni niin Suomesta kuin maailmalta. Uusia lukijoita tavoittelemme erityisesti lehden verkkoversion ja sosiaalisen median kautta, Maailman ääniä -podcastilla sekä järjestämällä lehden brändin alla suurelle yleisölle suunnattuja tilaisuuksia, jotka linkittyvät lehden teemoihin.

Vahvistamme jäsenjärjestöjen globaalien kansalaiskasvatuksen osaamista ja motivoimme jäseniämme globaalien kansalaiskasvatuksen toteuttamiseen muun muassa tarjoamalla sisällöllistä ja menetelmällistä koulutusta. Vuonna 2024 priorisoimme transformatiivista oppimista, antirasistista kasvatusta sekä globaalien kansalaiskasvatuksen merkityksen ja viestien sanoittamista ymmärrettävällä ja kohderyhmiä kiinnostavalla tavalla. Huhtikuussa käynnistämme uuden, 12 eurooppalaisen kattojärjestön yhteisen EU DEAR -rahoitteisen Connect for Global Change -hankkeen, josta jaetaan subgranting-rahoitusta järjestöjen omille viestinnän ja globaalien kansalaiskasvatuksen hankkeille. Hankkeessa tarjotaan myös koulutusta osallistamisen keinoista ja yhdenvertaisuuden teemoista sekä tuetaan järjestöjen vertaisoppimista. Oppimisprosessien tukena hyödynnetään muun muassa vuoden 2023 aikana päivitettyä globaalikasvatuksen verkkokurssia.

Tuemme järjestöjen verkostoitumista ja vertaisoppimista koordinoimalla globaalikasvatusverkoston toimintaa ja kannustamalla yhteiseen osallistumiseen alan tapahtumiin. Vahvistamme globaalikasvatusverkoston yhteistyötä ohjelmakauden lopulla erityisesti nuorisoalan ja nuorten parissa toimivien kasvattajien kanssa, ja tuemme verkostoitumista myös Connect for Global Change -hankkeen puitteissa erityisesti muiden hankkeissa mukana olevien eurooppalaisten järjestöjen kanssa.

Vuonna 2024 vaikutamme kestäväns kehityksen tavoitteen 4.7. mukaisen oppimisen ja laadukkaan globaalien kansalaiskasvatuksen edistämiseen Suomessa. Tavoitteena on, että yhä useampi taho yhteiskunnan eri tasoilla päättäjistä kasvattajiin ja muihin toimijoihin ymmärtää vastuunsa globaalien kansalaiskasvatuksen suhteen ja ryhtyy aktiivisesti toimimaan sen edistämiseksi. Tuemme globaalien kansalaiskasvatuksen

keskeisten toimijoiden, kuten järjestöjen, tutkijoiden, kasvattajien ja ministeriöiden virkahenkilöiden välistä yhteistyötä koordinoimalla kansallisen 4.7-työryhmän toimintaa. Keskeisiä tavoitteita ovat monitoimijayhteistyön ja vuoropuhelun edistäminen sekä vaikuttaminen globaalin kansalaiskasvatuksen kannalta ajankohtaisiin poliittisiin prosesseihin.

Globaalin kansalaiskasvatuksen viestinnässä painotamme erityisesti globaalin kansalaiskasvatuksen merkityksen avaamista ja käytännön työvälineitä järjestöjen, kasvattajien ja nuorisoalan toimijoiden tueksi. Globaalikasvatus.fi-sivusto palvelee erityisesti opetuksen ja kasvatuksen parissa toimivia opettajia, nuorisotyöntekijöitä, kasvattajia ja muita toimijoita.

OHJELMATAVOITE	VUOSITAVOITE 2024
<p><b>3.1. Fingon viestintä ja tapahtumat ovat saavuttaneet laajan yleisön ja herättäneet kiinnostusta kestävään kehitykseen sekä kansalaisyhteiskunnan rooliin sen edistämisessä</b></p>	<p>3.1.1. Fingon viestintä, Maailma kylässä -festivaali, Mahdollisuuksien torit ja Maailman Kuvalehti ovat saavuttaneet laajan yleisön ja herättäneet kiinnostusta kestävään kehitykseen, aktiiviseen maailmankansalaisuuteen sekä kansalaisyhteiskunnan rooliin sen edistämisessä.</p>
<p><b>3.2. Jäsenjärjestöjen viestintäosaaminen ja globaalin kansalaiskasvatuksen osaaminen on vahvistunut</b></p>	<p>3.2.1. Järjestöjen globaalin kansalaiskasvatuksen osaaminen, rohkeat kokeilut ja kyky tavoittaa toiminnallaan uusia kohderyhmiä (erit. nuoria) on vahvistunut.</p>
<p><b>3.3. Eri toimijat ovat saaneet tietoa globaalin kansalaiskasvatuksen keskeisen tärkeästä roolista Agenda 2030:n kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa</b></p>	<p>3.3.1. Järjestöt ovat olleet mukana ja tulleet kuulluiksi relevanteissa kansallisissa globaaliin kansalaiskasvatukseen linkittyvissä prosesseissa ja keskeiset sidosryhmät ovat saaneet tietoa GKK:n merkittävästä roolista kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa.</p>

## Organisaation jatkuva uudistuminen

Pidämme huolta työyhteisön hyvinvoinnista ja ylläpidämme kannustavaa ja välittävää työympäristöä. Jatkamme ja kehittämme edelleen tulevaisuuteen katsovaa, kokeilukulttuuriin ja jatkuvaan oppimiseen kannustavaa työskentelytapamme. Katsomme toimintaedellytyksiä laajasti muun muassa resurssien ja osaamisen näkökulmista sekä arvioimme aktiivisesti mahdollisuuksiamme vaikuttaa ohjelmamme vaikuttavuustavoitteeseen eli matalan kulutustason maiden kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten vahvistamiseen.

Fingon uusi toimintamalli ja matriisimainen organisaatiorakenne on lähtenyt toimimaan varsin hyvin. Kehitämme toimintamallia edelleen tarpeiden ja kokemusten pohjalta sekä pyrimme edelleen virtaviivaistamaan hallinnollisia prosesseja.

Laajennetussa johtoryhmässä, joka johtaa ja koordinoi Fingon ohjelman, sekä erillisrahoitteisten hankkeiden suunnittelua ja toimeenpanoa tiimien kesken, panostamme edelleen synergioiden ja yhteisen tekemisen kehittämiseen. Laajennetun johtoryhmän myötä pyrimme tuomaan myös Fingon hallitukselle yhtenäisemmän kuvan Fingon ohjelman etenemisestä.

Fingon nykyinen strategia päivitetään jaksolle 2025-2028. Päivitys tehdään läheisessä vuoropuhelussa jäsenten kanssa. Myös ulkopuolinen riippumaton ohjelmaevaluaatio toteutetaan vuoden 2024 aikana. Evaluaatio keskittyy erityisesti ohjelman vaikuttavuustavoitteen tuloksellisuuden ja koherenssin tarkasteluun.

PMEL-toimintojen eli suunnittelun, seurannan, evaluoinnin ja oppimisen jatkuvalla kehittämisellä haemme työhöme niin ikään synergioita, strategisuuuua ja vaikuttavuutta. Päivitämme Fingon ohjelman tuloskehikon mittareita. Erityisesti ennakoimme tarpeen muokata ohjelman vaikuttavuustavoitteen mittaria, jotta Fingon panos tulee paremmin esiin. Vakiinnutamme seurannan, raportoinnin ja niistä oppimisen prosesseja uuteen toimintamalliin vuoden 2021 MEL-evaluaation mukaisesti. Vuoden 2023 outcome harvesting -kokeilun perusteella kehitämme erityisesti vaikuttamistyön laadullista seuranta.

Kehitämme riskienhallintaa toimintaympäristöanalyysin tuottamisen yhteydessä. Riskienhallintaan liittyy myös suunnitelmallisempi viestintä Fingon eettisestä toimintamallista ja siihen liittyvistä ohjeistuksesta ja käytänteistä, erityisesti anonymista whistleblowing-ilmoituskanavasta.

Kehitämme Fingon toiminnan tunnuslukuja ja budjettitoteuman raportointia visuaalisempaan ja tulosjohtamista tukevaan raportointinäkömään. Edistämme vuonna 2023 käyttöönotetun Kongressi-tapahtumanhallintajärjestelmän käyttöä erityisesti myyntilaskutuksen automatisoimiseksi.

Fingon rahoituspohjan laajentaminen ja monipuolistaminen on asetettu omaksi vuositavoitteeksi. Vuonna 2024 painopisteenä on vahvistaa hankerahoituksen osaamista. Lisäksi jatkamme erilaisten kumppanuuksien kehittämistä ja tarkastelemme palvelujemme hinnoittelua tukemaan rahoituspohjaamme. Vuonna 2024 aloitamme myös ulkoministeriön ohjelmatuen avustushakemuksen valmistelun.

Fingo on yhtä kuin jäsenjärjestönsä, ja aktiivinen yhteistyö jäsenten kanssa on keskeinen osa työtämme. Kattojärjestönä tehtävämme on nostaa esiin Suomessa ja maailmalla tapahtuvia yhteiskunnallisia muutoksia, luoda tilaa uusille avauksille ja rohkaista uusien näkökulmien, kumppanuuksien ja puheenaiheiden äärelle. Samalla kuuntelemme tarkasti jäsentemme toiveita ja mahdollistamme avoimen ja tasaveroisen osallistumisen yhteisen strategisen suunnan löytämiseen ja työn kehittämiseen. Yhteistyö ja konsultaatio tapahtuu useissa työryhmissä, joiden puheenjohtajana toimimme ja/tai joille tarjoamme muita tukipalveluja. Lisäksi konsultoimme jäseniä tarvittaessa kohdennetuilla temaattisilla kyselyillä ja työpajoilla.

Vuonna 2024 keskiössä ovat Fingon työnantaja- ja asiantuntijabrändien kehitystyö sekä Fingon brändin tunnettuuden vahvistaminen. Jatkamme myös kohderyhmien määrittelytyötä ja kohderyhmätuntemuksen vahvistamista.



Päivitämme Fingon osaamisen kehittämissuunnitelman seuraavaksi kahdeksi vuodeksi yhteistyössä tiimien ja johtoryhmän kanssa. Jatkuva oppiminen on työmotivaation ja -hyvinvoinnin kannalta merkittävä tekijä. Haluamme taata kaikille työntekijöille yhdenvertaiset mahdollisuudet oppimiseen ja tiedon saavuttamiseen ja kannustamme yhdessä oppimiseen ja kokemusten vaihtoon työyhteisössä.

#### **VUOSITAVOITE 2024**

4.1.1. Fingon strategia on päivitetty jaksolle 2025 - 2028

4.2.1. Fingon rahoituspohja on vuoteen 2023 verrattuna turvatumpi ja vakaampi

## **Talousarvio 2024**

Fingon talousarvion loppusumma vuodelle 2024 on 4055 euroa ylijäämäinen. Budjetoidut kokonaiskulut ovat 4 170 492 euroa, josta Ulkoministeriön rahoittaman ohjelman osuus on 92%. Vuonna 2024 käynnistyy myös Euroopan komission rahoittama 3,5 vuoden mittainen DEAR-hanke, jonka vuoden 2024 budjetti on 288 900 euroa. Talousarvio kasvaa 6% vuoteen 2023 verrattuna.

### **Ulkoministeriön rahoittama ohjelma**

Ulkoministeriön avustus vuodelle 2024 on 450 000 euroa pienempi kuin vuonna 2023. Vuosiavustuksen laskua ohjelman kahtena viimeisenä vuonna on suunnitelmallisesti ennakoitu kerryttämällä siirtyvää avustusta vuosien 2024 ja 2025 käyttöön, jotta vältymme kesken ohjelmakauden merkittävilta toiminnan leikkauksilta. Vuosilta 2022 ja 2023 säästynyttä avustusta kertyy yhteensä 504 414 euroa.

Vuonna 2024 ohjelman budjetoidut kokonaiskulut ovat 3 851 592 euroa, josta henkilöstökuluja 2 256 938 euroa (58%) ja toimintakuluja 1 594 654 euroa (42%). Ulkoministeriön myöntämä rahoitus vuodelle 2024 on 3 202 000 euroa. Omarahoitusta on budjetoitu 528 024 euroa, josta toiminnasta kertyviä tuottoja 486 524 euroa, suurimpina Maailma kylässä -festivaalin tuotot sekä Maailman Kuvalehden tuotot, ja 41 500 euroa Fingon omasta varainhankinnasta, käytännössä jäsenmaksuista. Käytämme 121 568 euroa säästyneestä avustuksesta vuoden 2024 toiminnan rahoitukseen.

Fingon ohjelmatyön parissa työskentelee 34,5 henkilötyövuoden edestä henkilöitä. Vuoteen 2023 nähden henkilöstöbudjetti kasvaa, sekä avoimena olleiden tehtävien täyttämisen myötä että festivaalin kausityöntekijöiden (1,9 htv) siirryessä henkilöstöbudjettiin ostopalvelun sijaan.

**DEAR-hanke**

Fingo on mukana Euroopan komission rahoittamassa DEAR-hankkeessa, joka alkaa 1.4.2024 ja kestää 3,5 vuotta. Fingon osuus hankkeen kokonaisbudjetista on 1 183 000 euroa, josta vuoden 2024 osuus on 288 900 euroa. Komissio rahoittaa 90% hankkeen kustannuksista, omarahoitus jakautuu 50% Ulkoministeriöltä haettavaan avustukseen sekä 50% Fingon omasta varainhankinnasta katettavaan osuuteen. Dear-hankkeen henkilötyövuosien määrä on 1,7 htv.

Erillinen liite 1. Fingon talousarvio 2024