

fingo

# Fingon ohjelmatusen vuosiraportti 2021



# Sisällys

---

<b>Johdanto</b>	<b>3</b>
Kohderyhmät ja hyödynsaajat	4
Fingon rahoituspohja vuonna 2021	4
Fingon ohjelmakauden tulokset 2019–2021	5

---

<b>1. Fingo vahvistaa kansalaisyhteiskuntaa</b>	<b>7</b>
Fingon jäsenomisteisuus: jäsenjärjestöt kansalaisyhteiskunnan toimijoina ja tukijoina	8

---

<b>2. Fingon ohjelma ja Suomen kehityspoliittiset tavoitteet</b>	<b>10</b>
Miten eriarvoisuutta vähennettiin?	12
Miten tasa-arvoa edistettiin?	12
Miten ilmastomuutokseen sopeutumista ja sen hillintää edistettiin?	13
Miten vammaisten henkilöiden oikeuksien toteutumista edistettiin?	14

---

<b>3. Ohjelman tuloksellisuus ja vaikutukset vuonna 2021</b>	<b>16</b>
Tavoite 1: Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistaminen	16
Tavoite 2: Vaikuttaminen poliittiseen päätöksentekoon	33

---

<b>4. Tulosohjaus: Fingon arviointitoiminta ja oppimisen tukeminen</b>	<b>44</b>
4.1. Tulosohjauksen toimivuus ja kehittäminen	44
4.2. Keskeiset ohjelmataso arvioinnit ja niissä käytetyt menetelmät	44
4.3. Keskeiset riskit, toteutuminen ja varautuminen	45
4.4. Fingon riskienhallintajärjestelmän toimivuus ja järjestelmän kehittäminen	46

---

<b>5. Ohjelman hallinto</b>	<b>47</b>
5.1. Hallinnon muutokset ja kehittämistoimet	47
5.2. Muutokset ja kehittämistoimet ohjelman henkilöstössä	47

---

<b>6. Taloushallinto ja talousarvion toteutuminen</b>	<b>49</b>
---	-----------

# Johdanto

**COVID-19-PANDEMIAN VÄRITTÄMÄ** arjen vuoristorata jatkui jo toista vuotta peräkkäin, ja henkiöstön jaksaminen oli koetuksella, niin meillä kuin muissakin organisaatioissa. Fingo selvisi kuitenkin tilanteesta hienosti ja sai hyviä tuloksia aikaan. Vuoden 2021 keskeisimmät onnistumiset olivat:

- **Lukuisten järjestöjen kehitysyhteistyöosaaminen kasvoi Fingon vahvan panostuksen myötä.** Uudistettu oppimisprosessi, itseopiskelumateriaalit ja verkkokoulutukset saivat hyvää palautetta. Järjestöt osallistuivat niihin aktiivisesti ja hyödynsivät uusia taitoja työssään. Powerbankin innovaatiokokeilut ja tilaisuudet vetivät hyvin kansainvälistä osallistujakuntaa erityisesti Itä-Afrikasta.
- **Kansalaisyhteiskunnan vuorovaikutus päättäjien ja viranhaltijoiden kanssa näkyi keskeisten prosessien lopputuloksissa.** Globaali ulottuvuus näkyy nyt aiempaa vahvemmin kestävän kehityksen kansallisessa tiekartassa, järjestöille keskeisiä asioita on huomioitu kehityspolitiikan ylivaalikautisessa selonteossa ja globaalin kansalaiskasvatuksen profiili on nousussa YK-tasolla.
- **Maailma kylässä -festivaali ja Maailman Kuva-lehti lisäsivät tietoa ja vaikuttivat ihmisten toimintaan.** Yli 90 % festivaalikävijöistä ja lehden lukijoista koki niiden lisänneen tietoa globaaleista aiheista. 50 % tapahtumakävijöistä koki festivaalilta saadun tiedon vaikuttaneen heidän toimintaansa, mm. omien kulutusvalintojen tarkempaan harkintaan. 90 % lehden lukijoista koki sen antavan innostusta toimia paremman maailman puolesta.

Fingon ohjelma tavoittelee kaikille oikeudenmukaista maailmaa kokoamalla kansalaisyhteiskunnan toimijoita edistämään **kestävää kehitystä** ja

**globaalia oikeudenmukaisuutta.** Fingon ohjelma 2019–2021 jakautuu kahteen tavoitealueeseen: 1) kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työn vahvistamiseen ja 2) päättäjiin ja viranhaltijoihin vaikuttamiseen. Näitä tavoitteita tukee jäsenomisteinen ja oppiva organisaatio sekä hyvä hallinto. Ohjelma muodostaa yhden saumattoman kokonaisuuden, jota toteutetaan vahvasti yhdessä Fingon jäsenjärjestöjen kanssa. Ohjelmakauden viimeisenä vuonna 2021 ei tapahtunut muutoksia ohjelman tavoitteissa, vaan saatoimme edellisten organisaatioiden aikana laaditun ohjelman päätökseen.

Toimintaympäristön muutoksen vauhti jatkuu hurjana ja vaikeasti ennustettavana. Eri toimijoiden on yhdessä havainnointava, ennakoitava ja luotava yhteistä ymmärrystä muutoksien signaaleista – ja reagoitava niihin ajoissa. Nyt päättyvän ohjelmakauden aikana Fingo edeltäjineen on pyrkinyt olemaan järjestöjen äänitorvi mutta myös luomaan foorumeja, joilla eri toimijat voivat kuulla toistensa näkemyksiä ja etsiä avoimen keskustelun kautta ratkaisuja yhteisiin haasteisiin niin Suomessa kuin kansainvälisestikin. Jäsentemme työ edistää monimuotoisella tavalla kestävän kehityksen tavoitteita ja luo reilumpaa maailmaa kaikille. Laaja-alainen yhteistyö, ja asioiden kriittisen rakentava tarkastelu yhdessä jäsenten ja muiden toimijoiden kanssa, on ainoa oikea tie kohti kestävää tulevaisuutta.

**Koko ohjelmakauden 2019–2021 tuloksia** voi tarkastella infografikasta (s. 5–6) sekä ohjelmakauden tuloskehikosta (**liite 2**). Ohjelmakauden aikana saavutettiin hyviä tuloksia sekä viestinnässä, vaikuttamistyössä, että järjestöjen osaamisen ja verkostoitumisen vahvistamisessa, ja tehtiin uudenlaisia avauksia kuten Fingo Powerbank. Ajanjaksolle antoivat leimansa uuden järjestön perustaminen ja kehittäminen, Fingon strate-

gian uudistaminen mutta myös koronapandemia rajoituksineen. Kolmen vuoden oppien pohjalta rakensimme keväällä 2021 ensimmäisen Fingon oman ohjelman vuosille 2022–2025. Päivitetystä muutosteoriassamme painotamme systeemisen muutoksen tärkeyttä ja sen eri tekijöiden vahvaa keskinäistä vuorovaikutusta.

## KOHDERYHMÄT JA HYÖDYNSAAJAT

Fingon ohjelman välittömiä hyödynsääjiä vuonna 2021 olivat jäsenjärjestöt ja muut Fingon palveluita käyttävät kansalaisyhteiskunnan toimijat, joista etenkin Powerbankin parissa mukana oli myös itä-afrikkalaisia ja muita kehittyvien maiden järjestöedustajia. Suomalaiset järjestöt ovat myös osaltaan vastuunkantajia suhteessa kehittyvien maiden kansalaisiin ja kansalaisyhteiskuntaan, jonka oikeuksien edistämiseksi he tekevät työtä. Tarkempia lukuja Fingon palveluiden käyttäjien lukumäärästä löytyy tuloskehikosta (liite 2). Esimerkiksi verkostoitumistilaisuuksiin osallistui yhteensä 3 854 henkilöä ja koulutuksiin 1 426 henkilöä, ja neuvontaa sai yhteensä 51 järjestöä.

**Välillisiä hyödynsääjiä** olivat Fingon toiminnasta hyötyneiden järjestöjen kumppanit ja heidän sidosryhmänsä kehittyvissä maissa. Niiden toiminnan kohderyhmät, usein hyvin haavoittuvassa asemassa olevat ihmiset, olivat myös Fingon ohjelman välillisiä hyödynsääjiä, joiden oikeuksien toteutumiseen järjestöt tähtäävät. Powerbank-hankkeen tilaisuuksia järjestettiin verkossa ja Suomen ulkopuolella, ja myös materiaaleja on tuotettu englanniksi itseopiskeluun tai opiskeluun yhdessä kumppanien kanssa. Ohjelmakauden aikana kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunta-toimijoita tuli aiempaa enemmän osallistumaan Fingon toimintaan (87 järjestöä vuonna 2020, 147 järjestöä vuonna 2021).

Vaikuttamistyössä jatkettiin vuonna 2020 käynnistettyä vaikuttamistyön systematisointia ja vahvistettiin keskeisiin **kohderyhmiin** - suomalaisiin

ja EU:n päättäjiin vaikuttamista. Poliittiset päättäjät ovat vastuunkantajia suhteessa kehittyvien maiden haavoittuvimpiin ihmisiin sekä paikallisiin järjestöihin. Kansanedustajien ja europarlamentaarikkojen lisäksi kohderyhmään kuului viranhaltijoita ja muita poliittisten prosessien kannalta merkittäviä henkilöitä. Vuoden aikana edistettiin vaikuttamistavoitteita 32:lla kansanedustajan ja europarlamentaarikon tapaamisella.

Viestinnän ja globaalien kansalaiskasvatuksen osalta globaaleihin teemoihin ja kehityskysymyksiin positiivisesti tai neutraalisti suhtautuvat ihmiset Suomessa ovat Fingon ohjelman keskeisin kohderyhmä. Myös he ovat kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan kannalta vastuunkantajia. Tavoitimme vuoden aikana Fingon ylläpitämien nettisivustojen kautta 270 000 kävijää ja Fingon sosiaalisen median kanavien kautta 86 000 seuraajaa. Mediaosumia oli 252 kappaletta vuonna 2021.

## FINGON RAHOITUSPOHJA VUONNA 2021

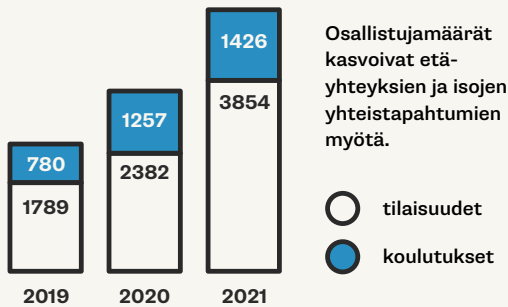
Ohjelmarahoitus on Fingon toiminnan kannalta keskeinen ja rakentaa pitkäjänteisen, tuloksellisen työn perustan. Sen avulla toteutamme Fingon perustehtävää järjestöjen kokoajana, osaamisen vahvistajana, viestijänä ja vaikuttajana ohjelmassa määriteltyjen tavoitteiden mukaisesti. Omarahoitusta kertyi vuonna 2021 yhteensä 233 545 euroa, joka vastaa 5,9 prosenttia ohjelmakustannuksista. Ohjelmataukea täydensi Fingon saama hankerahoitus. Hankkeiden prosenttiosuus Fingon kokonaisbudjetista laski merkittävästi, kun sekä Bridge 47-hanke että EU-puheenjohtajuuskausihanke päättyivät vuoden aikana. Pienempiä hankerahoituksia saatiin SITRAn Sivistys+-hankkeesta sekä opetushallitukselta kasvatusalan täydennyskoulutukseen (Transformer 2030 -hanke). Koska hankkeet tukevat ohjelman päätavoitteiden toteuttamista, ne vahvistavat myös ohjelmatuella tehtävän työn vaikuttavuutta.

## Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ on vaikuttavaa ja uusiutumiskykyistä

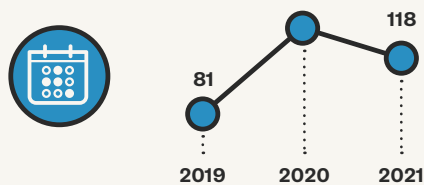
**11 488** 

osallistui Fingon tilaisuuksiin ja koulutuksiin vuosina 2019–2021

Tilaisuuksiin ja koulutuksiin osallistuneet 2019–2021



Järjestetyt tilaisuudet



Osallistuneista järjestöistä



Yli puolet sai koulutuksista **uusia työkaluja** järjestönsä työhön.



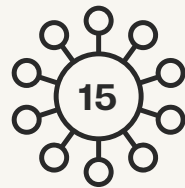
Kolmannes uudisti järjestönsä toimintaa koulutuksesta inspiroituneena.

**24 x** 

Ohjelmakauden lopussa Fingolla oli tarjota 24 teknologiaratkaisua järjestöjen toiminnan kehittämiseksi.

**51 x** 

Järjestöt ottivat käyttöön 51 digiratkaisua ohjelmakauden aikana Powerbank-toimintojen inspiroimina.



Keskimäärin 15 Fingon työryhmää ja verkostoa käynnissä vuodessa.



työryhmien jäsenistä koki tapaamiset hyödyllisiksi globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestäväää kehitystä edistävän verkostoitumisen näkökulmasta.



viestintäpalveluiden käyttäjistä on saanut uutta tietoa globaaleista teemoista.



Maailma Kylässä -festivaalin kävijöistä koki festivaalilta saadun tiedon vaikuttaneen heidän toimintaansa.

## Mitä opimme?

► Fingon verkostoissa saadut opit ovat hyödyllisiä myös muille järjestöille ja niitä tulee jakaa aktiivisesti.

► Koulutuksemme pohjautuvat hyvään yleistuntemukseen järjestöjen tarpeista eikä erillisille, koko jäsenistön kattaville koulutustarvekartoituksille ole jatkossa tarvetta.

► Oppiminen verkossa täytyy suunnitella verkon ehdoilla, jotta osallistuminen säilyy laadukkaana ja oppimistulokset hyvinä.

► Hyvät yhteistyösuhteet, kuten suhteet Maailma Kylässä -festivaalin sidosryhmien kanssa, kantavat myös pandemian kaltaisten haastavien vaiheiden yli.

## Poliittiset päättäjät hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestäväää kehitystä päätöksenteossa

Järjestöjen kantoja saatiin näkyviin hallitusohjelmaan, Agenda 2030-työssä kansallisella ja EU-tasolla, kehitysrahoitusvaikuttamisessa kohti 0,7 % -tavoitetta sekä ilmasto-rahoituksessa.

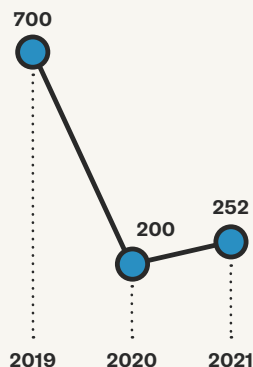


Fingon kampanjat tavoittaneet vuosittain yli

**200 000**



Mediaosumat 2019–2021



Ohjelmakauden ensimmäisenä vuonna eduskuntavaalit ja Nolo totuus -kampanja nostivat mediahuomiota. Koronapandemian alettua ja tapahtumien peruunnuttua medianäkyvyys laski merkittävästi.



Kansalaisyhteiskunnan laaja-alainen kuuleminen toteutui hyvin kansallisesti mm. Agenda2030 -prosesseissa ml. kansallisessa vapaaehtoisessa raportoinnissa (VNR), kehityspoliittisten ylivaalikautisten periaatteiden ja Suomen Afrikka-strategian laatimisessa.

Suomen ja EU:n politiikkaprosesseihin liittyvät kuulemiset 2019–2021



**9**

2019



**4**

2020



**8**

2021

**37x**



Keskimäärin 37 lausuntoa ja kannanottoa vuodessa.

## Mitä opimme?

► Laaja-alainen jäsenjärjestökenttä luo vahvan perustan vaikuttamistyölle. Yhteistyöhön ja osallistamiseen erilaisin keinoin tulee panostaa jatkossakin.

► Mediatyössä onnistuminen vaatii pitkäjänteistä ja suunnitelmallista vaikuttamisviestintää, joka perustuu selkeisiin viesteihin, kohdennettuun yhteydenpitoon ja jäsenyhteistyöhön.

► Järjestöt ovat sitoutuneet kestävän kehityksen edistämiseen. Agenda2030-työ tulee valtavirtaistaa kaikkeen vaikuttamistyöhön ja erityisesti ”ketään ei jätetä jälkeen” -periaate (LNOB) on asetettava työn keskiöön.

► Erilaiset globaalit yhteiskunnalliset liikkeet kuten Black Lives Matters sekä dekolonisaationarratiivi ovat vahvistaneet tarvetta suorien verkostojen rakentamiseen kehittyviin maihin. Suomalaisen järjestökentän roolia kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan tilan ja äänen kuuluviin saamiseksi on vahvistettava.

# 1. Fingo vahvistaa kansalaisyhteiskuntaa

**KANSALAISSYHTEISKUNNAN VAHVISTAMINEN** toteutui useiden Fingon toimintojen vaikutuksena. Edunvalvonta ja vaikuttamistyö pyrkivät luomaan kansalaisyhteiskunnalle hedelmällisen toimintaympäristön sekä Suomessa että kansainvälisesti. Fingo painotti kansalaisyhteiskunnan merkitystä ja erityistä roolia demokraattisen yhteiskunnan ja kestävän kehityksen toteutumisessa kaikissa lausunnoissaan, esimerkiksi ylivaalikautista selontekoa koskevassa lausunnossa ulkoasiainvaliokunnalle. Lausunnoissa korostettiin myös järjestöjen erityisosaamista erityisesti kaikkein haavoittuvimpien ihmisten tavoittamiseksi kehitysyhteistyössä ja kansalaisyhteiskunnan mukaan ottamista tasaveroisena kumppanina muiden toimijoiden rinnalla. Fingon aktiivisuus kansalaisyhteiskunta-teemassa tuki sitä, että UM päätti järjestää kuulemisen EU-AU huippukokouksen valmisteluiden yhteydessä. Lisäksi Fingo vaikutti globaalin kansalaiskasvatuksen ja aktiivisen kansalaisuuden tärkeyden huomioimiseen poliittisissa linjauksissa niin kansallisesti esimerkiksi kestävän kehityksen tiekarttaprosessissa kuin kansainvälisesti UNESCON julkaisuissa.

Suomessa kansalaisyhteiskunnan vahvistamista tai nykyisten toimintaedellytysten turvaamista edistettiin muun muassa vaikuttamalla valtioon liittyvien omavastuuosuuksien kohtuullistamiseen ja tuomalla esiin haasteet, joita pankkien menettelytavat aiheuttavat kansalaisjärjestöille. Yhteistyö jäsenjärjestöjen ja ulkoministeriön kansalaisjärjestöyksikön kanssa auttoi Fingoa tuo-

maan esille koronarajoitusten aiheuttamat haasteet kehitysjärjestöjen ohjelma- ja hanketyölle. Ministeriö päätti kohtuullistamisesta puolittamalla omarahoitusvelvoitteen viime kesäkuussa. Yhteistyö yksittäisten kansanedustajien ja muiden kattojärjestöjen, kuten Sosten ja Olympiakomitean kanssa nosti esille muun muassa pankkien vaatiman negatiivisen talletuskoron, tilien avaamiseen ja rahasiirtoihin liittyvät ongelmat sekä rajoitteet, jotka liittyivät järjestöjen toimintaan ja avustuksiin haurailla tai konfliktialueilla.

Ohjelmatukijärjestön verkoston rinnakkaispuheenjohtajana Fingo oli mukana järjestämässä kumppanuusfoorumia, jossa keskityttiin kansalaisyhteiskunnan tilaan ja toimintaympäristöön neljässä eri maassa verkkotyöpajojen avulla. Tilaisuuteen osallistui laajasti kyseisissä maassa toimivia suomalaisjärjestöjä sekä ulkoministeriön työntekijöitä.

Powerbankin kautta Fingo vahvisti suoraan kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntatoimijoita. Sen järjestämiin koulutuksiin ja verkostoitumistilaisuuksiin osallistui yhteensä 147 eri kansalaisyhteiskunnan toimijaa Itä-Afrikasta. Sekä paikan päällä järjestetyt työpajat, muun muassa Kenian ja Tansanian innovaatioviikkojen aikana, että englanniksi verkon kautta tarjolla olleet koulutukset ja tilaisuudet antoivat mahdollisuuden paikallisille toimijoille osallistua laajasti Fingon toimintaan. Seurantakyselyssä Itä-Afrikan osallistujien osalta keskiarvo hankkeen hyödyllisyydestä tietojen ja taitojen sekä verkostoitumisen

muutoksessa oli 3,9 asteikolla 1–5 (ei ollenkaan - todella hyödyllinen). Powerbank-hankkeessa 81 % prosenttia suomalaisista ja kehittyvien maiden toimijoiden muutostarinoita jakaneista vastaajista korosti positiivisia muutoksia tiedoissa ja taidoissa teknologian hyödyntämisessä, innovaatiotaitojen kehittämisessä ja monitoimijayhteistyön vahvistamisessa.

Kehittyvien maiden järjestöjen vahvistumista silmällä pitäen toteutimme Powerbankin lisäksi englanninkielisen arviointiaiheisen etäkoulutuksen, ja syksyllä englanniksi käännettyä kehitysyhteistyön verkkokurssia käytettiin jo muutaman kuukauden aikana 94 kertaa.

Oppimistilaisuuksissa käsiteltiin kansalaisyhteiskunnan vahvistamista ja sen parhaita käytäntöjä useissa eri tilaisuuksissa. Kehitysyhteistyön koulutuskokonaisuus uudistettiin ja toteutettiin siitä näkökulmasta, että suomalaiset kansalaisjärjestöt pystyvät mahdollisimman hyvin tukemaan kehittyvien maiden kansalaisjärjestöjä ja kansalaisyhteiskunnan vahvistamista. Nostimme kokonaisuudessa keskiöön sekä ihmisoikeusperustaisuuden että aktiivisen kansalaisuuden näkökulmat. Ohjelmatukihakua tukevissa oppimistilaisuuksissa käsiteltiin keinoja tukea ja mitata kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistamista, ja hankeringissä keskusteltiin kansalaisyhteiskunnan moninaisuudesta. Myös uudistettu kehitysyhteistyön verkkokurssi käännettiin englanniksi, jotta suomalaiset järjestöt voisivat tehdä sitä yhdessä kumppaniensa kanssa ja siten vahvistaa kumppanuuttaan, tai markkinoida kurssia omissa kansainvälisissä verkostoissaan.

Globaalia kansalaiskasvatusta tekevien järjestöjen osaamista on vahvistettu koulutuksen ja vertaisoppimisen avulla, ja niiden verkostoitumista on vahvistettu paitsi globaalikasvatusverkoston myös erilaisten hankkeiden kautta (GLOBS, Transformer 2030) niin, että kansalaisyhteiskunnan toimijoiden yhteydet esimerkiksi tutkijoiden ja aikuiskasvatuksen toimijoiden kanssa ovat entistä laajempia ja syvällisempiä.

Myös Fingon viestintä on osa kansalaisyhteiskunnan toimintaympäristön vahvistamista, sillä se lisää ihmisten tietoutta globaaleista kysymyksistä ja järjestöjen tärkeästä roolista kestävässä kehityksessä ja siten legitimoii kansalaisyhteiskunnan pyrkimyksiä.

## **FINGON JÄSENUMISTEISTEISUUS: JÄSENJÄRJESTÖT KANSALAISSYHTEISKUNNAN TOIMIJOINA JA TUKIJOINA**

Kattojärjestönä Fingon omistajuus on sen jäsenillä, ja jäsenet ovat taas ohjelman keskeisiä hyödynsajia, vaikka ohjelman välillisiä hyödynsajia ovatkin kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan toimijat. Ohjelman vaikuttavuus syntyykin usein jäsenten kanssa ja niiden avulla. Jäsenet ovat keskeinen toimijajoukko suomalaisten tuen kanavoimiseksi kehittyvien maiden kansalaistoimijoiden vahvistamiseksi.

Vuonna 2021 Fingossa painotettiin toimia, joiden avulla jäsenjärjestöt kokisivat Fingon yhä jäsenkeskeisemmäksi toimijaksi. Jäsenkyselyn perusteella jäsenjärjestöt ovat edelleen melko tyytyväisiä Fingoon. Tyytyväisyydessä on hieman laskua edelliskerrasta, mutta tähän on saattanut vaikuttaa kyselyn erilainen toteutustapa ja toisaalta pandemiatilanne. Lähes 80 % vastaajista koki kuitenkin Fingon jäsenyyden järjestölleen merkitykselliseksi (=täysin samaa mieltä tai jokseenkin samaa mieltä). Vastaavasti 74 % koki Fingon jäsenyyden hyödylliseksi. Myöhemmin syksyllä haastattelimme osaa jäsenjärjestöistä saadaksemme yksityiskohtaisempaa kuvaa niiden tilanteesta ja toiveista Fingon suuntaan.

Vuoden alussa otimme käyttöön jäsenpersoonatyökalun, joiden avulla ymmärrämme paremmin jäsentemme moninaisuutta ja pystymme tarjoamaan palveluita kohdennetummin erilaisille järjestöryhmille. Jäsenpersoonien käyttö on kuitenkin ollut vaihtelevaa ja niiden hyödyntämisessä on vielä kehitettävää. Loppuvuodesta aloimme



kehittää palvelumuotoilun keinoin niin sanottuja jäsenpolkuja, joiden avulla tulemme näkemään toimintaamme enemmän jäsenten silmin, pystymme identifioimaan jäsenille tärkeitä asioita Fingon toiminnassa, kehittämään palveluita ja lisäämään jäsenkokemusta.

Työryhmät ja verkostot ovat tärkeä tapa saada jäseniä mukaan vaikuttamaan päätöksentekoon. Tavoitteenamme oli jäntevöittää työryhmätöitä korostamalla toiminnan tavoitteellisuutta. Suunniteltu seuranta työryhmien toiminnasta ja niitä varten luotujen periaatteiden toimivuudesta siirtyi seuraavalle vuodelle.

Kuluneena toimintavuonna loimme verkkosivuille uuden ja visuaalisesti houkuttelevamman jäsenesittelyformaatin. Visualisaation avulla saa helposti kattavaa tietoa järjestöjen työstä ja toiminnan laajuudesta esimerkiksi eri maissa ja teemoissa.

## 2. Fingon ohjelma ja Suomen kehityspoliittiset tavoitteet

**FINGON OHJELMA** kiinnittyy Agenda 2030:een ja Suomen kehityspoliittisiin ja läpileikkaaviin tavoitteisiin, jotka näkyvät kaikissa ohjelman osa-alueissa. Vaikuttamistyössä Fingo edisti kansallisella, EU- ja globaalitasolla johdonmukaista lähestymistapaa Agenda 2030 -toimeenpanolle osoittaen, miten sen eri osa-alueet nivoutuvat systeemitasolla yhteen. Fingo painotti transformatiivisten, rakenteellisten muutosten tarvetta erityisesti ketään ei jätetä jälkeen (LNOB) -periaatteen toimeenpanemiseksi. Yhden asian korjaaminen ei riitä – on hahmotettava kokonaisuus ja korjattava useaa ongelmaa samanaikaisesti yhteistyössä eri vastuunkantajien kanssa. Ohjelman pitkän aikavälin tavoitteena on tukea kehittyvien maiden oman kantokyvyn vahvistamista ulkoministeriön tavoitteiden mukaisesti.

Fingon ohjelma kiinnittyi tänäkin vuonna vahvasti YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin ja edisti niiden toteutumista. Eriarvoisuuden vähentäminen ja ihmisoikeuksien edistäminen näkyivät läpileikkaavasti Fingon keskeisissä vaikuttamisteemoissa. Fingo keskittyi erityisesti prosesseihin, joihin vaikuttamalla voidaan edistää eriarvoisuuden vähentämistä. Näiden rinnalla ilmastonmuutoksen torjunta ja globaalien kansalaisyhteiskuntien edistäminen olivat painopisteitä. Fingon teettämä kysely todensi tarpeen myös vaikuttamistyön kohderyhmässä: erityisesti kestävä kehitys sekä kehityspoliittikka ja -rahoitus ovat teemoja, joissa poliittiset päättäjät ja virkahenkilöt ovat hyödyntäneet Fingon tarjoamaa tietoa työssään.

Kattojärjestönä Fingon tehtävä on tukea jäseniään kehitysyhteistyön ja humanitaarisen avun tuloksellisuuden vahvistamisessa ja ulkoministeriön kehityspoliittisten tavoitteiden edistämässä. Fingon toiminnassa ensisijainen painopistealue on *Yhteiskuntien demokraattisuus ja toimintakyky ovat vahvistuneet* (PP3), jossa korostuu erityisesti vahvan kansalaisyhteiskunnan tilan varmistaminen Suomessa ja kehittyvissä maissa. Lisäksi vaikuttamistyö ja Powerbank kontribuoiivat *Kehitysmaiden oma talous on lisännyt työpaikkoja, elinkeinoja ja hyvinvointia* (PP2) sekä *Ruokaturva sekä veden ja energian saatavuus ovat kohentuneet ja luonnonvarojen käyttöä kestävämmällä tavalla* (PP4) -painopistealueisiin.

Kestävää kehitystä ja muita Suomen kehityspoliittisiin tavoitteisiin liittyviä aiheita pidettiin vahvasti esillä Fingon viestinnässä, esimerkiksi verkkosivustoilla, sosiaalisen median kanavissa, podcasteissa ja mediakontaktoinnissa. Esimerkiksi eri arvoisuusmateriaalia nostettiin esille eri näkökulmista useissa blogeissa, uutisjutuissa ja artikkeleissa. Kaikki teemat olivat esillä myös Kehitystulosten keskiviikot -konseptin kautta, jossa Fingon jäsenjärjestöjen työn tuloksia jaettiin yleisölle sosiaalisen median kanavissa aina keskiviikkoina. Tuloksista koostettiin myös verkkojuttuja ja kontaktoitiin mediaa. Konsepti pohjautui yhteistyöhön eri teemojen saralla toimivien järjestöjen kanssa. Teemat ovat myös Maailman Kuvalehden konseptin ytimessä ja niitä pyrittiin käsittelemään sekä globaalilla että kansallisella tasolla. Teemat

toimivat pohjana lehden sisältösuunnittelussa ja näistä aihepiireistä tuotettiin lukuisia juttuja. Myös Maailma kylässä -virtuaalifestivaalilla aiheita käsiteltiin monipuolisesti festivaalin Tulevaisuus-katoteeman puitteissa.

Oppimistoiminnassa vahvistimme järjestöjen osaamista Agenda 2030 -kokonaisuudesta sekä systeemisestä ajattelusta erilaisilla työpajoilla osana hankerinki-verkosta, kehitysyhteistyön hankekoulutuskokonaisuutta ja Mahdollisuuksien toreja. Järjestöt osaavat kytkeä oman työnsä aiempaa paremmin kestävän kehityksen 17 tavoitteeseen, mutta Agendan laajempi ymmärrys ja ketään ei jätetä jälkeen -ajattelun jalkauttaminen tarjoavat mahdollisuuden yhteiseen oppimiseen. Globaalissa kansalaiskasvatuksessa Agenda 2030:a käsiteltiin kaikissa tilaisuuksissa linkittäen sen vahvasti tavoitteeseen 4.7 sekä läpileikkaavasti keskinäisriippuvuuden ja systeemisen lähestymistavan näkökulmasta. Agenda 2030 luo periaatteellisen arvopohjan myös Fingon ennakoitavalle, ja vaihtoehtoisten tulevaisuuksien hahmottamista tehtiin järjestöjen kanssa näistä lähtökohdista käsin: emme edes kuvittele sellaista tulevaisuutta, joka ei pohjautuisi kestävän kehityksen arvoille.

Vuoden aikana käynnistimme systemaattisen tiedon keräämisen jäsenjärjestöjemme työstä kestävän kehityksen edistämiseksi. Kootut tiedot kertovat, että yli 70 % Fingon jäsenistä toteuttaa Agenda 2030 -tavoitteiden mukaista kestävää kehitystä omassa toiminnassaan. Jäsensivuston visualisaation kehittäminen sekä järjestöjen tulosten esittely Fingon kotisivuilla ja sosiaalisen median kanavilla tulevat säilymään pääasiallisina keinoina jäsenistön työn tuloksellisuudesta kertomiseen suurelle yleisölle.

Agenda 2030 -tavoitteiden saavuttaminen edellyttää kaikkien toimijoiden panosta: siksi monitoimisuuden, yhteistyön ja kansalaisyhteiskunnan osallistumisen merkitys korostuvat. Yhteistyö toteutui kansallisesti mm. Kestävän kehityksen toimikunnan kanssa kansallisen Agenda 2030

-tiekartan laadinnassa sekä kansalaisjärjestöjen ja yritysten kumppanuuksissa, mukaan lukien Finnpartnership, Business Finland ja Finnfund. Ulkoministeriön ja Fingon yhdessä järjestämä kestävä kehityksen tietojen ja taitojen aamukahvisarja kokosi yli 150 toimijaa yhteen keskustelemaan globaalin kansalaiskasvatuksen merkityksestä kaikessa kestävän kehityksen edistämiseen liittyvässä toiminnassa. EU-tasolla tärkeimpien yhteistyötahojen CONCORDin, OECD:n ja SDG Watchin kanssa keskityimme erityisesti johdonmukaisuuskysymyksiin. Globaalilla tasolla merkittävintä toimintaa kohdistui globaalin kansalaiskasvatuksen edistämiseen Bridge 47 -verkoston ja UNESCO-yhteistyön kautta.

Yksityisen sektorin rooli kestävän kehityksen edistäjänä ja kehitysyhteistyössä jakaa järjestökenttää. Selkeyttääkseen omaa asemoitumistamme yksityiseen sektoriin liittyen, Fingo laati sisäisen linjauksen koskien yksityissektorin roolia kestävässä kehityksessä sekä tuotti kaksi selvitystä ja järjesti useita tilaisuuksia liittyen yritysvastuuseen sekä yksityissektorin rooliin ja rahoitukseen kehityspolitiikassa.

Fingo päivitti oman yhteiskuntasitoumuksensa konkreettisemmaksi ja tavoitetasoltaan realistisemmaksi. Esimerkiksi käytämme aina kun mahdollista ympäristösertifioituja ja Reilun kaupan tuotteita, tarjoilemme Fingon tilaisuuksissa kasvis- ja vegaaniruokaa, suosimme julkista liikennettä ja vähennämme energian- ja paperinkulutusta sekä varmistamme, että tilojen esteettömyyden ja asiakirjojen saavutettavuuden. Vuoden 2021 seurantajaksolla etätyön määrä lisääntyi odotettua nopeammin. Tästä syystä hankintojen sekä kasvisruokapäivien määrä oli huomattavasti aiempaa pienempi, paperin ja sähkön kulutus sekä julkisen liikenteen käyttö vähenivät ja lentomatkustus lak-

1 Fingo.fi: [Yksityissektorilinjaus](#)

2 Fingo.fi: [Taustaselvitys yksityisen sektorin kumppanuuksista kehitysyhteistyössä](#) | Fingo.fi: [Yksityissektorin kehitysrahoitus ja finanssisijoitukset Suomen kehitysyhteistyössä](#)

kasi lähes täysin. Hallinnon läpinäkyvyys, esteettömyyden varmistaminen sekä kestävä kehityksen osaamisen vahvistaminen etenivät suunnitelmien mukaisesti.

Ohjelman toteutus on pysynyt ihmisoikeusprogressiivisena, ja sen ihmisoikeusperustaisuutta on vahvistettu edelleen uutta ohjelmaa laadittaessa. Koko ohjelmatoiminnassa, kuten vaikuttamistyössä, koulutuksissa ja viestinnässä kehityskysymyksiä tarkasteltiin oikeusperusteisesta näkökulmasta, ja tavoitteet muotoiltiin niin, että ne tukisivat heikommassa asemassa olevien ja kaikkein haavoittuvimpien ihmisten oikeuksien toteutumista ja asettaisivat selkeitä vaatimuksia vastuunkantajien toiminnalle. Fingon omaa HRBA-kapasiteettia alettiin syventää vuoden aikana uuden ohjelman valmistelemiseksi niin, että se huomioi ihmisoikeusperustaisuuden transformatiivisella tasolla ja muodostaa uuden ohjelman keskeisen analyttisen viitekehyksen.

## **MITEN ERIARVOISUUTTA VÄHENNETTIIN?**

Eriarvoisuuden vähentäminen on Suomen kehityspolitiikan päätavoite ja myös Fingon vaikuttamistyön ja viestinnän kärki. Syksyllä 2021 Fingo keskittyi kirkastamaan eriarvoisuuden tavoitteita ja seurantaan Suomen kehityspolitiikassa. Tämä sisälsi aktiivisen osallistumisen CONCORDin Inequality and Inclusive Economy-työryhmässä. EU:n osalta Fingo seuraa komission valmisteleman eriarvoisuusmarkkerin kehitystä ja tuo tietoa sekä prosessista että siihen osallistumisesta jäsenjärjestöille. Eriarvoisuus on jäsenjärjestöille todennettavasti merkittävä teema, jota halutaan edistää, ja Fingon rooli nähdään kokoavana. Tämän seurauksena Fingo alkoi valmistella eriarvoisuustaustaa seuraavan ohjelmakauden perustaksi. Eriarvoisuuden fokus on rakenteellisen syrjinnän purkamisessa ja se tukee vahvasti kehityspoliittisten läpileikkävien tavoitteiden toteuttamista.

Fingo vastasi digitalisaation eriarvoistavaan vaikutukseen pitämällä esillä ja järjestämällä koulutuksia digitaalisen kehityksen periaatteista (Principles for Digital Development), jotka auttavat kehitystoimijoita suunnittelemaan teknologian hyödyntämistä kestävästi ja inklusiivisesti.

Kaiken Fingon oppimistoiminnan lähtökohtana on eriarvoisuuden vähentäminen maailmassa, ja tuemme jäsenten osaamista eriarvoisuutta tuottavien rakenteiden ja ilmiöiden muuttamiseen. Teemat ovat keskeisiä niin globaalia kansalaiskasvatusta kuin kehitysyhteistyötä tekevien järjestöjen osaamisen vahvistamisessa. Näin Fingon toiminta vähentää eriarvoisuutta välillisesti järjestöjen ja muiden toimijoiden muuttuneen osaamisen ja toiminnan kautta.

Vuonna 2021 globaalin vastuun kantaminen ja eriarvoisuuksien purkaminen tulivat entistä vahvemmin esiin globaalin kansalaiskasvatuksen parissa käydyssä representaatiokeskustelussa, jossa tehtiin näkyväksi, kenen ääni kuuluu esimerkiksi mediassa tai järjestöjen omassa viestinnässä. Teemat näkyivät koulutuksissa, verkkokursseilla, useissa keskustelutilaisuuksissa ja Maailman Kuvalehdessä. Myös Sitran kanssa toteutettava Globaalin sivistyksen edelläkävijät -hankkeessa eriarvoisuuden purkamista käsiteltiin julkaisuissa ja tilaisuuksista erityisesti representaation ja antirasismien sekä koulutuksen eriarvoisuuden ja sitä tukevien rakenteiden näkökulmasta. Eriarvoisuus-tematiikkaa otettiin mukaan myös globaalin kansalaiskasvatuksen uuteen verkkokurssiin, jonka yhtenä alaosiona on ”Eväitä eriarvoisuuksien purkamiseksi”.

## **MITEN TASA-ARVOA EDISTETTIIN?**

Tasa-arvon edistämistä toteutetaan Fingossa niin vaikuttamistyössä, viestinnässä ja koulutuksissa kuin oman organisaation kehittämisesäkin.

Fingon Gender-työryhmä toimii aktiivisesti. Ryhmän tavoite on tuoda yhteen asiantuntijatu

kollegiaalisessa hengessä sukupuolten tasa-arvoon liittyvissä kysymyksissä, ajankohtainen strateginen tiedonvaihto sekä tarpeen tullen lyhytaikaisen yhteistyömahdollisuuksien toteuttaminen. Useilla kehitysjärjestöillä on vain yksi gender asiantuntija, joten säännöllinen, osaava tukiryhmä on jäsenten puolelta koettu tärkeänä.

Fingo julkaisi yhteistyössä UN Womenin ja UM:n kanssa *At the Intersection of Gender and Technology* -tutkimuksen, joka analysoi järjestöjen ohjelmia ja aloitteita, joissa hyödynnetään teknologiaa tasa-arvon edistämiseksi. Raportti antaa suosituksia tavoista, joilla suomalaiset järjestöt voivat hyötyä dokumentoiduista onnistumisista ja virheistä. Raportti tehtiin taustatiedoksi naisten ja tyttöjen oikeuksia kirittävään Generation Equality -kampanjaan, jossa Fingo on mukana. Yhteistyö Suomen yhteisjohtaman teknologiaan ja innovaatioihin keskittyvän toimintakoalition kanssa on konkreettinen esimerkki kansalaisyhteiskunnan hyvien paikallisten käytäntöjen ja tiedon sekä kansainvälisen Agenda 2030-tavoitteita edistävän prosessin tehokkuudesta.

Powerbank-hankkeen innovaatiokokeiluissa painotettiin tasa-arvon ja naisten aseman huomiointia. Viidessä Fingon tukemassa kokeilussa, joita toteuttavat jäsenjärjestöt kumppaniensa kanssa, keskityttiin erityisesti tyttöjen ja naisten oikeuksien edistämiseen. Erityisiä kärkiä olivat seksuaaliterveystiedon kehittäminen sekä naisten toimeentulon ja taloudellisen voimaantumisen parantaminen.

Globaalikasvatus-verkostossa tasa-arvotemat sekä naisten ja tyttöjen oikeudet olivat mukana osaamisen vahvistamiseen tähtäävissä tilaisuuksissa muun muassa toteutettaessa globaalien kansalaisyhteiskunnan kokonaisuutta opettajankoulutuslaitoksille sekä opettajien täydennyskoulutusta Transformer 2030-hankkeessa.

Oppimistoiminnassa järjestöjen gender-osaimista vahvistettiin sekä valtavirtaistamista käsittelevissä, että erillisissä tilaisuuksissa ja työpajoissa.

Fingo toteutti gender-työpajan ja uudisti sen pohjalta gender-oppaan järjestöjen kertomien tarpeiden ja toiveiden perusteella. Opas tukee hanke-suunnittelua huomioimaan sosiaalinen sukupuoli ja edistämään tasa-arvoa kumppanuudessa kehittyvien maiden järjestöjen kanssa. Uudistamisessa oli mukana useita tasa-arvotyötä tekeviä jäsenjärjestöjä, Seta, vammaisjärjestöjä sekä tasa-arvon valtavirtaistamisesta kiinnostuneita jäseniä, kuten Siemenpuu. Uutena elementtinä oppaaseen otettiin nyt intersektionaalinen lähestymistapa, jossa keskitytään erityisesti sukupuolen, iän ja vammaisuuden universaaleihin ulottuvuuksiin. Kehitysyhteistyön verkkokursseihin (englanti/suomi) otettiin gender-teeman lisäksi erillinen osio seksuaalisen häirinnän ja hyväksikäytön ehkäisemisestä hankkeissa.

Fingo seuraa tasa-arvon toteutumista myös oman organisaation suhteen vuosittaisella selvityksellä, ja tasa-arvo on selvitysten mukaan hyvällä tasolla muun muassa palkkauksen suhteen.

## **MITEN ILMASTOMUUTOKSEEN SOPEUTUMISTA JA SEN HILLINTÄÄ EDISTETTIIN?**

Fingon vaikuttamistyö ilmasto-oikeudenmukaisuuden alueella keskittyi kansainväliseen ilmasto-rahitoitukseen. Fingo koordinoi siihen keskittyvää, järjestöjen ilmastoasiantuntijoista ja tutkijoista koostuvaa työryhmää, joka tapasi säännöllisesti poliittisia päättäjiä ja viranhaltijoita. Tapaamiset vahvistivat päättäjien ymmärrystä aiheesta ja dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa lisääntyi, mikä näkyi muun muassa ministeriöiden aiheita käsittelevissä korkean tason tapahtumien järjestämisessä. Vuonna 2021 Suomi nosti kansainvälisen ilmasto-rahitoituksen tasoaan ennätyslukemiin, ja budjettiriihen päätöksellä hallitus antoi ulkoministeriölle tehtäväksi laatia Suomen ensimmäinen ilmasto-rahitoituksen pitkäaikainen suunnitelma. Nämä päätökset olivat yhteneviä Fingon ja jäsen-

järjestöjen pitkäaikaisten vaikuttamistyön tavoitteiden kanssa. Järjestöjen asiantuntijat olivat myös oleellinen osa Kehityspoliittisen toimikunnan (KPT) ilmastorahoituslinjauksen kirjoittajaryhmää.

Fingon ilmastorahoitusta koskevat suositukset näkyivät selvästi ympäristövaliokunnan ja ulkoasianvaliokunnan lausunnoissa kehityspoliittikan ylivaalikautisesta selonteosta. EU-tasolla Fingo tuki Climate Action Network Europe -verkoston ilmastorahoitukseen liittyvää vaikuttamistyötä muun muassa YK:n COP26-ilmastohuippukokouksen alla. Osittain kansalaisyhteiskunnan työn tuloksena ilmastorahoitus nousi kokouksessa avainaiheeksi ja tärkeitä osavoittoja saavutettiin. Näihin lukeutui päätökset tuplata sopeutumisrahoitus vuoteen 2025 mennessä ja siirtää 5 % markkinamekanismien tuotoista kehittyvien maiden sopeutumistoimiin.

Maailman Kuvalehdessä ilmastoteema nousi erityisen vahvasti esille vuoden aikana. Fingon asiantuntijoiden toteuttama tutkivan journalismin juttu ”Hiilineutraali valtio, jossa asustaa hiilisyöppö kansa – ulkoistammeko päästömme?” käsitteli kulutukseen perustuvia päästöjä ja voitti vuoden 2021 kehitysjournalismin palkinnon. Fingo laati ilmastoaiheisia tiedotteita ja muita artikkeleita, joita julkaistiin Fingon verkkosivuilla ja Maailman Kuvalehdessä. COP26-kokouksen alla Fingo vaikutti suurten suomalaisten medioiden raportointiin tarjoamalla tietoa kehittyvien maiden näkökulmista ja ilmastorahoituksesta, mikä näkyi suomalaisessa kokouksesta raportoivassa valtaviamediaassa. Myös Maailma kylässä -festivaalilla ilmastoteema oli vahvasti esillä ja sitä käsiteltiin useissa puheohjelmissa.

Ilmastokysymyksiä käsiteltiin aktiivisesti myös osana Fingon koordinoiman Ruokaturva-työryhmän työtä: ilmastonmuutoksen ja ruokaturvan yhteyksiä käsiteltiin webinaareissa ja tiedotteissa, jotka tavoittivat laajan järjestöjoukon.

Järjestöjen osaamista pyrittiin kasvattamaan ilmastonmuutoksen eri aspekteista. Fingo järjesti Ilmastokestävyuden integroiminen läpileikkaavasti kehitysyhteistyöohjelmiin -koulutuksen osana ohjelmatusen hakuun valmistavaa kokonaisuutta. Teema otettiin mukaan kehitysyhteistyön verkkokurssiin. Globaalin kansalaiskasvatuksen puolella kasvatusalan toimijat, tutkijat ja nuoret aktivistit keskustelivat kestävyystematiikasta ja ilmastonmuutoksesta Transformer 2030 -hankkeen päätöstilaisuudessa, ja järjestöt käsitelivät aihetta pitäessään opettajaksi opiskeleville työpajoja opettajankoulutuslaitoksissa. Globaalikasvatusverkostossa järjestöt kommentoivat yhdessä oppikirjoja ilmastokasvatuksen, ihmisoikeuksien ja globaalin oikeudenmukaisuuden näkökulmista.

## **MITEN VAMMAISTEN HENKILÖIDEN OIKEUKSIEN TOTEUTUMISTA EDISTETTIIN?**

Vammaisten ihmisten oikeudet ja inklusio pyrittiin huomioimaan Fingon vaikuttamistyössä, koulutusten sisällöissä sekä erilaisissa saavutettavuuskysymyksissä, kuten uuden toimitilan hakukriteereissä. Fingo teki paljon yhteistyötä Abilixen kanssa ja julkaisi muun muassa Technology and Digital Accessibility Toolkit -oppaan. Julkaisun tarkoituksena on antaa käytännön ohjeistusta ja vinkkejä järjestöille, jotka haluavat hyödyntää teknologiaa inklusiivisesti vammaistyössään. Fingo sai oppaasta positiivista palautetta muun muassa UNFPA:sta, jonka päätoimistolla työkalua on sovellettu inklusioproessin kehittämisessä.

Myös Powerbankin kokeiluhankkeissa, joissa Fingo tukee jäsenjärjestöjen ja niiden kumppanien toteuttamia kokeiluja, painotettiin vammaisten henkilöiden huomioimista ja oikeuksien toteutumista. Yksi kokeiluista keskittyi vammaisten henkilöiden omatoimiseen digitaaliseen datankeruuseen Keniassa.

Oppimistoiminnassa vahvistettiin järjestöjen osaamista siitä, miten he voivat omassa työssään vahvemmin ottaa huomioon ja tukea vammaisten henkilöiden oikeuksien toteutumista. Kehitysyhteistyön uudistetussa koulutussarjassa toteutettiin työpaja vammaisinkluusiosta yhteistyössä Abilis-säätiön kanssa. Hankerinki-verkosta koulutti Vammaiskumppanuuden edustaja, ja ohjelmatukihakuun valmistavassa tilaisuudessa aiheita käsiteltiin osana lapileikkaavia teemoja – tilaisuuden alustajana toimi ulkoministeriön vammaisneuvonantaja. Myös yleisissä kehitysyhteistyökoulutuksissa käytettiin Kynnys ry:n vammaishankkeiden esimerkkejä, ja kouluttajana toimi Kynnys ry:n työntekijä. Yhdessä muiden suomalaisten kattojärjestöjen kanssa toteutettiin webinaarisarja saavutettavuudesta verkkotilaisuuksissa ja -materiaaleissa. Fingon omat uudet verkkokurssit tehtiin saavutettaviksi.

# 3. Ohjelman tuloksellisuus ja vaikutukset vuonna 2021

FINGON OHJELMA jakautuu kahteen päätavoitteeseen, joilla on yhteensä kuusi tulostavoitetta. Tarkastelussa keskitymme tulostavoitteittain toiminnan keskeisiin tuloksiin ja niihin vaikuttaviin tekijöihin, käymme läpi vuositavoitteiden toteutumisen sekä pohdimme oppeja ja kehittämistarpeita suhteessa tulostavoitteisiin, toimintaympäristön muutoksiin ja oman osaamisen kehittämiseen. Kunkin tulostavoiteluvun alussa esittelemme muutaman noston tuloskehikosta, joka on nähtävissä kokonaisuudessaan liitteessä 2. Tuloskehikon liikennevalvärit auttavat havainnollistamaan tavoitteiden toteutumista. Kaikkien tulostavoitteiden tarkastelun lopuksi pohdimme vielä yhteisesti tulosten kestävyyttä.

## TAVOITE 1: KANSALAISSYHTEISKUNNAN TOIMIJOIDEN VAHVISTAMINEN

Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden verkostoitumista ja niiden vahvistamista toteutettiin vuoden aikana erilaisten tilaisuuksien, tapahtumien, koulutusten ja itseopiskelun sekä viestinnän avulla. Toiminta kohdistui pääasiassa Suomeen mutta erityisesti Powerbank-hankkeen myötä myös laajemmin kansainvälisesti, erityisesti Itä-Afrikassa. Vuonna 2021 Fingo ja järjestökenttä laajemmin oli jo tottunut toimimaan pandemiaoloissa ja kokeili uusia toimintatapoja toteuttaa tavoitteitaan verkon kautta ja pikkuhiljaa myös hybriditoteutuksena rajoitusten vähentyessä. Fingo saavutti tavoitteet pääosin hyvin: kansalaisyhteiskunnan toimijat kokivat verkostoituneensa ja uudistaneensa toimintatapojaan eri sektoreilla sekä Suomessa että maailmalla vastaamaan toimintaympäristön muutoksia. Myös Fingon viestintä onnistui sitouttamaan uusia vastaanottajia globaalien oikeudenmukaisuuden kysymysten pariin, tapahtuma-alan vaikeuksista huolimatta.



### Tulostavoite 1.1.: Kansalaisyhteiskunnan toimijat verkostoituvat ja löytävät uusia yhteistyökumppaneita globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen edistämiseksi

Mittari	Tavoitetaso	2019 tulos	2020 tulos	2021 tulos
1.1.A Osallistujien arvio Fingon verkostoitumistapaamisten hyödyllisyydestä	70 % osallistujista kokee Fingon fasilitoimat verkostoitumisen muodot hyödyllisiksi	71 % työryhmä- ja verkostokyselyyn vastanneista arvioi tapaamiset hyödylliseksi globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävää kehitystä edistävän verkostoitumisen näkökulmasta.	75 % työryhmä- ja verkostokyselyyn vastanneista arvioi tapaamiset hyödylliseksi globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävää kehitystä edistävän verkostoitumisen näkökulmasta.	70 % työryhmä- ja verkostokyselyyn vastanneista arvioi tapaamiset hyödylliseksi globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävää kehitystä edistävän verkostoitumisen näkökulmasta.
1.1.B Niiden järjestöjen osuus, jotka kokevat löytäneensä uusia kumppaneita edellisen vuoden aikana	20 % osallistujista kokee löytäneensä uusia kumppaneita	43 % arvioi tapaamiset hyödylliseksi uusien kumppaneiden löytymisen näkökulmasta.	45 % kyselyyn vastanneista arvioi tapaamiset hyödyllisiksi uusien kumppaneiden löytymisen näkökulmasta. Powerbank-kyselyssä 83 % antoi vähintään 4 (asteikolla 1–5) hankkeen hyödyllisyydelle uusien kumppaneiden löytymisessä. 76 % vastaajista kertoi Powerbankin inspiroineen tai tukeneen ainakin yhden kontaktin tai yhteistyön alkamisessa.	24 % työryhmä- ja verkostokyselyyn vastanneista vastasi työryhmä- ja verkostotyöskentelyn edesauttaneen uusien kumppanuuksien löytämisessä. Powerbankin 2021 kyselyyn vastanneista 64 % vastasi saaneensa yhden tai useamman kontaktin tai kumppanin.

**Keskeiset tulokset ja tulokseen vaikuttavat tekijät**  
Vuoden 2021 Fingon ohjelman tuottamat keskeiset järjestöjen verkostoitumistulokset:

1. Koronatilanteen pitkittymisestä huolimatta Fingon lukuisat verkostot tuottivat lähes neljälle tuhannelle osallistujalle lisäarvoa: uusia kumppanuuksia, oppimista ja tietoa. Järjestöt kokivat hyötynensä merkittävästi tutustumisesta toisten järjestöjen ja muiden toimijoiden työhön ja toimintaympäristöön sekä siitä oppimisesta.
2. Fingo Powerbank -verkostoissa syntyneet kumppanuudet näkyivät toimintana: suomalaisten järjestöjen ja paikallisten yritysten yhteistyö kasvoi Itä-Afrikassa, ja suomalaisten järjestöjen ja yrityksen kesken syntyi fasilitointimme ansiosta konsortio ja onnistunut Finnpartnership-rahoitus media-reppujen testaukseen Somaliassa ja Ugandassa.

3. Sektorirajat ylittävä vuoropuhelu ja verkostoituminen globaalin kansalaiskasvatuksen saralla lisääntyi vuoden aikana merkittävästi erityisesti tutkimuksen ja vapaan sivistystyön toimijoiden kanssa.

Fingon verkostot ovat auttaneet kumppanien syntymisestä niin, että 24 % Fingon työryhmiin osallistuneista oli saanut tukea uusiin kumppanuuksiin. Verkostoituminen on pitkäaikaista toimintaa, jossa toiminnallinen kumppanuus voi syntyä useamman vuoden päästä ensikontaktista. Uusien kumppanien löytäminen vaihtelee eri verkostoissa, ja erityisen vilkasta se oli Fingon Powerbank-toiminnoissa, joissa kumppaneita löytyi myös yksityiseltä sektorilta. Powerbankin kyselyyn vastanneista peräti 64 % (34 järjestöä) vastasi saaneensa yhden tai useamman kontaktin

tai kumppanin. Esimerkiksi Fida aloitti yhteistyön paikallisen sosiaalisen yrityksen ICT4D Kenyan kanssa kouluttaakseen opettajia verkkoalustojen ja -materiaalien käyttöön opetuksessa korona-aikana. Väestöliitto teki yhteistyöt Neuvo Inc Globalin kanssa kehittääkseen tekoälypohjaista chattibottia nettipohjaiseen seksuaaliterveysneuvontaan. Fingo fasilitoi myös World Visionin, Suomi Somalia Seuran ja Tespack Oy välille konsortion, joka lähetti yhteistyössä onnistuneen rahoitushakemuksen Finnpartnershipille tarkoituksena testata mediareppujen käyttöä kehitysyhteistyöhankkeissa sekä Somaliassa, että Ugandassa. Uusiin kumppanuuksiin ja kontakteihin johtivat erityisesti Fingon Itä-Afrikassa järjestämät kokeilut, mutta myös niin sanotut match-making verkostotilaisuudet. Fingon sivuilla julkaistu Matchmaker-palvelu toivat sekä itäafrikkalaisia että suomalaisia järjestöjä ja yrityksiä yhteen.

Globaalin kansalaiskasvatuksen *Globaalin sivistyksen edelläkävijät* -hanke (GLOBS) ja ulkoministeriön kanssa yhdessä järjestetyt aamukahvit

lisäsivät vuoden aikana merkittävästi sektorirajat ylittävää vuoropuhelua ja verkostoitumista järjestöjen ja muiden toimijoiden välillä. Kosketuspintaa erityisesti vapaan sivistystyön toimijoiden kanssa vahvisti Sitran kanssa elokuussa aloitettu GLOBS-hanke, jonka toteutukseen osallistui laaja joukko erilaisia toimijoita. Globaali sivistys -teema puhutti paljon, ja hanke tuotti muutosta osallistujien ajattelussa ja toimijoiden välillä syntyi vahva ymmärrys yhteisistä tavoitteista. Tutkijoiden puolella erityisesti kasvatuksen ja koulutuksen eriarvoisuutta tutkiva Agora-verkosto on lähentynyt globaalia kansalaiskasvatusta tekeviä järjestöjä, ja tutkimuksellinen tieto ja tutkijat ovat tulleet laajempaan järjestöjen kontaktipintaan. Muita vastaavia esimerkkejä ovat Okka-säätiö, Pedagogy of Concrete Utopias -hanke, Kudelma-verkosto sekä Sitran Sivistys+ -hanke. Tutkijat ja järjestöt tekivät vuoden aikana myös konkreettisesti yhteistyötä esimerkiksi globaalin kansalaiskasvatuksen verkkokurssien sekä opettajien täydennyskouluttamisen saralla.

Vuositavoitteet 2021	Toteutunut
1. Fingon verkostoihin ja työryhmiin on tuotu uusia ideoita ennakoinnista, kokeilukulttuurista, systeemiajattelusta ja monitoimijayhteistyöstä, muun muassa jakamalla Bridge 47 -hankkeen oppeja. Globaalikasvatusverkoston toiminnan rakenteita ja viestintää verkoston toimijoille on kehitetty.	Ennakointiajattelua vietiin eteenpäin uusille järjestöille yhdessä Sostin ja Siviksen kanssa järjestetyssä webinaarissa ja työpajassa. Kahdessa Tulevaisuustaaajuus-työpajassa järjestöt saivat välineitä ennakointiin ja tulevaisuusajatteluun. Fingon ennakoinnin oppeja on jaettu kansainvälisissä verkostoissa muille kattojärjestöille. Globaalikasvatusverkosto aloitti globaalikasvatuksen uutiskirjeen.
2. Fingo on tuottanut kokeiluja ja vertaistukitoimintoja vapaaehtoistyön järjestöverkostoissa (Mahdollisuuksien torit, valikkoryhmä), vapaaehtoisvoimin toimiville ja diasporajärjestöille sekä opittu yhdessä uusien kumppanuuksien synnyttämisestä, vapaaehtoisten motivoimisesta ja hyvinvoinnista.	Mahdollisuuksien torien paikallistoimijoita tuettiin koronavuonna uusiin kokeiluihin ja järjestettiin vertaisoppimistapaamisia. Vapaaehtoistoiminnan kehittäjille pidettiin viisi tapaamista muun muassa vapaaehtoisten hyvinvoinnista ja motivaatiosta korona-aikana. Vapaaehtoisvoimin toimiville ja diasporajärjestöille suunnitellut verkostoitumistilaisuudet siirtyivät vuodelle 2022.
3. Fingo on lisännyt verkostoitumistaan, kumppanuuksia ja yhteistyötä Suomen ja Itä-Afrikan innovaatioekosysteemin (erit. yritykset ja NGO:t) toimijoiden parissa työn vaikuttavuuden lisäämiseksi.	Fingo järjesti runsaasti verkostoitumistapahtumia innovaatio-hubien, yritysten, kansalaisjärjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa. Palautteen perusteella järjestöt saivat mediaanina kaksi uutta kontaktia tai kumppania Fingon Powerbank-toiminnan kautta.

### Opit ja muutostarpeet

Vaikka järjestöjen ja yritysten välisistä kumppanuuksista on onnistuneita esimerkkejä, niiden muodostaminen on edelleen haastavaa. Jos järjestö ostaa palveluita yrityksiltä, on yhteistyö suoraan vaivasta, mutta pitempiaikaiseen yhteistyöhön tai kehitysvaikutusten aikaansaamiseen tarvitaan usein ulkopuolista rahoitusta. Järjestöjen kynnys lähteä etsimään pitkäaikaista yrityskumppania on korkealla: kumppanuuden muodostamiseen kuluu usein paljon aikaa ja resursseja, mutta hyöty on epävarmaa tehtyyn työhön nähden.

Koronatilanne mahdollisti mukaan tulemisen aiempaa useammille osallistujille. Osallistuminen on kuitenkin ollut hyvin vaihtelevaa ja vaikeasti ennakoitavaa, eikä hybriditilaisuuksiin osallistuttu niin innokkaasti kuin odotimme. Globaalikasvatusturvaston toiminnan ja viestinnän kehittämisen tai GLOBS-hankkeen verkostotyön käynnistäminen oli vaikeaa etäyhteyksien varassa. Toisaalta järjestöjen halu keskustella toisten kanssa oli ajoittain odotettua suurempaa. Huomasimme, että innovatiivisia menetelmiä ja järjestöjen vertaisoppimista sisältävät tilaisuudet sekä kiinnostavat

puhujat tutkimuksen alalta houkuttelivat yleisöä. Myös konkreettiset järjestöjen omaan työhön liittyvät tilaisuudet, kuten kouluvierailutoiminnan laatuksiteereihin liittyvä työpaja, kiinnostivat osallistujia ja järjestöjen OKL-yhteistyö opettajaksi opiskelevien kouluttamiseksi oli etäaikanakin hyvin aktiivista.

Onnistuimme tarttumaan ajassa liikkuviin, järjestöjä kiinnostaviin teemoihin, kuten aktivismi vs. vapaaehtoistyö ja viestinnän representaatio- ja valtakysymykset. Monet järjestöt ovat havahtuneet Me too- ja Black lives matter-kampanjoidenkin myötä oman toimintansa kriittiseen reflektointiin. Käsittelimme teemoja sekä globaalin kansalaiskasvatuksen että viestinnän näkökulmista kohdentuen erityisesti näiden alojen järjestötoimijoille. Järjestöt odottivat Fingolta (itse)kriittisen keskustelun fasilitoimista mutta kattojärjestönä myös kaiken järjestöissä tehtävän hyvän esiin nostamista. Varainhankinnan ja viestinnän keskenään ristiriitaiset intressit pääsivät vuoden aikana hyvin dialogiin keskenään järjestökentässä. Teemoja on syytä pitää vahvasti esillä myös vuonna 2022.

## Tulostavoite 1.2.: Kansalaisjärjestöjen toimintakyky edistää globaalisti kestäväää kehitystä on vahvistunut

Mittari	Tavoitetaso	2019 tulos	2020 tulos	2021 tulos
1.2.A Järjestöjen arvio siitä, onko Fingon työ osaltaan vaikuttanut järjestön toimintakyvyn vahvistumiseen / konkreettiseen rahoitushakemukseen	Vähintään kolmannes mainitsee todennettavia muutoksia toimintakyvyssä	Koulutuspalautteen osalta 30 %:ssa haastatteluista sanottiin suoraan tai vastauksista on todettavissa, että koulutus vahvisti järjestön toimintakykyä. Tämä tarkoitti esimerkiksi uuden menetelmän käyttöönottoa tai järjestön suunnitelmia vahvistavien/muuttavien valintojen tekemistä. 73 %:ssa haastatteluista on todettavissa, että koulutuksella oli järjestön henkilöstön toimintavalmiuksia vahvistavaa vaikutusta. Vaikutus tapahtui useimmiten henkilötasolla oppimisena ja jakamisena järjestön sisällä. Koulutukset antoivat muun muassa uutta tietoa ja laajensi ymmärrystä menetelmän/teeman mahdollisuuksista järjestön työssä.	Noin puolet koulutuskeskustelun vastaajista kertoo, että koulutus kehitti heidän osaamistaan (55 %), järjestö sai koulutuksesta uusia työkaluja (51 %) sekä oppi uusia käsitteitä ja sai uutta ajattelua työhönsä (52 %). Lisäksi neljännes (25 %) vastaajista kertoo järjestön luoneen uusia prosesseja työn toteutumiseen koulutuksen oppien perusteella. 12 % on samaa mieltä siitä, että yksittäinenkin koulutus kehitti järjestön työtä strategisempaan ja tulorientoituneempaan suuntaan. Powerbank-hankkeessa 79 % seurantakyselyyn vastanneista kuvailivat muutoksia tiedoissa ja taidoissa.	75 % koulutuskeskustelun vastaajista kertoo, että koulutus kehitti heidän osaamistaan, 74 %, että järjestö sai koulutuksesta uusia työkaluja ja 78 % oppineensa koulutuksessa uusia käsitteitä ja saaneensa uutta ajattelua työhönsä. 42 % vastaajista sanoo järjestön luoneen koulutuksen jälkeen uusia prosesseja työn toteutumiseen, mikä kertoo pidemmän aikavälin vaikutuksista toimintakykyyn ja osaamiseen. Lisäksi 13 % arvioi yksittäisenkin koulutuksen kehittäneen järjestön työtä strategisempaan ja tulorientoituneempaan suuntaan. Powerbank-hankkeessa 81 % prosenttia muutostarinoita jakaneista vastaajista korosti muutoksia tiedoissa ja taidoissa (42 vastaajaa 53:sta).
1.2.B Järjestöjen muista lähteistä kuin UM:stä keräämään kestävä kehityksen toimintaa tukevan rahoituksen määrän kasvu	Kasvaa vuosittain	Suomalaisten järjestöjen yksityisen rahoituksen euromääräinen kertymätavoite on noussut vuodesta 2016 vuoteen 2018 yhteensä noin 50 000 euroa; vuodesta 2014 tavoite on kaksinkertaistunut (2014 tavoite 459 108, 2018 tavoite 909 152). <b>Kehitysjärjestöjen osalta</b> kasvua on tapahtunut vielä enemmän: 2016–2018 yli 200 000 euroa ja vuodesta 2014 kasvu on ollut vieläkin merkittävämpää kuin järjestöketällä yleisesti: vuonna 2014 tavoite 483 844 euroa; vuonna 2016 tavoite 1 026 027 euroa; vuonna 2018 tavoiteltiin 1 236 287 euroa	Vuonna 2020 järjestöjen omarahoitusta on seurattu Fingossa COVID-19-pandemiaa koskevien kyselyiden kautta. Kolme neljästä järjestöstä arvioi taloutensa huonontuvan merkittävästi. Vastauksissa korostui tilanteen epätasaisuus – esimerkiksi Nenäpäivään osallistuneet tekivät ennätystuloksen, mutta monilla muilla on ollut suuria vaikeuksia, ja tämä koskee myös hyvin vakiintuneita, suuria järjestöjä. VaLan kyselyssä 75 % järjestöistä ilmoitti kassavirran jo nyt häiriintyneen tai uskovat sen häiriintyvän. 80 % vastaajista ilmoitti varainhankinnan tulojen jäävän kaikilta osin budjetoidusta.	VaLan selvityksessä järjestöjen taloudellista toimintaedellytyksistä todetaan kehitysyhteistyöjärjestöjen yksityisen rahoituksen kertymätavoitteen olleen vuodelle 2021 keskimäärin 754 079 euroa. Tämä on hieman valtakunnallista järjestöjen keskiarvoa (635 637 e) suurempi. Keskeisimmät yksityisrahoituksen muodot ovat jäsenmaksut, kertalahjoitukset ja säännölliset lahjoitukset. Fingon jäsenhaastatteluihin vastanneista (34 kpl) 56 %:lla yksityisen rahoituksen määrä on pysynyt edellisen vuoden aikana samana, 29 %:lla se oli kasvanut ja 15 %:lla laskenut.

## Keskeiset tulokset ja tulokseen vaikuttavat tekijät

Vuoden 2021 oppimiseen tähtäävän toiminnan keskeiset tulokset olivat seuraavat:

1. Fingon oppimistoiminta pystyi korona-aikana houkuttelemaan järjestöjä. Järjestöt kertoivat kasvattaneensa osaamistaan etäaikanakin laadukkaissa Fingon tilaisuuksissa ja verkko-oppimisympäristöissä. Tuki järjestöille koettiin helposti hyödynnettäväksi (koulutusten hyödynnettävyys arvioitu tasolle 4,15/5) ja erityisen oikea-aikaiseksi tänä vuonna.
2. Fingon Powerbank vahvisti järjestöjen toimintakykyä koulutusten, kokeilujen ja vertaisoppimisen avulla. Jopa 81 % prosenttia muutostarinoita jakaneista vastaajista korosti muutoksia tiedoissa ja taidoissa. Esimerkiksi Solidaarisuus lisäsi ymmärrystä ja osaamista erilaisten viestintäkanavien käytöstä maaseudulla asuvien naisten neuvonnassa Keniassa.
3. Järjestöjen digi- ja teknologiataidot kehittyivät pandemian keskellä. Järjestöt ottivat käyttöön uusia teknologisia ratkaisuja kehitysyhteistyöhankeissaan, ja vuoden kestänyt digimentorit-koulutuskokonaisuus sekä laajalla volyymillä tuotetut webinaarit ovat todennetusti auttaneet järjestöjen digitaitojen kohentumisessa.
4. Kehitysyhteistyön hankehallinnon oppimiskokonaisuudet uudistettiin, ja ne tavoittivat aiempaa laajemmin ja kasvattivat järjestöjen kehitysyhteistyöosaamista. Kehitysyhteistyön verkkokurssit uudistettiin suomeksi ja englanniksi, ja kokonaan uuteen kehitysyhteistyön hankehallinnon perusteet -opintokokonaisuuteen sisällytettiin sekä itseopiskelua että lukuisia fasilitoituja työpajoja.
5. Ohjelmatuen hakemusten laatu sekä ohjelmatuella tehtävän työn laatu parani järjestöille toteutetun Oppimisen areena -kokonaisuuden ansiosta. Kokonaisuus suunniteltiin järjestöjen tarpeista käsin, ja siinä painotettiin erityisesti seurannan ja arvioinnin kysymyksiä kaikkien teemojen osalta.

6. Uusina teemoina aloitettiin järjestöjen tulevaisuusajattelun ja ennakoitiosaamisen systemaattinen kehittäminen työpajoilla ja koulutuksilla. Fingo valittiin Sitran Tulevaisuustaajuus-kumppanuusohjelmaan, jonka myötä Fingon oma ennakkoinnin kehittäminen tulee vahvistumaan.

Koulutuskyselyn perusteella Fingon koulutukset onnistuivat vuoden aikana hyvin. Sekä Powerbankin että muiden koulutusten osalta 74–78 % vastasi koulutuksen kehittäneen heidän osaamistaan, antaneen järjestölle uusia työkaluja ja uusia käsitteitä ja ajattelua työhönsä. Konkreettisia pidemmän aikavälin vaikutuksia ja jo toteutuneita muutoksia järjestön työssä raportoi 42 % vastaajista. Koulutuksiin osallistui vuoden aikana yli 1 400 henkilöä 310 eri järjestöstä. Koulutuskeskelyihin vastasi vain osa koulutuksiin osallistujista, mutta myös muu saamamme suora palaute sekä jäsenkyselyjen tulokset kertovat jäsenistön olevan hyvin tyytyväistä koulutuspalveluiden laatuun ja relevanssiin.

Järjestöjen muuttuneet tarpeet olivat toimintojen suunnittelun keskiössä vuoden aikana. Korona-ajan jatkuessa järjestöjen digiosaamisen tarpeet korostuivat vahvasti. Emme enää kouluttaneet etäfasilitoinnista kuten pandemian alussa, vaan kokeilimme muita teemoja ja toteutimme webinaareja yhteistyökumppaniemme kanssa. Suomalaisen kattojärjestöjen yhteinen Digioppivat järjestöt -koulutuskokonaisuus marras-maaliskuussa keräsi yhteensä noin 1 500–2 000 osallistujaa, ja tallenteita on katsottu ahkerasti. eOppimiskeskuksen kanssa kokeiltiin Digimentorit-koulutusta, jossa esiteltiin paljon uusia digivälineitä.

Digitaalisten ratkaisujen levittäminen ja ulkoistetut innovaatiokokeilut olivat edelleen Powerbankin keskiössä. Seurantakyselyssä 32 vastaajaa raportoi kokeilleensa vähintään yhtä uutta ratkaisua vuoden aikana. Esimerkiksi Liike ry otti käyttöön tiedonkeruuta tehostavan Ombea-jär-

jestelmän, jonka avulla järjestö voi aikaisempaa nopeammin ja laajemmin kerätä koululaisten mielipiteitä ja tietoja. Teknologisten ratkaisujen listaaminen Fingon sivuilla on osin hyödyllinen, mutta ei kuitenkaan sellaisenaan riittävää järjestöjen näkökulmasta. Siksi oli erityisen tärkeää järjestää käytännöllisiä työpajoja, joissa muun muassa digitaaliseen tiedonkeruuseen tutustuttiin harjoituksin ja vertaisoppimisen avulla. Myös ulkoistetut kokeilut yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa antoivat tukea ja resursseja ottaa käyttöön uusia ratkaisuja. Tarkoituksena oli lanseerata teknologisten ratkaisujen kirjasto, josta järjestöt olisivat voineet lainata laitteistoja käyttöönsä Suomessa, Keniassa ja Tansaniassa. Koronatilanne piti suurelta osin toimitot tyhjinä ja ihmiset eristyksissä, jolloin kirjaston toiminta ei ollut mielekästä.

Vuoden aikana tehtiin laaja satsaus kehitysyhteistyöosaamisen vahvistamiseen uudistamalla peruskoulutuskokonaisuus, päivittämällä kehitysyhteistyön verkkokurssit molemmilla kielillä ja tiivistämällä hankerinki-verkoston työskentelyä. Temaattisesti painotettiin vammaisinkluusiota ja riskienhallinnata sekä Agenda 2030:a ja kansalaisyhteiskunnan merkitystä. Uudistus on osoittanut, että prosessimainen, erilaisia oppimisen keinoja yhdistelevän kokonaisuuden toteuttaminen on mielekästä sekä osallistujille että Fingolle. Uudistetut sisällöt ovat saaneet hyvän vastaanoton, ja englanninkielinen hankeverkkokurssi on levinnyt jäsenten kansainvälisissä verkostoissa. Myös hankerinki-verkoston tilaisuuksissa erityisesti ryhmissä tapahtuvat keskustelut ovat olleet osallistujien mielestä hyödyllisiä. Näiden toimien vaikutukset tulevat näkymään esimerkiksi siinä, miten järjestöt onnistuvat hankehaussa: näkykö hakemusten laadun parantuminen myös ministeriön suuntaan.

Kokonaisuudessaan Fingo satsasi vuoden aikana paljon kehitysyhteistyön verkkokurssien uudistamiseen<sup>3</sup> ja täysin uusiin globaalin kansa-

laiskasvatuksen verkkokursseihin. Kymmenisen vuotta vanhat kehitysyhteistyön kurssit ovat olleet jatkuvasti käytössä, mutta uudistusprosessissa havaittiin, miten paljon kehitysyhteistyön diskurssi on kuitenkin muuttunut ja uusia teemoja, kuten seksuaalinen häirintä ja hyväksikäyttö, on noussut agendalle. Uudistus lisäsi verkkomateriaan käyttökelpoisuutta myös koulutustilanteiden tukena. Loppuvuodesta Fingo uudisti myös keskeiset oppimista tukevat julkaisunsa<sup>4</sup>.

Ohjelmatukeen valmistautuneet järjestöt arvostivat paljon Oppimisen areena -tilaisuuksien konseptia, ja osallistujakyselyn tuloksissa näkyi, että moni koki tilaisuuksien paranteen järjestön työn laatua laajemminkin kuin vain ohjelmaturkkehakemuksen tekemisessä. Erityisen hyvää palautetta hyödyllisyydestä ja käytettävyydestä saivat muu-  
tosteoriaa sekä läpileikkaavia teemoja käsittelevät tilaisuudet.

Seuranta ja arviointi olivat mukana lähes kaikissa Oppimisen areenan tilaisuuksissa, mutta teemaan satsattiin myös muilla foorumeilla, ja MEL-kokonaisuudessa saatiin hyviä oppimistuloksia seurannan ja (itse)arviointin kehittämiseen järjestöissä. Arvioinnin avaimet -opintopiiri jatkoi vertaisoppimista, ja erityisesti itsearviointin osaamisen syventämistä pidettiin hyödyllisenä ja ajankohtaisena. Itsearviointin kehittämisen kautta on luontevaa kehittää järjestöjen arviointikulttuuria, mistä oli nähtävillä merkkejä järjestöjen koulutuspalautteissa.

Kevään 2021 jäsenkyselyssä järjestöt toivovat Fingolta kaikkein eniten tulevaisuuksien ennakointia ja trendien haistelua (43 % vastaajista). Tämä otettiin huomioon myös koulutustarjonnassa. Tulevaisuustaaajuus-työpajoissa järjestöt oppivat tulevaisuusajattelusta ja pääsivät testaamaan Sitran Tulevaisuustaaajuus-menetelmää työvälineenä. Tulevaisuus- ja systeemiajattelu otettiin vahvasti mukaan myös globaalia kansalais-

3 [fingo.fi/palvelut/koulutus/verkkokurssit](https://fingo.fi/palvelut/koulutus/verkkokurssit)

4 Fingo.fi: [Opi ja opeta Fingon materiaaleilla](#)

kasvatusta tukevaan Transformer 2030 – Tulevaisuuden tekijät -verkkokurssiin, joka toteutettiin pääosin opetushallituksen rahoituksella. Teema oli esillä myös opettajille suunnatuissa täydennyskoulutuksissa, joita hankkeessa tehtiin eri paikkakunnille. Opettajien kuormitus on näkynyt tässä kuten muissakin täydennyskoulutuksissa alhaisina osallistujamäärinä. Vuoden lopussa päättynyt hanke hyödytti kuitenkin myös siihen kouluttajina osallistuneita järjestöjä, sillä tutkijapuolen kouluttajien kanssa tehty yhteistyö kasvatti järjestöjen tulevaisuustaitoja ja auttoi tuomaan lisää tutkimusperustaisuutta järjestöjen globaaliin kansalaisyhteistyöhön.

Vuositavoitteet 2021	Toteutunut
1. Järjestöjen osaamista on vahvistettu tarvelähtöisesti kehitysyhteistyön, globaalikasvatuksen, kehitysviestinnän ja vaikuttamistyön saralla. Etsimme sopivia rahoitusmahdollisuuksia järjestöille.	Fingo vahvisti järjestöjen osaamista yhteensä 37 koulutustilaisuudella. Tarvelähtöisyyden takaamiseksi Fingo teetti laajan tarvekartoituksen jäsenilleen. Järjestöjen rahoitusmahdollisuuksien etsintää tuettiin rahoituskirjeiden (5) ja järjestökohtaisten rahoitusneuvontojen avulla.
2. Hanketukea saaville järjestöille on käynnistetty Hankerinki ja sille saatu yhteistyökumppaneita.	Hankerinki-verkostolaiset osallistuivat kerran kuukaudessa pidettyihin sparraus- ja verkostoitumistilaisuuksiin sekä kehy-hankekursseille. Verkostossa valmistauduttiin tukevaan hanketukihakuun. Osa hankerinki-verkoston jäsenistä siirtyi ohjelmatukijärjestöksi.
3. Ohjelmatukea hakevien järjestöjen oppimista on tuettu niiden esittämien tarpeiden mukaisesti ohjelmatuen haussa.	Oppimisen areenan kahdeksassa tilaisuudessa kuultiin asiantuntija-alueita sekä järjestöjen esimerkkejä. Tilaisuudet olivat korkeatasoisia, ja ne kirittävät järjestöjä kehittämään hakemusta ja omaa työtään.
4. Jäsenjärjestöt kokeilevat uusia työkaluja ja tapoja hanke- ja ohjelmatyössään, jotta heidän toimintatansa kehittyvät ja uudistuvat vastaamaan nykyisiä haasteita ja mahdollisuuksia (muun muassa teknologian hyödyntäminen ja muotoiluajattelu).	Fingo tuki yhteensä 14 jäsenjärjestöjen ja heidän kumppaneiden toteuttamaan kokeilua Itä-Afrikassa. Kaikissa kokeiluissa oli mukana järjestöille uusia tapoja hyödyntää teknologiaa. Jäsenjärjestöt sovelsivat muotoiluajattelua ja digitaalisen kehityksen periaatteita kokeiluissa.
5. Fingon jäsenjärjestöjen kapasiteetti käyttää teknologisia ratkaisuja, innovaatio toimintoja sekä yksityisen sektorin toimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä kasvaa työn vaikuttavuuden lisäämiseksi.	Powerbankin seurantakyselyssä 32 vastaajaa raportoi kokeilleensa vähintään yhtä uutta ratkaisua vuoden aikana. Teknologisia ratkaisuja tuotiin esiin Fingon verkkosivuilla ja työpajoissa. Fingon omaa osaamista kokeiluihin vahvistettiin oppimisprosessilla yhteistyökumppanin kanssa tavoitteena oppien vieminen jatkossa jäsenjärjestöille.
6. Arvioinnin avaimet -hanke on kehittänyt erityisesti opintopiiriin osallistuvien järjestöjen arviointitoimintaa sekä tuottanut monitoimijayhteistyönä keskustelua ja materiaalia tukemaan jäsenjärjestöjen arviointityötä.	Hanke toteutui riittävän hyvin resurssien puitteissa (yksi koulutus, kolme opintopiiritapaamista). Erityisesti keskityttiin itsearvioinnin kehittämiseen ja kokeiltiin yhteistyötä ulkomaisten kouluttajien kanssa.

Vuositavoitteet 2021	Toteutunut
7. Järjestöjen viestintäosaamista on vahvistettu avoimien koulutusten avulla ja osana järjestöviestijöiden verkostoa.	Fingo vahvisti järjestöjen viestintäosaamista neljällä koulutuksella (vai-kuttava kirjoittaminen ja mediataidot) sekä kolmella järjestöviestijöiden verkostotapaamisella, joiden aiheina olivat saavutettavuuskysymykset järjestöviestinnässä, vihapuheen kohtaaminen sosiaalisessa mediassa sekä representaatiokysymykset kehitysjärjestöjen viestinnässä. Lisäksi valmisteltiin yhteistä viestintää kehitysrahoituksesta.
8. Verkkomuotoista koulutustarjontaa on kehitetty: Kehitysyhteistyön ja globaalien kansalaiskasvatuksen perusopinnot on tehty verkkomuotoon, ja kokonaisuu-det ovat jäsenjärjestöjen saatavilla verkossa.	Fingo julkaisi kehitysyhteistyön kokonaan uusitun verkkokurssin suomeksi ja englanniksi sekä globaalien kansalaiskasvatuksen uuden verkkokurssin. Lisäksi Transformer 2030 -hankkeen pohjalta Fingo julkaisi toisen globaa-lin kansalaiskasvatuksen verkkokurssin.
9. Fingolla ja kiinnostuneilla jäsenjärjestöillä on käsitys järjestöjen toimintaympäristöön vaikuttavista tren-deistä, ja järjestöjen ennakkointitaidot ovat vahvistu-neet	Fingo päivitti trendikorttejaan sisäisessä työskentelyssä sekä yhdessä hallituksen kanssa. Trendikorttien julkaisu siirtyi työntekijävaihdoksen ja konsultointien myötä keväälle 2022.
10. Oppimispalveluiden tavoitteita, toimenpiteitä ja viestintää jäsenille on terävöitetty laatimalla oppimis-palvelujen strategia ja määrittelemällä peruskoulutuk-set kohdeyleisöineen.	Oppimispalveluiden strategia valmistui, ja peruskoulutusten oppimisko-konaisuuksia työstettiin mutta viimeistely ja lanseeraus jatkuvat vuonna 2022.
11. Transformer 2030 -hankkeen täydennyskoulutuk-set opettajille on toteutettu onnistuneesti. Transfor-merin ja Bridge 47 -hankkeen oppeja ja teemoja tuotu laajemmin järjestöjen hyödyksi. Analyysi ja suunnit-elma mahdollisista jatkotoimista tehty.	Hankkeiden oppeja jaettiin järjestöille globaalikasvatusverkostossa ja GLOBS-hankkeessa. T2030-hankkeen sisällöistä toteutettiin verkkokurssi järjestöjen ja muiden toimijoiden käyttöön.
12. Kansalaisyhteiskunnan osaamista kestävän kehi-tyksen kysymyksissä on vahvistettu toteuttamalla kansainvälisen Bridge 47 -verkoston kautta oppimisti-laisuuksia globaalien järjestöverkoston (Forus, CIVI-CUSin ja ICAE) jäsenille.	Fingo toteutti globaalien Imagine 4.7 -verkkotapahtuman, joka keräsi 210 osallistujaa ja jonka puhujina muun muassa CIVICUSin ja ICAEn pääsihtee-rit.

## Opit ja muutostarpeet

Toteutimme vuoden aikana ensimmäisen laaja-mittaisen osaamistarvekartoituksen, jonka tavoit-teena oli kirkastaa oppimistoiminnan kurssia ja tarkistaa, ovatko koulutusten sisällöt ja menetel-mät järjestöille relevantteja. Kartoituksen perus-teella laajimmin tarvetta on vahvistaa viestinnän ja vaikuttamisen osaamisesta. Myös järjestöjen uudistumiskyvylle ja uusille taidoille (muun muassa digitaidot, kokeilutaidot, ennakkointitai-dot ja varainhankintataidot) on jatkossakin suuri tarve. Kysely tehtiin kunnianhimoisesti, mutta sen tulokset eivät mullistaneet vaan pikemminkin tuki-vat valintojamme. Yllätyksen sijaan saimme vah-vistuksen sille, että koulutuksemme pohjautuvat varsin hyvään tuntumaan järjestöjen tarpeista. Jat-

kossa kannattaakin vakavasti harkita, tarvitaanko tällaista yhtenäistä tarvekartoitusta, vai voidaanko tarpeita hahmottaa muilla tavoin suoran palaut-teen tai yleisen jäsenkyselyn kautta.

Fingo onnistui säilyttämään erittäin hyvät jär-jestöjen oppimistulokset koronatilanteesta ja -väsy-myksestä huolimatta. Etätalaisuuksien innostava toteutus vaatii erityisen hyvää menetelmäosaamista kiinnostavan substanssin lisäksi. Suoraan järjestöjen omaan työhön liittyvät koulutukset ja yhteistyön muodot tuntuvat toimivan, myös teema-keskustelut. Tässä onnistuimme paljolti fingolais-ten motivaation ja ammattitaidon sekä joustavuuden avulla, kun suunnitelmia jouduttiin jatkuvasti muuttamaan ja tehtäviä jakamaan uudelleen sai-rastumisten vuoksi. Lisäksi päätimme kokeilla roh-



keasti ja kehittää menetelmiämme koko ajan, mikä piti yllä luovuutta ja innostusta epävarmuuden keskellä. Pedagogisina uudistuksina toteutettiin laaja panostus verkkokursseihin ja digitaalisten oppimismerkkien käyttöönotto sekä verkkokursseihin liittyvä oppimispäiväkirja.

Korona-aika hyödytti Fingon satsausta verkkokursseihin tekemällä niistä aiempaa houkuttelevampia ja relevantimpia järjestöille ja niiden kumppaneille. Etätyöskentely vaikutti myös siihen, millaiseksi uudistimme kehitysyhteistyön koulutuskokonaisuuden: aiempien kokonaisten koulutuspäivien sijaan panostettiin lukuisiin lyhyisiin teematilaisuuksiin, jotka toteutettiin etäyhteyksin ja joihin osallistui ihmisiä myös jäsenten maatoimistoista. Hankalimmillaan koronavuoden aikana poukkoiltiin täysin etänä järjestettävien ja hybriditilaisuuksien välillä. Yllättäen monet halusivat kuitenkin osallistua etänä, vaikka olisivat ilmoittaneet lähitilaisuuteen, ja osallistujat eivät ilmoittaneet peruutuksista enää entiseen tapaan. Jatkossa on syytä analysoida tarkkaan lähitilaisuuksiin ja verkkotilaisuuksiin tulemisen motiivatiotekijöitä ja ottaa tämä huomioon tilaisuutta suunniteltaessa.

Järjestöjen viestijöiden tarpeiden kuunteleminen ja osallistava suunnittelu vaikutti todennäköisesti merkittävästi siihen, että viestintäaiheiset koulutukset ja verkostotapaamiset olivat hyvin suosittuja ja onnistuivat erinomaisesti.

### Tulostavoite 1.3.: Kehityskysymyksiä ymmärtävien kansalaisten määrä kasvaa ja halukkuus toimia kestävän ja oikeudenmukaisen maailman puolesta lisääntyy

Mittari	Tavoitetaso	2019 tulos	2020 tulos	2021 tulos
Maailman kuva-lehden, verkkosivustojen, sähköpostilistojen ja somekanavien lukija-, kävijä- ja seuraajayhteisöt säilyvät organisatioudistuksesta huolimatta	Nykyinen yhteenlaskettu taso säilyy	<b>Fingolla seuraajia</b> Facebook 12 374 (+6,87 %) Twitter 9 363 (+10,29 %) IG oli 730, LinkedIn 444 <b>Maailman Kuvalehden</b> FB 10 787 (+2,49 %). Maailman Kuvalehden tilaajamäärä 2 842 kappaletta. <b>Gloaalikasvatuksen</b> seuraajat: Facebookissa 831 (kasvua 59,20 %) <b>Maailma kylässä -festivaalin</b> FB-seuraajien määrä 37 437 (kasvua 1,65 %).	<b>Fingon</b> some-kanavissa seuraajamäärät kasvoivat: FB 12 532 (kasvua 1,26 %), TWITTER 8 665 (+3,48 %), IG 1 062 (+31,26 %), LinkedIn 1 423 (+220 %). IG 2 997 (ei vertailudataa). MaKu tilaajamäärä 2 669 (-6 %) <b>Gloaalikasvatus-</b> seuraajat: FB 986 (+ 19 %) <b>Maailma kylässä -seuraajat:</b> FB 37 025 (-1.11 %), TWITTER 2 357 (+1.99 %), IG 2 823 (ei vertailudataa).	Fingon some-kanavien seuraajamäärät kasvoivat: FB 12 548 (+0,13 %) TWITTER 8 892 (+2,62 %) IG 1 633 (+53,77 %), LinkedIn 2 233 (+56,92 %) <b>Maailman Kuvalehden</b> seuraajat: FB 11 038 (0,21 %), TWITTER 1 878 (+17,89 %), IG 3 426 (+14,31 %). MaKun tilaajamäärä 2 591 (laskua 78 kpl:tta). <b>Gloaalikasvatus-</b> seuraajat: FB 1 097 (+11,26 %). <b>Maailma kylässä -seuraajat:</b> FB 37 246 (+0,60 %), TWITTER 2 542 (+7,85 %), IG 3 547 (+25,65 %)
Fingon viestintäkanavien käyttäjät ovat sitoutuneita Fingon välittämään tietoon	Verkkosisältöjen luku-aika säilyy. Sosiaalisen median sitoutumisaste paranee.	Sivustojen sisältöjen keskimääräisissä lukuajoissa ei tapahtunut vuoden 2019 aikana merkittäviä muutoksia vuodentakaiseen tilanteeseen. Yleisön sitoutuminen (tykkäykset, jaot, kommentit) Fingon tekemiin postauksiin (FB ja Twitter) nousi: 2,82 % FB ja 5,38 % Twitter vuoteen 2018 verrattuna.	Fingo.fi:n ja Maailmakylässä.fi:n keskimääräisissä lukuajoissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Maailmankuvalehti.fi:n luku-aika nousi merkittävästi lähes kahdella minuutilla, Gloaalikasvatus.fi:n luku-aika laski jonkin verran. <b>Yleisön sitoutuminen</b> Fingon tekemiin postauksiin nousi FB:ssä ja laski Twitterissä: FB nousua +13.61 % ja Twitter laskua -53.88 %	Fingo.fi:n sisältöjen keskimääräinen luku-aika säilyi ennallaan, nousi Gloaalikasvatus.fi:ssä ja erityisesti Maailmakylässä.fi:ssä (festivaalin peruuntuminen vuonna 2020 laski tulosta merkittävästi). Maailmankuvalehti.fi-sivuston luku-aika laski. <b>Yleisön sitoutuminen</b> Fingon tekemiin sosiaalisen median julkaisuihin pääosin vahvistui. Instagram +66.19 % ja Twitter +11.11 %, Facebookissa laskua -17.8 %.
Tapahtumien kävijämäärät ja ensikertalaisten osuus kävijöistä	MT 25 000, MK 78 000, joista 25 % ensikertalaisia	MT:n kävijämäärä 37 200, MK:n kävijät 45 000, kävijäkyselyn perusteella ensikertalaisia 21 %.	MK-seuraajat: Livestream: 1 250 katselukertaa, 800 uniikkia katsojaa. Facebook: 14 000 näyttöä. YouTube: 10–50 katselukertaa /ohjelma. Mahdollisuuksien toreja oli 2, kävijämäärä 1 800.	Maailma kylässä -virtuaalifestivaalilla 10 000 kävijää, joista 19 % ensikertalaisia. Mahdollisuuksien toreja oli vain 2, yht. 3 000 kävijää. Virtuaalisten tapahtumien kävijätietoja ei saatavilla.

## Keskeiset tulokset ja tulokseen vaikuttavat tekijät

Fingon viestinnässä keskeiset tulokset vuonna 2021 olivat seuraavat:

- 1. Sosiaalisen median sisällöt tavoittivat uusia seuraajia ja sitouttivat yleisöä.** Erilaisten sisältöformaattien kokeilu sosiaalisen median kanavissa lisäsi yleisön sitoutumista tuotettuun sisältöön.
- 2. Täysin virtuaalisena tuotettu Maailma kylässä -festivaali onnistui tuomaan kävijöitä kehityskysymysten äärelle ja vaikuttamaan heidän toimintaansa.** Festivaali tavoitti 10 000 kävijää, joista 19 % osallistui ensimmäistä kertaa festivaalille. COVID-19-pandemian aiheuttamista haasteista huolimatta pystyttiin tuottamaan monipuolinen virtuaalinen ohjelmakokonaisuus, vaikka kävijämäärät jäivätkin kauas normaalista live-festivaalista.
- 3. Maailman Kuvalehden sisällöt saavuttivat sitoutunutta lukijakuntaa, lisäsivät tietoa kehityskysymyksistä ja aktivoivat toimimaan.**

Sosiaalisen median kanavissa, erityisesti Instagramissa, kokeiltiin vuoden 2021 aikana aiempaa enemmän erilaisia sisältöformaatteja, ja sitoutuminen sisältöihin pääosin vahvistui. Myös sosiaalisen median kanavien seuraajamäärissä trendi oli nouseva ja uutta yleisöä tavoitettiin lähes kaikissa kanavissa. Yleisön sitoutuminen (tykkäykset, jaot, kommentoinnit) Fingon tekemiin sosiaalisen median julkaisuihin nousi Instagramissa ja Twitterissä ja laski Facebookissa.

Nettisivustojen kävijämäärät laskivat edellisvuoteen verrattuna<sup>5</sup> Maailma kylässä -festivaalia

lukuun ottamatta. Toisaalta uusien kävijöiden määrä eri sivustoilla vaihtelee 80–90 prosentin välillä, joten verkkosivujen kävijämäärän laskusta huolimatta tavoitimme uusia lukijoita. Kävijöiden sitoutuminen sivustoihin nousi (lukuaika ja vierailtujen sivujen määrä käyntikerran aikana). Näiden lukujen pohjalta voidaan tulkita, että sekä sosiaalisessa mediassa että verkkosivuilla tuotetut sisällöt sitouttivat aiempaa vahvemmin sivuston kävijöitä.

Kokonaisuudessaan **Maailma kylässä -virtuaalifestivaali** onnistui erinomaisesti. Palaute oli hyvää sekä yleisöltä, esiintyjiltä, ohjelmatuottajilta että yhteistyökumppaneilta, ja keskustelu festivaalialustan chattikanavissa oli innostunutta. Virtuaalifestivaalin 10 000 kävijän yleisömäärää voidaan pitää erinomaisena, kun otetaan huomioon toukokuun 2021 lopun rauhoittumassa ollut pandemia-tilanne ja ihmisten toive viettää aikaa tietokone-ruudun sijaan ulkona. Virtuaalifestivaali toteutti festivaalin sisällöllisiä tavoitteita odotetusti: 90 % vastaajista koki saaneensa festivaalilta hyödyllistä tietoa tai uusia näkökulmia globaaleista teemoista ja kansalaisjärjestöjen työstä. Puolet vastaajista koki festivaalilta saadun tiedon vaikuttaneen heidän toimintaansa, ja 11 % kertoi liittyneensä jonkin järjestön jäseneksi ja 12 % vapaaehtoiseksi. Festivaalin kautta onnistuttiin lisäämään kävijöiden tietoa kehityskysymyksistä sekä vaikuttamaan heidän toimintaansa. Tavoitteena oli saavuttaa viidennes uusia kävijöitä, ja siihen päästiin.

**Maailman Kuvalehden lukijakysely toteutettiin vuoden aikana.** Lehden edellinen lukijakysely toteutettiin vuonna 2017, ja tulokset olivat hyvin samankaltaiset. Lehden lukijoista peräti 95–97 % koki olevansa täysin tai osittain samaa mieltä, että lehti on tuonut lisää tietoa kehityskysymyksistä ja globaaleista aiheista. Lehden printtiversiön lukijoista 67 % ja verkkoversiön lukijoista 80 % oli osittain tai täysin samaa mieltä, että lehti on lisännyt heidän sitoutumistaan kestävän kehityksen tavoitteisiin, ja 90 % molempien versioiden lukijoista oli sitä mieltä, että lehti antaa innostusta

<sup>5</sup> Sivustojen kävijämäärien kehitykseen vaikuttaa uudet vaatimukset evästeasetuksista, jonka mukaan verkkosivuvierailijalta tulee saada aktiivinen tahdonilmaisu evästeiden hyväksymisestä. Fingon sivustojen evästeasetukset päivitettiin verkkosivuu-uudistusten myötä vuonna 2021. On arvioitu, että moni tulee kieltämään ei-välttämättömien evästeiden käytön, kun se on mahdollista, ja tämä on havaittu myös Fingossa. Jatkossa tämä tulee tarkoittamaan esimerkiksi pudotusta sivustojen analytiikkaan pohjautuvissa raporteissa. Tilastot-evästeiden avulla pystytään seuraamaan esimerkiksi sivustojen kävijämääriä.

toimia paremman maailman puolesta. Laskua oli tapahtunut lukijoiden määrässä, jotka olivat lehden vaikutuksesta ryhtyneet kannattamaan työtä köyhyyden ja eriarvoisuuden poistamiseksi (40 % → 25,5 %). Myös lehden vaikutus lukijoiden kansalaisjärjestöjen työtä kohtaan kokeman arvostuksen osalta oli laskenut jonkin verran (88 % → 74/79 %). Kokonaisuudessaan tulokset olivat kuitenkin erinomaisia.

Yhteenvetona voidaan todeta, että printti- ja verkkoversiota lukee sama kohderyhmä, mutta täysin eri ihmiset. Printin tilaajat eivät lue verkkoa ja verkkoversion lukijat eivät tilaa lehteä. Lukiakunta on hyvin sitoutunutta ja lehti lisää lukijoidensa tietoisuutta kehityskysymyksistä sekä vaikuttaa toimintaan. Lehdellä on paljon potentiaalia, mutta sille täytyy saada reilusti enemmän lukijoita.

Eriyisiä onnistumisia ja paljon yleisöä kiinnostaneet jutut Maailman Kuvalehdessä vuonna 2021 olivat lehden ensimmäinen tutkivan journalismin juttu ”Hiilineutraali valtio, jossa asustaa hiilisyöppö kansa – ulkoistammeko päästömme?”, jossa käsiteltiin kulutukseen perustuvia päästöjä, sekä suomalaista köyhyyttä käsitellyt juttu ”Köyhyys Suomessa on syventynyt – silti moni pitää sitä ihmisen omana vikana”. Tutkivan journalismin juttu ja sen kirjoittaneet Fingon viestinnän asiantuntijat palkittiin vuoden 2021 kehitysjournalismin palkinnolla tammikuussa 2022, ja köyhyyttä Suomessa käsitellyt juttu ja sen kirjoittaja sai EAPN-Fin jakaman Kunnioittavasti köyhyydestä -kunniamaininnan. Loppuvuodesta Maailman Kuvalehti näkyi myös Ylellä, kun lehden päätoimittajaa haastateltiin Viimeinen sana -ohjelmassa ”valkoisen pelastajan” ongelmasta ja representatiivisyyksistä kehitysviestinnässä.

Yleisesti ottaen tulosten saavuttamista sekä viestinnässä että tapahtumissa edesauttoi Fingon henkilökunnan tavoitteellisuus, sitoutuneisuus sekä kyky sopeutua muuttuviin tilanteisiin ja tarttumaan nopeasti esiin nousseisiin mahdolli-

suuksiin. Maailma kylässä -festivaalin muuttaminen vain muutamassa kuukaudessa perinteisestä live-festivaalista täysin virtuaaliseksi toteutukseksi, johon Fingolla ei vielä ollut juurikaan osaamista vaati nopeaa oppimista, ja erittäin tärkeä tekijä oli myös pääyhteistyökumppaneiden ja näytteilleasettajien vahva tuki ja sitoutuminen festivaaliin.

Maailman Kuvalehdessä pandemian vaikutukset näkyivät esimerkiksi sisältöjen hankinnan haastavuutena, kun vakiintunut avustajakunta Suomessa ja maailmalla ei pystynyt liikkumaan ja tekemään sisältöjä, kuten normaalitilanteessa. Toisaalta haastatteluja pystyttiin tekemään varsin tehokkaasti, kun rahaa ja aikaa ei kulunut matkustamiseen. Hienoja tuloksia saavutetaan tiimityöllä. Esimerkiksi Maailman Kuvalehden lehden palkittujen juttujen taustalla oli erinomaiset yksilösuoritus, mutta myös muiden Fingon asiantuntijoiden vahva tuki muun muassa aiheiden ideoijana, sisältöjen taustoittajana ja lopputuotoksen jakelijana eli kyse oli vahvasta ja toimivasta tiimityöstä.

Vuositavoitteet 2021	Toteutunut
1. Viestinnässä on kokeiltu uusia sisältöformaatteja ja työtapoja ja otettu toimivat formaatit aktiiviseen käyttöön.	Sosiaalisen median kanavissa, erityisesti Instagramissa, kokeiltiin erilaisia sisältöformaatteja (muun muassa Instagram storiesit ja live-lähetykset, karusellit, podcastit) ja todettiin ne varsin toimiviksi, ja niitä painotettiin perinteisten blogitekstien, uutis- ja tapahtumajuttujen ja asia-artikkeleiden sijaan.
2. Sitoutuminen Fingon tuottamiin sisältöihin on kasvanut ja some-kanavien vuorovaikutteisuutta on lisätty verrattuna edelliseen vuoteen.	Yleisön sitoutuminen (tykkäykset, jaot, kommentoinnit) Fingon tekemiin some-julkaisuihin pääosin vahvistui. Instagramissa nousua +66,19 % ja Twitterissä +11,11 %, Facebookissa laskua -17,8 %. Maailma kylässä -festivaalin Instagramissa nousua oli +208,05 %.
3. Maailman Kuvalehden sisältö ja sen saavutettavuus ovat lisänneet verkkolehden kävijämäärää: verkkolehden kävijämäärä on kasvanut 10 % verrattuna edelliseen vuoteen.	Tavoite ei toteutunut. Taustalla vaikuttaneita tekijöitä saattaa olla esimerkiksi markkinoinnin riittämättömyys tai sisällöt, jotka eivät löytäneet oikeaa kohderyhmää verkkolukijoista. Sivustolle onnistuttiin kuitenkin tavoittamaan uusia kävijöitä. Myös uudet evästeasetukset aiheuttavat haasteita sivustojen kävijämäärien seurantaan.
4. Maailma kylässä -festivaalin kehitysstrategian ensimmäiselle vuodelle määritellyt uudistustoimenpiteet on toteutettu onnistuneesti ja kävijät ovat löytäneet uuden festivaalialueen.	Täysin virtuaalinen Maailma kylässä -festivaali onnistui tuomaan kävijöitä kehityskysymysten äärelle ja vaikuttamaan heidän toimintaansa. Festivaali tavoitti 10 000 kävijää, joista 19 % osallistui ensimmäistä kertaa. Asiaohjelmaa uudistettiin lisäämällä ohjelmatuottajien palvelua sisältökonseptien sparrailussa ja tuottamalla esiintyjille suunnattu puhekoulutus. Viestintää laajennettiin podcast-kokonaisuudella. Festivaalialueen uudistusta ei pystytty virtuaalitoteutuksessa testaamaan.
5. Mahdollisuuksien tori -tapahtumia on tuettu viestinnällä, materiaaleilla ja kokeiluja sparraamalla säilyttämään näkyvyytensä ja potentiaalinsa globaalien aiheiden esiin nostajina koronatilanteesta huolimatta.	Mahdollisuuksien torien paikallisjärjestäjiä tuettiin niissä kaupungeissa, jotka pystyivät järjestämään joko perinteisen toritapahtuman (Joensuu ja Turku) tai uuden kokeilun (virtuaalitapahtuma Oulussa ja Savonlinnassa ja dokumenttielokuvatapahtuma Mikkelissä). Toreille tarjottiin viestintätukea, materiaaleja ja neuvontaa. Paljon kannustusta ja vertaistukea tarvitsivat kaikki ne kaupungit, jotka joutuivat jälleen perumaan tapahtumansa.
6. Globaalia kansalaiskasvatusta ja järjestöyhteistyötä on edistetty kohdistamalla viestintää eritoten kasvatus- ja opetussektorille. On viestitty järjestöjen globaalien kansalaiskasvatuksen tuloksista suurelle yleisölle.	Globaalikasvatus.fi-sivustolla nostettiin esimerkiksi järjestöjen työtä, globaalien kansalaiskasvatuksen materiaaleja ja eri hankkeiden oppeja. Globaalia kansalaiskasvatusta tekevien järjestöjen työn tuloksista viestittiin myös osana Kehitystulosten keskiviikot -konseptia.
7. Kansalaisjärjestöjen toiminnan tuloksista viestiminen ja linkitys kestäväin kehityksen tavoitteisiin, Agenda 2030:een.	Jäsendatan keruu ja päivitys tehty. Tiedot saatiin noin 70 % jäsenistä. Tietojen pohjalta rakennettiin visualisaatio, josta ilmenee myös järjestöjen tekemän työn linkitys Agenda 2030 -tavoitteisiin. Visualisaation julkaisu siirtyi tammikuulle 2022. Kansalaisjärjestöjen työn tuloksista viestittiin aktiivisesti myös Kehitystulosten keskiviikot -konseptin kautta. Tuloksia jaettiin sosiaalisen median kanavissa aina keskiviikkoisin huhtikuun alusta joulukuun loppuun.

### Opit ja muutostarpeet

Suurimmat haasteet ja kehittämistarpeet viestinnässä liittyvät suunnitelmallisuuteen. Toimimme yhä liian lyhyellä aikajänteellä ja melko reaktiivisesti, ja yritämme tehdä liikaa ja tarttua liian moniin asioihin, jolloin viestinnän vaikuttavuus kärsii. Tämä vaatii koko organisaation selkeämpää

fokusointia siitä, mihin asioihin haluamme keskittyä ja mitä muutoksia haluamme saada aikaan. Suunnitelmallisuus tukee myös viestinnässä ja tapahtumatuotannossa työskentelevän henkilökunnan jaksamista. Tekemisen määrä suhteessa henkilökunnan määrään on ollut lähes kroonisesti liian suuri.

Brändinä olemme kansalaisjärjestöjen kattojärjestö ja edustamme kansalaisyhteiskuntaa. Muilla toimijoilla ei ole vastaavaa agendaa. Teettämämme vaikuttajaselvityksestä kävi ilmi, että Fingolta toivotaan kokonaisvaltaista näkemystä toimialan kysymyksiin järjestöjen ja kansalaisyhteiskunnan näkökulmasta. Viestintämme pohjaa kuitenkin edelleen melko pitkälti erilaisiin teemoihin, joissa emme profiloitu organisaationa esimerkiksi median näkökulmasta niiden asiantuntijoiden joukkoon, joilta ensisijaisesti kysytään lisätietoja aiheesta.

Viestinnän näkökulmasta Fingon olisi tärkeää pystyä edelleen kiteyttämään teemoja, joissa haluamme saada aikaan todellista muutosta ja toimia asiantuntijoina julkisessa keskustelussa. Vaarana on, että viestinnän jääminen liian yleiselle tasolle ei tarjoa riittävää tarttumapintaa esimerkiksi medialle. Oleellista on vahvistaa Fingon ja sen asiantuntijoiden tunnettuutta, tunnistaa paikat, joissa Fingon pitää olla äänessä ja suunnitella kaikki toimenpiteet eri kohderyhmille pidemmällä aikavälillä. Myös kohderyhmien määrittely kaipaa selkeytystä.

Sosiaalisen median kanavissa erilaisten sisältöformaattien kokeilua ja kehittämistä kannattaa

jatkaa, koska niillä näytti olleen positiivista vaikutusta yleisön sitoutumiseen. Tunnistimme yhä vahvemmin tarpeen kehittää myös lehden verkkoversiota sekä vahvistaa lehden läsnäoloa sosiaalisen median kanavissa laajemman yleisön tavoittamiseksi. Selkeänä kehityskohteena on suoraan verkkoon tehtävän sisällön lisääminen, jolla voidaan tavoittaa myös sellaista kohderyhmää, joka ei ole vielä sitoutunut globaaleihin teemoihin liittyviin sisältöihin.

Pandemiatilanteella oli myös positiivisia vaikutuksia, ja saimme oppeja, joita voidaan hyödyntää jatkossa. Festivaalin virtuaalitoetus mahdollisti kansainvälisten keynote-puhujien esiintymisen kotimaastaan käsin. Tulevaisuutta ajatellen tämä on toimiva ratkaisu houkutellessa festivaalille esiintyjä, jotka eivät ehkä tulisi aikataulu- tai muista syistä lähteneeksi Suomeen. Opimme, että myös monipuolinen musiikkiohjelmisto on mahdollista tehdä hyvin toimivaan virtuaalimuotoon. Kokeilimme virtuaalista messuosastoa, mutta kävijät eivät kokeneet sitä houkuttelevaksi. Podcastit ovat hyvä keino pohjustaa ennakkoon festivaaliohjelmaa ja käsittelyssä olevia teemoja jopa ympäri vuoden ja näin levittää festivaalin viestintää laajemmalle ajanjaksolle.

#### Tulostavoite 1.4. Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset vahvistuvat

Mittari	Tavoitetaso	2019 tulos	2020 tulos	2021 tulos
1.4.A Julkinen ODA-rahoitus (Suomi ja EU) järjestöjen työlle globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen edistämiseksi	Järjestöjen kehyn osuus 15 % ODA:sta; EU:ssa CSO-rahoitus yli 2 miljardia vuosina 2021-2027	<b>Suomi:</b> järjestöjen osuus 11,3 % (TAE 2019), laskua 0,6 %-yksikköä edellisvuodesta. <b>EU:</b> 2014-2020 monivuotinen CSO-rahoituskehys säilynyt 1,9 mrd. eurossa.	<b>Suomi:</b> järjestöjen osuus varsinaisesta kehitysyhteistyörahoituksesta on 10,3 % (7. LTAE)  <b>EU:</b> monivuotisen rahoituskehityksen 2021-2027 CSO-rahoitus laski 1,5 miljardiin, mutta vaihtamistyön tuloksena saatiin alustava päätös ns. temaattisesta osiosta nopean toiminnan pilaariin, josta mahdollisesti allokoidaan varoja myös kansalaisyhteiskunnan tukemiseen.	<b>Suomi:</b> tuki kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyölle oli 11 % kehitysyhteistyön rahoituksesta ja Suomen koko ODA:sta 6,4 %  <b>EU:</b> Globaali Eurooppa: naapuruus- kehitys- ja kv. yhteistyön välineestä CSO-rahoituksen lopullinen määräraha on 1 562 miljardia 7 vuodelle. Varabudjetista siirrettiin 1 miljardi temaattisiin Global Europe ohjelmiin, josta 200 miljoonaa tukeen kansalaisyhteiskunnalle.

### Keskeiset tulokset ja tulokseen vaikuttavat tekijät

Fingon tavoitteena on koko ohjelmallaan vahvistaa eri keinoin kansalaisyhteiskuntaa ja sen toimintaedellytyksiä sekä Suomessa että kansainvälisesti (tarkemmin aiheesta edellä luvussa 2). Ohjelman erillisenä tulostavoitteena on lisäksi toimintaedellytysten vahvistaminen (tavoite 1.4), ja kattojärjestönä haluamme kiinnittää huomiota kehittyvien maiden tilanteen lisäksi Suomessa ja EU:ssa käytävään keskusteluun ja päätöksiin kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksistä, kuten järjestörahoituksesta, ja yleiseen mielipiteeseen järjestöjen roolista kestävässä kehityksessä.

Näissä kysymyksissä vuoden 2021 keskeiset tulokset:

1. Fingo kävi hyvää vuoropuhelua eri instrumenttien kehittämistä viranomaisten kanssa erityisesti hanketuen, VGK-tuen sekä Development Markets Platform- ja Finnpartnership-instrumentin tiimoilta ja osallistui tiiviisti valtionavustusten kehittämis- ja digitalisointihankkeeseen.
2. Ulkoministeriö huomioi järjestöjen koronatilanteen ja puolitti järjestöjen omarahoitusvelvollisuuden.
3. Merkittävästi järjestöjen työtä rajoittavat ja kuormittavat pankkien käytännöt pysyivät poliittisella kartalla ja muiden kattojärjestöjen (SOSTE, Olympiakomitea ja Allianssi) agendalla.
4. Yhteistyö Fingon jäsenjärjestöjen viestijöiden kanssa kasvoi ja tuotti säännöllisesti julkaisuja järjestöjen kehitysyhteistyön tuloksista.

Vaikka päätavoite kehitysyhteistyön määrärahaosuuden kasvusta kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyöhön ei toteutunutkaan, Fingolla oli rakentavaa vuoropuhelua poliittisten päättäjien ja viranhaltijoiden kanssa sekä määrärahan tason että instrumenttien kehittämisen osalta. Järjestöt olivat hyvin tyytyväisiä siihen, että Fingo tuotti taustamateriaaliin järjestöjen korona- ja taloustilanteesta

ja että ulkoministeriö päätti puolittaa järjestöjen omarahoitusvelvoite vuoden 2021 ajaksi.

Järjestöt toivat esiin tarpeen varmistaa viestintä- ja globaalikasvatustuen ennakoitavuus ja pitkäjänteisyys ja keventää hallintoa kommentoidessaan Fingon fasilitoimana VGK-evaluaation johdon vastinetta. Vaikka instrumentin evaluointi itsessään oli järjestöjen näkökulmasta onnistunut prosessi, järjestöt olivat huolissaan evaluaation suositusten mukaisten pitkän tähtäimen kehittämistoimien puutteesta. Hanketuessa tavoiteltiin omarahoitusvaatimuksen pienentämistä koronan aikana, varhaista ennakkotiedotusta hakuaajoista ja -kriteereistä sekä hankehaun dokumenttien päällekkäisyyden vähentämistä. Finnpartnership-instrumenttiin järjestöt esittivät laajempia rahoitusmahdollisuuksia järjestöille sekä tiukempia kehitysvaikutusten kriteerejä ja seurantaa. Kaikkien kolmen instrumentin osalta mahdolliset järjestöjen näkemysten mukaiset uudistukset tulevat näkyviin vuoden 2022 hakukierroksilla.

Pankkien toiminta on heikentänyt paitsi kehitysjärjestöjen myös muiden järjestöjen toimintaedellytyksiä Suomessa ja kansainvälisesti jo jonkin aikaa erityisesti kansainvälisten terrorismin vastaisen säätelyn kiristyttyä. Uusina kuormittavina tekijöinä on tunnistettu negatiivinen talletuskorko, tilinhallintaan liittyvät vaikeudet sekä toimintaa rajoittavat vaatimukset. Fingo toimi aktiivisena prosessin tukijana ja koollekutsujana. Yhteistyö omalta osaltaan vaikutti siihen, että SDP perusti sisäisen työryhmän edistämään toimenpiteitä, joilla pankkien toimintatapojen negatiivisia vaikutuksia lievennettäisiin. Samoin Fingon kansalaisyhteiskunnan työryhmän kautta aktivoitiin jäsenjärjestöjä seuraamaan ja tukemaan prosessia.

Jäsenjärjestöjen kanssa tehtävä viestintäyhteistyö oli aiempaa vilkkaampaa vuoden aikana. Yhteistyössä järjestettiin muun muassa huhtikuun alusta joulukuun loppuun jatkunut Kehitystulosten keskiviikot -konsepti, jonka tavoitteena oli kertoa säännöllisesti kehitysyhteistyön tuloksista sekä

aktivoida Fingon jäsenjärjestöjä mukaan jakamaan tuloksiaan. Konseptin tavoitavuus some-kanavissa oli noin 165 000 näyttökertaa. Kirkkain onnistuminen järjestöjen yhteistyössä oli kuitenkin noin 240 000 näyttökertaa saavuttanut Toimi, koska voitkampanja, joka nosti esiin kansalaisvaikuttamisen merkitystä paremman tulevaisuuden rakentamisessa ja ihmisoikeuksien puolustamisessa. Myös budjettivaikuttamisen osalta tehtiin hyvää yhteistyötä jäsenjärjestöjen viestijöiden kanssa ja saavutettiin medianäkyvyyttä.

Vuositavoitteet 2021	Toteutunut
1. Olemme vaikuttaneet keskeisten rahoitusinstrumenttien kehittämisprosesseihin ja valtionavustusten digitalisaatioon liittyvään kehitystyöhön siten, että ne ovat osallistavia, järjestöjen keskeiset kannat tulevat huomioiduksi ja että järjestöjen rahoitus kasvaa Fingon edunvalvontatavoitteiden mukaisesti.	Fingo kokosi yhteenvedon ohjelma- (17 järjestöä) ja hanketukijärjestöjen (41 järjestöä) taloustilanteesta ja näkemyksistä omarahoitusvelvoitteen kohtuullistamisesta, tiedot välitettiin ulkoministeriöön, jonka kanssa asiasta keskusteltiin ja myöhemmin lähetettiin vetoamus. Järjestöjen kannat keskittyivät vuonna 2021 VGK-, hanke- ja Finnpartnership-instrumentteihin. Kaikkien kolmen instrumentin osalta mahdolliset uudistukset tulevat näkyviin vuoden 2022 hakukierroksilla.
2. Olemme analysoineet suomalaisten kehitysjärjestöjen toimintaedellytyksiin vaikuttavia muutoksia ja hiljaisia trendejä ja tehneet edunvalvontatyön suunnitelman toimintaedellytysten parantamiseksi.	Fingo päivitti sisäisen trendianalysinsa. Trendikorttien uuden version julkaisu siirtyi keväälle 2022. Edunvalvontatyön suunnitelmaa ei tehty asiantuntijan vaihtumisen vuoksi.
3. Käytännöt Fingon jäsenjärjestöjen viestintäyhteistyöhön on luotu ja viestintää tehdään tiiviisti yhdessä sovitusta aiheista. Fingo toimii järjestökentän kokoavana äänenä.	Fingon jäsenviestijöiden verkosto kokoontui vuoden aikana erilaisilla kokoonpanoilla useaan otteeseen. Yhteistyössä toteutettiin muun muassa kehitysjärjestöjen työn tuloksia viikoittain Fingon sosiaalisen median kanavissa jakanut Kehitystulosten keskiviikot -konsepti sekä vastattiin kehitysrahoituksen leikkauspaineisiin kohdistetulla Tuntuva nipistys -konseptilla. Osa tapaamisista oli koulutusluonteisia verkostotapaamisia, joita on kuvattu tarkemmin tavoitteen 1.2. tuloksissa.

### Opit ja muutostarpeet

Jäsenkysely 2021 ja sen seurantana toteutettu jäsenhaastattelukierros loppuvuodesta osoittivat, että edunvalvonta on säilynyt yhtenä keskeisimmistä palveluista ja toiminnoista, jota jäsenjärjestöt odottavat Fingon tekevän. Edunvalvontaa tehdään useiden asiantuntijoiden toimesta. Edunvalvontaa koordinoiva kansalaisyhteiskunnan asiantuntijan tehtävä siirrettiin vaikuttamisyksikköön, jotta teema integroituisi syvemmin kaikkeen vaikuttamistyöhömme.

Viestintäaiheisia koulutuksia ja verkostotapaamisia pyrittiin toteuttamaan Fingon jäsenjärjestöjen, erityisesti viestijöiden, tarpeiden pohjalta. Fingon rooli on ollut kampanjoiden toteuttajana, yhteistyön koordinoijana ja jäsenjärjestöjen tukijana. Tulokset on saavutettu hyvin toimineen järjestöviestijöiden yhteistyön kautta. Tiivis yhteistyö on jatkossakin avainasemassa tulosten saavuttamisessa ja sitä kannattaa kehittää kaikin mahdollisin keinoin.



## TAVOITE 2: VAIKUTTAMINEN POLIITTISEEN PÄÄTÖKSENTEKOON

Vuoden 2021 keskeiset vaikuttamistyön prioriteetit olivat kehitysyhteistyön ylivaalikautinen selonteke, Fingon oma arvio Suomen hallituksen työstä, kansallinen Agenda 2030 -tiekartta ja YK:n ilmastoneuvottelut. Tässä työssä olennaista oli toimia aktiivisessa vuorovaikutuksessa sekä jäsenten että verkostojen kanssa niin Suomessa kuin maailmalla ja laajentaa kestävä kehityksen puolesta puhuvien toimijoiden alaa. Onnistuimme hyvin toteuttamaan vaikuttamistyön tavoitteen koskien päättäjien ja viranhaltijoiden dialogia kansalais-

yhteiskunnan kanssa, ja kansalaisyhteiskunnan näkemyksiä otettiin huomioon lopullisissa sisälöissä. Vaikuttamistyön tulosten toteutumista tukee Fingon suhteellisen hyvä tunnettuus päättäjien keskuudessa. Vuonna 2021 tehdyssä päättäjäselytyksessä kävi ilmi, että lähes 60 % kyselyyn vastanneista päättäjistä kokee tuntevansa Fingon toimintaa vähintään melko hyvin. Myös vaikuttamisviestinnän tavoitteet onnistuivat jossain määrin, vaikka maailman huomio kohdistuikin paljolti yhä pandemiaan ja sen vaikutuksiin.

### Tulostavoite 2.1 Päättäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen kysymyksissä kasvaa.

Mittari	Tavoitetaso	2019 tulos	2020 tulos	2021 tulos
2.1.A Fingon saamien kutsujen lukumäärä kuulemisiin, toimikuntiin/työryhmiin ja virallisiin delegaatioihin	Kuulemisten, toimikuntien/työryhmien ja delegaatiopaikkojen lukumäärä säilyy ennallaan	Yhteensä 20: kuulemiset 9, toimikunnat/jaostot/työryhmät 10, delegaatiot 2. Lisäksi kahteen työryhmäkutsuun vastattiin kielteisesti	Yhteensä 15: kuulemiset 4, toimikunnat/työryhmät 10, delegaatiot 1. Lisäksi yhteen jaostokutsuun vastattiin kielteisesti	Yhteensä 21: kuulemiset 8 (EU 1, muut eduskunnassa), toimikunnat / työryhmät 7; delegaatiot 6. Kahdessa määräaikaisessa työryhmässä Fingoa edustaa jäsenjärjestö
Henkilökohtaisten päättäjäkontaktien lukumäärä	Yhteensä 350 kontaktia päättäjiin vuodessa. (tavoite ei relevantti, sillä laskentatapa on muuttunut)	82 päättäjätapaamista	35 päättäjäkontaktia	Päättäjäk kontakteja 32
Fingon tekemien virallisten lausuntojen ja yhteisten kannanottojen lukumäärä	35 virallista lausuntoa ja yhteistä kannanottoa vuodessa	31 virallista lausuntoa ja yhteistä kannanottoa	Yhteensä 44 lausuntoa	35 virallista lausuntoa ja yhteistä kannanottoa

### Keskeiset tulokset ja tulokseen vaikuttavat tekijät

Kestävä kehitys ja globaali oikeudenmukaisuus ovat Fingon vaikuttamistyön puitteet ja niitä edistetään kaikissa vaikuttamistyön prosesseissa. Vaikuttaminen on pitkäjänteistä työtä, ja tuloksien aikaansaaminen menee usein yli vuositavoitteen.

Vuoden 2021 aikana toteutuneet vaikuttamistyön tulokset olivat:

1. Kehitysyhteistyön ylivaalikautiseen selontekoon onnistuttiin vaikuttamaan sisällöllisesti
2. Fingo vei kansalaisjärjestöjen näkemykset onnistuneesti Suomen kestävän kehityksen kansalliseen tiekarttaproessiin
3. Fingo osallistui aktiivisesti ja vaikutti ilmatora- hoituskeskusteluun Suomessa
4. Globaalien kansalaiskasvatuksen profiilin nostoon osallistuttiin kansallisesti ja erityisesti kansainvälisesti

Kehitysyhteistyön ylivaalikautisten periaatteiden vaikuttamistyössä Fingo sai menestyksekkäästi mediahuomiota ja sitä kautta heräteltyä laajempaa selontekoa koskevaa keskustelua. Selonteossa on laajasti mukana Fingon kantojen mukaisia huomioita ja tavoitteita, kuten esimerkiksi asianmukaisen verotuksen merkitys kehityspoliittisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Keväällä eduskunnan parlamentaarisen ryhmän ylivaalikautiseen selontekoon ehdottama tiekartta 0,7 % BKTL-tavoitteen saavuttamisesta 2030 mennessä poistettiin selonteosta. Keskustelut tiekartasta jatkuivat kuitenkin syksyllä lähes kaikkien puolueiden nostettua asian selonteon lähetekeskustelussa esiin. Kehitysrahoitukseen vaikutettiin sekä kevään kehysriihen alla että syksyllä, mutta Suomen kehitysyhteistyörahoitus jäi hyvin lähelle vuoden 2021 tasoa, arviolta 0,49 prosenttiin bruttokansantulosta. Nousua kohti hallituksen sitoumusta 0,7 prosentin tasosta ei siis valitettavasti nähty.

Fingo teki oman väliarvion Suomen hallituksen ohjelman tähänastisesta toteuttamisesta. Arviossa oli mukana viisi teemaa: kansalaisyhteiskunta, kehityspolitiikka, kestävä kehitys, kestävä talous ja ilmasto-oikeudenmukaisuus. Arvio oli pääosin myönteinen, keskiarvona kouluarvosana kahdeksan, mutta ilmasto-oikeudenmukaisuudesta hallitus sai kuutosen. Sanallisessa arviossa esitettiin plussia ja miinuksia sekä annettiin evästyksiä loppukaudelle. Fingo teki myös nettisivuilleen kyselyn, jolla lukijat pystyivät testaamaan, millaisia päätöksiä he olisivat itse hallituksen jäsenenä tehneet. Väliarvioinnista saatiin hyvää palautetta, mutta se ei herättänyt päättäjien parissa toivottua keskustelua. Toteutettu arvioformaatti on kuitenkin hyvä pohja, kun tulee aika arvioida pääministeri Sanna Marinin hallituksen koko kautta.

Kansallinen Agenda2030-tiekartta-työ ei valmistunut vuoden loppuun mennessä, mutta kansalaisjärjestöt tulivat kuitenkin hyvin kuulluksi prosessin eri vaiheissa. Fingo koordinoi järjestöjen yhteisiä huomioita tiekartan eri luonnoksiin ja fasilitoi samalla kansalaisyhteiskunnan omaa keskustelua. Kansainvälisesti Fingo on ollut kuuluttavana Suomen Agenda 2030-toimeenpanosta mukaan lukien Suomen maaraportin poikkeuksellinen laadintatapa ja tulokset (VNR vuonna 2020), monitoimijayhteistyö, tiekartan laadinta ja seurantajärjestelmät. Olemme esitelleet järjestöjen aktiivista roolia ja tiekartan laadintaa vuoden aikana lähes 30 kertaa kansainvälisissä tilaisuuksissa ja haastatteluissa.

Järjestöjen ilmatora- hoitustyöryhmä vaikutti yhdessä muiden toimijoiden kuten Valtiontalouden tarkastusviraston ja Kehityspoliittisen toimikunnan kanssa siihen, että vuoden 2021 budjetti- riivessä Suomen kansainvälinen ilmatora- hoitus nostettiin tähänastisesti korkeimmalle tasolle ja linjattiin sen kuuluvan tärkeänä osana Suomen ilmastopolitiikkaa. Hallitus päätti laatia vuoden loppuun mennessä suunnitelman kansainvälisestä ilmatora- hoituksesta ml. rahoituksen määrä ja sen

kanavointi, ja että ilmastorahoitusta tarkastellaan jatkossa vuosittain eduskunnalle esiteltävän ilmastovuosikertomuksen yhteydessä.

YK:n ilmastohuippukokouksen (COP26) loppupäätelmissä on useita kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnalle keskeisiä osavoittoja, esimerkiksi ihmisoikeuksien tarkkailu osana päästökauppaa, osan päästökaupan tuloista ohjaaminen sopeutumisrahastoon, päätös post-2025-ilmastorahoitustavoitteen askelmerkeistä ja ilmastomuutoksen aiheuttamisen menetysten korvausta koskevan työn jatkuminen. Fingo vaikutti näihin Climate Action Networkin kautta ja saavutti medianäkyvyyttä ilmasto-oikeudenmukaisuuden kysymyksille keskeisissä suomalaisissa medioissa.

Fingo ja Bridge 47 -projekti tekivät vaikuttamistyötä kestävän kehityksen tavoite 4.7:n edistämiseksi Suomessa, EU:ssa ja globaalisti. Vuoden 2021 aikana vaikutettiin muun muassa UNESCO World Conference on Education for Sustainable Developmentin Berlin-deklaraatioon, jonka lopulliseen versioon tehtiin lisäyksiä Bridge 47:n viestien mukaisesti. UNESCO:n tasolla nähtiin myös muuta Bridge 47:n viestien mukaista edistystä, mukaan lukien terminologinen siirtyminen kohti ”transformative education” -termin käyttöä. Suomessa kansallinen keskustelu tavoitteen 4.7. ympärillä voimistui selvästi KEO-30:n aamukahviprosessin, kestävän kehityksen tiekarttatyön ja Fingon Globaalien sivistyksen edelläkävijät -hankkeen myötä, mukaan saatiin uusia toimijoita ja tunnistettiin paremmin

yhteisiä tavoitteita. KEO-30:n kestävän kehityksen tietojen ja taitojen aamukahvilaisuudet kokosivat runsaasti asiantuntijoita eri sektoreilta ja onnistuivat vahvistamaan vuoropuhelua toimijoiden välillä sekä syöttivät näkökulmia politiikkatyöhön jatkossa. Aamukahvit ja niiden aikana käyty keskustelu koettiin erittäin tärkeäksi ja tilaisuuksille toivottiin jatkoa.

Muita vaikuttamistyön tavoitteita nähtiin UM:n julkaisemassa linjauksessa kehitysyhteistyövaroin tuettavien yritysten verovastuullisuudesta, jossa näkyivät suhteellisen hyvin Fingon ja järjestöjen esitykset. Fingo viesti linjauksesta myös eurooppalaisille järjestöverkostoille, joilla on kiinnostusta edistää vastaavaa omissa maissaan. Sen sijaan suuryritysten julkista maakohtaista veroraportointia koskevan EU-direktiivin osalta tulokset olivat Fingolle sekä muille kansalaisjärjestöille pettymys. Suomi edisti asiaa EU-puheenjohtajakaudellaan mutta ei kuitenkaan toivotulla kunnianhimolla kolmikantaneuvotteluissa vuonna 2021. Järjestöjen ajaman laajemman kattavuuden myötä EU:n alueella toimivat suuryritykset olisi veloitettu raportoimaan muun muassa verotietonsa maakohtaisesti kaikkialta maailmasta, jolloin direktiivi tarjoaisi myös kehittyville maille lisää tietoa alueellaan toimivista suuryrityksistä. Kehittyvien maiden veropohjan vahvistamiseen liittyen olimme aktiivisesti mukana pohjoismaisessa Nordic Alliance for Tax Justice -järjestöverkostossa, jossa julkaistiin aiheeseen liittyvä raportti ja toteutettiin korkean tason julkistamistilaisuus.

Vuositavoitteet 2021	Toteutunut
<b>KESTÄVÄ KEHITYS - Suomi ja EU edistävät toimissaan Agenda2030 rakenteellista toimeenpanoa sekä tavoitteen 4.7 toimeenpanoa Suomessa, Euroopassa ja globaalisti</b>	
Suomi on laatinut sekä selonteon että tiekartan, päivittänyt erityisesti kansalliset mittarit ja laajentanut kestävä kehityksen budjetointia.	Fingo koordinoi laajasti järjestöjen kantoja kansalliseen tiekarttaprosessiin, koordinoi viestien tuomista esiin eri järjestöedustajien kautta eri tilanteissa, auttoi sihteeristöä tiekartan taustoituksessa ja kompromissimuotoilujen tekemisessä. Osana tiekarttaprosessia määriteltiin kansallisesti globaalin vastuun käsitettä, mihin vaikutimme Fingona vahvasti. Kestävä kehityksen budjetointivaikuttamista ei tehty.
Rahoitukseen (ODA, Keke, KeTa, ilmasto) liittyvä vaikuttamistyömme on suunniteltu 2020 selvityksen pohjalta ja jäsenjärjestöjen ymmärrys sekä osaaminen rahoitusarkkitehtuurin murroksesta vahvistunut.	Vaikuttamistyö jatkui kehitys- ja ilmastorahoituksen osilta, mutta kokonaisvaltainen rahoitusvaikuttaminen ei edennyt sisäistä suunnittelua pidemmälle.
EU:n A2030n edistämiseen liittyvä vaikuttamistyömme on kirkastunut yhteistyössä eurooppalaisten verkostojen kanssa.	Fingo jakoi asiantuntemustaan niin CONCORDin kuin SDG Watchin piirissä ja osallistui aktiivisesti OECD:n piirissä tapahtuvaan toimintaan erityisesti politiikkajohdon mukaisuuden teemassa. EU-politiikkaselvityksen pohjalta työtä jatketaan uuden ohjelman puitteissa.
Agenda 2030 -tavoitteen 4.7. toimeenpano on edistynyt EU:ssa ja globaalisti hyödyntäen muun muassa Bridge 47 -hankkeen eurooppalaista tiekarttaa.	Globaalilla tasolla, UNESCO:n Education for Sustainable Development -konferenssin Berliiniin julkilauselman sisällytettiin Bridge 47:n ehdottamia muotoiluja. Bridge 47 kontribuoi UNESCO:n Transformative Education -foorumin e-exhibition-tilaan omalla esityksellä, UNESCO:n kutsumana. UNESCO:n Futures of Education -raportti, johon Bridge 47 vaikutti, mainitsee Bridge 47:n ja Fingon lähteinä. Bridge 47:n globaali vaikuttamistyöryhmä on jatkanut yhteistyötä globaaleihin politiikkoihin vaikuttamiseksi, ja muun muassa kutsui UNESCO:n edustajan puhumaan 1974-suosituksen revisiosta, jota UNESCO lähtee edistämään. Eurooppalaisella tasolla Bridge 47 on vaikuttanut kokonaisvaltaisemman eurooppalaisen lähestymistavan puolesta: Commission Proposal for a Council Recommendation on Education for Environmental Sustainability; European Education Area; Competencies for Sustainability. Kunkin alueen osalta järjestettiin vaikuttamistapahtumat. Lisäksi Bridge 47:n edustaja osallistui komission DEAR Multi-Stakeholder Groupin alaiseen DEAR MEL -työryhmän työhön, jonka lopputulos sisältää useita Bridge 47:n huomioita ja mainintoja Bridge 47:stä.
Bridge 47-hankkeen suunnitellut toiminnot on toteutettu ja loppuraportointi komissiolle on tehty. Hankkeen opit on onnistuneesti siirretty Fingolle ja muille hankekumppaneille. Suunnitelma Bridge 47 -verkoston jatkolle on tehty.	Hankkeen loppuraportti on toimitettu komissiolle ja ulkoministeriölle. Bridge 47 -verkosto on jatkanut toimintaansa hankkeen päättymisen jälkeen.
Globaali kansalaiskasvatus on nostettu esille relevanteissa poliittisissa prosesseissa. Olemme vaikuttaneet eri toimijoiden väliseen yhteistyöhön kansallisen 4.7. strategiandyön käynnistämiseksi.	Vaikutettu aktiivisesti kestävä kehityksen tiekarttaprosessiin sisältöalueen sivistys, oppiminen ja kestävä elämäntavat muotoiluun ja indikaattoreihin. Toteutettiin yhdessä UM:n kanssa menestyksellinen kestävä kehityksen tietojen ja taitojen aamukahvisarja, joka kokosi yli 150 eri toimijaa yhteen jakamaan ajatuksiaan ja kehittämään kansallista työtä. Toimijoiden välistä yhteistyötä on vahvistettu myös GLOBS-hankkeen tilaisuuksissa.

### KEHITYSPOLITIikka - Suomi ja EU edistävät kehityspolitiikassaan sekä ulkosuhteissa ja kumppanuuksissa johdonmukaisesti eriarvoisuuden vähentämistä, ihmisoikeuksien toteutumista ja kestäväää kehitystä

Olemme vaikuttaneet kansainvälisen kehitysrahoituksen määrään ja laatuun kansallisella ja EU-tasolla siten, että rahoitus kasvaa ja rahoituspäätökset ovat aiempaa läpinäkyvämpiä, ja rahoitus vähentää eriarvoisuutta ja parantaa kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä globaalisti.

Järjestöjen aktiivisesta vaikuttamistyöstä huolimatta vuoden 2021 rahoituspäätökset pääosin tavoitteiden kannalta kielteisiä. Hallitus leikkasi varsinaisesta kehitysyhteistyöstä 35 miljoonaa 2023 alkaen, vaikka oli kiitettävästi ensin nostanut kehitysyhteistyön määrärahoja koronakriisin keskellä. Lisäksi vuoden 2022 tavoiteosuus (arvio 0,18 %) vähiten kehittyneisiin maihin ei noussut, ja tasa-arvoa edistävän kehitysyhteistyön osuus jää 40 prosenttiin (tavoite 85 %). Järjestöille kanavoitavan keh-y-rahituksen lisäys (8 milj.) oli hyvä mutta riittämätön askel järjestöjen vahvasti laskeneen osuuden lisäämiseksi (2015: 14 % -> 2021 10 %) kehitysyhteistyön kokonaisuudesta. Humanitaarisen avun määrässä toteutui vain pientä kasvua mutta lisää joustavuutta ohjata muita määrärahoja humanitaariseen apuun kriisitilanteissa. EU-rahoituksen läpinäkyvyyden haasteista viestittiin osana CONCORDia ja sen vuosittaisen kehitysrahoitusta koskevan AidWatch -raportin tuloksista kansallisesti.

Fingon ja jäsenjärjestöjen kannat kehityspolitiikan sisällöstä näkyvät kehityspolitiikan toimeenpanoa ohjaavissa ja arvioivissa Suomen ja EU:n dokumenteissa ja kehitysjärjestöt seuraavat hallitusohjelman kehityspoliittisten tavoitteiden toteutumista käytännössä.

Fingo kokosi ja välitti laajan järjestöjoukon näkemykset kehityspolitiikan ylivaalikautisten periaatteiden valmisteluun, esitti lausunnon valiokunnassa ja piti yhteyttä päättäjiin, monet kansanedustajat käyttivät järjestöjen evästyksiä puheenvuoroissaan. Periaatteet vastaavat järjestöjen vaatimuksiin mm. pitkäjänteisyydestä, kehittyvien maiden omistajuudesta, järjestelmätason muutoksista ja maiden mahdollisuuksia vastata itse maansa hyvinvoinnista ja toimeentulosta, vahvasta kansalaisyhteiskunnan roolista, tuen kohdistamisesta LDC-maihin, järjestöjen rahoitusosuuden kasvattamisesta ja verotuksen merkityksestä rahoituksessa. Valitettavasti selonteko ei konkretisoi tiekarttaa Suomen 0,7 % tasoon vuoteen 2030 mennessä.

Fingo kokosi jäsenjärjestöjen kantoja myös ilmatorahoitukseen, koronapandemiaan sekä turvallisuuden, humanitaarisen avun ja kehitysyhteistyön jatkumoon eli ns. kolmoisneksukseen liittyen ja vei niistä viestiä päättäjiille. Järjestöjen odotuksia koskien Suomen ihmisoikeusneuvoston jäsenyyttä koottiin yhteiseen, ihmisoikeuksien päivänä käynnistettyyn kampanjaan.

Olemme vaikuttaneet kehityspolitiikan sisältövalmisteluun Suomessa ja EU:ssa niin, että Marinin hallitusohjelman kirjauksen mukaisesti kehityspolitiikan valmistelussa kiinnitetään erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa olevien henkilöiden ja vähemmistöjen oikeuksien toteutumiseen ja osallisuuteen, ja toteutuksessa hyödynnetään näiden ryhmien omaa asiantuntijuutta.

Fingo nosti useissa yhteyksissä esiin haavoittuvassa asemassa olevien henkilöiden ja vähemmistöjen oikeuksien toteutumisen entistä kattavampaa huomioimista Suomen ja EU:n kehityspolitiikassa. Kehityspolitiikan ylivaalikautisen selonteon osalta rohkaisimme huomioimaan naisten ja tyttöjen lisäksi laajemman intersektionaalisuuden, niin politiikkatasolla kuin käytännössä, jotta risteävää syrjintää saadaan huomioitua esimerkiksi iän, vammaisuuden, etnisen taustan, uskonnon ja muiden ulottuvuuksien perusteella. Painotimme vuoden aikana haavoittuvuuteen liittyvien riskien sisällyttämistä analyyseihin ja niiden pohjalta tehtäviin päätöksiin, ja kumppanimaiden kansalaisjärjestöjen toiminnan vahvistamista, sekä ihmisoikeuspuolustajien, naisjärjestöjen ja esimerkiksi vammaisten järjestöjen edustuksen varmistamisesta.

<b>KANSALAISSYHTEISKUNTA - Suomi ja EU puolustavat kansalaisyhteiskunnan tilaa ja kuuntelevat kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden ääntä</b>	
Olemme kasvattaneet poliittisten päättäjien ja viranomaisten tietoa ja ymmärrystä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan tilaan vaikuttavista toimista ja trendeistä.	Ohjelmakujajärjestöjen ja ulkoministeriön kumppanuusfoorumi toi edustustojen viranhaltijat ja maissa toimivat suomalaiset kehitysjärjestöt yhteen hedelmälliseen keskusteluun. Kehitysideaksi jäi saada jatkossa mukaan myös kehittyvien maiden kansalaistoimijoiden edustajat.
<b>KESTÄVÄ TALOUS - Suomen ja EU:n politiikat vähentävät eriarvoisuutta ja tukevat siirtymää globaalisti reiluun ja kestävään talousjärjestelmään.</b>	
Fingo on koonnut ja tarjonnut päätöksentekijöille tietoa siitä, millaiset koronakriisin jälkeiset toimet edesauttavat siirtymää reiluun ja kestävään talouteen kehitysmaissa, ja tieto huomioidaan keskeisissä poliittisissa keskusteluissa ja prosesseissa.	COVID-19:n vaikutusta erityisesti kestävään kehitykseen ja eriarvoisuuden kasvuun tuotiin esiin Fingon laatimassa taustapaperissa suosituksineen. Linjaukset pohjautuvat osaltaan rokotesolidaarisuudesta käytyä keskustelua ja haavoittuvaisimpien maiden pitkäkestoista tuen tarvetta. Suosituksista keskusteltiin päättäjätapaamisten yhteydessä.
Fingo on selkeyttänyt kestävä talouden vaikuttamistyön tavoitteet strategiselle kaudelle ja käynnistänyt suunnitelman mukaisen vaikuttamistyön yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa.	Laadittiin Yksityissektori ja kestävä kehitys -linjaus, tehtiin kestävä talouden vaikuttamissuunnitelma vuosille 2021-2024 sekä teetettiin selvitys Suomen kehitysrahoituksen muutoksesta, erityisesti yksityissektorin rahoituksesta.
Fingo on vaikuttanut UM:n Verotus ja kehitys -ohjelman (2020-2023) toteutumiseen määrällisesti ja laadullisesti, erityisesti koskien Suomen ATI-sitoumusta (Addis Tax Initiative).	Fingo pystyi vaikuttamaan Verotus ja kehitys -ohjelman verovastuullisuusosukseen, mutta kehittyvien maiden veropohjan ja niiden globaalien veropoliittisten roolien osalta luotiin lähinnä pohjustusta tuleviin ohjelmiin vaikuttamiseksi. Hyvä ja avoin vuorovaikutus UM:n vastuuvirkahenkilöiden kanssa jatkui, ja he osallistuivat Fingon koordinoimiin, eri sidosryhmiä yhdistäviin Verotus ja kehitys -tapaamisiin. Fingo seurasi ja selvitti Suomen ATI-sitoumuksen määrällisen tavoitteen saavuttamista ja DRM-tuen kirjaamista OECD:n tilastoihin.
Ajankohtaisissa kehitykseen ja verotukseen liittyvissä kansallisissa ja EU:n prosesseissa ja niiden tuloksissa näkyy Fingon ja jäsenjärjestöjen kannat.	Laajin vaikuttamistyö (kannanottoja, päättäjäkireitä ja -tapaamisia, somevaikuttamista) tehtiin EU:n julkisen maakohtaisen veroraportoinnin (pCBCR) direktiivineuvotteluihin liittyen yhdessä Finnwatchin ja muiden järjestöjen kanssa sekä osana Eurodadin koordinoimaa Tax Justice Europe -verkostoa. Lopputulos oli pettymys, mutta vaikuttaminen jatkuu kansallisen soveltamisen kuin direktiivin päivitykseen liittyen. Fingo laati omat pitkäjänteiset vaikuttamisen tavoitteensa osana "Verotuksella globaalia oikeudenmukaisuutta" -raporttiaan.
Fingo vaikuttaa yritysvastuulainsäädännön valmistelemaan kansallisella ja EU-tasolla.	Yritysvastuuvaikeuttamisessa saatiin hyviä tuloksia, kun SDP, Vihreät ja Vasemmistolitto ilmoittivat sitoutumisestaan yritysvastuulain käsittelyyn kuluvalle hallituskaudella. Sitoutuminen oli suora seuraus järjestöjen aktiivisesta kampanjoinnista. Aktiiviteettitasolla yritysvastuuteemoja on nostettu erityisesti Fingon Instagram-viestinnässä.

## ILMASTO - Suomi ja EU tukevat nykyistä vahvemmin kehittyvien maiden varautumista ja sopeutumista ilmastomuutoksen seurauksiin eriarvoisuuden poistamiseksi ja ihmisoikeuksien toteutumiseksi

Fingo ja sidosryhmät ovat lisänneet päättäjien ja virkamiesten ymmärrystä ja käyneet heidän kanssaan aktiivista keskustelua Suomen kv. ilmatorahoituksen tavoitteiden, mittareiden ja seurannan selkeyttämiseksi.

Fingo osallistui Suomen COP26-delegaatioon Glasgow'n ilmastokokouksessa. Fingo teki yhteistyötä ja tuki kattojärjestöään CANiä viestinnässä ja vaikuttamisessa sekä kokousta ennen että sen aikana. CANin kannat näkyivät etenkin EU:n parlamentin kannoissa. COP26-kokouksessa saavutettiin monia osavoittoja, kuten kehittyvien maiden sopeutumisrahan määrän tuplaaminen vuoteen 2025 mennessä ja päätökset tappioiden ja menetysten rahoittamiseen liittyvän työn jatkamiseksi. Ihmisoikeustarkkailu saatiin vahvemmin osaksi päästökaupan ja vapaaehtoisen päästökompensaation markkinoita, Pariisin sopimuksen nk. sääntökirjasta saatiin kompromissiratkaisu, post-2025 ilmatorahoitustavoitteen sopimisen prosessista tehtiin myönteisiä päätöksiä (esim. kansalaisyhteiskunnan osallistuminen ja tiedeperustaisuus). Glasgow'n kokouksen loppupäätelmissä kehittyvien maiden haavoittuvien ryhmien, naisten, lasten, ja alkuperäiskansojen rooli korostui, ja sana ”ilmasto-oikeudenmukaisuus” oli myös loppupäätelmissä. UM järjesti vastauksena VTV:n Suomen ilmatorahoitusta käsittelevälle raportille ministeritason sidosryhmätilaisuuden ilmatorahoituksesta, johon Fingo osallistui aktiivisesti. Fingo tapasi myös UM:n virkamiehiä useaan otteeseen liittyen VTV:n raportin suosituksiin.

Fingo seuraa kehityspoliittista painopistettä (nro 4) ”Ilmastomuutos ja luonnonvarat” ja sen toteutumista, sekä vaikuttaa ”ilmastokestävän kehitysyhteistyön” määritelmän selkeyttämiseen ja esillä pitämiseen relevanteissa kehityspoliittisissa prosesseissa. Vaikutamme kehityspoliitiikan sisältöihin siten, että Fingon ja jäsenjärjestöjen kannat näkyvät ilmastoasioiden kannalta tärkeissä ohjaavissa dokumenteissa.  
/ Fingo päivittää / laatii ilmasto-oikeudenmukaisuuden linjauksen.

Fingo on vaikuttanut KPT:n ilmastolinjaukseen ja tuonut siinä esille muun muassa ilmatorahoitukseen ja ilmasto-oikeudenmukaisuuden keskeisiä viestejämme. Fingo ja sen ilmatorahoitustyöryhmä on ollut kantava voima ja merkittävin tietolähde KPT:n ilmastonexus-ryhmälle. Koska työryhmän jäseniin kuului muun muassa UM, Finnfund ja muita järjestöjä, oli työryhmätyöskentely yhdessä näiden sidosryhmien kanssa eräänlaista vaikuttamistyötä yhteisten työpajojen ja dialogien muodossa.

Fingo on laatinut systemaattisen selvityksen jäsenjärjestöjen ilmastotyöstä ja kapasiteetin vahvistamistarpeista (baseline) ja laatinut keskipitkän aikavälin kapasiteetin vahvistamissuunnitelman.

Siirtyi seuraavalle vuodelle.

Fingo on työllään uudistanut ja edesauttanut suomalaisen ilmastojournalismin kehittymistä: kehittyvien maiden näkökulmat on tuotu esille; kv. ilmastopolitiikasta kirjoittavat toimittajat ja toimitukset ovat monipuolistuneet; ja Fingo on vaikuttanut etenkin COP26-raportoinnin laadun vahvistamiseen.

Fingo vaikutti keskeisten suomalaismedioiden viestintään COP26-kokouksesta ja sai kehittyvien maiden keskeisiä kysymyksiä näkyviksi suomalaisessa valtaviestinässä. Fingon asiantuntijaa haastateltiin MTV3:n ja Svenska YLE:n juttuihin. Fingo tuotti kokouksen alla useita analyysoivia tiedotteita ja pidemmän jutun Maailman Kuvalehteen. COP26-aiheinen Instagram live-haastattelu toteutettiin Suomen ilmastopääneuvottelijan kanssa osana Eurooppatiedotus-hanketta.

## MUUT TEEMAT

Ihmisoikeusperustaisuus, sukupuolten tasa-arvo sekä naisten ja tyttöjen oikeuksien edistäminen näkyy vahvemmin ja systemaattisemmin läpileikkaavana teemana Fingon temaattisessa vaikuttamistyössä.  
EU-puheenjohtajuuskausi-hankkeen toiminnot on saatettu loppuun ja loppuraportointi komissiolle on tehty. Hankkeen oppeja on jaettu Fingossa sekä eurooppalaisten kattojärjestöjen kesken.  
Vaikuttamisviestintää poliittisiin päättäjiin on vahvistettu yhteistyössä viestinnän kanssa (viestien kirkastaminen, visualisointi ja kanavat).

EU-puheenjohtajuuskauden hankkeen viimeiset toiminnot vietiin loppuun keväällä 2021 ja loppuraportti toimitettiin komissiolle heinäkuun lopulla. Fingo jatkoi toimintaansa hankkeen steering groupissa ja tuki muiden eurooppalaisten kattojärjestöjen puheenjohtajuuskausia.

### Opit ja muutostarpeet

Systemaattisen ja johdonmukaisen vaikuttamistyön rakentaminen vie aikaa. Vuoden aikana laadittiin yhdenmukaiset vaikuttamissuunnitelmat kullekin teemalle, tehostettiin yhteistyötä viestinnän kanssa, parannettiin lausuntojen kirjoittamisprosessia ja tiivistettiin yhteistyötä eri verkostojen ja jäsenjärjestöjen kanssa. Asiantuntijoiden kesken lisättiin sisäisiä teemakokouksia työn sisältöjen tarkentamiseksi. Suunnitelmallisuutta haastoivat muuttuva toimintaympäristö ja yllättävät pyynnöt sovittujen prioriteettien ohitse, mikä vaikutti muun muassa laajemman rahoitusvaikuttamistyön tekemiseen. Haasteena oli myös vaikuttamistyön henkilöstöresurssien vajaukset, mikä lisäsi kuormitusta muilla työntekijöillä.

Ilmasto-oikeudenmukaisuuden vaikuttamistyössä opimme, että asiantuntijuuden syventäminen ja asiantuntijaverkostojen luominen auttoivat

aikaansaamaan konkreettisia poliittisen vaikuttamisen tuloksia. Pitkäjänteinen osaamisen kehittäminen johti tilanteeseen, jossa Fingon koordinoimalla asiantuntijaryhmällä oli kansallisesti ainutlaatuiset verkostot ja osaaminen ilmastorahoituksen saralla. Kehitysjärjestösektorin osaaminen ja sen arvostus noteerattiin niin viranhaltijoiden kuin korkeimmalla poliittisen päätöksenteon tasolla.

Systeeminen muutos näkökulmana on tarpeellinen mutta haastava ja välillä hyvinkin abstrakti viitekehys arjen valinnoissa. Perehtyminen kuitenkin jatkuu, sillä politiikkajohdonmukaisuus ja kokonaisvaltainen lähestymistapa muutoksen aikaansaamiseksi ovat Fingon uuden ohjelman punainen lanka. Tämä lähestymistapa on kiinnostanut paljon kollegoitamme ja muita tahoja ulkomailla.

### Tulostavoite 2.2.: Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa

Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	2019 tulos	2020 tulos	2021 tulos
2.2.A Fingon näkyvyys globaalikysymysten asiantuntijana, mediaosumien määrä	Fingo uusi organisaatio. Kepa ja alabrändit 2017: 623 mediaosumaa (printti- ja verkkomedia)	Ohjelmakauden lopussa saavutetaan 600 mediaosumaa	Mediaosumat yht. 700 (Fingo ja sen alabrändit Maailma kylässä, Maailman Kuva-lehti, Globaalikasvatus.fi ja Mahdollisuuksien torit)	Mediaosumat 190, eriteltyinä: Fingo: 134 Maailma kylässä: 30 Maailman Kuva-lehti: 26 Mahdollisuuksien torit: 0	Mediaosumat 252, eriteltyinä: Fingo 163 Maailma kylässä 63 Maailman Kuva-lehti 26



### Keskeiset tulokset ja tulokseen vaikuttavat tekijät

Vuoden 2021 aikana Fingo sai vaikuttamisviestinnässä aikaan onnistumisia erittäin haastavassa mediaympäristössä:

1. Fingon näkyvyys mediassa saatiin käännettyä lievään nousuun vuoteen 2020 verrattuna
2. #ToimiKoskaVoit -kampanja sosiaalisessa mediassa onnistui yli odotusten

Fingon ja sen alabrändien yhteenlaskettu mediaosumien määrä oli 252 (2020: 190kpl). Ohjelmassa esitettyyn mittariin nähden (600 vuosittaista mediaosumaa) tulos jää kuitenkin vain kolmannekseen tavoitteesta. Julkisuuden yhteenlaskettu potentiaalinen tavoitavuus oli 17,4 miljoonaa eli mediaosumien määrän noususta huolimatta kokonaisjulkisuuden määrä laski edelleen edellisestä vuodesta reilut 40 % (2020: 31,1 miljoonaa). Näkyvyyttä siis saatiin suhteessa enemmän medioissa, jotka tavoittavat laskennallisesti vähemmän yleisöä.

Vuonna 2021 Fingo oli täysin keskeisessä tai tärkeässä roolissa 18 %:ssa saamastaan julkisuudesta, kun vuoden 2020 vastaava huomioarvo oli 34 %. Fingo oli myötävaikuttavassa roolissa 46 %:ssa vuoden 2021 julkisuudesta, kun vastaava luku vuonna 2020 oli 26 %. Mainintojen osuus vuonna 2021 oli 36 %, kun vuonna 2020 vastaava luku oli 40 %. Hallitsevan julkisuuden osuus laski edelliseen vuoteen verrattuna, mutta myötävaikuttavan julkisuuden osuus puolestaan vahvistui eli Fingo pääsi vahvemmin esiin muiden toimijoiden, esimerkiksi poliitikkojen tai toisten järjestöjen rinnalla. Fingo sai äänensä kuuluviin yhteensä 64 % jutuista, joissa se mainittiin (vastaava tulos vuonna 2020 oli 60 %).

Lähes kaikki medianäkyvyys oli neutraalia. Kehityspolitiikka, Maailma kylässä, ja kestävä talous olivat kolme parhaiten näkynyttä aihetta vuonna 2021. Nämä olivat myös ne aiheet, joissa Fingolla ja sen alabrändeillä oli suurin huomioarvo. Myös ilmastoasioissa saavutettiin hyvää medianäkyvyyttä, vaikka kokonaisuutena ilmasto-oikeudenmukaisuus ei noussutkaan Fingon top-aiheiden kärkeen. COP26:n osalta vaikutettiin kaikkiin suuriin Glasgow'sta raportoiviin medioihin/toimituksiin ja IPCC:n kuudennesta arviointiraportista tehty yhteiskirje isojen etujärjestöjen kanssa noteerattiin muun muassa Talouselämässä.

Korkean tavoitavuuden mediat, kuten Helsingin Sanomat, MTV3 ja Yle olivat kaikki Fingon top 10 median joukossa. Viestimedian (Maaseudun tulevaisuus) kanssa solmittiin mainostilaa koskeva pro bono -yhteistyö.

Kansalaisyhteiskunta -työryhmän toteuttama #ToimiKoskaVoit -kampanja suunniteltiin hyvin lyhyessä ajassa ja pienellä budjetilla. Mukana olevien järjestöjen (Fingo, KIOS, Vikes, Abilis, Helsingin diakonissalaitos, JHL/SASK ja Siemenpuu) yhteenlaskettu someseuraaajien määrä oli myös verrattain pieni. Tästä huolimatta jaettujen kuvien ja tarinoiden näyttökerrat olivat lähes 240 000. Kampanja sai myös erittäin hyvin medianäkyvyyttä. Fingon, KIOSin ja Vikesin mielipidekirjoitus julkaistiin Helsingin Sanomissa. Lisäksi sekä STT että HS julkaisivat haastattelut yhdestä kampanjakasvostamme, kenialaisesta Phyllis Omidosta. HS:n juttu oli hetken jopa luetuimpien juttujen kärjessä. Konsepti, kampanjanimi ja visuaalinen ilme toimivat todella hyvin ja vaikuttivat onnistumiseen. Sosiaalisessa mediassa ei tullut juurikaan negatiivisia vastareaktioita.

Vuositavoitteet 2021	Toteutunut
1. Fingon EU-työ on tehty näkyväksi muun muassa verkkosivujen avulla ja systemaattisella viestinnällä.	Eurooppatiedotushanke toteutettiin suunnitelmien mukaisesti. EU-asioita käsiteltiin Maailman Kuvalehden viidessä numerossa sekä verkossa hankkeessa tuotettujen sisältöjen kautta sekä järjestettiin viisi Instagram live-lähetystä, joissa Fingon vaikuttamistyön ja viestinnän asiantuntijat keskustelivat eri alojen asiantuntijoiden kanssa eri teemoista EU:n näkökulmasta.
2. Fingo nostaa proaktiivisesti esiin visio(i)ta kestävästä ja reilusta talousjärjestelmästä sekä poluista, joilla siirtymää kestäväan talouteen voi edistää.	Fingo on osallistunut keskusteluun kestäväan ja reiluun talousjärjestelmään siirtymisestä lukuisilla eri foorumeilla, mm. CONCORD ja Eurodad-verkostoissa. Kotimassa olemme nostaneet esiin globaalin eriarvoisuuden ulottuvuutta mm. hyvinvointitaloutta sekä talouden ympäristökestävyyttä koskevissa keskusteluissa, sekä ruokaturvakysymysten noutua ajankohtaisiksi korostaneet ruoka- talous ja ilmastokysymysten nivoutumista.
3. Fingon suhteet mediaan ovat laajentuneet ja syventyneet vuoden kuluessa, mikä näkyy kasvaneena mediahuomiona.	Fingon näkyvyys mediassa saatiin käännettyä lievään nousuun vuoteen 2020 verrattuna. Fingon ja sen alabrändien yhteenlaskettu mediaosumien määrä oli 252 kpl:tta (vuonna 2020 190 kpl). Julkisuuden yhteenlaskettu potentiaalinen tavoitavuus oli 17,4 miljoonaa eli mediaosumien kokonaisjulkisuuden määrä laski edelleen edellisestä vuodesta reilut 40 % (2020: 31,1 milj., 2019: 117 milj.). Viestimedian (Maaseudun tulevaisuus) kanssa solmittiin mainostilaa koskeva pro bono -yhteistyö.
4. Fingon tunnettuus on kasvanut verrattuna vuoden 2019 lopun tilanteeseen.	Vuoden 2019 mielikuvakyselyssä Fingon tunsivat vastaajista hyvin 24 % tai erittäin hyvin 2 %. Vuoden 2021 suomalaisten vaikuttajien parissa Fingon tunsivat vastaajista hyvin 36 % ja erittäin hyvin 7 %. Vaikka kyselyissä oli mukana hieman erilainen vastaajajoukko, voidaan tuloksien valossa todeta, että Fingon tunnettuus on parantunut kolmen vuoden aikana.
5. Järjestökentän näkyvyys ja uskottavuus kehitystomijana on vahvistunut säännöllisen ja kokoavan tulostiedon julkaisun sekä muun viestinnän kautta.	Jäsenjärjestöjen tuloksia julkaistiin huhti-joulukuussa Fingon some-kanavissa Kehitystulosten keskiviikot -konseptin alla yhteensä 33 keskiviikkona. Esitetyt tulokset koottiin myös nettisivulle, joka julkaistiin vuoden lopussa. Mukana oli 25 eri järjestön tuloksia. FB:n tavoitavuus oli 80 697, sitoutumiset 2 765. Instagramin tavoitavuus oli 14 978, sitoutumiset 857. Twitterissä näyttökertoja oli 52 039, sitoutumiset 555. LinkedInissä näyttökertoja oli 18 120, sitoutumiset 336. Toimi, koska voit -kampanja saavutti Fingon sosiaalisen median kanavissa yli 240 000 näyttökertaa reilusti alle 5 000 euron budjetilla. Kampanja saavutti 20 mediaosumaa. Verkkosivuilla julkaistiin uusi jäsenvisualisaatio, joka tuo näkyville jäsenjärjestöjen monipuolisen työn.

### Opit ja muutostarpeet

Vaikuttavuuden lisäämiseksi ja suurempien yleisöjen tavoittamiseksi painotettiin siirtymistä sisältötuotannossa esimerkiksi blogien, uutisten ja verkkojuttujen tuottamisen sijaan aktiivisempaan ja räätälöidymmään mediakontaktointiin, mikä näkyi mediaosumien lievänä kasvuna. Näkyvyyttä onnistuttiin jonkin verran laajentamaan maakuntamedioissa. Yksittäisten, eri asioihin liittyvien osumien lisäksi esimerkiksi kehitysrahoitukseen

liittyviä leikkauspaineita ja kestäväan ruoantuotantoa käsiteltiin useissa maakuntamedioissa.

Medianäkyvyyden osalta suunta kehittyi osumien määrien osalta parempaan suuntaan, mutta saavutetun näkyvyyden kokonaistavoitavuus laski. Mediatyö on siis edelleen Fingon viestinnän ehdottomasti suurin kehityshaaste. Parempien tulosten saavuttaminen vaatii työtä ei yksin viestinnältä, vaan koko organisaatiolta, jotta Fingon roolia ja aiheita, joista sen pitää olla äänessä,

saataisiin edelleen kirkastettua sekä kehitettyä viestintää pidemmällä tähtäimellä suunnitelmallisemmaksi ja johdonmukaisemmaksi. Myös suhteita maakunnissa vaikuttaviin mediakonserneihin pitää kehittää läheisemmäksi.

Tuloksiin pääseminen on vaatinut työtä ennen kaikkea Fingon henkilökunnalta. Mediakontaktoinnin kärkiä ja sisältöjä on osittain ideoitu ja rakennettu yhteistyössä myös Fingon jäsenjärjestöjen kanssa, jolloin Fingo on toiminut sisältöjä koordinoivassa ja kokoavassa roolissa. Yhteistyö jäsenjärjestöjen kanssa vaikuttaa positiivisesti myös mediakontaktoinnin kehittämiseen, koska tällöin voidaan paremmin hyödyntää esimerkiksi eri järjestöillä olevia mediakontakteja ja muita verkostoja.

Myös Toimi, koska voit -kampanjan onnistumisen taustalla oli erityisen hyvin toiminut ja tuloksekas yhteistyö Fingon jäsenjärjestöjen kanssa. Kampanjan somehaaste onnistui kivasti, vaikka suurta ryntäystä ei tapahtunut. Fingon jäsenjärjestöt lähtivät siihenkin todella hyvin mukaan. Julkkisvaikuttajien haastaminen ei onnistunut ja ensi kerralla kannattaa pyytää valmiiksi pari kampanjakasvoa, jotka houkuttelevat muita mukaan. Kampanjan suunnittelu lähti alkukankeuden jälkeen kunnolla vauhtiin, kun saatiin viestintä- ja sisältöasiantuntijat yhdessä pohtimaan toteutusta.

### Fingon tulosten kestävyys

Fingon ohjelman tavoitteena ovat muutokset ihmisten ja organisaatioiden ajattelussa, käytännöissä ja suhteissa sekä poliittisessa säätelyssä. Toiminnan kestävyttä tarkastellaan erityisesti aikaansaatuisten hyötyjen jatkuvuuden näkökulmasta ja kysytään, onko jatkuvuudelle luotu hyvät edellytykset vähentäen samalla riskejä eri kestävyiden osa-alueiden (taloudellinen, sosiaalinen, ekologinen) toteutumiselle. Fingon tulosten kestävyteen vaikuttaa merkittävästi se, miten relevanttina Fingo näyttäytyy keskeisille kohderyhmilleen, miten toiminnan poliittinen ja yleinen konteksti muuttuu sekä miten sopeutuvia järjestöt ja Fingo itse muutoksiin ovat.

Vaikuttamistyön tuloksellisuus vaatii onnistuakseen pitkäjänteisyyttä, systemaattisuutta, fokusointia, keskeisten poliittisten prosessien identifiointia ja seuraamista, järjestökoalitoita ja luottamuksellisten suhteiden luomista poliittisiin päättäjiin. Vahvistaakseen vaikuttamistyön kestävyttä, olemme panostaneet vaikuttamissuunnitelmien laatimiseen ja päättäjävaihtamisen systematisointiin. Lisäksi olemme jatkaneet temaattisten työryhmien fasilitointia ja kansainvälisen verkostoyhteistyön vahvistamista.

Fingon Powerbankin tukemat, jäsenjärjestöjen toteuttamat kokeilut Itä-Afrikassa integroitiin alusta lähtien osaksi järjestöjen olemassa olevia hankkeita ja toimintaa, jotta ne eivät jäisi irrallisiksi toimiksi vaan pystyttäisiin onnistuessaan liittämään osaksi emoprojektia tai sisällyttämään jatkorahoitushakemukseen. Tämä lähestymistapa vahvistaa kokeilujen tulosten kestävyttä. Pidemmän ajan seuranta kokeilujen kestävydestä tullaan tekemään vuonna 2023.

Järjestöjen oppimistulosten kestävyttä on pyritty varmistamaan pedagogisin keinoin, joilla syvennetään opitun sisäistämistä ja hyödyntämistä työssä. Esimerkiksi uusille verkkokursseille tuotettiin oppimista tukeva oppimispäiväkirja ja sen pohjalta myönnettävä digitaalinen oppimismerkki. Koulutuksia ajoitettiin niin, että järjestöt voivat samanaikaisesti soveltaa opittua omaan työhönsä tai suunnitteluun. Jatkovaa oppimista tuettiin luomalla erilaisia oppimispolkuja ja oppimisyhteisöjä, joissa järjestöt voivat jakaa kokemuksiaan opitun soveltamisesta. Koulutusmateriaalien jakamisella ja koulutusten videoinnilla tuettiin opitun jakamista osallistujan omassa organisaatiossa. Materiaalit uudistettiin niin, että ne ovat saatavilla mahdollisimman laajasti verkossa, mikä pidentää lisäksi niiden elinkaarta ja päivitetävyyttä.

Viestinnän ja tapahtumien osalta jatkuvuutta, kykyä ideoida ja uudistua pidettiin korkealla ja tarjoaa mahdollisuuksia tulevaan, kunhan visio tulevaisuudesta on selkeä ja oikein resursoitu. Sosiaalisen median kanavissa seuraajien määrän kasvutrendi sekä sitouneet puolestapuhujat ja hyvät yhteistyökumppanit luovat edellytyksiä jatkuvuudelle. Uusia yleisöjä ja puolestapuhujia tarvitaan kuitenkin kipeästi lisää.

Fingon omarahoituksen määrän kasvattaminen ja rahoituslähteiden laajentaminen on tärkeää toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi ja ympäristöstä nousevien riskien tasaamiseksi. Vuoden aikana jatkoimme Fingon varainhankintastrategian kirkastamista käynnistämällä uuden työntekijän vetämän varainhankintaan ja omarahoituksen laajentamiseen liittyvän kehitysprojektin.

# 4. Tulosohtaus: Fingon arviointitoiminta ja oppimisen tukeminen

## 4.1. TULOSOHJAUKSEN TOIMIVUUS JA KEHITTÄMINEN

Vuonna 2021 tulosohtauksen kehittämistä jatkettiin erityisesti kolmella osa-alueella: raportointijärjestelmän, PMEL-evaluoinnin sekä organisaatio-rakenteen osalta. Keskeistä kehittämiseksi on ollut Fingon tulosohtauksen fokuointi, sujuvoittaminen, keventäminen sekä työn systeemisen luonteen tuominen organisaation rakenteisiin, ajatteluun ja toimintaan.

Vuoden alussa vastattiin jo edellisenä vuonna ilmenneisiin tarpeisiin keventää raportointia. Kuukausi- ja neljännesraportointi yhdistettiin kahden kuukauden välein tapahtuvaksi sekä lisättiin puolivuositainen yksiköiden välinen sisäinen arviointi ja sparraus tuloksista, opeista ja raportoinnista. Erityisesti jälkimmäisestä uudistuksesta pidettiin työntekijöiden keskuudessa, koska se vähensi yksiköiden eriytyneisyyttä.

Ulkoisen PMEL-evaluoinnin tavoitteena oli tarkastella Fingon MEL-järjestelmää kokonaisuutena ja antaa suosituksia siitä, miten seurannalla ja raportoinnilla päästäisiin entistä paremmin käsiksi tuloksien tarkasteluun aktiviteettien sijaan ja miten seuranta, arviointi ja näistä oppiminen tukisivat paremmin päätöksentekoa, tavoitteiden päivittämistä ja toiminnan suunnittelua. Lisäksi evaluaation tehtävänä oli pohtia seurannan, arvioinnin ja oppimisen järjestelmää systeemisen lähestymistavan näkökulmasta. Evaluoinnin toteutti Capability oy (tekijöinä Arnaldo Pellini ja

Tiina Pasanen) ja sen valmistuminen siirtyi alkuvuoteen 2022.

Fingon uusi toimintamalli ja uusi organisaatio-rakenne tulee muuttamaan tulosohtausjärjestelmää merkittävästi vuoden 2022 aikana. Uutta PMEL-järjestelmää rakennetaan evaluaation suositusten pohjalta.

## 4.2. KESKEISET OHJELMATASON ARVIOINNIT JA NIISSÄ KÄYTETYT MENETELMÄT

PMEL-evaluoinnin (luku 4.1) lisäksi vuonna 2021 toteutettiin ohjelmatuen lisärahoituksella 2020–2021 toimineen Powerbank-hankkeen loppuevaluointi sekä taaksepäin katsova kysely Fingon vaikuttamistyön arvostuksesta, hyödyllisyydestä ja käytettävyydestä osana laajempaa päättäjäselvitystä.

Hollantilaisen Perspectivity-arviointiryhmän toteuttaman Powerbank-evaluoinnin tulokset olivat kiittäviä. Powerbank-toiminnan todettiin olleen relevanttia ja koherenttia niin Suomen kuin Itä-Afrikan toimijoille sekä Fingolle, ja tuloksia oli saatu aikaan suunnitelmien mukaan ja tehokkaasti huomioiden toiminnan rajallinen kahden vuoden aika. Evaluointi sujui myös prosessina hyvin. Arviointiryhmän käyttämä Sprockler-visualisointityökalu ja arviointiin osallistuneiden henkilöiden ottaminen mukaan tulosten validointiin teki prosessista mielekkään ja sujuvan. Visualisointi auttoi tulosten ymmärtämisessä. Lisäksi Powerbankin

aikaansaamia tuloksia kerättiin most significant change -lähestymistapaa mukaillen, ja tarinat olivat konkreettisia ja kiinnostavia. Muuten arvioinnissa käytettiin perinteisiä menetelmiä kuten kirjallisen materiaalin tarkastelua, kyselyä sekä yksilö- ja ryhmähaastatteluja. Johdon vastineessa todettiin evaluaation suositukset enimmäkseen tarkoituksenmukaisiksi. Erityisesti on olennaista integroida Powerbank Fingon muuhun toimintaan, kuten uuden ohjelman myötä on suunniteltakin, ja siten hyödyntää Powerbankista saatuja monipuolisia kokemuksia esimerkiksi vaikuttamistyössä.

Päättäjäselvityksen toteutti Pohjoisranta BCW. Sen mukaan Fingoon liitetään mielikuva luotettavasta, yhteistyökykyisestä sekä ammattitaitoisesta yhteiskunnallisesta vaikuttamistoiminnasta. Vastajaat (86 kpl) olivat saaneet Fingon asiantuntevasta käyttöönä erityisesti asiantuntijatapaamisten kautta, ja hieman yli viidennes oli hyödyntänyt Fingon tarjoamaa tietoa päätöksenteossa usein. Lisäksi selvityksessä luodussa vaikuttavuusprofiilissa Fingo sai kaikissa kolmessa osa-alueessa erinomaiset pisteet: tiedon laatu ja ajantasaisuus (75/100), viestinnän ja kannanmuodostuksen onnistuneisuus (73/100) ja operatiivisen vaikuttamistoiminnan onnistuneisuus (76/100). Erityisesti parannettavaa on mediayhteistyössä.

Ulkoisten arviointien lisäksi vuoden aikana tehtiin koko organisaation tasolla kaksi itsearviointia. Ensimmäisessä tarkastelimme yhteisessä Vuoden opit ja oivallukset -tilaisuudessa edellisvuoden raportteja ja arvioimme merkittävimpiä onnistumisia ja kokeilukulttuurin muotoutumista Fingossa. Toinen itsearviointi käsitteli toimintaympäristön muutoksia suhteessa toimintaamme vuoden 2022 suunnitteluun liittyneen trendianalyysin muodossa.

Itsearviointi oli vuoden 2021 teemana myös Fingon ja järjestöjen yhteisessä Arvioinnin avaimet -toiminnassa. Sen myötä on todettu tarve systematisoida Fingon keskeisten, toistuvien prosessien itsearviointia oppimisen ja kehittymisen tueksi.

### 4.3. KESKEISET RISKIT, TOTEUTUMINEN JA VARAUTUMINEN

Fingon keskeiset tunnistetut riskit liittyvät toimintaympäristön muuttumiseen järjestöjen toimintaedellytysten ja kehityspolitiikan kannalta kielteiseen suuntaan sekä pandemiatilanteen pitkittymiseen. Nämä riskit myös toteutuivat jossain määrin. Myös Fingon rahoituksen väheneminen, henkilöstön suuri vaihtuvuus ja osaamisvaje sekä järjestöjen väärinkäytösten tuoma negatiivinen julkisuus aiheuttavat riskejä Fingon ohjelman toteutukselle. Näistä riskeistä toteutui kuitenkin vain rahoituksen pieneneminen EU-hankerahoituksen ja ohjelmatuen osalta. Riskimatriisissa tunnistetaan myös muita, vaikutukseltaan pienempiä riskejä, ja kaikille riskeille on laadittu toimenpiteitä niihin varautumiseen.

COVID-19-pandemian pitkittyminen vaikutti Fingoon merkittävästi, mutta sen vaikutuksia pystyttiin pienentämään muokkaamalla toimintaa verkkoon. Jo vuonna 2020 hankitut ohjelmistot ja uudet taidot kehittyivät edelleen. Kaikkea ei kuitenkaan voitu ennakoita tai toteuttaa niin, että lopputulos olisi ollut vaikuttavuudeltaan aiempien vuosien tasolla. Maa- ja metsätalouden -festivaalin osalta tapahtuma jouduttiin lopulta toteuttamaan täysin virtuaalisesti. Tilanteeseen varauduttiin syksyn 2020 aikana valmistelemalla festivaalin normaalia toteutusta, kävijämäärältään rajoitettua toteutusta sekä täysin virtuaalista festivaalia. Kolmen rinnakkaisen toteutusmuodon kuljettaminen eteenpäin lisäsi merkittävästi suunnitteluun tarvittavia henkilöresursseja. Myös valtaosa Mahdollisuuksien tori -tapahtumista jouduttiin perumaan tai toteuttamaan muokatusti.

Epävarmuutta aiheuttanut pandemiatilanne vaikeutti festivaalin varainhankintaa jo alkusyksystä ja aiheutti erityisesti yritysten taholta haluttomuutta sitoumuksiin epävarmassa tilanteessa. Virtuaalinen toteutusmuoto heikensi lopulta rahoitusta entisestään, sillä esimerkiksi ruoka- ja

basaarimyyjille ei pystytty tarjoamaan mielekästä tapaa osallistua tapahtumaan. Tilanteeseen reagoitiin esimerkiksi hakemalla Helsingin kaupungilta korona-avustusta ja panostamalla mainosmyyntiin. Rahoituksen lisääntyneeseen epävarmuuteen vastattiin myös perustamalla Fingoon varainhankinta- ja kumppanuuspäällikön tehtävä kehittämään ja toteuttamaan Fingon varainhankintaa pitkällä aikavälillä.

Pandemiatilanne vaikutti myös vaikuttamistyön ja viestinnän tuloksiin, sillä poliittisten päättäjien ja median huomiota oli edelleen vaikea kiinnittää kehityskysymyksiin johtuen muuttuvasta koronatilanteesta ja sen vaikutuksista. Vaikuttamistyön perustan muodostavat henkilökohtaiset tapaamiset poliittisten päättäjien kanssa ja tapaamiset olivat käytännössä lähes koko vuoden jäissä. Fingon tunnettuus ja medianäkyvyys vaativat vahvaa kehittämistä, mutta riski siitä, että emme olisi tavoittaneet yleisöä tai pystyneet kasvattamaan yleisön sitoutumista Fingon viestintään ei onneksi toteutunut.

Myös ihmisten jaksaminen oli tiukoilla sekä pitkään jatkuneen etätyöskentelyn että työn kuormituksen ja jatkuvan kiireen tunteen vuoksi. Tilanteeseen pyrittiin reagoimaan kannustamalla henkilökuntaa nostamaan työhyvinvointiinsa liittyviä asioita matalalla kynnyksellä esiin esihenkilönsä kanssa, jotta työtehtäviä pystyttäisiin priorisoimaan ja helpottamaan näin jatkuvan kuormituksen tunnetta.

Taloushallinnon haasteet realisoituivat vuoden aikana merkittävästi useassa kohtaa. Erityisesti talouden seuranta ja ennustaminen osoittautuivat haasteellisiksi. Mitään väärinkäytöksiä tai tahallisuutta ei ongelmiin liittynyt, vaan rahoituspohjan monipuolistuminen, eri rahoittajien vaihtelevat käytännöt sekä tekniset ja inhimilliset virheet Fingon ja palveluntarjoajien osalta aiheuttivat sen, että virheitä jouduttiin korjaamaan pitkin matkaa sekä hankkeiden, että ohjelmatuon osalta. Erityisesti EU-hankkeissa hankehallinto vaatii hyvin

spesifiä osaamista. Taloushallinnon ja -raportoinnin osalta todettiin kiireellinen kehittämistarve, joka huomioitiin vuoden 2022 suunnitelmassa.

Taloushallinnon lisäksi ulkoistamiseen liittyviä riskejä realisoitui vuoden aikana. Toiminnallisesti haasteet aiheuttivat lähinnä viivästymisiä. Jatkossa ulkoisten kumppaneiden valinnassa täytyykin varmistaa vielä paremmin kumppanin kapasiteetin ja osaamisen riittävyys. Myös usean eri kumppanin kanssa yhteistyö vaatii hyvää koordinoitua, johon on varattava henkilökunnan resursseja.

#### **4.4. FINGON RISKIENHALLINTA-JÄRJESTELMÄN TOIMIVUUS JA JÄRJESTELMÄN KEHITTÄMINEN**

Fingon riskienhallintaa päivitettiin aiempaa selkeämmäksi ja dynaamisemmaksi. Riskianalyysissä tunnistimme ja arvioimme Fingon kannalta olennaiset riskit, jotka voivat estää tavoitteiden saavuttamista tai vaikuttaa haitallisesti toimintakykyymme. Muutokset toimintaympäristössä ja niihin sopeutuminen, uhka rahoituksen supistumisesta sekä henkilöstön hyvinvointi pandemian pitkittyessä ovat esimerkkejä korkeimmista havaitsemistamme riskeistä, joiden hallintaan loimme toimenpiteitä. Riskienhallintajärjestelmän vastuut ovat selkeät, ja järjestelmä on toiminut hyvin raportointisyklin rinnalla vuoden aikana.

Yksittäisinä riskienhallintakeinoina päivitimme myös Fingon korruption vastaisen ohjelman ja otimme käyttöön lakisääteisen, EU:n direktiiviin perustuvan niin sanotun whistleblowing-kanavan, joka tarjoaa luottamuksellisen ja kaikille avoimen väylän kertoa väärinkäytökseen, toimintaperiaatteiden rikkomiseen tai epäasialliseen tai epäeettiseen toimintaan liittyvästä epäilystä Fingossa, mukaan lukien lahjontaan ja korruption liittyvät väärinkäytösepäilyt.

# 5. Ohjelman hallinto

## 5.1. HALLINNON MUUTOKSET JA KEHITTÄMISTOIMET

Hallinnon rakenteet säilyivät vuoden aikana ennallaan lukuun ottamatta taloushallinnon yhtä eläköitymistä ja siihen liittyvää tehtävien siirtämistä ulkoiselle palveluntuottajalle. Suurten EU-hankkeiden päätyminen vietiin hallinnon osalta onnistuneesti loppuun, komissio hyväksyi hankkeiden loppuraportit, eikä uusia hankkeita alkanut. Hankkeiden taloushallinnon riittävä resursoiminen on tulevaisuudessa varmistettava jo suunnitteluvaiheessa, jos Fingo toteuttaa vastaavia suuria hankkeita.

Ryhdyimme vuoden aikana etsimään uutta toimitilaa. Tavoitteenamme oli löytää huomattavasti pienempi ja erilaiset työskentelytavat mahdollistava toimisto, joka toimisi hyvin etätyön ja hybriditilaisuuksien olosuhteissa. Näillä valinnoilla pyrimme myös pienentämään toimintamme ilmastovaikutuksia ja käyttämään resursseja kustannustehokkaasti.

Aloimme valmistella uudelle ohjelmakaudelle täysin uutta toimintamallia ja organisaatorakennetta otettavaksi käyttöön alkuvuodesta 2022. Keskeisimpiä tavoitteita toimintamallin uudistukselle oli varautua uuden ohjelman mukaiseen systeemiseen lähestymistapaan eri yksiköiden välisiä siiloja purkamalla sekä vahvistaa päätöksentekoa asiantuntijatasolla.

## 5.2. MUUTOKSET JA KEHITTÄMISTOIMET OHJELMAN HENKILÖSTÖSSÄ

Ohjelman henkilöstö säilyi pääosin ennallaan vuoden aikana. Vaikuttamistyötä vahvistettiin rekrytoimalla kaksi uutta vaikuttamistyön asiantuntijaa. Maailma kylässä -festivaalin ja Fingon muun varainhankinnan kehittämiseen perustettiin uusi varainhankinta- ja kumppanuuspäällikön tehtävä. Taloushallinnossa pääkirjanpitäjän eläköidyttyä tehtävä ulkoistettiin yhteistyökumppanille. Henkilöstövaihtuvuus tasoittui niin, että vakituisten työntekijöiden osalta se oli enää 7 % (2020: 13,5 %).

Henkilöstön työtyytyväisyyskyselyn tuloksissa ei ilmennyt suuria muutoksia edellisvuoteen nähden, ja tulokset kuuluvat ParTy-kyselyä käyttävien organisaatioiden 25:n parhaan joukkoon. Moni osa-alue oli hyvällä tasolla (mm. työn hallintaan, tavoitteiden tuntemiseen, kehittymis- ja vaikutusmahdollisuuksiin liittyen), mutta tyytyväisyys työilmapiiriin, yhdessä tekemiseen, vertaistukseen ja tiedon kulkuun oli kärsinyt koko vuoden kestävästä etätyöskentelystä. Myös johtamisen ja esihenkilötyön osalta oli laskua. Tulokset pyrittiin ottamaan huomioon kaikessa kehittämisessä ja päätöksenteossa sekä uuden toimintamallin suunnittelussa. Fingon työolosuhteiden, vuorovaikutuksen ja keskinäisen luottamuksen parantamiseksi perustettiin työnantajan ja henkilöstön välinen yhteistoimintaneuvottelukunta, mikä onkin parantanut yhteistä ymmärrystä ja tiedon kulkua.

Rakensimme Fingon hybridityöyhteisön toimintakulttuuria pandemian aikana koottujen oppien ja onnistumisten pohjalta. Esimerkiksi virtuaaliset työskentelytavat, etä- ja läsnätyön yhdistäminen ja ketterät kokeilut säilyvät käytössä myös pandemiatilanteen jälkeen. Uuden toimitilan etsinnän käynnistettyä tavoitteeksi asetettiin toimintakulttuuri, joka tukee vahvemmin Fingon strategian toimeenpanoa sekä henkilöstön itseohjautuvuutta ja yksilöllisiä valintoja.

### **Osaamisen kehittäminen**

Kokeilukulttuurin edistäminen oli yksi Fingon osaamisen kehittämisen painopisteistä vuonna 2021. Tavoitteena oli luoda uutta ajattelua, rakenteita ja tapoja, jotka edistävät kokeiluja päivittäisessä työssä ja toisaalta rakentaa laajemmin turvallista ja erehdyksiä sallivaa työkulttuuria, joka tukee innovointia ja kokeiluja. Oppimisprosessi toteutettiin noin puolen vuoden ajan yhdessä ulkopuolisen kumppanin Hellonin kanssa. Prosessia työstettiin koulutuksen ohessa käytännön kokeiluina Hellonin ohjauksessa. Usean kehittämisprosessin osuessa

ajallisesti samaan aikaan, kokeilukulttuuriprojektin jälkimmäinen osa päätettiin siirtää keväälle 2022.

Poikkeusolosuhteissa eletyn vuoden aikana toteutettiin henkilöstölle muutamia ulkoisia koulutuksia, joiden teemoina olivat esimerkiksi hybriditilaisuuksien fasilitointi, kansainväliset ihmisoikeussopimukset sekä kollektiivinen johtaminen, sekä mahdollisuuksia yhdessä oppimiseen (systeminen ajattelu ja Agenda 2030 -opintopiiri).

Koko henkilöstölle tehtävää osaamiskyselyä uudistettiin vastaamaan uuden ohjelman osaamistarpeita, ja keskustelut koko henkilöstön kanssa toteutettiin loppuvuodesta. Kaikkien ydinosaamiseen kuuluvat Agenda 2030:n tuntemus, ymmärrys globaalien ilmiöiden vaikutuksista Fingon toimintaympäristöön, tulevaisuuksien ennakointi ja muutososaaminen, viestintä ja vuorovaikutusosaaminen, kyky luoda kumppanuuksia sekä Fingon jäsenjärjestöjen toimintaympäristön ja -tarpeiden tunnistaminen. Ydinosaamisten taso on itsearvioinnin perusteella Fingossa keskimäärin hyvällä tasolla (3) asteikolla 1–5.



# 6. Taloushallinto ja talousarvion toteutuminen

## Fingon tilinpäätös

Fingon varsinaisen toiminnan kulujäämä vuodelta 2021 oli 5,2 miljoonaa euroa. Henkilöstökulujen osuus tästä oli 2,9 miljoonaa euroa. Ulkoministeriön ohjelmatuella rahoitettiin kaksi kolmasosaa kulujäämästä. Loppuosa rahoitettiin Euroopan komissiolta ja muilta hankerahoittajilta saaduilla avustuksilla. Toiminnan määrä supistui edellisvuodesta isojen EU-rahoitteisten hankkeiden päätymisen myötä.

Oma varainhankintamme koostui jäsenmaksutuotoista, joita saimme 59 700 euroa. Varsinaisesta toiminnasta kertyi 232 500 euroa tuottoja. Suurin tulonlähde oli virtuaalisena järjestetty Maailma kylässä -festivaali. Ulkoministeriön ohjelmataukea siirtyi käytettäväksi vuonna 2022 yhteensä 272 000 euroa.

**Tilikauden tulos** oli 166 000 euroa, joka vahvistaa toimintakykyämme tulevina vuosina. Talouden seurannan ja ennustamisen helpottamiseksi tulemme hankkimaan raportointityökalun, joka parantaa jatkossa budjettiseurantaa ja raportointia. Kirjanpitopalveluja hankimme ulkoi-selta taholta ostopalveluna henkilöstömuutoksen vuoksi. Fingon hallitus vahvisti talousarvion päivityksen lokakuussa 2021.

## Ohjelman kokonaiskulut ja omarahoitus

Ohjelman kokonaiskulut olivat 3 961 815 euroa. Näistä 3 901 815 euroa toteutui tilikaudella 1.1.-31.12.2021. Ulkoministeriöltä haettiin lokakuussa käyttöajan pidennystä 60 000 eurolle, mikä myös

myönnettiin. Siirretty 60 000 euron avustus käytettiin 31.3.2022 mennessä ja raportoidaan osana vuoden 2021 avustuksen käyttöä. Siirretystä summasta 40 000 euroa käytettiin Powerbankin kokeiluihin jäsenjärjestöjen kanssa ja 20 000 euroa Maailma Kylässä -festivaalin toimintojen valmisteluun.

Ohjelman omarahoituksen määrä oli 233 525 euroa, joka vastaa 5,9 % ohjelman raportoitavista kokonaiskuluista. Omarahoitus kertyi Maailma kylässä -festivaalilta (96 487 euroa), Maailman Kuvalehdestä (84 905 euroa), tilavuokratuotoista (40 451 euroa) sekä koulutustoiminnasta (10 915 euroa).

Tilikaudelle myönnettiin ohjelmataukea yhteensä 3 355 000 euroa, lisäksi käytössä oli vuodelta 2020 siirtynyt avustus 585 562 euroa, eli yhteensä avustusta oli käytössä 3 940 562 euroa. Avustusta käytettiin yhteensä 3 728 289 euroa, joten käyttämättä jäi 212 273 euroa. Summa siirtyy käytettäväksi vuonna 2022 käynnistyvän ohjelman toimintoihin.

## Talousarvion toteutuminen

Ohjelman kokonaisbudjetti toteutui 95-prosenttisesti. Ohjelmataavoite 1 (kansalaisyhteiskunnan vahvistaminen) toteutui kokonaisuutena budjetoidusti, ohjelmataavoite 2 (tuloksellinen vaikuttamistyö) jäi budjetista 5 %, ja ohjelmataavoite 3 (jäsen-suhteet, hallinto ja johtaminen) jäi budjetoidusta 20 %.

Hallintokulujen osuus ohjelman kokonaiskuluista oli 16,6.

Ohjelman talousarvion toteumaan vaikutti osaltaan myös koronapandemian jatkuminen vuoden 2021 ajan. Lokakuuhun asti kaikki Fingon verkostoitumistilaisuudet, työryhmät ja oppimistilaisuudet toteutettiin edelleen verkossa, mikä vähensi merkittävästi ulkoisia tilavuokria sekä tarjoilu- ja matkakuluja kaikissa ohjelmatavoitteissa. Myös pääosa päättäjien, toimittajien ja muiden toimijoiden tapaamisista on toteutettu verkon välityksellä. Powerbankin toimintoja kohdennettiin uudelleen ja paikallisesti toiminnossa työskenteli vain yksi henkilö jäsenjärjestön lukuun. Pandemian vuoksi suljetuista kokoustiloista kertyi vähemmän tuotoja hallinnossa.

Fingo teki ministeriölle lokakuussa 2021 ohjelman talousarviopäivityksen, johon sisältyi myös vuodelta 2020 koronan vaikutuksista johtuen käyttämättä jäänyt 585 562 euron avustus ja jonka perusteella haettiin 60 000 euroa avustusta käytettäväksi ohjelman toimintoihin vuoden 2022 alkupuolella.

### Rahoituksen jakauma 2021

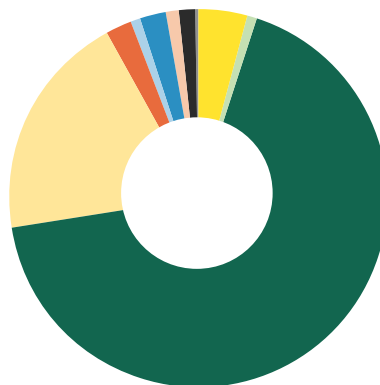
Tuotot	Summa (T€)	Osuus
Varsinaisen toiminnan tuotot	235	4 %
Oma varainhankinta	50	1 %
UM Ohjelmatuki	3 668	67 %
Bridge 47 -rahoitus	1 060	19 %
EU Presidency -rahoitus	120	2 %
Frame, Voice, Report! -rahoitus	45	1 %
Transformer 2030 -rahoitus	119	2 %
Globs-rahoitus	72	1 %
Maailma kylässä -festivaalin julkisrahoitus	65	1 %
Eurooppatiedostus-rahoitus	13	0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>5 447</b>	<b>100 %</b>

Tilinpäätösvaiheessa todettiin kuitenkin, että EU-rahoitteisten hankkeitten päättyessä Fingolle tuloutui hankkeista kaikkiaan noin 100 000 euroa. Avustuksen käyttöön vaikutti myös tilikauden aikana tehdyt liian suuret työnantaja- ja sivukulujen kirjaukset, joiden korjaus pienensi kirjanpidossa kuluja 112 000 euroa. Lisäksi joitakin loppuvuoteen 2021 suunniteltuja toimintoja ei pystytty toteuttamaan suunnitellussa aikataulussa. Näiden lopputuloksena avustusta jäi huomattavasti ennakoitua enemmän käyttämättä.

### Kustannustehokkuuden arviointi ja kehittyminen

Fingon talouden toteuman ja ennustamisen kehittäminen ja yhdistäminen ohjelman toiminnallisten tavoitteiden toteutumisen seurannan rinnalle on todettu yhdeksi kriittisimmistä kehittämistoimenpiteistä. Syksyllä 2021 otettiin käyttöön uusi reaaliaikainen raportointijärjestelmä, jota hyödynnettiin jo vuoden 2022 budjetin tekemiseen. Järjestelmän laajamittaisempi käyttöönotto siirtyi vuodelle 2022 riittämättömästä työaikaressurssista johtuen.

Hallintokuluihin on laskettu mukaan myös tilinpäätöksessä ohjelmatavoitteille kohdennetut hallintokulut, jolloin hallinnon osuus kokonaiskuluista oli 16,6 %. Hallintokulujen määrän supistamiseen tulevina vuosina haettiin ratkaisuja muun muassa toimitilavalinnalla.



Löydä asiantuntijasi:  
[fingo.fi/yhteystiedot](https://fingo.fi/yhteystiedot)

Katso ketkä kaikki  
ovat Fingon jäseniä:  
[fingo.fi/meista/jasenet](https://fingo.fi/meista/jasenet)



*Olemme noin 270 kehitys-  
järjestön kattojärjestö.  
Teemme töitä, jotta elämä olisi  
reilumpaa. Ihan kaikkialla.*

**fingo**

Suomalaiset kehitysjärjestöt  
Finnish Development NGOs Fingo ry