

# **TOIMINTASUUNNITELMA 2023**

**tingo**

# Sisällys

Johdanto: Fingon vuosi 2023 .....	2
Ohjelmataavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä.....	4
Ohjelmataavoite 2: Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet.....	8
Ohjelmataavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestävään kehitykseen on lisääntynyt.....	12
Organisaation jatkuva uudistuminen .....	16
Erillinen liite 1. Ohjelman talousarvio 2023.....	17
Erillinen liite 2. Ohjelman tuloskehikko 2023 .....	17
Erillinen liite 3. Riskimatriisi .....	17

# Johdanto: Fingon vuosi 2023

Vuoden 2023 toimintasuunnitelma jatkaa Fingon strategian ja vuosille 2022–2025 rakennetun ohjelman toteutusta. Fingon visio, Oikeudenmukainen maailma – ihan kaikille, sekä ohjelman läpileikkaava systeemisen muutoksen tarve ja eriarvoistumisen vähentäminen globaalisti näkyvät myös toimintasuunnitelman punaisena lankana.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan on muuttanut dramaattisesti Suomen ja Euroopan vakautta. Suomen hakeutuminen Naton jäseneksi on EU:hun liittymisen jälkeen merkittävimpiä ulko- ja turvallisuuspoliittisia päätöksiä vuosikymmeniin. Uusi asemoituminen ohjaa päätöksentekoa ja vaikuttaa merkittävästi Suomen sisäpolitiikkaan ja asemaamme maailmassa. Turvallisuus- ja puolustuspolitiikat korostuvat aiempaa vahvemmin niin Suomessa, EU:ssa kuin kansainvälisillä areenoilla.

Elämme maailmassa, jossa on eniten sotia ja väkivaltaisia konflikteja sitten toisen maailmansodan. Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja lännen merkittävä tuki Ukrainalle on entisestään jakanut maailmaa eri leireihin ja tehnyt monenkeskisestä yhteistyöstä haastavampaa. Muiden maanosien näkökulmista lännen Ukrainalle osoittama tuki nähdään itsekkäänä toimenä ja maailman muiden kriisien vähättelynä.

Samankaltaiset haitalliset yhteiskunnalliset käytännöt ja rakenteet aiheuttavat eriarvoisuutta kaikkialla, vaikka sen ilmentymät ja mittasuhteet ovatkin erilaiset eri puolilla maailmaa. Oxfamin vuoden 2022 globaali kriisiraportti nostaa eriarvoisuuden vaikutukset sosiaaliselle koheesiolle neljänneksi suurimmaksi maailmaa kohtaavista uhista.<sup>1</sup>

Eriarvoisuus näyttäytyy Suomessa muun muassa syrjäytyneiden ihmisten kasvavana määränä ja kansainvälisesti pääoman pöyristyttävänä jakautumisena. COVID-19-pandemian aikana kymmenen rikkainta miljardööriä kaksinkertaisti omaisuutensa yhteensä 1,5 biljoonaan dollariin. Samaan aikaan arviolta 50 miljoonaa ihmistä on vajonnut köyhyyteen pandemian seurauksena. Naiset ja sukupuolivähemmistöt sekä vammaiset henkilöt kärsivät pandemian taloudellisista ja sosiaalisista vaikutuksista suhteellisesti enemmän kuin muut.

YK:n pääsihteerin syksyllä 2021 julkaisema raportti, Our Common Agenda, päivittää Agenda 2030 -toimintaohjelman merkitystä vallitsevaan globaaliin tilanteeseen. Raportti vaatii kansainvälistä yhteisöä tarttumaan vakavasti Leave No One Behind -periaatteen toteuttamiseen: ketään ei jätetä kehityksestä jälkeen. Kestävän kehityksen saavuttaminen edellyttää entistä vahvempaa keskittymistä heikoimmassa asemassa olevien ihmisten oikeuksien turvaamiseen ja tasa-arvon edistämiseen. Raportti velvoittaa ilmasto- ja ympäristöuhkien torjumiseen sekä uudenlaiseen talousmalliin siirtymiseen. Nykyisen eriarvoisuutta tuottavan ja pääomaan keskittyvän talousjärjestelmän sijaan tarvitsemme taloutta, joka edistää hyvinvointia, turvaa planeetan kantokyvyn ja etsii vaihtoehtoja kasvutaloudelle.

---

<sup>1</sup> <https://oxfamlibrary.openrepository.com/bitstream/handle/10546/621341/bp-inequality-kills-170122-en.pdf>

Kasvava energiakriisi tuntuu eniten länsimaissa, mutta sen vaikutukset ovat globaalit. Taloudelliset vaikutukset ovat niin merkittävät, että ne todennäköisesti syöksevät maailman kasvavaan inflaatioon ja mahdollisesti globaaliin taantumaa. Taloudellisen volyymin pienentyessä taistelu resurssien kohdentamisesta kiihtyy, ja vaikutukset tulevat näkymään mm. kehitysyhteistyöhön suunnatuissa varoissa. Talouden murros avaa mahdollisuuksia myös uudelleenlaajalle ja ikuisen kasvun haastamiselle.

Ilmaston ääri-ilmiöiden lisääntyminen kiihtyy, minkä vuoksi ratkaisuja muutokseen sopeutumiseksi on löydettävä nopeammin. Samaan aikaan ilmastonmuutoksen pysäyttämistä vastaan tulee edelleen taistella. Humanitäärisen avun tarve jatkaa kasvuaan globaalin ruokakriisin kiihtymisen ja etenevän ilmastonmuutoksen vaikutuksesta.

Kehitysyhteistyö on muuttuneen reaalipolitiikan myötä yhä enemmän yksi työkalu muiden keinojen joukossa. Kasvavan humanitäärisen avuntarpeen rinnalla on entistäkin tärkeämpää kasvattaa paikallista kapasiteettia, kestävyyttä ja sopeutumiskykyä. Mm. Black Lives Matter, MeToo ja Fridays For Future -liikkeet ovat vauhdittaneet kehitysyhteistyön sisäistä valtakeskustelua. Dekolonisaatio ja antirasismi vaativat myös järjestöiltä rehellistä itsereflektiota ja toimintatapojen muutosta. Muiden toimijoiden puolesta puhumisen sijaan poliittisiin ja muihin päätöksentekoprosesseihin on tuotava yhdenvertaisia ja monimuotoisia ääniä.

Kestävyys rakentuu aidon omistajuuden ja osallistumismahdollisuuksien pohjalle. COVID-19-pandemian aikana tehdyt kokoontumis- ja mielipiteenilmaisun rajoitukset näyttävät jatkuvan ja kaventavat demokratian toteutumista. Ihmisten tietoja, taitoja ja kestäviä elämäntapoja vahvistamalla rakennetaan omistajuutta ja kyvykkyyttä toimia muuttuvassa maailmassa. Teknologiasta on paljon hyötyä, mutta myös sen haittapuolia tulee ymmärtää. Suurten globaalien murrosten keskellä Fingon on yhdessä jäsenjärjestöjensä kanssa pystyttävä reagoimaan muutoksiin ja sopeutumaan jatkuvan epävarmuuden tilaan, mutta myös oltava mukana tuottamassa sitä muutosta, jonka haluamme tulevaisuudessa nähdä.

Fingon ohjelma peräänkuuluttaa poliittisten päättäjien roolia vastuunkantajina. Vuotta 2023 leimaavat keväällä käytävät eduskuntavaalit ja uuden hallituksen muodostuminen. Nämä vaikuttavat myös Fingon vaikuttamistyön tavoitteisiin ja koko kestävä kehityksen, mukaan lukien järjestöjen kehitysyhteistyön, rahoitukseen.

Ohjelmamme tavoiteltuihin tuloksiin pääsemiseksi tarvitsemme vahvaa vaikuttamistyötä ja viestintää, uusia kumppanuuksia ja puolestapuhujia, järjestöjen edunvalvontaa sekä koko järjestökentän ja oman osaamisemme lisäämistä. Ohjelman outcome-tason tavoitteet ovat

1. Ohjelmataavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävä kehityksen edistäjänä
2. Ohjelmataavoite 2: Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet
3. Ohjelmataavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestäväan kehitykseen on lisääntynyt

Edistämme ohjelman alatavoitteita eri vuosina erilaisilla painotuksilla ja pyrimme huomioimaan toimintaympäristön muutokset. Kappaleessa 4 tuomme esiin Fingon organisaation kehittämistoimet, joissa painottuu vuonna 2022 tehdyn organisaatorakenteen käyttöönotto. Matriisimalli ja töiden organisointi sisältöjen pohjalta tukee samalla systemisen ajattelun toteutumista, kun erilaiset osaamiset saadaan tukemaan tavoitteiden toteuttamista. Myös uusi toimitila tarjoaa tähän erinomaiset fyysiset puitteet.

## **Ohjelmataavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä**

Toimintaympäristössä tapahtuneet merkittävät muutokset haastavat Fingon ja järjestöjen vaikuttamistyötä huomattavasti. Erityisesti sota Ukrainassa on luonut uuden geopolittisen asetelman, jonka seurauksena läntiset valtiot ovat keskittyneet yhteisen turvallisuus- ja puolustuspolitiikan rakentamiseen. Globaalin vastuun kantaminen on jäänyt huomattavasti vähemmälle huomiolle, vaikka jo COVID-19-pandemia suisti raiteilta kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisen. Ukrainassa käydyn sodan seurauksena vahvistuneet limittäiset globaalit talous-, ruoka-, ja energiakriisit vaikeuttavat tavoitteiden saavuttamista entisestään.

Kehitysyhteistyörahoitus ja sen osana kehitysjärjestöjen rahoitus on myös poliittisessa paineessa uuden geopolitiikan, globaalien kriisien, valtiontalouden haasteiden ja osin poliittisen vastustuksen myötä. Globaalissa talousjärjestelmässä kestävän kehityksen rahoitus on laajemminkin muovautuvassa tilassa.

Kansalaisyhteiskunnan tila maailmassa jatkaa kaventumistaan ja demokratiaa, ihmisoikeuksia ja tasa-arvoa kohtaan on hyökätty vahvasti myös Euroopan sisällä. Jo ennen koronapandemiaa yli kuusi seitsemästä ihmisestä maailmassa koki olonsa kohtalaisen tai erittäin turvattomaksi. <sup>2</sup> Kasvava epävarmuus tulevaisuudesta on johtanut turvallisuuskeskustelun ja valvonnan lisääntymiseen, jonka seurauksena myös järjestöjen toimintaedellytykset ovat heikentyneet. Nähtävissä on osallisuuden kaventuminen niin yksilön omassa elämässä kuin yhteiskunnassakin ympäri maailman.

Vuodesta 2023 tulee haastava vuosi vaikuttamisen tavoitteiden saavuttamisessa. Nyt on entistäkin tärkeämpää löytää uusia vaikuttamiskeinoja ja vaikutusvaltaisia puolestapuhujia järjestösektorin ulkopuolelta, jotta saamme poliittiset päättäjät kantamaan globaalia vastuuta.

## Painotukset ja vuositavoitteet 2023

Vuosi 2023 on tärkeä järjestökentälle vaikuttamistyön näkökulmasta. Keväällä valittava **eduskunta ja uusi hallitus tulevat linjaamaan uudestaan Suomen politiikan eri sektoreita**, kuten kehityspolitiikkaa, mutta erityisesti ulko-, turvallisuus- ja puolustuspolitiikkaa. Tulevissa linjauksissa on keskeistä huomioida perusoikeuksien turvaaminen tärkeänä osana inhimillistä turvallisuutta. **Eduskuntavaali- ja hallitusohjelmavaikuttaminen on Fingon ja järjestökentän vuoden tärkein vaikuttamisen prosessi. Syksyllä valmistaudutaan seuraavan vuoden Euroopan parlamentin vaaleihin.** Muita keskeisiä vaikuttamisen paikkoja vuoden aikana ovat **valtion budjettiprosessit, YK:n yleiskokous ja kestävän kehityksen huippukokous, ilmastokokous (COP28) sekä verotus ja kehitys -ohjelman valmistelu.**

Eduskuntavaali- ja hallitusohjelmavaikuttaminen alkoi keväällä 2022 Fingon hallitusohjelmasuositusten laatimisella. Keskeiseksi teemaksi nousi viime vuosina merkittävästi kasvanut eriarvoisuus, joka on suurin uhka yhteiskunnalliselle vakaudelle kansallisesti, alueellisesti ja globaalisti.

**Jatkamme vaalivaikuttamistyötä yksityiskohtaisen suunnitelman pohjalta.** Keskeinen tavoitteemme on saada aikaan hallitusohjelma, joka perustuu kokonaisvaltaisesti kestävän kehityksen edistämiseen. Lisäksi pyrimme vaikuttamaan kehitysrahoituksen, ilmastotoimien, reilun ja ekologisen talousjärjestelmän ja kansalaisyhteiskunnan tilan teemoihin. Nostamme vaalien alla kestävän kehityksen aiheita systemaattisesti esiin mediassa ja muissa viestintäkanavissa. Valmistaudumme ennakoiden myös kansallisen poliittisen kentän arvopohjaiseen muutokseen ja sen mahdollisiin seurauksiin järjestöjen työn kannalta.

**Panostamme kansalaisyhteiskunnan tilan kokonaiskuvan seurantaan, aktiiviseen viestintään ja järjestöjen edunvalvontaan.** Käynnistämme monivuotisen vaikuttamisohjelman, jonka tavoitteena on ajaa **Suomea profiloitumaan ja toimimaan vahvan kansalaisyhteiskunnan ja kansalaistoiminnan edistäjänä** kansainvälisessä yhteistyössä. Tarjoamme päättäjille uusia kansalaisyhteiskunnan osallistamisen malleja Suomessa, EU:ssa ja keskeisillä kansainvälisillä neuvottelufoorumeilla, jotta päättäjät pyrkisivät kuulemaan laajemmin erityisesti eriarvoistavien rakenteiden takia haavoittuvaisessa asemassa olevien ihmisten ääniä. Hyödynnämme aiempaa strategisemmin kansainvälisiä verkostojamme, ja vakiinnutamme edunvalvontatyömme osaksi kansalaisyhteiskunnan tilan edistämistä ja puolustamista.

Kestävää kehitystä edistävät ja ehkäisevät kansalliset ja kansainväliset rahavirrat ja niiden sijoittuminen globaalien rahavirtojen kokonaisuuteen muodostavat laajan ja tärkeän osan Fingon vaikuttamistyötä. Tarkastelemme vuoden 2023 aikana rahavirtoja eriarvoisuuden purkamisen kautta ja **luomme tavoitekuvan kestävän kehityksen rahavirroista ja kestävästä taloudesta** yhdessä sidosryhmiemme kanssa.

Vaikutamme edelleen vahvasti **kehitysyhteistyömäärärahojen pitkän aikavälin tavoiterahoitusosuuksien puolesta.** Lisäksi jäsennämme YK:n puitteissa sovittua Addis Abeban kestävän kehityksen rahoituksen toimintasuunnitelmaa, jota ei toteuteta tällä

hetkellä tavoitteiden mukaisesti, ja laadimme tähän liittyvän vaikuttamissuunnitelman. Osana laajempaa rahoitusvaikuttamista **jatkamme työtä verokysymysten ja ilmastorahoituksen parissa**. Kansainvälisissä ilmastoneuvotteluissa agendalle nousee kaikkien rahoitusvirtojen ilmastokestävöittäminen. Vahvistamme edelleen myös jäsentemme tietoa ja osaamista julkisesta kehitysyhteistyörahoituksesta sekä muista rahoitusmuodoista.

**Jatkamme YK:n kestävän kehityksen toimintaohjelmaan Agenda 2030:een liittyvää pitkäjänteistä vaikuttamistyötämme** ja keskitymme Ketään ei jätetä kehityksestä jälkeen -periaatteen edistämiseen. Vuonna 2023 YK:n yleiskokouksessa arvioidaan ohjelman tähänastista toteutumista. Myös Euroopan unioni raportoi omasta kestävän kehityksen työstään ensimmäistä kertaa. Hyödynnämme siis otollista ajankohtaa sitouttaa päättäjiä ja kansalaisia uudelleen kestävän kehityksen edistämiseen luonnon kantokyvyn rajoissa. Tähtäämme siihen, että suomalaista yhteiskuntaa kehitetään johdonmukaiseksi, osallistavaksi ja palvelemaan kaikkia yhdenvertaisesti, myös globaali näkökulma huomioon ottaen. Tämä tarkoittaa osallistumis- ja vallankäytön mahdollisuuksien entistä tasavertaisempaa jakamista kaikille tasoille. **Edistämme johdonmukaisuutta, osallistavuutta ja yhdenvertaisuutta tarjoamalla päättäjille, järjestöille ja laajemmalle yleisölle tietoa siitä, miten rakenteet asettavat ihmisiä haavoittuvaan asemaan Suomessa, EU:ssa ja globaalisti sekä ratkaisumalleja ja työkaluja** Ketään ei jätetä jälkeen -periaatteen toteuttamiseen.

Tuotamme kohdennettuja suosituksia kansalaisyhteiskunnan osallisuuden, ilmasto- ja vero-oikeudenmukaisuuden sekä yritys vastuun edistämiseksi kansallisissa ja globaaleissa prosesseissa mm. globaalien vaikutusten arviointeja mallintamalla. Lisäksi kehitämme yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa yhteistyömalleja, joissa paikallisten kumppanijärjestöjen johtajuutta painotetaan aiempaa vahvemmin.

**Vaikuttamistyömme kohdistuu ensisijaisesti poliittisiin päättäjiin** ja sen keskiössä on eriarvoisuutta aiheuttavien rakenteiden purkaminen. **Tavoitteena on saada päättäjät kantamaan globaalia vastuuta ja ymmärtämään, että eriarvoisuuden vähentäminen on poliittinen valinta.** Ymmärryksen lisäksi päättäjiltä tarvitaan **konkreettisia tekoja**. Tavoitteiden saavuttamiseksi panostamme **järjestöjen yhteisen vaikuttamistyön vahvistamiseen** sekä järjestökentän ulkopuolelta **tulevien puolestapuhujien tunnistamiseen ja osallistamiseen** vaikuttamistyössä.

**Hyödynnämme entistä strategisemmin kansainvälisiä verkostojamme ja keskitymme erityisesti CONCORDiin, Forukseen, Eurodadiin, CANiin ja Civicukseen.** Kansallisella tasolla olemme mukana muun muassa valtioneuvoston kestävän kehityksen toimikunnassa, kehityspoliittisessa toimikunnassa ja kansainvälisten ihmisoikeusasiain neuvottelukunnassa.

OHJELMATAVOITE	VUOSITAVOITE 2023	KESKEISET TOIMINNOT
<p><b>1.1. Fingo ja järjestöt ovat lisänneet päättäjien tietoisuutta ja tilivelvollisuutta tekijöistä, jotka lisäävät eriarvoisuutta kehittyvissä maissa sekä säännöksistä ja käytännöistä, jotka kaventavat kansalaisyhteiskunnan tilaa</b></p>	<p>1.1.1. Fingo on tarjonnut päättäjille ratkaisuja ja malleja Ketään ei jätetä -periaatteeseen pohjautuvan johdonmukaisemman ja oikeudenmukaisemman kehityksen edistämiseksi ja kansalaisyhteiskunnan osallistumisen kasvattamiseksi</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tavoite huomioidaan kaikissa vaikuttamistyön toiminnoissa, jotka kuvattu kohdassa 1.3.</li> <li>- Vaikutetaan Agenda 2030 -ohjelman kansallisen strategian toimeenpanoon, EU:n ensimmäisen kestävän kehityksen raportin laadintaan ja YK:n kehittämiseen hyödyntäen mm. SDG-huippukokousta ja tiivistä yhteistyötä erityisesti kehittyvien maiden kansallisten kattojärjestöjen kanssa</li> <li>- Tuotetaan yhteiskunnallisia ratkaisuja/malleja erityisesti seuraavista aiheista: 1) Kestävän kehityksen rahoitus kansallisella ja globaalilla tasolla</li> <li>2) Miten Suomen tulee toteuttaa ilmasto- ja ympäristöpolitiikan sekä veropolitiikan globaalien vaikutusten arvioiteja?</li> <li>3) Malli uudesta Verotus ja globaali vero-oikeudenmukaisuus -ohjelmasta</li> </ul>
<p><b>1.2. Järjestöt ovat olleet mukana ja tulleet kuulluiksi keskeisissä poliittisissa prosesseissa</b></p>	<p>1.2.1 Keskeisiin poliittisiin prosesseihin on vaikutettu ja vahvistettu päättäjien ymmärrystä vastuustaan purkaa eriarvoisuutta ylläpitäviä rakenteita</p> <p>1.2.2. Fingon päättävävaikuttamisen systematisointi on viety käytäntöön ja sektorin ulkopuolelta tulevien puolestapuhujien ja avainvaikuttajien konseptia kehitetty ja toimeenpano käynnistetty</p> <p>1.2.3. Edunvalvontaa ja vaikuttamisviestintää kansalaisyhteiskunnan tilasta on selkeytetty kansalaisyhteiskunnan kuulluksi tulemisen vahvistamiseksi</p>	<p><u>Keskeiset prosessit:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hallitusohjelma ja eduskuntavaalit</li> <li>- Euroopan parlamentin vaalit (2024)</li> <li>- YK:n ilmastokokous (COP 28)</li> <li>- Valtion talousarvioprosessit</li> <li>- muut keskeiset (kehitys)politiikan prosessit</li> </ul> <p><u>Näihin prosesseihin kiinnittymistä tukevia toimia:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Systematisoidaan vaikuttamistyö Ulkoministeriöön</li> <li>- Laaditaan toimintasuunnitelma Suomen roolin kasvattamiseksi kansalaisyhteiskunnan puolestapuhujana</li> <li>- Vahvistetaan poliittisten päättäjien ymmärrystä eriarvoisuudesta mm. viestintämateriaalien avulla</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jalkautetaan systematisoinnin työkalut sisäisesti ja vahvistetaan jäsenistön osaamista vaikuttamistyössä</li> <li>- Tehdään kartoitus yhteiskunnan avainvaikuttajista ja luodaan innovatiivinen konsepti tukemaan päättävävaikuttamista</li> <li>- Vahvistetaan vaikuttamistyön tulosten laadullista arviointia keskeisissä prosesseissa (ohjelman raportointi ja mittarit)</li> </ul>
<p><b>1.3. Järjestöt ovat tehneet vaikuttamistyötä julkisen kehitysyhteistyörahoituksen lisäämiseksi (ml. järjestöjen rahoituksen määrä ja osuus) sekä sen varmistamiseksi, että kaikki relevantti rahoitus on kohdennettu eriarvoisuuden vähentämiseen kestävässä kehityksessä</b></p>	<p>1.3.1. Fingo on vaikuttanut suunnitelmallisesti kestävän kehityksen rahavirtojen vahvistumiseen, erityisesti kehitysyhteistyömäärärahojen laadun ja määrän sekä järjestöjen rahoituksen toimintaedellytysten osalta</p> <p>1.3.2. Suomen ja EU:n ilmatorahoiukseen on vaikutettu, jotta se olisi pitkäjänteisesti riittävää ja hillitsee erityisesti ilmastonmuutoksen tuottamaa eriarvoistumista maailmassa</p> <p>1.3.3. Fingo on vaikuttanut, siihen että Suomi ja EU edistävät selkeämmin kestävän kehityksen</p>	<p><u>Keskeiset prosessit:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hallitusohjelma ja eduskuntavaalit</li> <li>- Euroopan parlamentin vaalit (2024)</li> <li>- YK:n ilmastokokous (COP 28)</li> <li>- Valtion talousarvioprosessit</li> <li>- muut keskeiset (kehitys)politiikan prosessit</li> </ul> <p>Rahoitusvaikuttamisen keinoja ovat kussakin prosessissa eri tavoin käytettyinä lausunnot ja kuulemiset, kannanotot, päättäjätapaamiset, tilaisuudet ja tapahtumat sekä osallistuminen toimielimissä.</p> <p><u>Keinojen tueksi:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suunnitellaan ja systematisoidaan vaikuttamistyö, ml. strategisten kumppanuuksien identifiointi</li> <li>- Laaditaan rahoitusteemasta poliittiset mallit ja taustaselvitykset yhdessä jäsenten kanssa (kts. myös vuositavoite 1.1.1.)</li> </ul>



	rahoitusta ja siten kestäväää talousjärjestelmää, erityisenä huomion kohteena vero-oikeudenmukaisuus	- Tehdään kestäväen kehityksen rahoituksen teemoja ymmärrettäviksi, viestitään ja kehitetään yhdessä sidosryhmien kanssa
<b>1.4. Fingo ja sen jäsenjärjestöt ovat vahvistaneet strategisia kumppanuuksiaan kansainvälisten järjestöverkoston kanssa lisätäkseen vaikuttavuuttaan kansalaisyhteiskuntaa koskevissa kysymyksissä</b>	1.4.1. Keskeisiä kansainvälisiä verkostoja on hyödynnetty entistä paremmin ja strategisemmin niin, että yhteistyö on tukenut kansalaisyhteiskunnan osallistumista ja vaikuttamistyön tuloksellisuutta	- Keskitytään CONCORDin, Foruksen ja Civicuksen kanssa toimintasuunnitelman mukaisiin painopisteisiin - Tunnistetaan afrikkalaisia kansalaisyhteiskuntaverkostoja, joiden kanssa löytyy yhteisiä intressejä ohjelman tavoitteiden edistämiseksi
	1.4.2. Fingo on tarjonnut järjestöille tilaa ja työkaluja kehittää työtänsä ketään ei jätetä - näkökulmasta kumppanimaiden ratkaisujen varaan pohjautuen	- Tuotetaan järjestöjen opit ja opas Ketään ei jätetä kehityksestä jälkeen -teemasta - Kartoitetaan valta-analysityökaluja ja järjestetään aiheeseen liittyviä keskusteluja
<b>1.5. Järjestöt ovat vaikuttaneet päättäjiin yksityissektorin tilivelvollisuutta koskevan sääntelyn vahvistamiseksi sekä sen vastuunkantajaroolia selkeyttävien linjausten ja ohjeistusten laatimiseksi</b>	1.5.1. Järjestöjen yhteistä yritysvastuulainsäädännön vaikuttamistyötä on tuettu Finnwatchin työn kautta	- Laaditaan suosituksia yksityissektorin tilivelvollisuutta koskevan sääntelyn ja lainsäädännön vahvistamiseksi - Tuetaan Finnwatchin vaikuttamistyötä ja kampanjoita.

## Ohjelmatavoite 2: Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet

Kansalaisyhteiskunnan toimijat kaikkialla maailmassa elävät nopeasti muuttuvan toimintaympäristön ja valtaviin globaaliin haasteiden keskellä. Järjestöjen on oltava jatkuvasti hereillä ilmiöistä, niiden vaikutuksista ja riskeistä, esimerkiksi suhteessa ihmisoikeuksiin ja eriarvoistumiskehitykseen, ja valmiina muuttamaan toimintaansa muutosten mukaisesti. Järjestöjen uudistumiskyky on noussut yhä keskeisempään rooliin merkityksellisen ja tuloksellisen toiminnan kannalta.

Kehitysyhteistyötä ja kehityspolitiikkaa kohtaan kohdistuu yhä vahvemmin dekolonisaation ja antirasmin vaatimus. Vaikka rakenteelliset ongelmat ovat olleet tiedossa vuosikymmeniä, vasta Black Lives Matterin sysäämä laaja paine onnistui viemään keskustelun uudelle tasolle ja sai järjestöt tunnistamaan olevansa osa rasismille rakentuvaa koloniaalista perintöä. Tilanne on koko sektorille uusi ja osiltaan epämielinen. Siksi on tärkeää, että olemme itse mukana tuottamassa sektorimme muutosta kuullen entistä tarkemmin kumppanimme näkemyksiä.

Digitalisaation myötä on muodostunut uusia eriarvoisuuden ja rakenteellisen syrjinnän muotoja. Jo aiemmin heikommassa asemassa olleet maat ja yhteisöt pystyvät kaikista vähiten hyötymään digitalisaation mahdollisuuksista kestäväen kehityksen tavoitteiden

toteuttamiseksi. Lisäksi digitalisaatio on luonut kansalaisille ja kansalaisyhteiskunnalle uusia riskejä esimerkiksi yksityisyyteen, tietoturvaan ja sananvapauteen liittyen. Järjestöillä on tärkeä rooli tuoda nämä kysymykset mukaan digitalisaatiosta ja innovaatioista käytäviin keskusteluihin, jotta voimme toisaalta maksimoida digitalisaation avulla saavutettavat kehityksen hyödyt ja toisaalta minimoida siihen liittyvät riskit.

Uuden geopolitiikan myötä järjestöjen perustaidot vaikuttamisessa, viestinnässä ja varainhankinnassa vaativat vahvistamista. Järjestöt tarvitsevat osaamista vaikuttaa poliittiseen päätöksentekoon Suomessa ja EU-tasolla sekä viestiä vaikuttavasti riittävän muutosvoiman aikaansaamiseksi. Varainhankinta, rahoituspohjan laajentaminen ja kumppanuudet puolestaan vahvistavat järjestöjen riskienhallintaa muuttuvassa maailmassa.

## Painotukset ja vuositavoitteet 2023

Olemme laatineet keskeisistä osaamisen kehittämisen alueista temaattiset oppimiskokonaisuudet, jotka perustuvat järjestöjen osaamistarpeiden jatkuvaan analyysiin. Oppimiskokonaisuudet heijastelevat toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia ja huomioivat jäsenistöltä saadun palautteen.

**Vuonna 2023 oppimisen painopisteitä ovat kehitysyhteistyö nyt ja tulevaisuudessa** tukemaan ennakointia ja sopeutumista kehitysyhteistyön muutoksessa, **järjestöjen tulevaisuustaitojen vahvistaminen** toimintaympäristön muutosten havainnoimiseksi ja toivottavien tulevaisuuksien visioinnin tueksi, **digitalisaation mahdollisuudet ja riskienhallinta** sekä järjestöjen **vaikuttamis- ja viestintätaitojen ja varainhankintaosaamisen kasvattaminen**.

Keskitymme purkamaan **dekolonisaation merkitystä kehitysyhteistyölle ja kehitysjärjestöille ja lisäämään yhteistä ymmärrystä aiheesta**. Lähtökohtana on yhtäältä tukea järjestöjen olemassa olevan laadukkaan ja jatkuvasti kehittyvän kehitysyhteistyön toteutusta, ja toisaalta ennakoida murroksen seurauksia kehitysyhteistyön ja kehitysjärjestöjen roolille tukevaisuudessa (post-development). Määrittelemme muutoksen muotoa yhdessä kehittyvien maiden kansalaisjärjestökentän kanssa ja otamme oppia myös prosessissa pidemmällä olevien eurooppalaisten järjestöjen muutoskokemuksista. Kehitysyhteistyön muutos tulee muuttamaan myös Fingon koulutusten ja materiaalien sisältöjä ohjelmakauden aikana ja pitkällä aikavälillä.

Jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä järjestöt hyötyvät kyvystä kehittää toimintaansa ennakointi-, kokeilu- ja innovaatiotaitojen avulla. **Tuemme järjestöjen taitoja ennakoida toimintaympäristön muutoksia ja vahvistaa toivottavien tulevaisuuksien visiointia** ja näkökulmien laajentamista. Kansalaisyhteiskunnan eri puolilla maailmaa tulisi pystyä elämään muutosten keskellä, mutta myös olla aktiivisesti mukana tuottamassa sitä muutosta, jonka haluamme tulevaisuudessa nähdä. Tuotamme tietoa ja analyyskejä toimintaympäristöömme vaikuttavista trendeistä ja uusista muutoksen signaaleista sekä etsimme ja kokeilemme yhdessä jäsentemme kanssa parhaita ennakointityökaluja. Käsittelemme teemaa myös kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa kehittyvissä maissa, erityisesti Itä-Afrikassa yhteistyössä Fidan ja Solidaarisuuden kanssa, sekä tuemme muun

muassa Fingon jäsenjärjestöjen ja heidän paikallisten kumppaniensa innovaatio- ja kokeiluosaamista.

**Vahvistamme jäsenjärjestöjemme ja kumppaneidemme osaamista digitalisaatioon liittyvien mahdollisuuksien hyödyntämisessä ja riskienhallinnassa.** Koulutamme kansainvälisesti hyväksytyistä digitaalisen kehityksen periaatteista<sup>2</sup> sekä sukupuolen ja vammaisuuden huomioimisen tärkeydestä teknologiassa. Laajennamme myös ymmärtämystä digitalisaation rakenteellisesta epätasa-arvoisuudesta ja sen purkamisesta aiheesta tehtävän selvityksen kautta. Toteutamme **viestinnän ja vaikuttamisen oppimiskokonaisuuden** vuoden 2023 aikana tukemaan jäsenistön omaa vaikuttamistyötä ja viestintää.

Kiristynyt taloustilanne ja hintojen kallistuminen vaikuttavat merkittävästi myös järjestöjen talouteen, ja tarve rahoituspohjan laajentamiselle koskee lähes kaikkia. Tarjoamme järjestöille **kokonaiskuvaa talouden ja rahoituksen muutoksesta sekä tuemme järjestöjen oman varainhankinnan osaamista ja uusien rahoituskanavien löytämistä.** Jatkamme rahoitusneuvonnan palveluja ja tuemme rahoitushakemusten tekoa esimerkiksi vuoden aikana avautuvaan UM:n kehitysyhteistyön hanketuki-instrumenttiin. **Tuemme jäsenjärjestöjemme ja heidän paikallisia kumppaneitaan yritysyhteistyön aloittamisessa ja laajentamisessa.** Lisäksi selvitämme, millaisia varainhankinnan oppimispalveluja voisimme tarjota jäsenillemme joko itse tai yhteistyökumppanien kanssa.

**Keskitymme myös jäsenomisteisuuden vahvistamiseen.** Pyrimme huomioimaan jäsenkentän moninaisuuden ja keräämään laadukasta tietoa järjestöjen tarpeista kohdentaaksemme palvelujamme mahdollisimman hyvin. Pohdimme yhdessä, mitä taitoja ja tietoja jäsenet tarvitsevat toimiakseen muuttuvassa maailmassa. Hyödynnämme kokeilutaitoja, vertaistukea, käytännön soveltamista ja opintopiirejä sekä tarjoamme turvallisen tilan oppimiselle ja uuden kuvittelulle.

COVID-19-pandemia mullisti järjestötoiminnan käytäntöjä, ja verkossa toimiminen tuli osaksi arkea. Myös Fingon koulutukset ja koulutusmateriaalit ovat aiempaa vahvemmin verkossa, ja kehitämme etä- ja hybriditilaisuuksien toteutusta. Myös lähitilaisuuksilla on edelleen tärkeä paikkansa järjestöjen oppimistulosten ja verkostoitumisen kannalta.

OHJELMATAVOITE	VUOSITAVOITE 2023	KESKEISET TOIMINNOT
2.1. Suomalaisten järjestöjen kyky kehittää työnsä resilienssiä ja tarkoituksenmukaisuutta on vahvistunut	2.1.1. Järjestöt (ml. Fingo) ovat muodostaneet tavoitteita kolonisoivien rakenteiden ja toimintatapojen purkamiseksi kehitysyhteistyössä	-Toteutetaan työpajojen/opintopiirien sarja, jossa tehdään yhteistyötä Bondin ja Partoksen kanssa - Kahden raiteen edistämisen malli (järjestöjen kehitysyhteistyön olemassa oleva ja tuleva post-development rooli)
	2.1.2. Järjestöjen osaaminen laadukkaan kehitysyhteistyön toteuttamiseksi on kasvanut	- Tuotetaan kehitysyhteistyöhön liittyviä oppimispalveluja ja materiaaleja - Tuetaan järjestöjä hanketuen hakukierroksella

<sup>2</sup> <https://digitalprinciples.org/>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toteutetaan kehitysyhteistyön hankehallinnon perusteet</li> <li>- opintokokonaisuus</li> <li>- Koordinoidaan LaVa-työryhmää ja Arvioinnin avaimet -opintopiiriä</li> </ul>
	2.1.3. Jäsenjärjestöjen uudistumiskyky ja osaaminen muun muassa vaikuttamistyön ja viestinnän teemoissa on vahvistunut vastaamaan muuttuvaan toimintaympäristöön	- Toteutetaan vaikuttamistyön ja viestinnän oppimiskokonaisuus
	2.1.4. Jäsenjärjestöjen tulevaisuusajattelu ja menetelmäosaaminen on vahvistunut	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Järjestetään tulevaisuustaitojen opintopiiri</li> <li>- Tuotetaan järjestöjen käyttöön opas, jossa testataan erilaisia menetelmiä ja näkökulmia ennakointiin</li> <li>- Hyödynnetään Sitran Tulevaisuustajuus-hanketta</li> </ul>
	2.1.5. Järjestöjen innovaatiotaidot ovat kehittyneet ja järjestöt hyödyntävät niitä kehitysyhteistyössä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vedetään yhteen ja jaetaan vuosina 2020–2022 tuettujen kokeilujen tulokset ja opit</li> <li>- Järjestetään työpaja tuloksien pohjalta</li> </ul>
	2.1.6. Jäsenten varainhankintavalmiudet, rahoitusosaaminen ja EU-hankeosaaminen ovat vahvistuneet järjestörahoituksessa ja yritys yhteistyön hyödyntämisessä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Laaditaan kattava opas eri rahoitusmuodoista</li> <li>- Tehdään yhteistyötä jäsenten kanssa varainhankinnassa ja vahvistetaan yhdessä kapasiteettia</li> <li>- Järjestetään koulutuksia mm. EU-hankkeista</li> </ul>
	2.1.7. Fingon oppimispalvelujen kokonaisuus on koordinoitu ja sen laatua kehitetty	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seurataan ja kehitetään uusia oppimiskokonaisuuksia</li> <li>- Koordinoidaan ja arvioidaan oppimistoimintaa</li> </ul>
	2.1.8. Fingon jäsenomisteisuus on vahvistunut, kun uusien toimintamallien ja työkalujen myötä jäsenten osallistuminen ja osallistaminen Fingon toiminnassa kasvaa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Systematisoidaan jäsentiedon kerääminen ja tiedonhallinta</li> <li>- Kehitetään jäsenviestintää</li> <li>- Testataan uusia keinoja saada jäsenten työ näkyviin Fingon digitaalisissa kanavissa</li> <li>- Toteutetaan Fingon kevät- ja syyskokoukset sekä niihin liittyvä oheisohjelma</li> </ul>
<b>2.2. Suomalaisten järjestöjen ymmärrys digitalisaatioon liittyvistä mahdollisuuksista ja riskeistä kehitysmaiden järjestöjen kanssa on vahvistunut</b>	2.2.1. Järjestöjen kyky tunnistaa eriarvoistavia rakenteita ja toimintatapoja digitalisaatiossa sekä kyky hyödyntää digitalisaation mahdollisuuksia järjestöjen työssä on kehittynyt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vahvistetaan järjestöjen osaamista digitaalisen kehityksen periaatteista sekä sukupuolen ja vammaisuuden huomioimisesta teknologiassa</li> <li>- Päivitetään vammaisteknologian opas</li> <li>- Järjestetään keskustelutilaisuus digitalisaation eriarvoistavista vaikutuksista</li> <li>- Neuvotaan jäsenjärjestöjä ja niiden kumppaneita digiratkaisuissa</li> <li>- Tehdään tiivistä yhteistyötä järjestöjen kanssa Suomessa ja Itä-Afrikassa</li> </ul>
<b>2.3. Suomalaisten järjestöjen mahdollisuudet ja valmiudet saada aikaan vuoropuhelua ja strategisia kumppanuuksia julkisten, yksityisten, kansalaisyhteiskunnan ja muiden</b>	2.3.1. Järjestöjä on tuettu verkostoitumisessa, yritys yhteistyössä ja muiden kumppanuuksien luomisessa muutosvoiman tuottamiseksi kestäväen tulevaisuuden edistämiseen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tuotetaan yritys yhteistyötaitoja käsittelevä opas</li> <li>- Tuetaan globaalivastuujärjestöjen vapaaehtoistyön kehittämisen verkostoa</li> <li>- Hyödynnetään kaikissa tilaisuuksissa uusia kumppanuuksia ja verkostoja</li> </ul>

yhteiskunnallisten toimijoiden kanssa ovat vahvistuneet		- Tehdään yhteistyötä Finnpartnershipin ja Business Finlandin kanssa ja linkitetään järjestöjä ja yrityksiä matchmaking-tilaisuuksien ja SDG Boostereiden kautta.
---	--	---

## Ohjelmatavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestäväan kehitykseen on lisääntynyt

Globaalin toimintaympäristön rajut muutokset vaativat viestijöiltä ja tapahtuma-alan ammattilaisilta nopeaa reagointikykyä vauhdilla esiin nouseviin mahdollisuuksiin ja uhkiin sekä kokonaisvaltaista ymmärrystä muutosten yhteiskunnallisista vaikutuksista.

Viestinnän muotojen ja kanavien nopea kehitys ja yleisöjen pirstaloituminen yhä pienempiin kokonaisuuksiin haastavat viestintää ja vaativat jatkuvaa seurantaa ja oman toiminnan uudelleenarviointia. Monikanavaisen sekä sisällöltään ja toteutustavaltaan monipuolisen viestinnän tarve kasvaa edelleen. Yleisöjen tavoittaminen vaatii ymmärrystä myös omien ydinkohderyhmien kiinnostuksen kohteista sekä median ja viestintäkanavien käytöstä.

Globaalit haasteet, kuten eriarvoisuuden räjähdysmäinen kasvu, ovat jääneet vähemmälle huomiolle julkisessa keskustelussa median huomion painottuessa Ukrainassa käytävään sotaan ja turvallisuuskysymyksiin.

Myös Fingolla on ollut haasteita saada globaaleihin teemoihin liittyviä ajankohtaisia aiheita ylittämään uutiskynnystä. Selkeälle ja perustellulle viestinnälle on kuitenkin tarvetta, sillä Fingon elokuussa 2022 Kantarilla teettämän tutkimuksen mukaan peräti 28 % suomalaisista kokee olevansa vain heikosti tai ei lainkaan sitoutunut kestäväan kehityksen edistämiseen. Vastaavasti Pohjoisranta BCW:llä teetetyn päättäjäselvityksen vastaajat kokivat Fingon luontaisimmaksi rooliksi tiedon tuottajan, tiivistäjän, yleistajuistajan ja viestijän roolin.

Eriarvoisuuden kasvaessa ja maapallon kestävyuden rajojen ylittyessä, tarvitaan tiedon lisäksi laajempaa planetaarista sivistystä ja elinikäistä oppimista, jotka tarjoavat eväitä toimia aktiivisena maailmankansalaisena negatiivisten kehityskulkujen kääntämiseksi.

Erityisesti globaalin kansalaiskasvatuksen avulla voidaan purkaa ajattelu- ja toimintamalleja, jotka aiheuttavat eriarvoisuutta ja kestäväntä kehitystä ja tarjota tilalle kestävämpiä tapoja. Globaaliin kansalaiskasvatukseen panostamalla Fingo ottaa aktiivisen roolin osana sitä muutosvoimaa, jonka valjastamista kestäväan tulevaisuuden saavuttaminen ihmiskunnalta edellyttää.

### Painotukset ja vuositavoitteet 2023

Kevätkaudella Fingon viestinnän keskiössä on **eduskuntavaaleihin liittyvän vaikuttamiskampanjan toteutus** sekä **Maailma Kylässä -festivaali**, joka järjestetään

toukokuussa ensimmäistä kertaa Suvilahdessa täysipainoisena tapahtumana kolmen vuoden pandemiarajoitusten jälkeen. **Muita painopisteitä ovat Fingon profiloiminen eriarvoisuuden asiantuntijaorganisaationa, mediayhteistyön syventäminen erityisesti pääkaupunkiseudun ulkopuolella, kohderyhmätuntemuksen kehittäminen, viestinnän saavutettavuuden lisääminen sekä Maailman Kuvalahden brändin kehittäminen.**

Suurelle yleisölle kohdennetun viestinnän lisäksi kansalaisten sitoutumista kestäväan kehitykseen pyritään vahvistamaan globaalin kansalaisyhteisön avulla. Painotamme erityisesti järjestöjen **globaaliin kansalaisyhteisöön liittyvää vertaisoppimista sekä pitkäjänteistä vaikuttamistyötä kestäväan kehityksen tavoite 4.7:n vahvistamiseksi.**

Vuonna 2023 **Fingon viestintä keskittyy eriarvoisuuden teemaan.** Aiemmin haasteena on ollut käsiteltävien teemojen laaja kirjo, jolloin kohderyhmien on ollut vaikea hahmottaa, minkä puolesta Fingo puhuu ja missä asioissa meidän puoleemme kannattaisi kääntyä. Vahvistamme Fingon profiloitumista globaalin eriarvoisuuden asiantuntijaorganisaationa, joka tunnustetaan eriarvoisuuskysymyksiin ja sen kautta kestäväan kehityksen edistämiseen liittyvän tiedon luotettavana tuottajana sekä aktiivisena ja rohkeana osallistujana aiheeseen liittyvässä ajankohtaisessa keskustelussa. Myös **eduskuntavaaleihin tähtäävä vaikuttamiskampanja nostaa esiin kestäväan tulevaisuuteen tähtääviä valintoja ja vaatimuksen eriarvoisuuden vähentämiseksi.**

Pyrimme laajentamaan Fingon **viestinnän maantieteellistä tavoitavuutta pääkaupunkiseudun ulkopuolella.** Tarvitsemme lisää näkyvyyttä erityisesti kaupungeissa asuvan nuoremman, aktiivisen ja hyvin koulutetun väestön keskuudessa eli kohderyhmässä, jossa sitoutuminen kestäväan kehityksen edistämiseen on tutkitusti vahvinta. Mediasuhteiden syventämiseksi tarjoamme systemaattisesti taustatietoja, ajankohtaisia juttuvinkkejä, mielipidekirjoituksia ja kiinnostavia haastateltavia medioiden käyttöön. Hyödynnämme myös eri puolilla Suomea toteutettavia Mahdollisuuksien tori -tapahtumia vahvemmin osana Fingon brändin profiloitumista ja tunnettuuden lisäämistä sekä mediasuhteiden kehittämistä.

**Kehitämme viestintää paremmin saavutettavaksi** erilaisten kohderyhmien näkökulmasta, mikä edesauttaa myös uusien kumppanien ja puolestapuhujien löytämistä ja sitouttamista. Tällä hetkellä Fingon viestintää tehdään pääosin suomen kielellä, minkä vuoksi emme tavoita kaikkia potentiaalisia kohderyhmiä, jotka olisivat kiinnostuneita teemoistamme. Kiinnitämme huomiota siihen, **mitä termejä käytämme ja millaista kieltä puhumme.** Tätä keskustelua käymme yhdessä muiden järjestöjen kanssa, jotta kaikki voivat jakaa avoimesti oppinsa siitä, miten puhumme osallistavasti ja ymmärrettävästi vaikeista ja monimutkaisista asioista, joiden parissa toimimme.

Painettu Maailman Kuvalehti ilmestyy vuonna 2023 neljästi aiemman kuuden numeron sijaan. Samalla panostamme vahvemmin digitaalisiin ja interaktiivisiin sisältöihin. Tällä muutoksella tavoitellaan sitä, että **Maailman Kuvalehdestä pitkällä tähtäimellä tulee entistä vahvempi brändi ja yhteiskunnallinen keskustelija** Suomessa, joka tavoittaa aiempaa laajempia kohderyhmiä globaalin kansalaisyhteisön tavoitteita tukien.

### **Maailma kylässä -festivaalin ja Mahdollisuuksien torien pääteemana on muutosvoima.**

Teeman avulla innostamme ihmisiä miettimään millainen muutosvoima he haluavat olla ja kannustamme heitä osallistumaan tapahtumissa toimintaansa esittelevien järjestöjen työhön. Muutosvoima-teeman alla nostamme esiin ratkaisuja, joilla eriarvoisuutta ja syrjintää poistetaan eri puolilla maailmaa. Tapahtumakävijöille pyritään tarjoamaan myös kokonaisvaltaisia elämyksiä ja oivalluksia paremman maailman utopiasta – siitä, millaisen maailman voisimme saavuttaa yhdessä toimien.

### **Kansalaisten sitouttaminen kestäväan kehitykseen tarvitsee globaalia**

**kansalaiskasvatusta.** Globaalikasvatusverkostossa tuemme järjestöjen vertaisoppimista ajankohtaisiksi tunnistetuista teemoista, kuten **tunnetyöskentelystä ja tulevaisuustaidoista.** Fingon verkostoissa etsimme yhdessä työkaluja tunteiden, kuten voimattomuuden ja epätoivon kestämiseen ja niihin liittyvän muutosvoiman kanavoimiseen. Järjestöjen lisäksi vahvistamme opettajien ja kasvattajien globaalien kansalaiskasvatuksen osaamista Transformer 2030 -täydennyskoulutuksilla ja koordinoimalla järjestöjen ja opettajankoulutuslaitosten kanssa tehtävää koulutusyhteistyötä.

Vuonna 2023 Fingon **vaikuttamistyö globaalien kansalaiskasvatuksen ja kestäväan kehityksen tavoite 4.7:n vahvistamiseksi** keskittyy kansallisella tasolla eduskuntavaaleihin ja uuteen hallitusohjelmaan. Globaalilla tasolla Fingo vaikuttaa Bridge 47 -verkoston kanssa muun muassa UNESCO:n 1974-suositukseen<sup>3</sup> sekä Agenda 2030:n toimeenpanoa ja sen mahdollista seuraajaa koskeviin keskusteluihin. Teemme yhteistyötä Fingon koordinoimassa 4.7-työryhmässä kansallisella tasolla sekä Bridge 47 -verkoston eurooppalaisessa ja globaalissa työryhmässä. Vaikuttamisen kohderyhmiä ovat esimerkiksi ministeriöt (erityisesti OKM ja UM), poliittiset päättäjät ja kansainväliset järjestöt (esim. UNESCO ja EU-komissio).

Pyrimme myös vahvistamaan globaaliin kansalaiskasvatuksen resurssointia hakemalla rahoitusta aiempien onnistuneiden hankkeiden (Bridge 47, Frame, Voice, Report!, Transformer 2030 ja Globaalien sivistyksen edelläkävijät) oppien pohjalta.

OHJELMATAVOITE	VUOSITAVOITE 2023	KESKEISET TOIMINNOT
<b>OHJELMATAVOITE 3.1. Fingon viestintä ja tapahtumat ovat saavuttaneet laajan yleisön ja herättäneet kiinnostusta kestäväan kehitykseen sekä kansalaisyhteiskunnan rooliin sen edistämisessä</b>	3.1.1. Fingon viestintä on strategisesti suunniteltua: sisältöjen keskiössä eriarvoisuuden vähentäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Laaditaan strateginen viestintäsuunnitelma</li> <li>- Tarkastellaan ajankohtaisaiheita eriarvoisuusnäkökulmasta (mm. ruokakriisi, ilmastonmuutos, aseelliset konfliktit, dekolonisaatio, antirasismi)</li> <li>- Toteutetaan eduskuntavaalikampanja</li> </ul>
	3.1.2. Fingo profiili globaalien eriarvoisuuden asiantuntijana on vahvistunut	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vahvistetaan Fingon asiantuntijoiden viestintätaitoja sekä tunnettuutta tarjoamalla eri asiantuntijoita laajemmin mediaan sekä nostamalla heitä esiin omassa viestinnässä</li> <li>- Osallistutaan aktiivisesti ajankohtaiseen keskusteluun ketään ei jätetä kehityksestä jälkeen -näkökulmasta, ja innostetaan ihmisiä toimimaan</li> <li>- Nostetaan Fingon brändiä vahvemmin esiin eri yhteyksissä, mm. omat tapahtumat, brändimainonta</li> </ul>

<sup>3</sup> UNESCO:n 1947 -suositus yhteisymmärryksen, yhteistyön ja rauhan sekä ihmisoikeuksien ja perusvapauksien opettamisesta

		- Kehitetään mediayhteistyötä pitkäjänteisesti, erityisesti pk-seudun ulkopuoliset mediat
	3.1.3. Fingon ja sen alabrändien kohderyhmät on määritelty entistä tarkemmin ja kohderyhmät tunnetaan paremmin	- Tarkastellaan ja määritellään kohderyhmät brändikohtaisesti - Parannetaan kohderyhmätuntemusta hankkimalla tietoa ja analysoimalla kohderyhmien tarpeita ja tottumuksia
	3.1.4. Uusia kohderyhmiä on tavoitettu saavutettavan viestinnän kautta	- Lisätään englanninkielistä materiaalia ja selkokielen käyttöä sekä arvioidaan viestintäkanavien käyttöä saavutettavuuden näkökulmasta - Seurataan viestinnän eettisiä ohjeita ja päivitetään niitä tarvittaessa, mm. käytetyt termit
	3.1.5. Globaalin kansalaiskasvatuksen sisällöt tavoittavat relevantit kohderyhmät Maailman Kuvalehden ja muun Fingon viestinnän kautta	- Kehitetään Maailman Kuvalehden verkkoa uusilla juttutyypeillä ja vahvistetaan somea, printtilehti ilmestyy neljä kertaa - Järjestetään Maailman Kuvalehden nimissä vähintään yksi koulutus tai muu tilaisuus - Kirkastetaan globaalin kansalaiskasvatuksen viestinnän kanavia, ydinviestejä ja kohderyhmiä
	3.1.6. Maailma kylässä -festivaali on suunniteltu ja toteutettu niin, että se on herättänyt kiinnostusta kestävään kehitykseen ja innostanut ihmisiä toimintaan	- Maailma kylässä -festivaali järjestetään Helsingin Suvilahdessa 27.–28.toukokuuta 2023 teemalla Muutosvoima! - Toteutetaan teeman mukainen festivaaliohjelma yhdessä kansalaistoimijoiden kanssa, innostava viestintäkampanja sekä festivaalialue, jossa on mukana yli 270 näytteilleasettajan kokonaisuus - Varmistetaan festivaalin omarahoitus
	3.1.7. Mahdollisuuksien tori -tapahtumien paikallisjärjestäjiä ja festivaalin kumppaneita on tuettu esittelemään omia kestävän kehityksen teemoja osallistujia puhuttelevalla tavalla	- Tuetaan 10–15 Mahdollisuuksien toria ja niiden paikalliskoordinaattoreita - Tuetaan ja koulutetaan festivaalin puheohjelmaa tuottavia tahoja ohjelmien konseptoinnissa ja toteutuksessa - Kannustetaan ja tuetaan torien järjestäjiä hyödyntämään Muutosvoima-teemaa
<b>3.2. Jäsenjärjestöjen viestintäosaaminen ja globaalin kansalaiskasvatuksen osaaminen on vahvistunut</b>	3.2.1. Järjestöjen ja muiden relevanttien toimijoiden globaalin kansalaiskasvatuksen osaamista ja verkostoja on vahvistettu	- Fasilitoidaan järjestöjen globaalikasvatusverkoston toimintaa ja tuetaan vertaisoppimista ja yhteistyötä - Järjestetään neljä Transformer 2030 -täydennyskoulutusta opettajille ja kasvattajille - Kartoitetaan oppimista ja verkostoitumista tukevia rahoitushakua
	3.2.2. Dekoloniaalista sanastoa ja käsitteistöä on vakiinnutettu Fingon ja muiden tahojen kehitysyhteistyöviestinnässä	- Tuotetaan opas dekoloniaalisen ja antirasistisen ajattelun, käsitteistön ja sanaston käyttämiseksi
<b>3.3. Eri toimijat ovat saaneet tietoa globaalin kansalaiskasvatuksen keskeisen tärkeästä roolista Agenda 2030:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa</b>	3.3.1. Fingo on vaikuttanut relevantteihin kansallisiin, EU- ja globaalin tason prosesseihin, jotta kestävän kehityksen tavoite 4.7 ja globaali kansalaiskasvatus huomioidaan niissä	<u>Keskeiset prosessit:</u> - Kansallinen vaikuttaminen, esim. eduskuntavaalit - Globaalin tason vaikuttaminen, esim. 1974-suositus, Summit of the Future - EU-tason vaikuttaminen, esim. DEAR MSG:n kautta - Koordinoidaan vuoropuhelua ja vaikuttamista kansallisessa 4.7-työryhmässä - Koordinoidaan Bridge 47 -verkostoa, ml. vuoropuhelun ja vaikuttamisen koordinointi EU:n ja globaalin tason työryhmissä - Kartoitetaan mahdollisia vaikuttamista tukevia rahoitushakua



## Organisaation jatkuva uudistuminen

Fingo on yhtä kuin jäsenjärjestönsä, ja aktiivinen yhteistyö jäsenten kanssa on keskeinen osa Fingon työtä. Kattojärjestönä tehtävämme on nostaa esiin Suomessa ja maailmalla tapahtuvia yhteiskunnallisia muutoksia, luoda tilaa uusille avauksille ja rohkaista uusien näkökulmien, toimijoiden ja puheenaiheiden äärelle. Samalla kuuntelemme tarkasti jäsentemme toiveita ja mahdollistamme avoimen ja tasaveroisen osallistumisen yhteisen työn kehittämiseen. Vuonna 2023 Fingon strategiakausi 2021–2024 on puolivälissä, ja arvioimme strategiaamme päivitystarpeita radikaalisti muuttuneessa toimintaympäristössä.

Vuoden aikana **selkeytämme Fingon suuntaa, tarkoitusta ja tehtäviä, parannamme kykyämme mukautua muuttuvaan toimintaympäristöön ja varmistamme organisaation toimintaedellytyksiä.** Tämä tarkoittaa ulospäin suuntautuvaa aktiivista yhteiskunnallista toimijuutta, ja sisäisesti tapahtuvaa organisaation toimintojen koordinoitua kokonaisuudeksi parempien tulosten ja synergiaetujen saavuttamiseksi. Työyhteisön toiminta uudessa matriisimaisessa organisaatiossa vaatii uudenlaista ajattelua, toimintakulttuuria ja johtamista yksilöiltä ja organisaatiolta. Aloitimme yhteisen muutosmatkan vuonna 2022 ja jatkamme sitä vuoden 2023 aikana.

Päivitämme Fingon **sisäisen osaamisen kehittämissuunnitelman** uutta organisaatorakennetta vastaavaksi henkilökuntaa osallistaen. Tavoitteena on vahvistaa Fingon sitoutumista ja identiteettiä oppivana organisaationa. Temaattisena painotuksena koko ohjelmakauden ajan on **eriarvoisuuden vähentämiseen ja rakenteellisen syrjinnän purkamiseen liittyvä osaaminen.** Siihen liittyen vahvistamme ihmisoikeusperustaisuutta ja vuonna 2023 erityisesti yhdenvertaisuus-, tasa-arvo- (gender equality) ja antirasismiosaamista. Henkilökuntaa koulutetaan tarpeen mukaan myös viestintätaidoissa (erityisesti puheviestintä ja sosiaalisen median taidot), ennakoititaidoissa ja globaalien kansalaisyhteisökasvatuksen teemoissa ja menetelmissä.

Kehitämme Fingon **toiminnan tunnuslukuja ja budjettitoteuman raportointia visuaalisempaan ja tulosjohtamista tukevaan raportointinäkömään.** Samaan aikaan jatkamme Fingon **PMEL-järjestelmän uudistamista** pohjautuen vuonna 2022 valmistuneeseen ulkoiseen arviointiin. Tavoitteena on aiempaa selkeämpi, kustannustehokkaampi ja strategisempi toteutus erityisesti seurannan, raportoinnin ja niistä oppimisen osalta. Ulkoisen yhteistyökumppanin kanssa kehitämme tiedonhallinnan järjestelmiä, mukaan lukien jäsentiedon automaattista keräämistä.

**Laajennamme ja monipuolistamme Fingon rahoituspohjaa varainhankintasuunnitelman mukaisesti.** Vuonna 2023 erityisenä painopisteenä on kaupallisen varainhankinnan käynnistäminen. Kartoitamme yritys yhteistyömahdollisuuksia hyödyntämällä mm. Powerbankin toimintamalleja ja kokemuksia, Matchmaking-työkalua sekä verkostojamme.

Tutkimme aktiivisesti hankerahoituksen mahdollisuuksia ja tarkastelemme palvelujemme hinnoittelua.

VUOSITAVOITE 2023	KESKEISET TOIMINNOT
4.1.1. Fingon strategian 2020–2024 puoliväliarvio toteutettu	- Analysoidaan tarvittavat strategian päivitystarpeet Fingon hallituksen toimesta
4.2.1. Ohjelman tulosten, tavoitteiden ja budjetin toteutumisen seuranta on kehitetty erityisesti muutoksen seurannan ja tiedonhallinnan työkalujen osalta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kehitetään Fingon PMEL-järjestelmää ulkoisen arvioinnin pohjalta laaditun suunnitelman mukaisesti, esim. seurannan ja raportoinnin manuaalin viimeistely, sisäisen oppimisen systematisointi</li> <li>- Otetaan käyttöön tiedonhallintaa ja PMEL-prosesseja tukeva tekninen järjestelmä</li> <li>- Vakiinnutetaan ennakointi osaksi toimintasuunnittelun vuosittaista prosessia</li> <li>- Aloitetaan ohjelmaevaluointi osakokonaisuuksilla</li> </ul>
4.3.1. Fingon sisäinen osaamisen kehittämisen ohjelma on vahvistanut Fingon sitoutumista ja identiteettiä oppivana organisaationa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tehdään osaamisen kehittämisohjelma</li> <li>- Käynnistetään ohjelmassa identifioidut toimenpiteet</li> <li>- Syvennetään eriarvoisuuden ja syrjinnän poistamiseen liittyvää osaamista</li> <li>- Kehitetään tarpeen mukaan viestinnän, tulevaisuusajattelun ja globaalien kansalaiskasvatuksen taitoja</li> </ul>
4.4.1. Työyhteisön uusi matriisimainen toimintamalli on vakiintunut ja yhteiset tavoitteet, pelisäännöt ja työilmapiiri ovat hyvällä tasolla.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Selkeytetään johtamista ja päätöksentekoa uudessa toimintamallissa</li> <li>- Kehitetään esihenkilöiden ja tiiminvetäjien johtamisosaamista ja toimintatapoja</li> <li>- Varmistetaan, että työn kuormittavuus ja oman työn johtaminen on saatu hallintaan: kaikki tietävät mitä heiltä odotetaan, ja miten oma työ liittyy koko organisaation toimintaan ja tavoitteisiin</li> </ul>
4.5.1. Fingon rahoituspohjaa ja varainhankintavalmiuksia on vahvistettu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Käynnistetään kaupallinen varainhankinta</li> <li>- Kehitetään nykyisen palvelutarjooman konsepteja ja tehostetaan markkinointia</li> <li>- Hyödynnetään Business Finlandin rahoitusmahdollisuuksia Powerbank- toiminnan tuotteistamiseen.</li> </ul>

Erillinen liite 1. Ohjelman talousarvio 2023

Erillinen liite 2. Ohjelman tuloskehikko 2023

Erillinen liite 3. Riskimatriisi