



TOIMINTASUUNNITELMA 2022

Contents

Vuosi 2022 - kohti oikeudenmukaista maailmaa eriarvoisuutta poistamalla	2
Ohjelmatavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä.....	3
Ohjelmatavoite 2: Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet.....	8
Ohjelmatavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestävään kehitykseen on lisääntynyt	11
Organisaation jatkuva uudistuminen.....	14

Vuosi 2022 – kohti oikeudenmukaista maailmaa eriarvoisuutta poistamalla

Vuoden 2022 toimintasuunnitelma käynnistää uuden nelivuotisen, vuosille 2022–2025 ajoittuvan ohjelman toteutuksen. Ohjelma heijastaa vahvasti strategian 2021–2024 painotuksia eli kestävää taloutta, ilmastokriisiin vastaamista, uudistumiskykyisiä järjestöjä ja viestinnän vahvistamista. Strategian visio, Oikeudenmukainen maailma – ihan kaikille, sekä ohjelman kaiken toiminnan läpileikkaava systeemisen muutoksen tarve vision tavoittamiseksi näkyy toimintasuunnitelman punaisena lankana. Suunnitelma rakentuu kestäväen kehityksen tavoitteiden ja ketään ei jätetä kehityksestä jälkeen -periaatteen pohjalle.

Eriarvoistuminen on kestäväen kehityksen viheliäinen haaste, jonka kerrannaisvaikutukset ulottuvat yhteiskunnan kaikkiin osa-alueisiin. Eriarvoisuus erityisesti maiden sisällä on kasvanut merkittävästi monien päällekkäisten kriisien, kuten ilmastonmuutoksen etenemisen ja koronapandemian myötä. Jatkuvasti muuttuva toimintaympäristö pakottaa yhteiskunnat, yhteisöt ja ihmiset reagoimaan muutoksiin uusilla tavoilla ja yhä nopeammin.

Uskomme, että avoin ja aktiivinen kansalaisyhteiskunta on merkittävä tekijä eriarvoisuuden vähentämisessä ja kestäväen kehityksen edistämässä. Koemme myös, että järjestöillä on keskeinen rooli siinä, että hallitukset kantavat vastuunsa julkisessa päätöksenteossa sekä ihmisten ja ympäristön suojelussa. Muutokset kuitenkin haastavat myös järjestöjä monin tavoin ja meidän tuleekin löytää oikeat välineet vastata haasteisiin.

Ihmiskunta ei voi selättää massiivisia globaaleja haasteita, kuten ilmasto- tai eriarvoisuuskriisiä vain tulonsiirtoin. Eriarvoisuutta ja kestäväntöntä kehitystä aiheuttavien tekijöiden taustalla olevat rakenteet on muutettava. Tämä edellyttää systeemistä ajattelua. Meidän on opittava ymmärtämään asioiden ja toimijoiden keskinäiset riippuvuudet, olemassa olevien järjestelmien ja rakenteiden toimintatavat sekä rakenteisiin ja käyttäytymiseen vaikuttavat ajatusmallit. Tehtävien muutosten tulee perustua systeemiseen ajatteluun ja niiden on tapahduttava useilla yhteiskunnan tasoilla – käytännöllisellä, poliittisella ja henkilökohtaisella. Tämän vuoksi käsittelemme myös kestäväen kehityksen tavoitteita kokonaisuutena, ei ainoastaan erillisinä tavoitteina. Kestäväen kehityksen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää, että niiden eteen tehtävä työ pohjaa ihmisoikeusperiaatteisiin.

Koko ohjelmakauden tavoitteena on toimia niin, että kehittyvien maiden kansalaisjärjestöt pystyvät entistä paremmin toteuttamaan omaa rooliaan kestäväen kehityksen edistämässä.

Yhteistyö on keskeinen keino pysyvien ratkaisujen luomisessa. Kansallisena kattojärjestönä meillä on rooli siltojen ja vuoropuhelun rakentajana niin kotimaassa kuin ulkomailla. Toimimalla aktiivisesti kotimaisissa ja kansainvälisissä verkostoissa teemme yhteistyötä, jaamme asiantuntemustamme ja opimme toisiltamme jatkuvasti muuttuvassa globaalissa ympäristössä. Näin työllämme on myös laajempaa vaikutusta.

Ohjelmamme perustuu kolmeen toisiaan vahvistavaan tekijään: vaikutamme yhteiskunnan rakenteisiin ja järjestelmiin, etsimme ratkaisuja globaaleihin haasteisiin yhdessä muiden järjestöjen ja toimijoiden kanssa ja luomme muutoksia samanaikaisesti eri tasoilla ja eri toimijoiden kautta. Tulokseen pääsemiseksi tarvitsemme vahvaa vaikuttamistyötä ja viestintää, uusia kumppanuuksia ja puolestapuhujia, järjestöjen edunvalvontaa sekä koko järjestökentän ja oman osaamisemme

lisäämistä. Edistämme ohjelman alatavoitteita eri vuosina erilaisilla painotuksilla. Kappaleessa 4 tuomme esiin Fingon organisaation kehittämisen toimet vuodelle 2022.

Koko ohjelman tavoitteina on, että

- **Tavoite 1.** Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä
- **Tavoite 2.** Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet
- **Tavoite 3.** Kansalaisten sitoutuminen kestävään kehitykseen on lisääntynyt.

Ohjelmatavoite 1: Suomen ja EU:n päättäjät ovat osoittaneet vastuunkantajan roolinsa keskeisissä prosesseissa, joilla tuetaan kansalaisyhteiskunnan kokonaisvaltaista toimintaa kestävän kehityksen edistäjänä

Ohjelman alatavoite 1.1.: Fingo ja järjestöt ovat lisänneet päättäjien tietoisuutta ja tilivelvollisuutta tekijöistä, jotka lisäävät eriarvoisuutta kehittyvissä maissa sekä säännöksistä ja käytännöistä, jotka kaventavat kansalaisyhteiskunnan tilaa

Vuositavoite 1.1.1: Fingo on vaikuttanut päätöksentekijöihin EU-tasolla ja Suomessa ja edistänyt kestävästä kehityksestä tukevaa politiikkajohdonmukaisuutta erityisesti globaalin eriarvoisuuden hillitsemiseksi.

Vuoden 2022 toimintasuunnitelma nousee pandemian luoman epävarmuuden pohjalta. Koronan vaikutukset on otettava huomioon kaikessa toiminnassa.

Euroopan unionin rooli globaalina toimijana korostuu nopeasti muuttuvassa ja yhä vaikeammin ennustettavassa maailmassa, jossa monenkeskinen yhteistyö on koetuksella, ja eri toimijat asemoivat itseään uudelleen. Tällaisessa tilanteessa kaikkein heikoimmassa asemassa olevat ihmiset kärsivät eniten. Jatkamme vaikuttamistyötämme, jotta EU maailman suurimpana kehitysavun antajana, keskeisenä ilmastosuurvaltana ja demokratian vahtijana toimii entistä johdonmukaisemmin sekä omien toimiansa että ulkopuolisten suhteen ja kantaa johdonmukaisemmin globaalia vastuutaan.

Seuraamme, miten muuttuva turvallisuuspoliittinen tilanne vaikuttaa humanitääriin ja kehitysyhteistyöhön, ja edistää ns. kolmoisneksus-lähestymistavan omaksumista eli rauhantyyden, humanitääriin ja kehitysyhteistyön muodostamaa kokonaisuutta ja niiden välisiä kytköksiä. Fingo osallistuu keskusteluun siitä, miten EU ja Suomi pyrkivät kehitysyhteistyössä turvaamaan eurooppalaisia arvoja, ihmisoikeuksia, demokratiaa, oikeusvaltiota ja tasa-arvoa, varsinkin suhteissaan Afrikkaan, sekä vahvistamaan kansalaisjärjestöjen toimintaedellytyksiä Suomessa ja kansainvälisesti.

Vaikutamme yhdessä jäsentemme ja verkostojemme, erityisesti CONCORDin, SDG Watchin ja afrikkalaisten kumppaneidemme kautta siihen, että kestävä kehitys otetaan entistäkin vahvemmin EU:n toiminnan keskiöön niin sen rakenteissa kuin yksittäisillä politiikan lohkoilla. Hyödynnämme mm. EU:n tulevaisuuskeskustelua ja nykyisen komission ja parlamentin toimikauden puoliväliä tilanteen arvioimisessa ja kantojen esiin tuomisessa.

Vaikutamme EU:n päätöksentekoprosessien osallistavuuteen ja johdonmukaisen toiminnan todentamiseen. EU ja sen jäsenvaltiot ovat sitoutuneet poliittisiin valintoihin, välineisiin ja toimiin, jotka edistävät siirtymistä kohti kestäviä ja osallistavia yhteiskuntia eriarvoisuutta vähentämällä. Tämä vaatii kaikilta toimijoilta täsmällistä yhteistyötä, monimuotoisia kumppanuuksia ja tuloksellista suunnittelua. Seuraamme eriarvoisuuden vähentämisen todennettavuutta sekä EU:n että kansallisella tasolla. Samalla tuemme jäsenjärjestöjen toimijuutta ja kapasiteettia osallistua yhteistyöhön vaikuttamistyön ja ohjelmien kautta. Määrittelemme toimet ja tavoitteet, joihin keskitymme johdonmukaisuuden lisäämiseksi ja eriarvoisuuden vähentämiseksi.

Valmistelemme vähimmäisvaatimukset, joilla varmistamme, että ihmisoikeusperustaisuus ja sukupuolten tasa-arvon valtavirtaistaminen toteutuvat kaikessa työssämme. Näin strategiatason sitoutuminen siirtyy käytäntöön ja osaksi strategiakauden tulosten seuranta.

Jalkautamme eriarvoisuuden vähentämiseen liittyviä toimia osana kestävästä taloudesta ja ilmasto-oikeudenmukaisuutta eriarvoisuuteen keskittyvän vaikuttamissuunnitelman mukaisesti. Valmistelemme suunnitelman vuoden 2021 loppuun mennessä.

Määrittelemme yhdessä Tax Justice Europe -verkoston (TJ-E) ja suomalaisten järjestöjen kanssa keinoja vaikuttaa, jotta 2021 hyväksytyn suuryritysten julkista maakohtaista veroraportointia (public country-by-country reporting, pCBCR) koskevan direktiivin sisältöä parannettaisiin lähivuosina, etenkin kattamaan kaikki maailman maat. Seuraamme EU:n kantoja ja toimia,

erityisesti globaalien oikeudenmukaisuuden ja kehittyvien maiden näkökulmasta, osana kansainvälisen yritysverotuksen uudistamista sekä vaikuttamme asiassa mahdollisuuksien mukaan.

Seuraamme EU:n vihreän kehityksen ohjelman ja EU:n kansainvälisen ilmatorahoituksen ja ilmastopolitiikan kehitystä sekä toimeenpanoa. Vaikuttamistyöllä pyrimme vahvistamaan ilmasto-oikeudenmukaisuutta ja Agenda2030-tavoitteiden johdonmukaisuutta näissä prosesseissa. Yhdessä CAN-Euroopan kanssa vaikuttamme etenkin EU:n kansainväliseen ilmatorahoitukseen. Tavoitteena on, että rahoitus vähentää eriarvoisuutta kehittyvissä maissa.

Ohjelman alatavoite 1.2.: Järjestöt ovat olleet mukana ja tulleet kuulluiksi keskeisissä poliittisissa prosesseissa

Vuositavoite 1.2.1 Fingon päättävävaikuttamista on kehitetty systemaattisemmaksi ja olemme vahvistaneet yhteyksiämme keskeisiin suomalaisiin vaikuttajiin

Teetämme selvityksen Fingon vaikuttamistyön ja -teemojen arvostuksesta, hyödyllisyydestä ja käytettävyydestä suomalaisten päättäjien keskuudessa. Tämän selvityksen ja Fingon aikaisempien kontaktien pohjalta valitsemme suomalaiset päättäjät, vaikuttajat ja verkostot, joiden kanssa erityisesti kehitämme vuorovaikutusta ja yhteistyötä. Tavoitteena on saada uusia, erilaisia näkökulmia edustavia puolestapuhujia Fingon vaikuttamistavoitteille. Edistämme keskeisiä vaikuttamistyön muotoja suunnitelmallisesti ja arvioimme onnistumisia ja epäonnistumisia oppimisen kannalta.

Työstämme Fingon vaikuttamistavoitteita edistäviä kantoja, jotka liittyvät mm. kestäväan kehitykseen, kehityspolitiikkaan sekä ilmasto-oikeudenmukaisuuteen ja keskustelemme niistä päättäjien, vaikuttajien ja kansalaisten kanssa. Näiden ja Fingon muiden vaikuttamisteemojen pohjalta muotoilemme jäsenjärjestöjen hyväksymät tavoitteet tulevalle hallitusohjelmalle. Tavoitteiden kärkenä on eriarvoisuuden vähentäminen. Toteutamme vaikuttamistyötä suunnitelmien mukaisesti tulevien eduskunta- ja Euroopan parlamenttivaaleihin ja niiden jälkeisiin ohjelmiin liittyen.

Vahvistamme jäsenjärjestöjemme ja muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden valmiuksia päättävävaikuttamiseen järjestämällä vaikuttamistyön koulutusta ja tiivistämällä selkeät vaikuttamisviestit kullekin teemalle. Sen lisäksi valitsemme kullekin teemalle parhaiten sopivan viestintäkanavan ja teemme tilaa jäsenten ja kumppaneiden näkemyksille. Fingon temaattiset työryhmät toimivat totuttuun tapaan foorumina järjestöjen yhteisen vaikuttamistyölle, kuten kannanottojen suunnittelulle ja toteuttamiselle.

Edistämme järjestöjen mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa valmistelu- ja päätöksentekoprosesseihin lisätäksemme järjestöjen osaamisen hyödyntämistä ja prosessien avoimuutta.

Ohjelman alatavoite 1.3.: Järjestöt ovat tehneet vaikuttamistyötä kehitysyhteistyörahoituksen (sekä absoluuttisesti että suhteellisesti mitatun järjestörahoituksen) lisäämiseksi sekä sen varmistamiseksi, että kestäväan kehitykseen liittyvän eriarvoisuuden vähentämiseen on kohdennettu kaikki asiaankuuluva rahoitus

Vuositavoite 1.3.1 Fingo on kirkastanut tavoitteensa, identifioinut keskeiset prosessit ja vaikuttamisikkunat koskien kestäväan kehityksen globaalia rahoitusarkkitehtuuria sekä kehitysrahoituksen muutosta ja laatua sekä aloittanut systemaattisen vaikuttamistyön em. havaintojen pohjalta

Fingo on teettänyt vuonna 2021 taustaselvityksiä kestävän kehityksen rahoitusarkkitehtuurista ja Suomen kehitysrahoituksen muutoksista. Vuonna 2022 määrittelimme vaikuttamistyömme kannalta keskeiset aiheet ja prosessit, kirkastamme vaikuttamistavoitteet sekä laadimme suunnitelman, joka kattaa Fingon rahoitukseen liittyvän vaikuttamisen. Suunnitelma laaditaan koko ohjelmakaudeksi, mutta sitä päivitetään tarpeen mukaan.

Tässä alatavoitteessa vaikuttamistyön ytimenä on määritellä se, mitä kestävän kehityksen rahoituksella tarkoitetaan, ja edistää yhtenäisen määritelmän käyttöä. Tavoitteenamme on, että mahdollisimman suuri osa rahoituksesta aidosti edistää kestävää kehitystä ja vähentää eriarvoisuutta. Vaikuttamissuunnitelmaan sisältyvät alustavasti kestävän kehityksen budjetoinnin edistäminen (Suomessa ja EU:ssa), Suomen yksityiselle sektorille suuntautuvan kehitysyhteistyörahoituksen ohjauksen ja laadun parantaminen (kts. vuositavoite 1.5.1), järjestöjen kehitysyhteistyörahoituksen kasvattaminen, kehitysyhteistyörahoituksen kriteereihin vaikuttaminen, rahoitusta koskevien päätöksentekoprosessien läpinäkyvyyden ja osallistavuuden edistäminen, ilmatorahoituksen määrän ja laadun puolesta vaikuttaminen, tasa-arvorahoitus sekä verotulojen rooli ja merkitys kestävän kehityksen rahoituksessa. Olennainen osa vaikuttamistyön suunnittelua on niiden keskeisten foorumien selvittäminen, joissa suomalaisten järjestöjen tulisi olla rahoituskysymyksissä aktiivisia. Samoin järjestöjen kouluttaminen ja tukeminen, jotta ne voivat osallistua keskusteluihin, vaikuttaa rahoituspäätöksiin ja toimia kestävän kehityksen rahoituksen toimeenpanijoina.

Korostamme vaikuttamistyössämme julkisten peruspalveluiden ja sosiaaliturvan keskeistä roolia eriarvoisuuden hillitsemisessä ja kestävän kehityksen edistämisessä. Kehittyvien maiden julkisen talouden liikkumavaran turvaaminen sekä velkaa ja talouskuria koskevat kysymykset liittyvät puolestaan tiiviisti julkisten peruspalvelujen edistämiseen. Kartoitamme vuoden 2022 aikana mahdollisuuksia vaikuttaa entistä tehokkaammin esimerkiksi kehittyvien maiden velkakysymyksiin sekä muihin kansainvälisiin finanssikysymyksiin verkostojemme kautta.

Jatkamme vaikuttamistyötä kehitysyhteistyö-, ilmasto- ja järjestörahoituksen määrän ja laadun puolesta osana kehys- ja budjettiriihiprosesseja sekä puolueiden eduskuntavaaliohjelmiin vaikuttamista. Vaikutamme poliittisiin päättäjiin, jotta hallituskauden aikana saataisiin konkreettinen tiekartta kohti 0,7 prosentin tavoitetta. Lisäksi vaikutamme siihen, että vuodelle 2023 suunnitellut leikkaukset peruttaisiin tai niiden vaikutukset heikoimmassa asemassa oleviin olisivat mahdollisimman pienet (esimerkiksi tuki vähiten kehittyneille maille ei tipu), eivätkä ne vaikuttaisi kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiin. Pyrimme edistämään aitoa paikallista omistajuutta ja vahvistamaan kehittyvien maiden ääntä myös kehitysyhteistyörahoitukseen ja -politiikkaan kohdistuvassa vaikuttamistyössä tekemällä aiempaa tiiviimmin yhteistyötä kehittyvien maiden verkostojen kanssa.

Jatkamme työtämme päättäjien ja sidosryhmien ymmärryksen lisäämiseksi kansainvälisen ilmatorahoituksen keskeisissä kysymyksissä ja tarjoamme monitoimijayhteistyön tuloksena syntyneitä ratkaisuja ilmatorahoituksen valuvikojen korjaamiseksi. Vuoden 2022 aikana kartoitamme yksityiseen ilmatorahoitukseen liittyviä vaikuttamistyön mahdollisuuksia muun muassa vapaaehtoisten päästökompensaatioiden markkinoilla. Kehitysyhteistyö-, ilmasto- ja järjestörahoituksen määrään ja laatuun vaikutamme tiiviisti yhteistyössä jäsenjärjestöjen kanssa.

Vahvistamme päättäjien ymmärrystä verotulojen merkityksestä kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa ja yhteiskunnallisen eriarvoisuuden vähentämisessä. Lisäksi selvitämme tapoja, miten Suomi voi kartoittaa omien verokäytäntöjensä globaaleja vaikutuksia Addis Tax Initiativeen (ATI – 2025) kirjatun lupauksen mukaisesti.

Ohjelman alatavoite 1.4.: Fingo ja sen jäsenjärjestöt ovat vahvistaneet strategisia kumppanuuksiaan kansainvälisten järjestöverkostojen kanssa lisätäkseen vaikuttavuuttaan kansalaisyhteiskuntaa koskevilla kysymyksissä

Vuositavoite 1.4.1. Strategisimmat kumppanit on määritelty ja toimintatapoja kumppanuuksien osalta kehitetty

Fingon ohjelman tavoitteena on vahvistaa kehittyvien maiden kansalaisjärjestöjen toimintamahdollisuuksia. Kansallisena kattojärjestönä Fingo toimii aktiivisesti eurooppalaisessa ja globaalissa kattojärjestössä. EU-tasolla toimimme eri teemojen parissa CONCORDissa, SDG Watchissa, Eurodadissa ja CAN Europessa.

Tiivistämme yhteistyötä Foruksen kanssa globaalilla tasolla ja kytkemme kaikkia Fingon toimintoja soveltuvien osin yhteen heidän työnsä kanssa. Selvitämme Foruksen kanssa myös mahdollisuuksia toteuttaa digitalisaatioon liittyvää yhteistä hanketta. EU- ja globaalitason kattojärjestöjen ohella muut temaattiset verkostot ovat meille keskeisiä lisäresursseja. Teemme yhdessä vaikuttamistyötä, opimme ja välitämme tietoa. Yhdessä toimien vahvistamme samalla kansalaisyhteiskuntaa. Toimintavuoden aikana vahvistamme kansainvälistä yhteistyötä vaikuttamistyön ohella myös oppimisessa ja viestinnässä.

Ohjelman alatavoite 1.5.: Järjestöt ovat vaikuttaneet päättäjiin yksityissektorin tilivelvollisuutta koskevan sääntelyn ja lainsäädännön vahvistamiseksi sekä yksityissektorin kestäväan kehitykseen liittyvää vastuunkantajaroolia selkeyttävien ja määrittelevien linjausten ja ohjeistusten laatimiseksi

Vuositavoite 1.5.1 Fingo on vaikuttanut päätöksentekijöihin vahvan yritysvastuusäätelyn aikaansaamiseksi ja yksityissektorin roolin selventämiseksi Suomen kehityspolitiikassa.

Vuoden 2022 aikana yritysvastuulainsäädäntöä koskevien prosessien voidaan olettaa etenevän sekä EU-tasolla että kansallisesti. Jatkamme vaikuttamistyötämme, jotta yritysten toiminnan vastuullisuus varmistettaisiin selkeällä ja sitovalla sääntelyllä. Euroopan komissio julkaisee oman esityksensä EU:n yritysvastuulainsäädäntöä syksyn 2021 aikana. Vuoden 2022 aikana pyrimme vaikuttamaan Suomen kantoihin koskien EU-tason esitystä mm. lausunnoilla ja kontaktoimalla suomalaisia päättäjiä. Edistämme myös kansallisen tason yritysvastuulain toimeenpanoa ja seuraamme hallituksen aiheesta laatiman selvityksen pohjalta käytyjä keskusteluja.

Fingon 2021 teettämät selvitykset ovat osoittaneet, että yksityissektorin rooli Suomen kehityspolitiikassa kaipaa selkeämpää tavoitteenasettelua ja ohjausta. Vuoden 2022 aikana vaikutamme suomalaisiin kehityspolitiikasta vastaaviin päättäjiin ja vaikuttajiin, jotta yksityissektorin kehitysyhteistyökumppanuuksien tavoitteenasettelu selkiytyisi, ohjausta parannettaisiin, ja prosessi linjauksen tai vastaavan ohjaavan dokumentin laatimiseksi käynnistyisi. Lisäksi nostamme suomalaisten päättäjien ja virkahenkilöiden tietoon yksityissektorin kehitysrahoituksen läpinäkyvyyteen ja kohdentumiseen liittyviä haasteita. Tavoitteenamme on edistää yksityissektorin kehitysrahoituksen tuloksellisuutta ja varmistaa, että rahoitus edesauttaa kehityspoliittisten tavoitteiden toteutumista.

Seuraamme, miten UM:n verovastuullisuuslinjausta toimeenpannaan niissä rahoitusinstrumenteissa, jotka myöntävät kehitysyhteistyövaroista tukea suomalaisille yrityksille.

Vuoden 2022 aikana ylläpidämme Powerbank-toiminnassa Matchmaking-sivustoa, johon kootaan jatkuvasti lisää tietoa Suomessa ja Itä-Afrikassa toimivista yrityksistä. Myös verkostotapaamiset, yhteistyö Finnpartnershipin kanssa ja järjestöjen yritysyritysyhteistyöneuvonta jatkuvat vuoden aikana.

(kts. tarkemmin suunnitelma kohdasta 2.3.)

Ohjelmatavoite 2: Suomalaisten järjestöjen valmiudet työskennellä kehittyvien maiden kansalaisyhteiskuntien kanssa nopeasti muuttuvassa maailmassa ovat vahvistuneet

Ohjelman alatavoite 2.1.: Suomalaisten järjestöjen kyky kehittää työnsä resilienssiä ja tarkoituksenmukaisuutta on vahvistunut

Vuositavoite 2.1.1 Fingon uudet oppimiskokonaisuudet on lanseerattu, mukana uuden ohjelman painotukset (HRBA, Agenda 2030 ja systeeminen ajattelu sekä ennakoititaidot)

Suomalaisten järjestöjen osaaminen on vahvaa. Pidemmän aikavälin megatrendit, kuten ilmastokriisi, sekä pandemian kaltaiset nopeat yllättävät muutokset toimintaympäristössä haastavat kuitenkin järjestöjä uudistumaan ja toimimaan yhtäaikaisista muutosvirtauksista ammentaan.

Ajankohtaiset kansalaisyhteiskunnassa tapahtuvat ilmiöt, kuten Black Lives Matter -liike ja #MeToo, ovat vahvistaneet keskustelua vallasta ja myös kehitysyhteistyön pohjimmaisesta omistajuudesta. Pyrimme haastamaan järjestöjä kriittiseen ajatteluun, vaihtoehtoisten tulevaisuuksien kuvitteluun ja oman työn reflektointiin. Näin järjestöt pysyvät relevantteina toimijoina omille jäsenilleen, tukijoilleen ja yhteistyötahoilleen. Koska tavoitteemme on globaalisti kestävä kehitys ja kansalaisyhteiskunnan vahva rooli sen edistämässä, haluamme tukea suomalaisia järjestöjä kehittämään itseään ja oppimaan yhdessä niin, että pystymme olemaan yhä parempia kumppaneita kehittyvien maiden järjestöille.

Ohjelmakauden aluksi työstämme oman oppimistoimintamme opetussuunnitelman tulevalle nelivuotiskaudelle. Opetussuunnitelmassa määritellyt oppimiskokonaisuudet pitävät sisällään Fingon perustehtävään kuuluvia aiheita, kuten laadukkaan ja tuloksellisen kehitysyhteistyön, globaalin kansalaiskasvatuksen, vaikuttamistyön ja viestinnän. Mukana on lisäksi Fingon uuden strategian elementtejä esimerkiksi tulevaisuustaitojen ja digitalisaation hyödyntämisestä, yritys yhteistyöstä, kokeiluista ja innovaatioista.

Ohjelmakaudella painottuvat myös uudet kokonaisuudet, joilla järjestöt voivat kehittää systeemistä ymmärrystään ja tulevaisuuslukutaitoaan sekä toimintansa ihmisoikeusperustaisuutta.

Kasvatamme myös viestinnän ja vaikuttamistyön koulutustarjontaa. Muotoilemme kokonaisuudet järjestöjen tarvekartoituksen ja toimintaympäristöstä havaitsemiemme trendien pohjalta ja kannustamme osaamisen eri tasoilla olevia toimijoita kehittymään eri teemoissa. Menetelminä hyödynnämme koulutusten ja webinaarien lisäksi opintopiirejä, vertaissparrausta, prosessimaista oppimista sekä omatoimista opiskelua verkkokurssien ja materiaalien avulla. Kehitämme Fingon oppimistoiminnan kansainvälisiä kumppanuuksia esimerkiksi kouluttajatahoihin ja muihin resursseihin tarjonnan syventämiseksi ja monipuolistamiseksi. Otamme käyttöön digitaalisia opintomerkkejä osaamisen tunnistamiseksi.

Pyrimme laajentamaan järjestöjen systeemistä ajattelua ja kykyä oman toimintaympäristön analyysiin nykyistä suuremmalle osalle jäsenkentästä. Toteutamme osaamisen kehittämiseen keskittyvän podcast-sarjan ja muuta viestintää opintopiirien ja koulutusten lisäksi. Haluamme, että jatkossa yhä useampi järjestö osaa hahmottaa ja analysoida eri tekijöiden välisiä vaikutussuhteita

kestävän kehityksen ja ihmisoikeuksien toteutumisen kannalta omassa toimintaympäristössään, ja valita tuloksellisimmat tavat toimia erityisesti kaikkein haavoittuvimpien ihmisryhmien oikeuksien toteutumiseksi. Tuomme Sitran kehittämän Tulevaisuustajuus-menetelmän laajemmin käyttöön jäsenjärjestöissä tulevaisuustaitojen tueksi. Menetelmä takaa jäsenjärjestöille entistä parempaa osaamista ymmärtää muutoksia, toimia niistä ammentaen, ja edistää toivottuja pitkän aikavälin kehityspolkuja. Lisäksi laadimme vuoden 2022 aikana vaihtoehtoiset skenaariot kehitysrahoituksen ja kehitysyhteistyön tulevaisuuksista jäsenjärjestöjemme tueksi.

Oman toiminnan kriittisen arvioinnin ja joustavan johtamisen tueksi jatkamme järjestöjen PMEL-osaamisen vahvistamista ja uusien ajatusten leviämisen tukemista järjestökentällä. Jalkautamme arvioinnin osaamista onnistuneen opintopiiriin (Arvioinnin avaimet) ja koulutusten avulla. Yhä useampi järjestö osallistuu myös ohjelmatukijärjestöjen laatu- ja vaikuttavuusverkoston työhön. Kehitämme hanketukea käyttävien järjestöjen osaamista myös hankerinki-verkostossa, jossa järjestöillä on mahdollisuus tukea toisiaan ja kehittää hankkeitaan. Vuoden aikana tarjoamme myös kaikille avoimia infotilaisuuksia ja neuvontaa sekä muutamia koulutuksia hanketukihaun molempien vaiheiden yhteydessä. Lisäksi järjestöjen käytössä on kehitysyhteistyön verkkokurssi, jonka avulla järjestöt voivat kehittää osaamistaan omatoimisesti.

Järjestämme oppimistilaisuuksia jatkossa lähitilaisuuksina sekä aiempaa laajemmin myös verkossa. Tilaisuuksien oppimistavoitteet ohjaavat toteutustavan valintaa. Powerbankin englanninkielisten verkkokoulutusten myötä olemme tavoittaneet aiempaa paremmin osallistujia kansainvälisesti. Kokeilemme jäsenten ja niiden kumppaneiden osallistumista ja yhteisiä oppimisprosesseja myös muissa teemoissa.

Järjestöjen innovaatiotaitojen tukemiseksi Fingo Powerbank järjestää kolmannen ulkoistettujen kokeilujen ohjelman, jossa keskitytään yhteisövetoiisiin kokeiluihin osana järjestöjen olemassa olevia projekteja Itä-Afrikan alueella. Aiempien kokeilukierrosten tapaan keräämme oppeja myös näistä kokeiluista, vahvistamme järjestöjen välistä yhteistyötä sekä jaamme kokemuksia suomalaisille järjestöille ja heidän paikallisille kumppaneilleen.

Powerbank-tiimi kouluttaa ja tukee järjestöjä kokeilukonseptien määrittelyssä, järjestää yhteisiä oppimistilaisuuksia järjestöjen välillä, tukee uusien kumppanuuksien muodostamista sekä viestii kokeiluista aktiivisesti. Käytämme myös ulkoista kumppania, joka on erikoistunut yhteisötason innovaatioprosessien fasilitoimiseen ja niiden kouluttamiseen. Kokeilujen järjestämiseen käytämme Fingon omia työntekijöitä sekä Solidaarisuuden ja Fidan kautta ostettua työpanosta Keniassa.

Ohjelman alatavoite 2.2.: Suomalaisten järjestöjen ymmärrys digitalisaatioon liittyvistä mahdollisuuksista ja riskeistä kehittyvien maiden järjestöjen kanssa on vahvistunut

***Vuositavoite 2.2.1** Digitaalisuuden mahdollisuudet ja riskit ovat kiinteästi mukana Powerbankin kokeiluhankkeissa ja Fingon koulutuksissa*

Digitalisaation voimakas lisääntyminen aiheuttaa sekä mahdollisuuksia että uhkia, kuten tekoälyn tuottamaa syrjintää. Oikeudenmukaisuutta ja tasa-arvoa teknologioiden käytössä on korostettava myös yhteiskuntien ja väestöryhmien eriarvoistumiskehityksen takia. Samalla digitaaliset työkalut antavat mahdollisuuksia parantaa kehitysyhteistyön vaikuttavuutta. Tässä on parantamisen varaa, sillä kansalaisjärjestöt käyttävät vielä rajoitetusti digitaaliteknologian tarjoamia mahdollisuuksia. Usein syynä on tiedon, taitojen ja resurssien puute. Fingolla on hyvät mahdollisuudet vahvistaa kansalaisjärjestöjen valmiuksia ja osaamista digitaalisessa ympäristössä, parantaa taitoja käyttä

teknologisia ratkaisuja tukena tulosten saavuttamisessa sekä rakentaa tietoa ja ymmärrystä tekniikkaan liittyvistä ihmisoikeuksista.

Pidämme sukupuolen ja vammaisuuden huomioimista olennaisena tärkeänä digitaalisia työkaluja käytettäessä. Tekniset innovaatiot voivat avata uusia mahdollisuuksia vammaisille ja muille haavoittuvassa asemassa oleville ryhmille, kuten naisille, tytöille ja lapsille. On kuitenkin ratkaisevan tärkeää perustaa kaikki innovatiiviset ratkaisut vastaamaan asianomaisten ihmisten todellisiin tarpeisiin jo prosessin alussa. Koulutuksissa ja neuvontapalveluissa tutkitaan teknologian vaikutuksia sukupuolten tasa-arvoon ja vammaisten osallisuuteen, jotta haavoittuvat ryhmät voivat paremmin hyötyä tekniikasta ja saada käyttöönsä digitaalista dataa ja viestintää. Tätä tuemme tarjoamalla koulutuksia, ohjeita ja jakamalla hyviä käytäntöjä.

Järjestämme koulutusta digitaalisen kehityksen periaatteista sisältäen gender- ja vammaisinklusion. Ylläpidämme ja laajennamme myös digitaalisten ratkaisujen portfolioa sekä kehitysyhteistyöhön sopivien laitteiden kirjastoa Suomessa, Tansaniassa ja Keniassa. Näistä paikoista järjestöt voivat lainata testaamista varten esim. digitaaliseen tietojenkeruuseen tarkoitettuja välineitä.

Ohjelman alatavoite 2.3.: Suomalaisen järjestöjen mahdollisuudet ja valmiudet saada aikaan vuoropuhelua ja strategisia kumppanuuksia julkisten, yksityisten, kansalaisyhteiskunnan ja muiden yhteiskunnallisten toimijoiden kanssa ovat vahvistuneet

Vuositaloite 2.3.1 Järjestöt ovat tuottaneet hyviä kokonaisuuksia ja yhteistyöhankkeita kehitysyhteistyön ja VGK:n hankehakuun, Powerbankiin ja muille tahoille Fingon tuen, neuvonnan ja koulutuksen avulla

Uusien kumppaneiden kohtaaminen ja yhteistyön aloittaminen Fingon fasilitoimana oli yksi onnistumisista myös etätyön aikana. Vaikka tapahtumia peruttiin yksi toisensa jälkeen tai siirrettiin pienempinä verkkoon, osallistujat kokivat saaneensa niiden kautta uusia kontakteja ja yhteistyösuhteita. Pelkkien etäyhteyksien varassa toimiminen on mahdollistanut laaja-alaisen osallistumisen ja verkostoitumisen, mutta se on myös haastanut kumppanuuksia erityisesti ruohonjuuritason paikallistoimijoiden kanssa. Pandemiarajoitusten hellittäessä toimintatavat tulevat muuttumaan, ja Fingossa erityisesti Powerbankin toimintaan tulee suuri muutos, kun toimintaa päästään käynnistämään paikan päällä Itä-Afrikassa.

Vuoden 2022 aikana Powerbankissa on tarkoitus laajentaa ns. Matchmaking-alustaa Suomessa ja Itä-Afrikassa toimivista yrityksistä, joilla on kiinnostusta, osaamista ja sopivia ratkaisuja järjestöyhteistyöhön. Järjestämme myös vähintään neljä verkostoitumistapaamista yritysten ja järjestöjen välillä. Finnpartnershipin kuukausittaisissa liiketoimintatukityöpajoissa pidämme aina Fingon esityksen kansalaisjärjestöjen toiminnasta ja yhteistyömahdollisuuksista. Rakennamme myös syvempää kumppanuutta Fingon vertaisorganisaatioiden, mm. Partoksen, Bondin ja Globalt Fokuksen kanssa, jotta voimme jakaa esimerkiksi monitoimijayhteistyöhön liittyviä koulutuksia, materiaaleja ja tapahtumia.

Kokeilemme Powerbankin hyviä käytäntöjä yhteistyön fasilitoimisesta myös muissa toiminnoissa, jotta yhä useampi järjestö kiinnostuisi etsimään kumppaneita uusilta aloilta esimerkiksi hanke- ja VGK-tuen hakukierroksella sekä uusien EU-järjestöinstrumenttien auetessa. Tarjoamamme vertaisoppimisen kautta järjestöt oppivat toisiltaan yhteishankkeiden onnistumisista ja haasteista eri sektorien kumppanuuksissa. Järjestämme vuoden aikana rahoitusmessut ja tarjoamme säännöllisesti koosteita ja rahoitusneuvontaa, jotta järjestöt löytäisivät tietoa itselleen sopivista uusista yhteisrahoitusmahdollisuuksista.

Fingo ja globaalia kansalaiskasvatusta tekevät järjestöt rakentavat vuoden aikana suhteita uusiin kasvatusalan toimijoihin. Sitran rahoittamassa Globaalin sivistyksen edelläkävijät -hankkeessa perustamme uuden verkoston toimijoille, joiden tavoitteena on edistää globaalisti kestäväää ja oikeudenmukaista tulevaisuutta sivistyksen, kasvatuksen ja kansalaisvaikuttamisen keinoin. Hankkeen vetäjänä pyrimme siihen, että uudet kumppanuudet johtaisivat uusiin avauksiin ja konkreettiseen yhteistyöhön, ja siten globaalin kansalaiskasvatuksen laajenemiseen uusille kohderyhmille myös hankkeen päätyttyä.

Kansallisesti Mahdollisuuksien tori -tapahtumat muodostavat Fingon koordinoiman verkoston, jossa maakunnissa toimivat järjestöt voivat ideoida yhdessä, miten lähestyä paikallisesti erilaisia tahoja ja luoda yhteistyötä ja näkyvyyttä kestävään kehityksen edistämiseksi.

Ohjelmatavoite 3: Kansalaisten sitoutuminen kestävään kehitykseen on lisääntynyt

Ohjelman alataavoite 3.1.: Fingon viestintä ja tapahtumat ovat saavuttaneet laajan yleisön ja herättäneet kiinnostusta kestävään kehitykseen sekä kansalaisyhteiskunnan rooliin sen edistämiseksi

Vuositavoite 3.1.1 Mediasuhteita on kehitetty erityisesti pääkaupunkiseudun ulkopuolella ja vuodelle 2022 valittujen teemojen medianäkyvyyttä on laajennettu

Globaaliin oikeudenmukaisuuteen ja kestävään kehitykseen liittyvät aiheet, erityisesti kehittyvien maiden näkökulmasta, tarvitsevat lisää näkyvyyttä suomalaisessa mediassa.

Keskinäisriippuvaisessa maailmassa monet tapahtumat ja ilmiöt ovat samaan aikaan globaaleja ja paikallisia. Kaukaisiltakin tuntuvat tapahtumat vaikuttavat monin tavoin myös suomalaisten arkeen niin suurissa kaupunkikeskuksissa kuin maaseudulla. Suuren yleisön tiedon lisääminen, mielenkiinnon herättäminen ja aktivointi kestävään kehityksen puolestapuhujiksi tarvitsee tuekseen monipuolista, luotettavaa ja selkeää tietoa globaaleista aiheista. Erilaiset mediat taas ovat olennaisia kanavia erilaisten kohderyhmien tavoittamisessa. Mediasuhteiden ja -yhteistyön kehittäminen on pitkäjänteistä työtä, ja se näkyy vahvasti Fingon viestinnän tavoitteissa ja toiminnassa lähivuosina.

Vuoden 2022 aikana keskityimme uusien kohderyhmien tavoittamiseen ja yleisöjen sitouttamiseen kestävään kehityksen aktiivisiksi toteuttajiksi ja puolestapuhujiksi. Mediasuhteiden kehittäminen, erityisesti pääkaupunkiseudun ulkopuolella, on uusien kohderyhmien tavoittamisen ytimessä. Rakennamme tiiviimpiä suhteita ja yhteistyötä kestävään kehityksen teemoista kiinnostuneisiin medioihin ja journalisteihin, tapaamme heitä ja tarjoamme taustatietoja, ajankohtaisia juttuvinkkejä ja kiinnostavia haastateltavia medioiden käyttöön. Tuotamme ja tarjoamme medialle säännöllisesti myös kantaaottavia, Fingon teemoihin ja toimialaan liittyviä mielipidekirjoituksia, jotka on tuotettu joko Fingon asiantuntijoiden toimesta tai yhteistyössä erilaisten kumppaniorganisaatioiden kanssa.

Viestinnän sisällöissä keskityimme pitämään esillä Fingon ydinteemoja: kestäväää kehitystä, Agenda 2030 -tavoitteita, globaalia vastuuta, ilmasto-oikeudenmukaisuutta, kestäväää taloutta, kansalaisyhteiskunnan tilaa, toimialan rahoituskysymyksiä sekä kansalaisjärjestöjen työn tuloksia. Vaikuttamisviestinnän keskiössä on Fingon ydinteemojen tarkastelu erityisesti systeemisen muutoksen tarpeen, eriarvoistumiskehityksen pysäyttämisen ja johdonmukaisen politiikan näkökulmista.

Vuositavoite 3.1.2 Uusia kohderyhmiä on tavoitettu, uusia kumppanuuksia on solmittu ja Fingon viesteille on saatu uusia puolestapuhujia

Globaalien haasteiden ratkaiseminen edellyttää kansainvälistä ja kansallista yhteistyötä yhteiskunnan eri tasoilla päättäjistä, viranomaisista, yrityksistä ja yhteisöistä kansalaisiin. Tavoittaaksemme uusia kohderyhmiä kestävä kehityksen puolestapuhujiksi tarvitsemme kumppanuuksia, yhdessä tekemistä, innostusta sekä avointa ja erilaisia näkemyksiä kunnioittavaa vuorovaikutusta. Kestävien muutosten aikaansaamiseksi kaikkien tahojen täytyy ryhtyä toimimaan rohkeasti myös omien tuttujen kupliensa ulkopuolella.

Vuonna 2022 tutkimme ja kontaktoimme aktiivisesti uusia potentiaalisia yhteistyökumppaneita eri toimialoilta. Jatkamme myös vaikuttajayhteistyötä sosiaalisen median kanavissa sekä kokeiluja erilaisilla sisältöformaateilla. Vaikuttajayhteistyön kautta tavoittelemme erityisesti nuorempia kohderyhmiä – he ovat tulevaisuuden päättäjiä – ja pyrimme löytämään eri kohderyhmien mediankäyttötottumuksiin parhaiten soveltuvat ja yleisöä sitouttavimmat viestintätavat. Fingon alabrändeistä suurta yleisöä tavoittavat Maailma kylässä -festivaali, Maailman Kuvalehti ja Mahdollisuuksien tori -tapahtumat ovat kansalaisten innostamisen ja aktivoinnin sekä uusien kohderyhmien tavoittamisen pääkanavia.

Vuonna 2022 jatkamme Maailma kylässä -festivaalin kehittämisstrategian toteutusta. Kehittämistoimenpiteiden keskiössä ovat uuden festivaalialueen suunnittelu sekä festivaalin tunnettuuden, vaikuttavuuden ja vuorovaikutteisuuden kehittäminen viestinnän keinoin.

Pyrimme vahvistamaan ja laajentamaan festivaalin profiilia yhteiskunnallisen keskustelun herättelijänä ympärivuotiseksi. Jatkamme vuonna 2021 käynnistettyä asiaohjelman kehittämistyötä ja hyväksi havaittua ohjelmatuottajien asiantuntijakonsultointia. Lisäksi painotamme vahvasti festivaalin varainhankintaa ja pyrimme solmimaan uusia yhteistyökumppanuuksia festivaalin ympärille.

Vuoden 2022 festivaalin teemana on Planeettamme rajat. Pohdimme kestävä tulevaisuuden rakentamista maapallon kantokyvyn sallimissa rajoissa monista näkökulmista. Millaista muutosta tarvitsemme, jotta turvaamme kestävät elinolosuhteet kaikille myös tulevaisuudessa? Entä ketkä tämän muutoksen tekevät? Tavoitteena on, että keväällä 2022 festivaali pystyttäisiin järjestämään live-toteutuksena, mikäli Covid-19-pandemia ei enää aiheuta merkittäviä rajoituksia yleisötapahtumille. Jatkamme virtuaalifestivaalin onnistumiskokemuksia, kuten asiaohjelman laadukasta striimausta verkkoon, sekä tutkimme uusia digitaalisia ratkaisuja tapahtuman kehittämisessä.

Oman median osalta keskitymme vuoden 2022 aikana Maailman Kuvalehden kokonaiskonseptin uudistamiseen. Pohdimme printin ja verkon suhdetta tulevaisuudessa ja pyrimme löytämään ratkaisun, joka palvelee jatkossakin printtiversioiden todella tyytyväisiä ja sitoutuneita lukijoita, mutta pystyy samalla tavoittamaan myös uusia kohderyhmiä. Uusia lukijoita tavoittelemme erityisesti lehden verkkoversioiden ja sosiaalisen median kautta. Vahvistamme lehden profiilia globaaleja aiheita taustoittavana ja syventävänä laatumedianana, mutta tutkimme myös mahdollisuuksia aktiivisempaan ajankohtaisuutisointiin.

Pääkaupunkiseudun ulkopuolella Mahdollisuuksien torit ovat tärkeä osa Fingon teemojen näkyviksi tekemistä suurelle yleisölle. Vuonna 2022 tuemme toritapahtumien paikallisjärjestäjiä nostamaan esiin kestävä kehityksen teemoja osallistujia puhuttelevalla tavalla sekä toreilla ja tapahtumaviestinnässä.

Globaalikasvatus.fi-sivusto palvelee erityisesti koulutuksen ja kasvatuksen parissa toimivia opettajia, oppilaitoksia, kasvattajia ja muita toimijoita tarjoamalla näkökulmia,

asiantuntijapuheenvuoroja ja materiaalia itseopiskeluun sekä vinkkejä ja tietoa järjestöjen globaalikasvatustyöstä. Uusina kohderyhminä pyrimme tavoittamaan erityisesti aikuiskasvatuksen ja vapaan sivistystyön toimijoita ja tukemaan globaalikasvatusjärjestöjen yhteistyötä näiden toimijoiden kanssa. Globaalikasvatusverkosto tavoittaa kasvatus- ja opetussalan sekä nuorisotyön ammattilaisia lisäksi valtakunnallisissa tapahtumissa, kuten Educassa ja Nuori2022 -tapahtumassa.

Ohjelman alatavoite 3.2.: Jäsenjärjestöjen viestintäosaaminen ja globaalien kansalaiskasvatuksen osaaminen on vahvistunut

Vuositaloite 3.2.1: Fingon jäsenjärjestöjen globaalien kansalaiskasvatuksen osaamista sekä viestintä- ja vaikuttamisosaamista on vahvistettu koulutusten ja verkostoyhteistyön kautta

Viestintäilmapiirin polarisoituminen ja ihmisoikeuksien kyseenalaistaminen sekä jatkuvasti kasvava kilpailu ihmisten huomiosta ovat kovia haasteita järjestöjen viestinnälle. Samalla on varmistettava, että järjestöjen viestit ja menetelmät vievät kehitystä systemisen ajattelun ja valta-analyysin kannalta oikeaan suuntaan. Viestinnän, globaalien kansalaiskasvatuksen ja vaikuttamistyön osaamisalueet ovat mukana Fingon uusissa oppimiskokonaisuuksissa, jotka lanseerataan vuoden alussa (ks. luku 2.1).

Vuoden 2022 aikana Fingon globaali kansalaiskasvatus- ja viestintäaiheisten oppimissisältöjen keskiössä ovat representaatiokysymykset – kenen ääni kuuluu järjestöjen viestinnässä –, kriittinen globaali kansalaiskasvatus sekä tulevaisuustaidot. Tulevaisuuksia hahmotetaan moninaisemmin ja avoimemmin, ja erilaiset skenaariot nähdään ennen kaikkea mahdollisuutena uudistua. Oppimis- ja vertaisoppimistilaisuuksien lisäksi jaamme tietoa ajankohtaisesta tutkimuksesta ja työkaluista. Kokonaisuuksissa hyödynnämme Bridge 47:in ja muiden kansainvälisten verkostojemme osaamista.

Gloaalikasvatusverkostossa ja keväällä päättyvässä Globaalien sivistyksen edelläkävijät -hankkeessa järjestöt pääsevät vertaisoppimaan ja kehittämään keinoja edistää globaalien kansalaiskasvatuksen tavoitteita sivistyksen, kasvatuksen ja kansalaisvaikuttamisen keinoin. Yhteiset tilaisuudet eri toimijoiden kesken tarjoavat järjestöille mahdollisuuden syventyä globaalien kansalaiskasvatuksen teemoihin ja uusiin menetelmiin yhteiskehittämisen hengessä. Hankkeessa järjestetään vertaiskehittämistyöpajoja, aamukahvitilaisuuksia ja julkaistaan opit kokoava opas järjestöjen ja muiden toimijoiden käyttöön.

Alkuvuodesta käynnistämme järjestöjen VGK-haun tueksi oppimisprosessin, jossa käytämme hyväksi uuden globaalien kansalaiskasvatuksen verkkokurssin sisältöä sekä vertaisoppimista nykyisten hankkeiden toteutuksesta. Tarjoamme myös neuvontaa ja sparrausta hankehakemuksille syksyllä haun käynnistyttyä.

Ohjelman alatavoite 3.3.: Eri toimijat ovat saaneet tietoa globaalien kansalaiskasvatuksen keskeisen tärkeästä roolista Agenda 2030:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa

Vuositaloite 3.3.1 Globaalien kansalaiskasvatuksen merkitystä on avattu uusille toimijoille ja yhdessä kehitellen tuotettu sille työkaluja (Sitran hanke) sekä vaikutettu kansallisen ja EU-tason poliittisiin prosesseihin, jotta tavoite 4.7. huomioidaan niissä

Globaali kansalaiskasvatus on yksi keskeisimmistä välineistä toteuttaa systemisyyttä ja transformatiivista muutosta yhteiskunnissa. Se vaikuttaa ihmisten arvoihin, asenteisiin ja toimintatapoihin. Keskeistä on tunnistaa toimijoiden roolit ja synergiat, ja edistää yhteisiä tavoitteita.

Globaalin kansalaiskasvatuksen merkitys ja tarve sen systemaattiselle toteuttamiselle sekä toimijoiden välisen yhteistyön vahvistamiselle on valtava. Tavoitteenamme on, että yhä useampi taho yhteiskunnan eri tasoilla päättäjistä paikallistason kasvattajiin ja muihin toimijoihin ymmärtää vastuunsa globaalien kansalaiskasvatuksen suhteen ja ryhtyy aktiivisesti toimimaan sen edistämiseksi. Globaalikasvatusverkosto ja muut järjestöverkostot kumppaneineen tekevät omaa tärkeää työtään, mutta tarvitsemme laajempaa vastuunkantoa ja politiikkatyötä Agenda 2030 tavoitteen 4.7. edistämiseksi.

Kansallisella tasolla jatkamme vaikuttamistyötä 4.7 tavoitteen edistämiseksi yhdessä Fingon globaalien kansalaiskasvatuksen työryhmässä mukana olevien järjestöjen kanssa. Keskeisiä tavoitteita ovat monitoimijayhteistyön ja vuoropuhelun edistäminen sekä vaikuttaminen globaalien kansalaiskasvatuksen kannalta ajankohtaisiin poliittisiin prosesseihin, ja järjestörahoituksen kannalta keskeisiin rahoitusinstrumentteihin. Jatkamme vaikuttamistyötä niiden ajatusten ja tavoitteiden jalkauttamiseksi, mitkä syntyivät Ulkoministeriön ja Fingon järjestämässä kestävä kehityksen tietojen ja taitojen edistämisen aamukahvisarjassa vuonna 2021. Hyödynnämme vaikuttamistyössä Bridge 47- ja GLOBS-hankkeissa syntyneitä verkostoja tiedonvälitykseen ja toimijoiden mobilisointiin.

Kesällä päättyvän Globaalien sivistyksen edelläkävijät -hankkeen avulla keskitymme vahvasti tiedon lisäämiseen ja uusien toimijoiden tavoittamiseen, jotta yhä useammat toimijat tunnistaisivat vahvemmin oman roolinsa tavoitteen 4.7 mukaisen sivistyksen ja globaalien kansalaiskasvatuksen edistämässä. Hankkeen avulla vahvistamme erityisesti vapaan sivistystyön ja järjestökentän sitoutumista, mutta toiminnot kohdistuvat myös laajemmin kasvatus- ja sivistystyön toimijoihin ja suureen yleisöön. Järjestämme hankkeessa aamukahvitilaisuuksia, seminaareja ja julkaisemme juttusarjan, joka tuo teemoja suuren yleisön tietoisuuteen. Lisäksi tuotamme opit kokoavan oppaan järjestöjen ja muiden toimijoiden käyttöön. Levitämme hankkeen tuotoksia laajalti järjestöjen ja muiden toimijoiden keskuuteen myös sen päätyttyä.

Bridge 47-verkoston kanssa jatkamme Envision 4.7. -tiekartan toimeenpanoa EU-tason vaikuttamistyössä, jotta globaalien kansalaiskasvatuksen merkitys ja resurssit vahvistuvat. Hyödynnämme EU-tason työtä myös kansallisesti ja globaalilla tasolla.

Organisaation jatkuva uudistuminen

Vuositavoite 4.1.1 Ohjelman tavoitteiden ja budjetin toteutumisen seuranta kehitetään. Tiedonhallintaa ja tiedon hyödyntämisen työkaluja kehitetään helpommiksi.

Automaattinen jäsentiedon keräysjärjestelmä tuottaa dataa, jota analysoidaan tekoälyn avulla. Tavoitteenamme on tunnistaa teemoja ja indikaattoreita ja palvella jäsenistöä entistä paremmin. Verkkosivuilla kerromme jäsenjärjestöjen tekemästä työstä myös datan visualisoinnin avulla.

Yhdistämme ohjelmatavoitteiden etenemistä, toiminnan tunnuslukuja sekä Fingon taloudellista raportointia visuaaliseen raporttinäkömään johtamisen tueksi. Kehitämme myös tiedonhallinnan järjestelmiä, jotta ne tukevat työyhteisön hybridityöskentelyä.

Uuden ohjelmakauden alkaessa myös Fingon PMEL-järjestelmä uudistuu. Järjestelmää kehitetään syksyllä 2021 toteutettavan ulkoisen arvioinnin perusteella aiempaa selkeämmäksi, laadukkaammaksi ja kustannustehokkaammaksi.

Vuositavoite 4.2. Fingo kehittää osaamistaan ja toimintaansa

- 1) systeemisen muutoksen asiantuntijuudessa*
- 2) HRBA-asiantuntijuudessa*

Koulutamme toimintavuoden 2022 aikana henkilökuntaa sekä systeemisen muutoksen edistämiseen että ihmisoikeusperustaisuuden huomioimiseen ohjelman toteutuksessa. Ohjelman punaisena lankana on systeemisen muutoksen edistäminen ihmisoikeuspohjaisesti kohti ohjelman tavoitteita ja parempaa vaikuttavuutta.

Ymmärrämme systeemisyyden Fingossa kokonaisuuden hahmottamisena. Kasvatamme kykyämme nähdä eri painopisteidemme osia ja niiden välisiä vuorovaikutussuhteita sekä osaamistamme löytää ratkaisuja. Systeemisyys tarkoittaa meille samanaikaisesti sekä Fingon oman toiminnan kehittämistä, että systeemisyyden näkyväksi tekemistä kaiken toiminnan kautta.

Toimintavuoden aikana toteutamme toisen laajamittaisemman organisaation ja toiminnan kokonaisarvion EFQM-menetelmää (European Foundation for Quality Management) hyödyntäen. Tunnistamme ja päätämme arvioinnin tulosten pohjalta uudet kehittämiskohteet.

Vuositavoite 4.3. Fingo kehittää osaamistaan ja toimintaansa

- 1) työyhteisön tulevaisuuden toimintakulttuurissa*
- 2) rahoituspohjan laajentamisessa*

Muutamme uuteen ja pienempään toimitilaan kesäkuussa. Hyödynnämme korona-ajan työskentelykokemuksia ja hankittuja taitoja työyhteisön toimintakulttuurin ja -tapojen kehittämisessä ja hybridityöskentelyn tukemisessa. Tilojen tehokkaalla ja tarkoituksenmukaisella käytöllä vähennämme samalla pestyihin rakenteisiin liittyviä kustannuksia.

Uusien toimintatapojen ja palvelujen tunnistamiseksi ja kehittämiseksi monipuolistamme Fingon rahoituspohjaa varainhankintasuunnitelman mukaisesti. Kartoitamme ja keräämme erilaiset rahoituslähteet ja varainhankinnan muodot yhteiseksi, myös jäsenten käyttöön soveltuvaksi infopaketti, jotta ne ovat helposti löydettävissä ja käytettävissä uusia projekteja ja hankkeita suunniteltaessa.

Kartoitamme kumppanuuksia ja yritysyhteistyömahdollisuuksia hyödyntämällä Powerbankin malleja ja kokemuksia, Matchmaking -työkalua sekä erilaisia verkostoja ja vertaistukitoimijoita. Selvitämme mahdollisuuksia myös nykyisten toimintojen ja palvelujen tuotteistamiseen. Lisäksi jaamme jäsenjärjestöillemme kokemuksia ja vinkkejä, joita kertyy Fingon oman varainhankinnan kautta.

Jatkamme jäsenkeskeisyyden kehittämistä toiminnassamme ja jäsenpalveluissa vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön asettamiin haasteisiin. Tavoitteenamme on kuulla jäseniä yhä paremmin ja huomioida aktiivisesti järjestöjen erilaiset tarpeet. Viemme loppuun edellisen vuoden lopussa aloitetun jäsenpolkujen kehittämisen. Jäsenpolkujen avulla pyrimme näkemään selkeämmin, miten voimme kehittää jäsenille olennaisimpia asioita Fingon toiminnassa sekä identifioimaan palvelujemme kehityskohteita ja parantamaan palvelukokemusta. Lisäämme jäsenten asiantuntemuksen näkymistä Fingon vuosikokouksissa ja hyödynnämme Maailma kylässä -festivaalia entistä paremmin Fingon ja jäsenjärjestöjen kohtaamispaikkana.

Vahvistamme edelleen kokeilukulttuuriamme ja pyrimme liittämään matalalla kynnyksellä tehtävät uudenlaiset kokeilut osaksi normaalia työtapaamme. Onnistuneiden ja epäonnistuneiden kokeilujen kautta opimme uutta toimintatavastamme, luomme ratkaisuja ongelmiin ja pääsemme paremmin tavoitteisiimme.