



# **Fingon ohjelman tulokset 2019**



## Sisällys

1.	Tiivistelmä.....	2
3.	Ohjelman tuloksellisuuden arviointi ja vaikuttavuus vuonna 2019 .....	7
4.	Riskit ja toimintaympäristö.....	28
5.	Omistajuus ja läpinäkyvyys.....	29
6.	Fingon arviointitoiminta ja oppimisen tukeminen .....	30
7.	Ohjelman tulosten kontribuutio kestävän kehityksen tavoitteisiin .....	31
8.	Ohjelman suhde Suomen poliittisiin tavoitteisiin .....	32
9.	Taloushallinto ja talousarvion toteutuminen vuonna 2019 .....	33

# 1. Tiivistelmä

Fingon ensimmäinen vuosi oli vaikuttava, näkyvä, kansainvälinen, osaamista ja elinikäistä oppimista korostava sekä innovatiivinen ja tulevaisuuteen katsova. Uuden järjestön luominen ja uuden suunnan ottaminen on vaatinut myös sisäänpäin katsomista, yhteisen näkemyksen vahvistamista ja toimintatapojen uudistamista.

Fingo onnistui hyvin **tuottamaan sellaisia verkostoitumisen tapoja**, jotka järjestöt kokivat hyödyllisiksi verkostoitumisen ja uusien kumppanien löytämisen kannalta. Vuoden painopisteenä oli laaja-alaisten yhteyksien luominen yhteiskunnan muiden toimijoiden kanssa. Fingo avasi uusia ovia verkostoihin ja toimijoihin, joissa on potentiaalia yhteiselle innovoinnille teknologian ja digitalisaation saralla. Tämä loi pohjaa Fingo Powerbank -innovaatiotyöhankeelle, jolla saimme ohjelman lisärahoitusta vuosille 2020-2021. Sen tavoitteena on auttaa järjestöjä ja heidän paikallisia kumppaneitaan Itä-Afrikassa, erityisesti Keniassa, hyödyntämään teknologiaa omassa työssään.

Fingon ohjelmatyö järjestöjen globaalikasvatuksen parissa hyötyi paljon EU-hankkeistamme. Tuloksena järjestöhankeille kanavoitiin rahoitusta EU-lähteistä, opittiin yhdessä kansalaisten aktivoimisesta kestäväen kehityksen ajatteluun, ja päättäjät niin Suomessa, EU:ssa kuin globaalistikin saivat tietoa Agenda 2030:n 4.7-tavoitteen toteuttamisesta. Globaalikasvatuksella oli nostetta: ilmastoliikehdintä piti esillä monia kestäväen kehityksen tavoitteita.

Fingo tarjosi järjestöjen osaamista vahvistavia tilaisuuksia, ja järjestöt käyttivät näitä mahdollisuuksia aiempaa enemmän. Osallistujien antaman palautteen mukaan koulutukset olivat hyviä ja opit helposti hyödynnettäviä. Koulutuksen jälkeen oppeja myös jaettiin järjestössä ja ne vahvistivat koko järjestöjen toimintakykyä. **Fingo koulutti järjestöjä kehitysyhteistyön, globaalikasvatuksen, vaikuttamisen ja kehitysviestinnän taitoihin laajalti kestäväen kehityksen tematiikassa.** Yritysyhteistyötaitojen peruskoulutusten sijaan toimintaa suunnattiin kohti syvempää ja konkreettisempaa, innovaatiot ja kehitys -teeman alla tapahtuvaa oppimista. Toinen temaattinen avaus oli valmistautuminen digitaalisen oppimisen murrokseen. Verkkovälineiden käyttö opetti tarttumaan tarvittaessa nopeastikin järjestöille tärkeisiin koulutustarpeisiin. Kolmas fokusalue oli seuranta ja arviointi, jossa selvästi aiempaa laajempi joukko järjestöjä ilmaisi kiinnostuksensa vertaisoppimiseen. Vuoden aikana pilotoitiin tulevaisuuksien ennakoinnin prosessia, jossa tunnistettiin kehitysjärjestöjen toimintaympäristöön vaikuttavia trendejä.

Fingon toimintojen tuloksena moni suomalainen **alkoi seurata globaalikysymyksiä ja ymmärtää niitä paremmin.** Vaikutuksen laajuutta on vaikea yksiselitteisesti todentaa, mutta Fingo tavoittaa sosiaalisen median ja tapahtumien lisäksi verkkosivujensa kautta satoja tuhansia ihmisiä vuodessa. Fingon tapahtumien kävijämäärät eivät ylittäneet tavoitteeseensa pääosin koleaan festivaaliviikonlopun vuoksi. Kaiken kaikkiaan 82 000 kansalaista pääsi vuoden aikana tutustumaan tapahtumissa kehitysteemoihin ja saralla toimiviin kansalaisjärjestöihin Mahdollisuuksien toreilla ja Maailma kylässä -festivaalilla. Maailman Kuvalehden verkkosivusto tavoittaa laajasti yleisöä, ja sen kehittämisessä on suurta potentiaalia. Sen sijaan painetun lehden tuotantokustannukset suhteessa tilauksiin vaativat edelleen huomiota.

Mielikuvatutkimus Fingon sidosryhmille hälvensi huolta siitä, että Fingo olisi yhdistymisen ja

uuden nimen vuosi menettänyt uskottavuuttaan ja sitä kautta vaikuttavuuttaan yhteiskunnassa. Fingoon liitettiin mielikuvia kuten ammattitaitoinen, asiantunteva, ajankohtaisiin asioihin tarttuva ja yhteistyökykyinen. Fingo ja sen tekemä työ nähtiin tärkeänä ja arvokkaana.

Vuoden 2019 aikana Suomessa tapahtui **paljon hyvää kehitystä kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten kannalta**. Hallitusohjelman kirjaukset ja eduskunnassa tehdyt rahoituspäätökset järjestöjen työlle ovat yhdensuuntaisia Fingon pitkäaikaisten tavoitteiden kanssa. Rahoitusinstrumenttien kehittämisessä ja avaamisessa järjestöille saatiin myös hyviä tuloksia.

Fingo asetti vuoden 2019 päätavoitteiksi **vaikuttamistyön eduskunta- ja europarlamenttivaaleissa ja hallitusneuvotteluissa keväällä ja Suomen EU-puheenjohtajuuskauden syksyllä**. Vaikuttamisen supervuosi antoi hyvän mahdollisuuden käydä keskustelua päättäjien, viranomaisten, ehdokkaiden ja suuren yleisön kanssa ja tuoda järjestöjen kantoja esiin. Toisaalta Fingon rakentaminen yhtä aikaa poliittisen supervuoden hyödyntämisen kanssa oli todella haastava yhdistelmä, joka paljasti vaikuttamistyön vahvuuksiamme mutta myös heikkoja kohtia tulevan kehittämistyön prioriteeteiksi.

Vaikuttamistyön pitkän aikavälin vaikutuksia näkyi hallitusohjelmassa, jossa kirjaukset kestävän kehityksen vahvistamisesta päätöksenteossa, kehitysrahoituksen ja kehityspoliittisen johdonmukaisuuden vahvistamisesta, talouspolitiikan muuttamisesta kestäväksi sekä ilmastopoliittisten tavoitteiden kunnianhimon nostamisesta olivat paljolti järjestöjen näkemysten kanssa yhteneviä. Myös kehitysrahoituksen taso ja järjestöjen osuus siitä olivat myönteisiä kirjauksia, jotka konkretisoituivat syksyllä eduskunnassa budjettipäätöksinä.

Fingon ohjelma vaikutti yhdessä Fingon lukuisten EU-rahoitteisten hankkeiden kanssa siihen, että tavoite vahvistaa EU:n roolia Agenda 2030 -työssä toteutui, yleisten asioiden neuvoston päätelmissä huomioitiin Fingon järjestämän Beyond Growth -konferenssin suositukset ja *Tasa-arvoisen EU:n tekijät* -kampanja sai ministereitä mukaan tasa-arvon edistämiseen EU:ssa Suomen EU-puheenjohtajuuskaudella. Yhteistyö hankkeiden ja ministeriön kanssa onnistui kokoamaan yhteen kansainvälisesti merkittävän joukon luomaan yhteisen näkemyksen siitä, miten edistää globaalia kansalaisyhteiskasvatusta (SDG 4.7) Euroopassa.

Vuoden 2019 aikana Fingon tavoite päättäjien kanssa käytävän dialogin edistämiseksi toteutui lähes toivotulla tasolla. Fingon asiantuntijuus oli edelleen arvostettua ja lausunto- ja kuulemispyyntöjä saatiin lähes aiempaan tapaan, mutta suorat yhteydet poliittisiin päättäjiin jäivät määrällisesti alemmaksi kuin mitä tavoiteltiin. Suhteet eri toimijoihin ovat kuitenkin säilyneet hyvinä, ja ne ovat olleet keskeisiä väyliä päästä puhumaan järjestöille tärkeistä teemoista.

Vaikuttamista tukevan viestinnän osalta Fingon näkyvyys globaalikysymysten asiantuntijana toteutui tavoitteiden mukaisesti siitakin huolimatta, että vuosi oli Fingon ensimmäinen (noin 700 mediaosumaa). Julkisuudenhallinnasta tehdyn selvityksen perusteella kokonaisjulkisuuden määrä kuitenkin laski (2017 verrattuna), mutta myönteisen julkisuuden osuus kasvoi. Henkilöstön vaihtuminen vaikutti välillisesti viestinnän tuloksiin, kun tunnettuja, mediaesiintymiseen tottuneita, aktiivisia some-vaikuttajia siirtyi toisiin tehtäviin.

Keskeisimmiksi teemoiksi nousivat ilmasto ja kehitysyhteistyö, joihin keskittyivät myös eduskuntavaalikampanjat, Nolo totuus -vaalikampanja sekä Fingon tukemat Korvaamaton-ilmastokampanja ja #ykkösketjuun -yritysvastuulakikampanja.

## 2. Ohjelman tavoitteet ja muutosketju

*Fingon tavoitteena on kestävä kehitys ja globaali oikeudenmukaisuus. **Kestävä kehitys** tarkoittaa ihmisen, ympäristön ja talouden tasapainoista huomioimista päätöksenteossa ja toiminnassa tavalla, joka takaa hyvinvoinnin myös tuleville sukupolville ihmisoikeuksia ja maapallon kantokykyä kunnioittaen. Kestävän kehityksen keskeisiin periaatteisiin kuuluu **globaali vastuu**, ja **kansalaisten osallistumisella** on merkittävä rooli sen saavuttamisessa. **Globaalin oikeudenmukaisuuden** toteutuminen tarkoittaa eriarvoisuutta ja köyhyyttä tuottavien yhteiskunnallisten **rakenteiden tunnistamista ja purkamista** niin vauraiden ja köyhien maiden väliltä kuin maiden sisältä. Globaali oikeudenmukaisuus sisältää vaatimuksen siitä, että ihmisoikeudet toteutuvat kaikkien, myös haavoittuvimpien ihmisryhmien kohdalla. Uskomme, että **ainoastaan yhteistyö voi synnyttää pysyviä rakenteellisia ratkaisuja**, joiden myötä maailmassa toimitaan oikeudenmukaisesti sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.*

Fingo pyrkii ohjelmallaan **kaikille oikeudenmukaiseen maailmaan** kahdella tapaa: 1) vahvistamalla kansalaisyhteiskuntaa toimimaan vaikuttavasti ja uudistuvasti globaalisti kestävä kehityksen puolesta sekä 2) vaikuttamalla keskeisiin poliittisiin päättäjiin ja viranhaltijoihin, että he hyödyntäisivät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistäisivät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävä kehitystä päätöksenteossa.

**Ohjelman kaksi päätavoitetta edustavat sitä laajempaa vaikutusta (impact), jonka haluamme saada aikaa toiminnallamme:**

- Ohjelman päätavoite 1: Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ on vaikuttavaa ja uusiutumiskykyistä
- Ohjelman päätavoite 2: Keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävä kehitystä päätöksenteossa

Vaikutuksia nähdään joskus vuositasolla, kun pitkäkestoinen työ tuottaa konkreettisia vaikutuksia (esimerkiksi vaikuttamistyön osalta vuonna 2019). Pyrimme arvioimaan tässä raportissa myös näitä laajempia vaikutuksia, silloin kun se on mahdollista.

Alatavoitteet, joita on yhteensä kuusi, on määritelty niin, että niiden tavoittaminen vie kohti päätavoitteita. **Alatavoitteet muodostavat ohjelman tulostason (outcome), jonka pyrimme ohjelmakauden aikana saavuttamaan.** Edistymistä kohti tulostasoa arvioimme myös tässä vuosiraportissa vuoden 2019 osalta.

Kansalaisyhteiskunnan vahvistamisen päätavoitteen (1.) alla Fingon ohjelma

- toimii yhteistyö- ja verkostoitumisalustana lähes 300 jäsenjärjestölle ja monille muille toimijoille kaikilla yhteiskunnan sektoreilla, ja pyrkii luomaan yhteistyökumppanuuksia kestävä kehityksen edistämiseksi (alatavoite 1.1).
- lisää järjestöjen työn tuloksellisuutta ja uusiutumiskykyä vahvistamalla niiden osaamista (koulutukset, opintopiirit, neuvonta) ja auttamalla järjestöjä löytämään uusia rahoituslähteitä (1.2.)

- vahvistaa kansalaisyhteiskuntaa viestinnällä ja yleisötapauksilla, kun yhä useampi kansalainen ymmärtää kehityskysymyksiä ja haluaa toimia oikeudenmukaisemman maailman puolesta (1.3).
- pyrkii parantamaan kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä, erityisesti vaikuttamalla järjestöjen työn näkyvyyteen ja rahoituksen saatavuuteen (1.4.).

Toisen, poliittisiin päättäjiin ja viranhaltijoihin kohdistuvan vaikuttamisen päätavoitteen (2.) alla Fingon ohjelma keskittyy

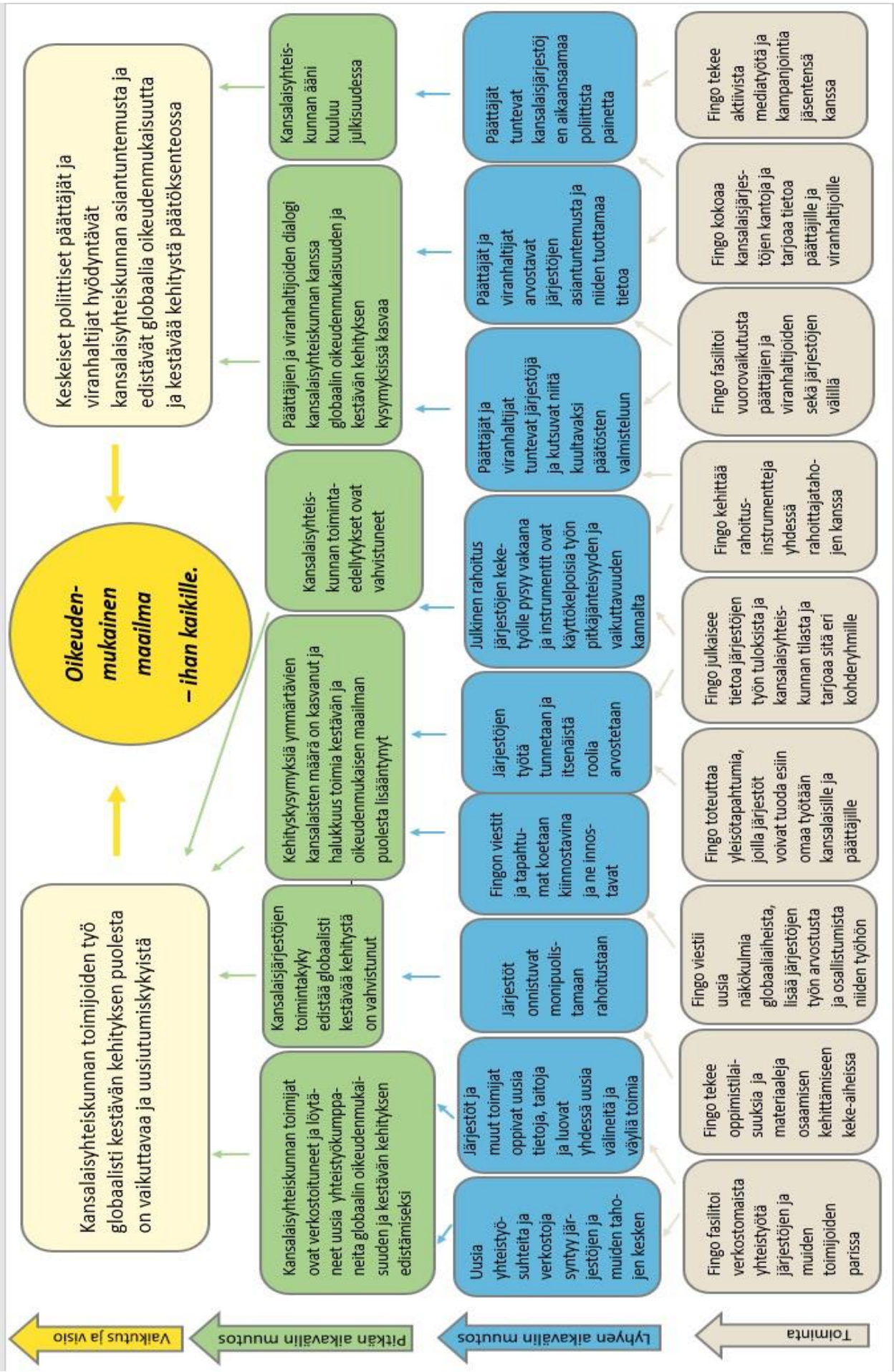
- saamaan aikaan dialogia järjestöjen ja päättäjien välillä (2.1.), jotta keskeiset poliittiset päättäjät kuulisivat ja hyödyntäisivät kansalaisyhteiskunnalta saamaansa asiantuntemusta ja edistäisivät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä
- lisäämään kansalaisyhteiskunnan näkyvyyttä mediassa (2.2)

Kaikkia tavoitteita tukee jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio. Ohjelma muodostaa yhden saumattoman kokonaisuuden, jota toteutetaan vahvasti jäsenjärjestöjen kanssa yhdessä ja osana useita kansainvälisiä järjestöverkostoja.

Fingon ensimmäinen toimintavuosi oli muutosten aikaa, ja alkuvuodesta 2020 Fingo uudisti koko strategiansa. Organisaation rakentaminen on vaikuttanut myös siihen, miten tavoitteita ja niitä mittaavia indikaattoreita – ja laajemmin koko muutosteoriaa – hahmotetaan. Muutosteoriaa kehitellään parhaillaan, ja sen pohjalta parannetaan myös Fingon ohjelman tuloskehikkoa. Muutosteoriaan tullaan vuoden 2020 aikana kirjaamaan tarkasti myös ne oletukset, johon teoria perustuu. Vuoden 2019 raportoinnin osalta joudumme kuitenkin vielä tyytymään toimintavuoden aikana kerättyyn tulosdataan ja arviointeihin. Emme myöskään vielä pysty raportoimaan tuloksia systemaattisesti suhteessa tehtyihin oletuksiin. Tuloskehikko on esitelty kunkin alatavoitteen alla tulostason mittarien osalta. Muutamissa kohdissa on esitelty myös vaikutustason mittareita siltä osin, kun ne ovat tuottaneet kohdan kannalta relevanttia tietoa. Koko tuloskehikko (sisältäen myös tuotostason), löytyy vuosiraportin liitteestä.

Ohjelman muutosteorian hahmottamista tukee **oheinen muutosketju**, jossa on ohjelman pää- ja alatavoitteiden lisäksi kuvattu toiminta ja lyhyen tähtäimen tavoitetaso. Tämänhetkinen tuloskehikko ei täysin vastaa mutta se heijastelee tätä muutosketjua. Tavoitteenamme on yhdistää ne muutosteorian kanssa vuoden 2020 aikana.

**Fingon ohjelman muutosketju** (kuva seuraavalla sivulla)

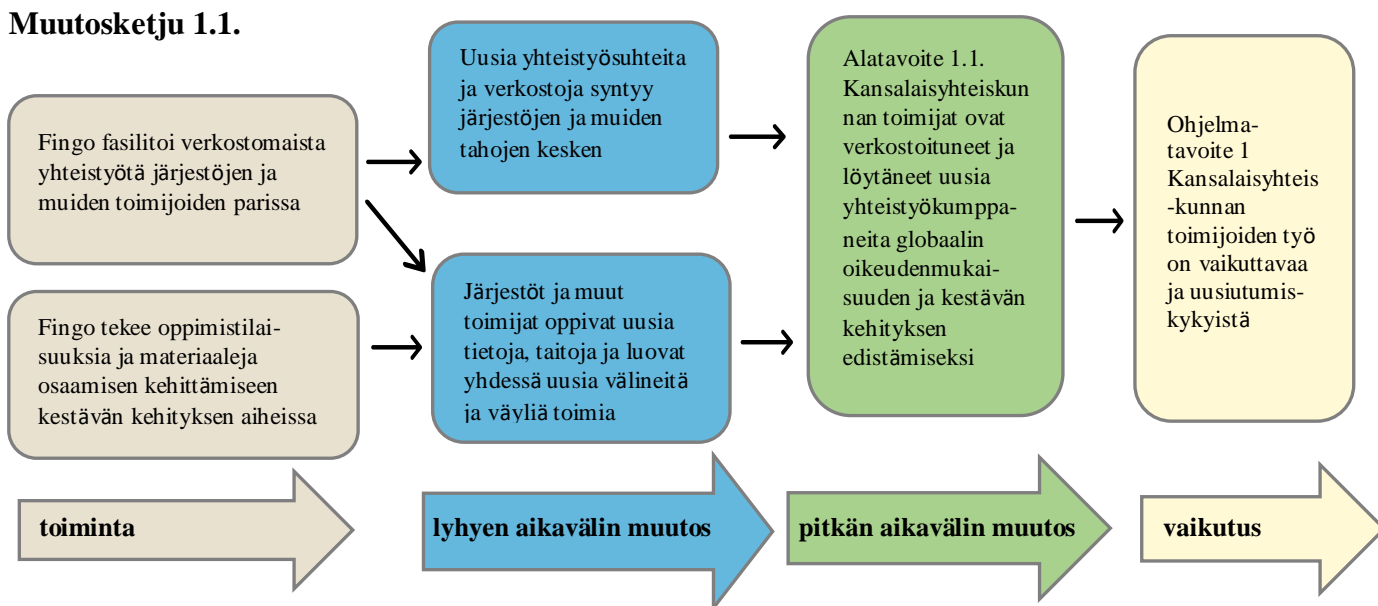


### 3. Ohjelman tuloksellisuuden arviointi ja vaikuttavuus vuonna 2019

#### OHJELMATAVOITE 1: KANSALAISSYHTEISKUNNAN TOIMIJOIDEN TYÖ GLOBAALISTI KESTÄVÄN KEHITYKSEN PUOLESTA ON VAIKUTTAVAA JA UUSIUTUMISKYKYISTÄ

##### Alatavoite 1.1.: Kansalaisyhteiskunnan toimijat verkostoituvat ja löytävät uusia yhteistyökumppaneita globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen edistämiseksi

##### Muutosketju 1.1.



##### Tuloskehikko alatavoitteelle 1.1.

Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	2019 tulos
<b>Tavoite ohjelmataso vaikutus: Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ on vaikuttavaa ja uusiutumiskykyistä</b>			
<b>Vaikutusmittarit 1A ja 1B: ei mittaustulosta vuonna 2019</b>			
<b>Tavoiteltu tulos 1.1.: Kansalaisyhteiskunnan toimijat ovat verkostoituneet ja löytäneet uusia yhteistyökumppaneita globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen edistämiseksi</b>			
<b>TULOSMITTARIT</b>			
<b>1.1.A Osallistujien arvio Fingon verkostoitumistapaamisten hyödyllisyydestä</b>	Kriittiset ystävät -arviointi työryhmistä: Työryhmien on koettu onnistuvan tiedonvaihto- ja	70% osallistujista kokee Fingon fasilitoimat verkostoitumisen muodot hyödyllisiksi	71 % työryhmä- ja verkostokyselyyn vastanneista arvioi tapaamiset hyödylliseksi globaalia oikeudenmukaisuutta



	yhteistyöfoorumeina ja vuoropuhelun mahdollistajina järjestöjen ja virkamiesten välillä.		ja kestäväää kehitystä edistävän verkostoitumisen näkökulmasta.
<b>1.1.B Niiden järjestöjen osuus, jotka kokevat löytäneensä uusia kumppaneita edellisen vuoden aikana</b>	Uusi mittari	20 % osallistujista kokee löytäneensä uusia kumppaneita	43% arvioi tapaamiset hyödylliseksi uusien kumppaneiden löytymisen näkökulmasta.

## Tuloksellisuuden arviointi

Laaja kävijämäärä ja positiivinen kokemus hyödyllisyydestä antavat viitteitä siitä, että Fingon verkostotoimintojen myötä niihin osallistuvien järjestöjen kyky toimia ja uudistua kestäväen kehityksen tavoitteiden edistämiseksi on kasvanut (Fingon tavoitteleva vaikutus).

Toimintavuoden 2019 aikana Fingo onnistui tuottamaan sellaisia verkostoitumisen muotoja, jotka järjestöt kokivat hyödyllisiksi sekä verkostoitumisen (71 % vastanneista) että uusien kumppanien löytämisen (43 %) kannalta. Koska verkostoitumisessa voi kestää useita vuosia ennen kuin se konkretisoituu uudeksi yhteistyösuhteeksi, tulosta arvioitiin kysymällä järjestöiltä itseltään tilaisuuksien hyödyllisyydestä: onko osallistuja mielestään voinut kasvattaa omaa sidosryhmääpääomaansa. Kaikkiaan verkostoitumistapaamisia oli vuoden varrella 81, ja niissä vieraili lähes 1800 osallistujaa.

Temaattisesti vuoden painopisteenä oli laaja-alaisten yhteyksien luominen yhteiskunnan muiden toimijoiden kanssa, ja niissä onnistuttiin melko hyvin eritoten globaalikasvatuksen ja innovaatiot ja teknologia -teeman saralla. Fingo keskittyi aktiivisesti tunnistamaan ja luomaan yhteistyötä, jossa kehitysjärjestöjen mukaan tulo voisi tuoda hyviä, laajentuvia kehitysvaihtuoksia uusien teknologia- ja innovaatioverkostojen parissa. Aloimme tehdä konkreettista yhteistyötä UN Technology Innovation Labsin kanssa, osallistuimme ja tuotimme ohjelmaa Nairobien innovaatioviikolle Keniassa yhteistyökumppaneidemme kanssa, ja laadimme selvityksiä Itä-Afrikan innovaatioekosysteemistä. Tuloksena vahvistuivat yksittäisten järjestöjen ja muiden toimijoiden verkostot, mutta työ loi myös pohjaa yhteiselle, Fingo Powerbank - innovaatiotyöhankkeelle, jolla haimme ja saimme ohjelman lisärahoitusta kahdelle seuraavalle vuodelle. Powerbankin tavoitteena on auttaa jäseniämme ja heidän paikallisia kumppaneitaan Itä-Afrikassa, erityisesti Keniassa, hyödyntämään teknologiaa omassa työssään. Näin myös verkostotyö siirtyy uudelle, konkreettiselle tasolle ja vahvistaa verkoston tuloksellista toimintaa tulevina vuosina.

Valtakunnallisen Mahdollisuuksien tori –verkoston saama tuki Fingosta on vahvistanut monitoimijaverkostoja paikallisesti. Verkoston toteuttamiin tapahtumiin eri paikkakunnilla osallistui vuoden aikana yli 100 yhteistyötahoa järjestöjen lisäksi (esimerkiksi kunnallisia toimijoita, museoita, seurakuntia, Opetushallitus ja paikallisia oppilaitoksia sekä yrityksiä ja osuuskuntia), kun järjestävien tahojen osaamista monitoimijayhteistyöhön on kehitetty ja sen seurantaan on laadittu mittarit vuosiraportoinnissa.

Järjestöt hyötyivät merkittävästi Fingon koordinoimista verkostohankkeista, joilla olisi erillisiä rahoitus toimintavuoden aikana. Ne toivat Fingolle ja järjestöille uusia resursseja ja kumppanuuksia sekä lisää uskottavuutta ja vaikuttavuutta. Esimerkiksi pitkään toiminut globaalikasvatusverkosto sekä kansainvälinen Bridge 47-verkosto toimivat tällaisina hankealustoina useammalle hankkeelle. Myös EU-puheenjohtajuuskausihanke ja sen puitteissa

Suomessa järjestetty Beyond Growth –tapahtuma mahdollistivat kansainvälisen monitoimijayhteistyön. Vaikka näiden hankkeiden toiminnot rahoitettiinkin pääasiassa ohjelmatuon ulkopuolella, ne ovat lisänneet myös ohjelman puitteissa tehtävän työn laatua ja vaikuttavuutta. Toisaalta ohjelmatoiminta perusrakenteineen on mahdollistanut tuloksekkaiden hankkeiden toteuttamisen.

**Toimintaympäristön muutokset** pääasiassa tukivat tuloksiin pääsemistä vuoden aikana.

Yhteiskunnallista keskustelua kansalaisvaikuttamisesta ja globaalikasvatuksen osaamisesta on paljon, ja pinnalla ollut nuorten ilmastoahdistus ja ilmastokysymys laajemminkin loiivat nostetta muillekin kestävänsä kehityksen teemoille. Vuonna 2019 järjestetyt kahdet valtakunnalliset vaalit ja EU-puheenjohtajuuskausi loivat mahdollisuuden verkostoitua uusien päättäjien kanssa. Myös kestävänsä kehityksen kannalta positiivinen hallitusohjelma keväällä 2019 loi aiempaa positiivista ilmapiiriä globaaleihin kehityskysymyksiin ja Suomen rooliin niissä.

Toimintaympäristössä oli myös havaittavissa, että järjestöt ovat tällä hetkellä haluttuja yhteistyökumppaneita, sillä useat tahot lähestyivät Fingoa kestävänsä kehityksen verkostoitumisen näkökulmasta ja osallistuivat verkostoitumistilaisuuksiin. Lisäksi vanhat verkostokumppanit olivat kiinnostuneita jatkamaan ja laajentamaan yhteistyötä (esimerkiksi opettajankoulutuslaitokset, yliopistot, korkeakoulut ja tutkimuslaitokset, valtionhallinnon yksiköt ja yritykset sekä muut kattojärjestöt Suomessa ja kansainvälisesti).

Verkostomaisessa yhteistyössä Fingon kontribuutio vaihtelee: joissakin verkostoissa rooli on hyvin aktiivinen, eikä järjestön verkostoituminen ja uusi kumppanuus hyvin todennäköisesti toteutuisi ilman Fingon panosta. Verkostoja pyritään kehittämään jäsenistön tarpeita vastaavasti. Uusina alustoina esiteltiin vaikuttamistyön kuukausikokous, globaalin kansalaiskasvatuksen vaikuttamisryhmä ja vaalikampanjat.

## **Opit ja muutostarpeet**

Osana Fingon perustamisprosessia Kepan ja Kehyksen koordinoimat verkostot yhdistyivät ja niiden kehittäminen käynnistyi yhtenäisten toimintatapojen, tuloksellisuuden ja vaikuttavuuden lisäämiseksi. Paransimme viestintää verkostojen olemassaolosta niin, että relevantit toimijat paitsi Fingon jäsenkunnasta myös sen ulkopuolelta löytäisivät ja kiinnostuisivat verkostoista.

Lukuisissa verkostoissa huomattiin se, miten paljon opittavaa meillä on toisiltamme ja miten erilaisia työtavat eri organisaatioilla ovat, ja myös kuinka tärkeää on määritellä tavoitteet yhteisesti. Vaikka kukin järjestö valitsee itse kiinnostavat verkostonsa, Fingon on syytä kiinnittää huomiota siihen, miten verkostoissa kasvatettujen hedelmien hyöty saadaan myös muille järjestöille. Esimerkiksi yritys yhteistyön ja teknologisten innovaatioiden opit, laatu- ja vaikuttamistyöryhmän vertaisoppiminen ja gender-työryhmän sisällöt tulee saada kaikkien tietoon.

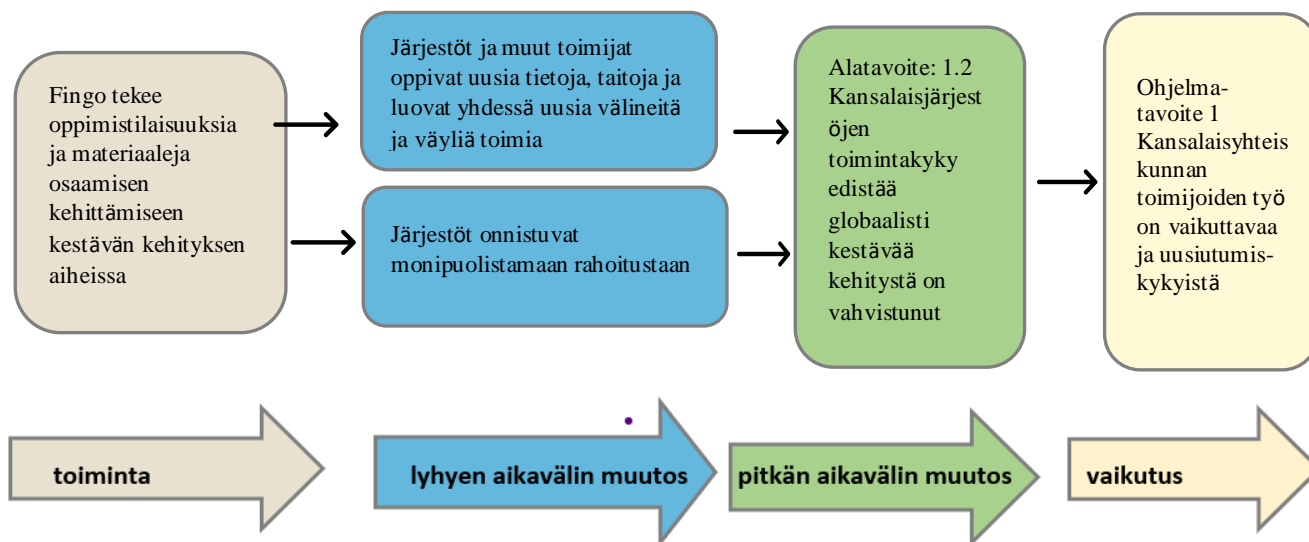
Yritysverkostojen haasteena on ajoittain ollut erilaisten työpajojen osallistujien yksipuolisuus: kun aletaan pohtia ratkaisuja kehityshaasteisiin, mukana on lähinnä suomalaisia toimijoita ja paikalliset kumppanit puuttuvat. Fingon on hyvä painottaa paikallisten lähtökohtien ja toimijoiden näkökulmaa jatkossa. Myös yritys yhteistyön vaikuttavuutta on syytä pohtia, ja selkiyttää Fingon linjaa: mitkä muodot ovat vaikuttavia ja kustannustehokkaita, minkälaisen yritysten kanssa kannattaa aloittaa yhteistyö. Asia pohdituttaa myös muita järjestöjä, ja sitä tullaan linjaamaan vuoden 2020 aikana.

Innovaatioteeman alla on paljon uusia toiminnan muotoja. On havaittavissa, että hyvin valittu aihe ja kiinnostavat yhteistyökumppanit innostavat järjestöjä enemmän kuin “yleisen tason ideointi”, mikä näkyy selvästi osallistujamäärissä. Tosin myös aiheiden viestintä on keskeistä: uudet aiheet ja erikoisemmat ideat täytyy alustaa ja markkinoida huolella jäsenjärjestöille.

Onnistumisia tarkastellessa todettiin, että Fingon rooliin koolle kutsujana sopii neutraalin maaperän luominen, jossa voidaan keskustella laajemmin ja myös eriävistä näkemyksistä järjestöjen kesken. Vuoden aikana esimerkiksi lukuisat maatapaamiset onnistuivat tavoittamaan yleisöä ja keskustelu oli kiinnostavaa. Myös uusi yhteistyö maahanmuuttoviraston kanssa oli toimivaa. Fingon yhteistyöhankkeiden ja uusien kontaktien rakentamisen pohjalla on usein ollut Kepan ja Kehyksen aikana rakennetut verkostot. Pitkäjänteisen verkostoitumisen ansioista pystyimme tunnistamaan toimijat, joiden kanssa meillä oli yhteisiä tavoitteita ja yhteensopivat toimintamallit. Fingo jatkaa tätä perintöä.

## Alatavoite 1.2.: Kansalaisjärjestöjen toimintakyky edistää globaalisti kestäväää kehitystä on vahvistunut

### Muutosketju 1.2.



### Tuloskehikko alatavoitteelle 1.2.

Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	2019 tulos
<b>Tavoiteltu tulos 1.2.: Kansalaisjärjestöjen toimintakyky edistää globaalisti kestäväää kehitystä on vahvistunut</b>			
<b>TULOSMITTARIT</b>			
<b>1.2.A Järjestöjen arvio siitä, onko Fingon työ osaltaan vaikuttanut järjestön toimintakyvyn vahvistumiseen /konkreettiseen rahoitushakemuksen</b>	Kepan selvitys 2017: järjestöt keräsivät v. 2016 yli 110 miljoonaa euroa omaa rahaa kehitysyhteistyöhön ja globaalikasvatukseen	Vähintään kolmannes mainitsee todennettavia muutoksia toimintakyvyssä	Koulutuspalautteen osalta 30 %:ssa haastatteluista sanottiin suoraan tai vastauksista on todettavissa, että koulutus vahvisti järjestön toimintakykyä. Tämä tarkoitti esimerkiksi uuden menetelmän käyttöönottamista järjestön toiminnassa tai järjestön suunnitelmia vahvistavien/muuttavien valintojen tekemistä. 73%:ssa haastatteluista on todettavissa, että koulutuksella oli järjestön henkilöstön toimintavalmiuksia vahvistavaa vaikutusta. Vaikutus tapahtui useimmiten henkilötasolla oppimisena ja opin jakamisena järjestön sisällä. Koulutukset antoivat mm. uutta tietoa ja laajensi ymmärrystä menetelmän/teeman mahdollisuuksista järjestön työssä.
<b>1.2.B Järjestöjen muista lähteistä kuin UM:stä keräämän kestävän kehityksen toimintaa tukevan rahoituksen määrän kasvu</b>	Kepan selvitys 2017: järjestöt keräsivät v. 2016 yli 110 miljoonaa euroa omaa rahaa kehitysyhteistyöhön ja globaalikasvatukseen	Kasvaa vuosittain	Suomalaisten järjestöjen yksityisen rahoituksen euromääräinen kertymätavoite on noussut vuodesta 2016 vuoteen 2018 yhteensä noin 50 000 euroa. Muutos on vielä merkittävämpi, jos asiaa katsotaan pitemmältä: vuodesta 2014 tavoite on kaksinkertaistunut (2014 tavoite 459 108, 2018 tavoite 909 152). Kehitysjärjestöjen osalta kasvu on tapahtunut vielä enemmän: 2016-2018 yli 200 000 euroa. Vuodesta 2014 kasvu on ollut vieläkin merkittävämpää kuin järjestökentällä yleisesti. (Vuonna 2014 tavoite 483 844 euroa, vuonna 2016 tavoite 1 026 027 euroa, vuonna 2018 tavoiteltiin 1 236 287 euroa).

## Tuloksellisuuden arviointi

Järjestön toimintakyky koostuu sekä osaamisesta että kyvystä hankkia toiminnalle resursseja. Vaikuttaa siltä, että ainakin varainhankinnan osalta järjestöt asettavat itselleen kunnianhimoisia tavoitteita (esimerkiksi varainhankinnan tavoitteet ovat merkittävästi kasvaneet; kehitysjärjestöjen osalta yli 200 000 euron kasvu). Tätä kyselyihin perustuvaa tulosta tukevat Fingoon muita kanavia pitkin saamat viestit siitä, miten järjestöt näkevät omat rahoitusmahdollisuutensa entistä laajemmin ja hakevat monipuolisemmin uusia kanavia. Järjestöjen osaamisen kehittymisestä ei vuonna 2019 ollut saatavilla seurantatietoa.

**Fingon kontribuutiota järjestöjen kokonaistoimintakykyyn** on vaikea arvioida, sillä järjestöt vahvistavat osaamistaan ja kykyjään monilla muillakin tavoilla. Olemme rajanneet tarkastelun Fingon tuottamien palvelujen relevanssiin ja hyödynnettävyyteen.

Fingo tarjosi vuoden aikana kansalaisjärjestöille useita erilaisia mahdollisuuksia vahvistaa toimintakykyään globaalisti kestäväen kehityksen edistämiseksi, ja järjestöt käyttivät näitä mahdollisuuksia aiempaa enemmän. **Osallistujamäärälle asetetut tavoitteet ylittyivät**, ja kasvua edellisvuodesta oli peräti 30 prosenttia. **Palvelut olivat tuloksellisia ainakin osallistujien oman arvion mukaan.** Osallistujien välittömän palautteen keskiarvo opitun hyödynnettävyydestä (4,3/5) oli selvästi aiempaa vuotta korkeampi (4,1) ja yli tavoitetason (4/5). Syvemmän oppimisen ja käytettävyyden arvioimiseksi osallistujia haastateltiin vielä vuoden lopussa siitä, onko koulutus vaikuttanut järjestön tai henkilöstön toimintakyvyn vahvistumiseen. Nämäkin luvut (ks. taulukko) kertovat varsin tuloksellisesta toiminnasta. Koulutus ei vahvista vain henkilön omaa oppimista, vaan opittuja asioita jaetaan eteenpäin, järjestö ottaa käyttöön uuden menetelmän tai kehittää koulutuksen pohjalta valintojaan ja suunnitelmiaan.

Fingon jäsenistä vuoden aikana osallistui vähintään yhteen koulutukseen lähes kolmannes (90 järjestöä), ja neuvontaa sai noin kolmannes jäsenistä (87 järjestöä). Muut osallistujat tulivat muista järjestöistä ja toimijoista. Tavoittavuudelle ei ole asetettu määrällistä tavoitetta, eikä Fingon oppimispalveluja ole rajattu vain jäsenjärjestöihin. Koulutusten markkinointiin ja kohdentamiseen tehtiin kuitenkin lisätoimia, joilla pyritään Fingon palvelujen tavoittavuuden kasvuun suhteessa jäsenistöön. Kaiken kaikkiaan Fingo järjesti vuonna 2019 lähes 40 oppimistilaisuutta, joihin osallistui yhteensä 780 ihmistä.

Yleisarvio Fingon tuloksista on hyvin positiivinen. **Erityisesti järjestöjen kehitysyhteistyön osalta järjestöpalautteessa todettiin toistuvasti, että Fingo on käytännössä ainoa heille relevantti koulutusten tarjoaja.** Fingo on onnistunut tarjoamaan järjestöille niiden toimintakyvyn vahvistamisen kannalta kiinnostavia ja relevantteja oppimismahdollisuuksia. Yhteistyötä Fingon EU-rahoitteisten hankkeiden kanssa fokusoiitiin niin, että useat suomalaiset järjestöt pääsivät hyötymään erittäin hyvistä kansainvälisistä kouluttajista ja hankkeiden verkostoista ja opeista.

**Toimintaympäristön muutokset olivat pääosin suotuisia.** Nuorten ilmastoahdistuksen myötä järjestöille avautui ovia koulumaailmaan, kun osa kasvattajista havahtui omien tietojen ja taitojen puutteisiin. Järjestöjen mahdollisuus osallistua koulutuksiin oli jo aiempina vuosina vähentynyt niiden omien resurssien romahdettua, mutta järjestöjen halu tehdä tätä työtä on yhä suurta: kaikkiin rahoitusinfoihin ja peruskoulutuksiin tulee edelleen paljon väkeä.

**Sisällöllistä kehitystä.** Yhtenä vuoden 2019 tavoitteena oli siirtyä järjestöille suunnatuista yritysyritys yhteistyön perusopinnoista kohti syvempää mutta samalla konkreettisempaa, **innovaatiot ja kehitys -teeman alla tapahtuvaa oppimista.** Tämä kulminoitui syksyllä tekemäämme Fingo Powerbank -ohjelmalaajennushakemukseen. Siihen otettiin mukaan myös järjestöjen osaamisen

vahvistaminen digitaalisen kehityksen periaatteista, joiden kannattajaksi Fingo liittyi vuoden aikana, yhdessä jo yli 200 kansainvälisen järjestön kanssa.

Temaattisesti vuoden uusi avaus oli **valmistautuminen digitaalisen oppimisen murrokseen**. Fingo vahvisti omaa osaamistaan liittymällä jäseneksi eOppimiskeskukseen ja Opintokeskus Sivikseen ja loi siten yhteistyömahdollisuuksia etä- ja verkko-oppimispalveluihin. Verkko-oppimiseen panostaminen on auttanut tavoitteiden saavuttamisessa ja osallistujien tavoittamisessa eri puolilla maata. Esimerkiksi uutta rahankeräyslakia käsittelevä webinaari keräsi 125 osallistujaa ja sai kiitosta laadukkaasta tallenteesta, jonka kaikki ilmoittautuneet saivat. Verkkovälineiden käyttö opetti tarttumaan nopeasti ajankohtaisiin, järjestöille aiheisiin ja tuottamaan niistä koulutuksia.

Kolmas, jo pidempään fokusalueena ollut aihealue on **seuranta ja arviointi**, jossa selvästi aiempaa laajempi joukko järjestöjä ilmaisi halunsa osallistua koulutuksiin ja vertaisoppimiseen. Tilaisuuksia päätettiin seuraavana vuonna ulottaa aiempaa enemmän ohjelmatukijärjestöverkoston ulkopuolelle, joskin eri tasoille koulutuksille on jatkossakin varmasti tarvetta.

Vuoden aikana pilotoitiin tulevaisuuksien ennakkoinnin prosessia, jossa tunnistettiin kehitysjärjestöjen toimintaympäristöön vaikuttavia trendejä. Prosessin lopputuloksena julkaistiin 12 trendikorttia, jotka kiteyttävät tärkeimpiä tunnistettuja trendejä. Hyvin positiivisen palautteen (ja vilkkaan verkkolataamisen) perusteella vaikuttaa siltä, että ne tarjoavat jäsenille tässä ajassa relevanttia, uuden tyyppistä lisäarvoa ja kiinnostavat myös yhteistyötahoja (esim. Sitra).

## **Opit ja muutostarpeet**

Onnistumisia tarkastellessa voitiin todeta, että pitkäjänteisyys ja strategisesti valitut projektit tuottavat tulosta. Oppimistoiminnan systemaattinen ja pitkäjänteinen kehittäminen on koskenut kaikkia osa-alueita koulutusten suunnittelusta niiden markkinointiin ja palautteen keräämiseen. Lisäksi on kiinnitetty erityistä huomiota oppimisen mahdollistavan tilan luomiseen (art of hosting). Tavoitteena on ollut luoda konkreettinen tila, johon ihmisten on hyvä tulla ja luoda toisiinsa luottamuksellinen ilmapiiri. Tavoitteiden toteutuminen on näkynyt eksplisiittisesti koulutuspalautteissa. Koulutusten annin syventämiseksi kokeilimme käyttää prosessimaista lähestymistapaa, jossa yksittäisen tilaisuuden lisäksi tai sijaan järjestöt tekevät välitehtäviä tai tuovat oman casen, joista saavat palautetta. Tällaiset koulutukset ovat saaneet hyvää palautetta.

Osana oppimistoiminnan kehittämistä halusimme keskustella jäsenten kanssa heidän osaamisestaan (laaja haastatteluaineisto 2018) ja sen tuloksista, kysyä jäsenten koulutustarpeista ja keskustella laajemmin järjestökentän oppimisen tulevaisuushaasteista. Tähän emme kuitenkaan saaneet osallistujia, ja vaikka monet olivat periaatteessa kiinnostuneita, heillä ei ollut aikaa osallistua yleiseen pohdintaan Fingon palveluista. Päädyimme siihen, että meidän täytyy kehittää muita keinoja koulutustarveselvitysten tekemiseen ja palautteen keräämiseen.

Fingon tuottamia ohjelmatukeen liittyviä oppimispalveluja tuki vahvasti kolme oppimiseen liittyvää erillishanketta, jotka syöttivät vahvasti suoraan myös ohjelman tavoitteisiin. EU-hanke Frame, voice, report! kohdistui yksimaa järjestöjen osaamisen vahvistamiseen niiden hanketyön kautta. Hankkeiden tarkasteleminen lähietäisyydeltä on tuonut syvyyttä siihen, miten ymmärrämme järjestöjen työn realiteetteja, kipupisteitä ja onnistumisen edellytyksiä. Transformer 2030 -hankkeessa eri oppiasteilla toimivia opettajia koulutettiin Agenda 2030 -teemoista yhteistyössä jäsenten ja tutkijoiden kanssa. Hanke vahvisti Fingon osaamista, ja koko Fingon henkilökunta päätettiin kouluttaa hankkeessa saadun uuden ymmärryksen ja hyvien menetelmien avulla. Opimme hankkeiden myötä myös siitä, miten nivoa hankkeet osaksi ohjelmatyötä ja

tukemaan Fingon strategisia tavoitteita.

Opimme myös, että pitkäjänteisyyden ja systemaattisuuden rinnalla tarttuminen ennakkoluulottomasti uusiin trendeihin ja uusien kiinnostavien sisältöjen kannatti, samoin vaikutteiden tuominen kansainvälisistä verkostoista omiin oppimistilaisuuksiimme, vaikka kaikki kokeilut eivät tuottaneetkaan toivottua tulosta. Myös tutkijoiden ja järjestöjen tuominen yhteen toimi oppimisen katalyyttina.

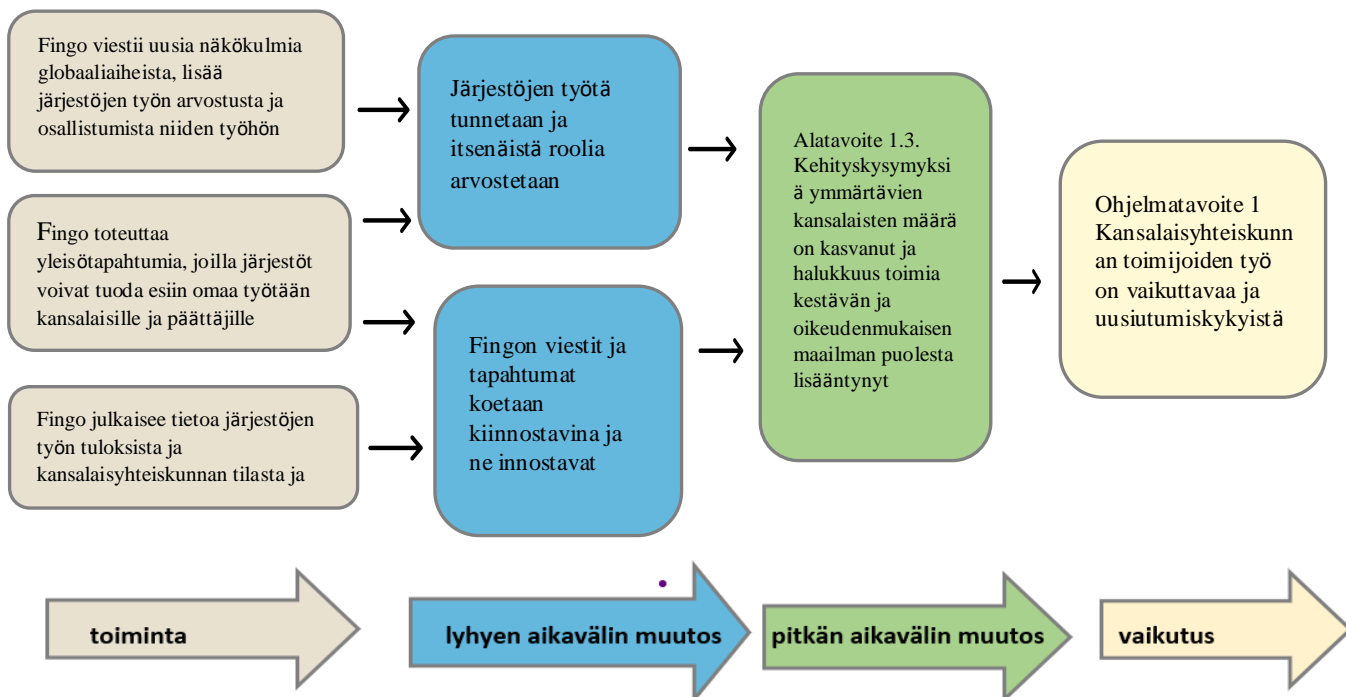
Webinaarien ja muiden etävälineiden aiempaa laajempi käyttö ja tilaisuuksien ajoittaminen myös iltoihin näytti lisäävän saavutettavuutta ja se on ollut yksi vastaus toimintaympäristössä havaittuun haasteeseen järjestöissä.

Vuoden aikana kartoitettiin verkko-oppimisen yhteistyökumppaneita ja teknisiä ratkaisuja. Kenttä oli Fingolle varsin vieras, ja huomasimme, että työ edistyi normaalin koulutustoiminnan keskellä välillä tuskastuttavan hitaasti. Onnistuimme kuitenkin priorisoimalla tekemään ensimmäisen laajan sisältösuunnitelman toteutusta varten, ja päätimme vuonna 2020 varata toteutukseen erillisen määrärahan.

Fingossa tapahtuu merkittävää osaamisen vahvistumista järjestöjen kesken myös muissa kuin oppimiseen tähtäävissä toiminnoissa, esimerkiksi työryhmissä, yhteisissä hankkeissa tai vaikuttamistyössä. Toistaiseksi tätä ei ole arvioitu systemaattisesti, mutta eri toimintojen (kampanjat, työryhmät) arvioinneissa oppiminen on noussut usein järjestöjen palautteessa. Myös monivuotisessa yhteistyössä näkyy taitojen kehitys järjestöissä. Esimerkiksi Opettajankoulutuslaitosten kanssa tehtävässä koulutusyhteistyössä oli selvästi nähtävissä, että järjestöt pystyvät aiempaa enemmän käyttämään uusinta tutkimustietoa ja esittivät enemmän kehittämis ehdotuksia yhteistyötavoista. Tällaiseen oppimiseen on syytä kehittää seurantaa ja suunnitella etukäteen, miten oppimista voidaan tietoisesti tukea Fingon puolelta näissä toiminnoissa.

## Tulostavoite 1.3.: Kehityskysymyksiä ymmärtävien kansalaisten määrä kasvaa ja halukkuus toimia kestävän ja oikeudenmukaisen maailman puolesta lisääntyy

### Muutosketju 1.3.



### Tuloskehikko alatavoitteelle 1.3.

Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	2019 tulos
<b>Tavoiteltu tulos 1.3.: Kehityskysymyksiä ymmärtävien kansalaisten määrä kasvaa ja halukkuus toimia kestävän ja oikeudenmukaisen maailman puolesta lisääntyy</b>			
<b>TULOSMITTARIT</b>			
<b>1.3.A Fingon viestintäkanavilla ja tapahtumissa käyneet kansalaiset kokevat, että ne ovat muuttaneet heidän ajatteluaan ja käytöstään</b>	84% kepa.fi:n ja 61% Maailman Kuvalehden lukijoista kokee sen vaikuttaneen toimintaansa. Useimmilla muutos on ollut oman tiedonhankinnan lisäämistä, kriittisempää kuluttamista, vetoomuksen allekirjoittamista, vaikuttamista lähipiiriin mielipiteisiin, rahan lahjoittamista tai osallistumista kampanjoihin.	Nykyinen taso säilyy	Fingo.fi/Globaalikasvatus.fi/Maailmakylässä.fi ovat uudistumassa, ja kävijäkyselyt tehdään vasta uudistusten jälkeen. Maailman Kuvalehden lukijakysely tehdään loppuvuodesta 2020, kun lehden visuaalinen ilme sekä nettisivusto on uudistettu.  48% Maailma kylässä -festivaalien 2019 kävijäkyselyyn vastanneista vastasi, festivaalilla saatu tieto on vaikuttanut heidän toimintaansa (mm. kuluskriittisyys, lisääntynyt tiedonhankinta).
<b>1.3.B Maailman Kuvalehden, verkkosivustojen, sähköpostilistojen ja somekanavien lukija-, kävijä- ja seuraajayhteisöt säilyvät organisaatiouudist</b>	2017: Keva FB: 10 957 (+14,5%) Maailman Kuvalehti FB: 10058 (+10,4%) Maailma kylässä FB: 36 108 (+3,2%) TWITTER: 6 638 (+26,0%) Keva-I uutiskirje: 3143 (-0,5%) Maailman Kuvalehti tilaajamäärä: 2837	Nykyinen yhteen laskettu taso säilyy	*Fingolla oli vuoden lopussa Facebook-seuraajia 12 374 (kasvua vuodesta 2018 6,87 %) ja Twitter-seuraajia 9 363 (kasvua 10,29 %). Instagramissa seuraajia oli 730, LinkedIn:ssä 444 ja YouTubessa 121 (vertailudataa ei saatavilla). *Maailman Kuvalehden FB-seuraajien määrä vuoden lopussa oli 10 787 (kasvua vuoteen 2018 2,49 %). Maailman Kuvalehden tilaajamäärä oli vuoden 2019 lopussa 2 842 kappaletta. *Gloaalikasvatuksen seuraajien määrä Facebookissa vuoden 2019 lopussa oli 831 (kasvua 59,2 %)



uksesta huolimatta			*Maailma kylässä -festivaalin FB-seuraajien määrä vuoden lopussa oli 37 437 (kasvua 1,65 %). * Verkkosivustojen kävijämäärät vuonna 2019 olivat: Fingo.fi 165 561, Globaalikasvatus.fi 28 484, Maailmakylässä.fi 141 319, Maailmankuvalehti 230 075.
1.3.C Fingon viestintäkanavien käyttäjät ovat sitoutuneita Fingon välittämään tietoon	Lukuaika Kepa.fi 4:43 min. Pääsomekanavilla vuonna 2017 oli 57 526 sitoutumista 2241 postauksella eli 25,7 sitoutumista per postaus.	Verkkosisältöjen lukuaika säilyy. Sosiaalisen median sitoutumisaste paranee.	Sivustojen sisältöjen keskimääräisissä lukuajoissa ei tapahtunut vuoden 2019 aikana merkittäviä muutoksia vuodentakaiseen tilanteeseen. Lukuajat olivat seuraavat: Fingo.fi 1:35, Globaalikasvatus.fi 2:04, Maailmakylässä.fi 1:26 ja Maailmankuvalehti.fi 0:47. Yleisön sitoutuminen (tykkäykset, jaot, kommentoinnit) Fingon tekemiin postauksiin (FB ja Twitter) nousi: 2,82 % FB ja 5,38 % Twitter vuoteen 2018 verrattuna.

## Tuloksellisuuden arviointi

Fingon toimintojen tuloksena **moni suomalainen alkoi seurata globaalikysymyksiä ja ymmärtää niitä paremmin.** Fingon ja sen alabrändien (Maailmakylässä.fi, Maailmankuvalehti.fi ja Globaalikasvatus.fi) seuraajien määrä sekä julkaisujen sitouttavuus käytössä olevissa sosiaalisen median kanavissa kasvoi hienoisesti vuoden 2019 aikana.

Sivusto- ja lehtiudistuksen vuoksi käyttäjäkyselyitä ei ole vielä tehty. Aiempien kyselyiden mukaan valtaosa verkkosivujen ja Maailman Kuvalehden lukijoista kokee, että heidän saamansa tieto on muuttanut heidän ajatteluaan ja käytöstään (ks. yllä taulukko). Näiden aiempien selvitysten perusteella voidaan olettaa, että Fingon toiminta on vaikuttanut Fingon kanavia seuranneiden ja tapahtumissa vierailneiden ihmisten ajatteluun ja toimintaan. Vaikutuksen laajuutta on vaikea yksiselitteisesti todentaa, mutta Fingo tavoittaa sosiaalisen median ja tapahtumien lisäksi verkkosivujensa kautta satoja tuhansia ihmisiä vuodessa.

Fingon tapahtumien kävijämäärät eivät yltäneet tavoitteeseensa. Maailma kylässä -festivaaliviikonlopun erittäin huono sää leikkasi kävijämäärän lähes puoleen normaalitasosta, mutta sateesta huolimatta tapahtuma veti yhteensä yli 45 000 kävijää, heistä lähes neljännes oli ensikertalaisia. 90 % vastaajista tutustui näytteilleasettajien pisteisiin ja lähes puolet kertoi tapahtumassa saadun tiedon vaikuttaneen heidän toimintaansa mm. kulutuskriittisyyden ja tiedonhankinnan kasvuna.

Myös festivaalin varainhankinta osoittautui aiempaa haastavammaksi syyskaudella 2019. Järjestöt ja yritykset pohtivat hyvin tarkasti, millaisiin tapahtumiin ja kuinka suurin panostuksin heidän on kannattavaa osallistua. Tässä on huomattava, että esimerkiksi näytteilleasettajan kokonaispanos nousee huomattavan suureksi, kun messuosaston suunnittelu- ja rakennuskulujen lisäksi mukaan lasketaan viikonlopun aikana ständillä tarvittavan henkilöstön kulut. Myös messuosallistumisen markkinointi näytteilleasettajan omissa kanavissa vaatii työpanosta.

Mahdollisuuksien torit, joita järjestettiin 19 eri puolilla Suomea, kokosivat aiempaa laajemman osallistujamäärän, yhteensä 37 230 kävijää, mikä hieman paikkasi Helsingin suur tapahtuman vajetta. Kaiken kaikkiaan 82 000 kansalaista pääsi vuoden aikana tutustumaan tapahtumissa kehitysteemoihin ja saralla toimiviin kansalaisjärjestöihin. Näiden lisäksi Fingon organisoima Kansalaisvaikuttamisen tori koulutusalan Educa-messuilla toi hyvin näkyvyyttä siellä toimintaansa esitelleille järjestöille ja antoi tuhansille opettajille tietoa kestävästä kehityksen teemoista.

Nuorten ilmastoliikkeen nousu saattoi auttaa tulosten saamisessa, ja ilmastoaihe oli esillä myös Fingon verkkosivuilla ja tapahtumissa. Ilmastokysymysten nousu suuren yleisön tietoisuuteen olisi saattanut pudottaa muiden kehityskysymysten kiinnostavuutta. Toistaiseksi tällaisia merkkejä ei

ole näkynyt, pikemminkin päinvastoin.

Mielikuvatutkimus Fingon sidosryhmille hälvensi huolta siitä, että Fingo olisi yhdistymisen ja uuden nimen vuosi menettänyt uskottavuuttaan ja sitä kautta vaikuttavuuttaan yhteiskunnassa. Fingoon liitettiin mielikuvia kuten ammattitaitoinen, asiantunteva, ajankohtaisiin asioihin tarttuva ja yhteistyökykyinen. Fingo ja sen tekemä työ nähtiin tärkeänä ja arvokkaana.

## **Opit ja muutostarpeet**

Fingon tunnettuuden osalta sidosryhmille kohdennetun mielikuvatutkimuksen tulos oli jokseenkin odotettu. On epärealistista olettaa, että brändin tunnettuus olisi kovin vahva vain vuoden toiminnan jälkeen, etenkin kun resursseja on mennyt uusien toimintakäytäntöjen rakentamiseen ja tulevan suunnitteluun. Tunnettuuden vahvistaminen tyhjästä aloitettuna (nimenvaihdos, uusi organisaatio) vaatii aktiivista ja pitkäjänteistä työtä koko Fingolta, ei ainoastaan viestinnässä. Kyselyn otos oli pieni ja vastaajamäärä jäi kovin alhaiseksi, joten kyselyn tuloksia voidaan pitää vain suuntaa antavina.

Maailman Kuvalehden maksullisten tilausten määrässä ei tapahtunut merkittävää muutosta vuoden aikana. Syksyllä 2019 monipuolinen digi- ja telemarkkinointikampanja ei tuottanut tulosta: kampanjan investointi jäi negatiiviseksi. Painetun lehden tuotannon kustannukset suhteessa Fingon viestinnän budjettiin ovat suuret ja lehden markkinointiin käytettävät varat todella pienet, mikä tekee lehden myynnistä ja levikin laajentamisesta hyvin haastavaa. Jatkossa joudumme pohtimaan vaihtoehtoja Maailman Kuvalehden tulevaisuudelle. Lehden kulurakennetta sekä vaihtoehtoisia tulevaisuusvisioita esiteltiin hallitukselle loppuvuodesta 2019. Hallitus toivoi, että yhteistyön tiivistämisen mahdollisuuksia globaaleja kehitysaiheita käsittelevien muiden julkaisujen tai tahojen kanssa selvitettäisiin mahdollisimman pikaisesti kevään 2020 aikana. Journalistisin periaattein tuotettu, laadukas julkaisu on hyvä kanava suuren yleisön tavoittamiseen, mutta sen seuraajamäärää olisi kyettävä kasvattamaan merkittävästi. Maailman Kuvalehden nettisivusto tavoittaa kuitenkin Fingon sivustoista vuositasolla ylivoimaisesti eniten kävijöitä ja sen kehittämisellä entistä monipuolisemmaksi on todella suuri potentiaali tavoittaa erilaisia kohderyhmiä päättäjistä kansalaisiin. Tähän tähdätään parhaillaan meneillään olevalla nettisivustouudistuksella.

Henkilöstön vaihtuminen myös Fingon muissa yksiköissä vaikutti välillisesti ulkoiseen viestintään. Tunnettujen, mediassa esiintymään tottuneiden sekä sosiaalisen median kanavissa aktiivisten henkilöiden siirtyminen toisiin tehtäviin aiheutti Fingon näkyvyyden heikkenemistä erityisesti vuoden 2019 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Henkilövaihdosten seurauksena myös tiedon siirtyminen uusille työntekijöille oli puutteellista ja aiheutti jälkikäteen katsottuna jonkin verran myös tiedon katoamista. Uuden, kahdesta aiemmasta organisaatiosta rakennetun kokonaisuuden muovautuminen yhtenäiseksi vie aikaa. Vuodessa on menty paljon eteenpäin, mutta työtä on jatkettava systemaattisesti ja sinnikkäästi. Oppeina muutostilanteiden hallinnasta on tiedon siirtymisen varmistaminen mahdollisissa henkilöstövaihdostilanteissa esimerkiksi riittävän kattavalla kirjallisella dokumentaatiolla sekä sen pohtiminen, mikä ylipäättään on säilyttämisen arvoista. Paras tapa ei välttämättä ole aloittaa nollasta.

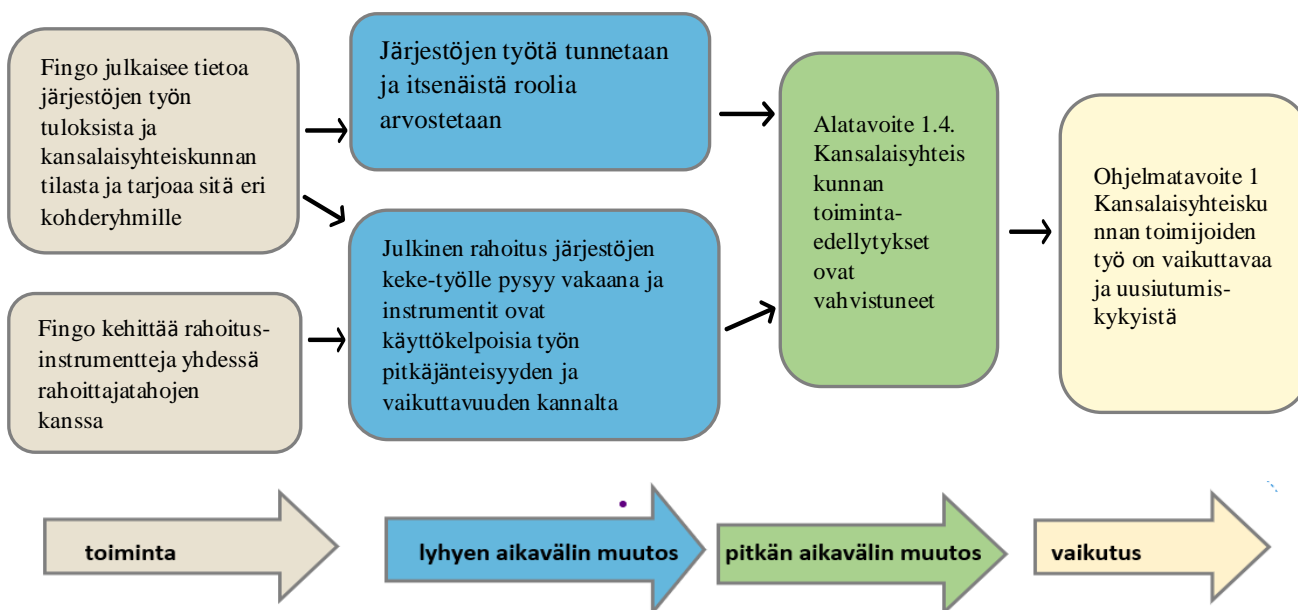
Myös tiettyjen toimintojen ulkoistuspäätökset on syytä arvioida jatkossa huolellisesti. Ulkoistaminen ei tarkoita, että kenenkään ei tarvitsisi enää huolehtia kyseisestä palvelusta organisaation sisällä, vaan pahimmillaan työn määrä kasvaa tai työ hankaloituu.

Sekä viestinnän että festivaalin osalta vähemmän on enemmän -periaate hyvä punainen lanka

tulevaisuuden tekemiselle. Fingon pääviestien terävöittäminen ja keskittyminen määrältään rajallisiin teemoihin antaa paremmat mahdollisuudet tuottaa laadukkaampaa ja vaihtelevampaa sisältöä eri kohderyhmille. Tiivistäminen on olennaista myös festivaaliohjelman osalta. Kokonaisuudessaan kävijätutkimuksen tulokset kertovat, että kävijöiden tyytyväisyys tapahtumaa kohtaan laski edellisistä vuosista. Sateisen sään vaikutusta tyytyväisyyteen ei voida arvioida tarkasti, mutta joka tapauksessa kävijöiden palaute on otettava vakavasti. Tapahtuman uuden strategian työstäminen aloitettiin loppuvuodesta 2019 yhteistyössä PR- ja viestintätoimisto Mellakka Helsingin kanssa, ja se valmistui kesällä 2020.

## Alatavoite 1.4.: Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset vahvistuvat

### Muutosketju 1.4.



### Tuloskehikko alatavoitteelle 1.4.

Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	2019 tulos
<b>Tavoiteltu tulos 1.4.: Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset vahvistuvat</b>			
<b>TULOSMITTARI</b>			
<b>1.4.A Julkinen ODA-rahoitus (Suomi ja EU) järjestöjen työlle globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen edistämiseksi</b>	Suomi 2017: järjestöjen osuus 12.1 % varsinaisesta kehitysyhteistyöstä. EU: CSO 1,9 miljardia euroa vuosille 2014-2020	Järjestöjen kehyn osuus 15% ODA:sta; EU:ssa CSO-rahoitus yli 2 miljardia vuosina 2021-2027	<b>Suomi 2019:</b> järjestöjen osuus varsinaisesta kehitysyhteistyöstä oli 11.3% (talousarvioesitys 2019). Osuus laski 0.6 prosenttiyksikköä edelliseen vuoteen verrattuna. <b>EU:</b> 2014-2020 monivuotisen rahoituskehyn osalta CSO rahoituskehys on säilynyt 1.9 mrd. eurossa. 2021-2027 monivuotisen rahoituskehyn osalta neuvottelut ovat vielä kesken.

### Tuloksellisuuden arviointi

Kansalaisyhteiskunnan työ globaalisti kestävän kehityksen edistämiseksi edellyttää toimintaedellytysten turvaamista: kansalaisjärjestöt sekä Suomessa että muualla maailmassa voivat toimia vapaasti, ajaa haluamaansa yhteiskunnallista muutosta, tuottaa palveluita, ja niillä on riittävät resurssit tehdä tätä työtä. Toimintaedellytyksiin vaikuttavat muun muassa lainsäädäntö, poliittiset linjavedot, julkinen mielipide, viranomaisten tilivelvollisuus ja läpinäkyvyys, pääsy eri

medioihin sekä toiminnan mahdollistava rahoitus ja muut resurssit.

Vuoden 2019 aikana Suomessa tapahtui paljon hyvää kehitystä kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten kannalta, ja vuoden mittaan saatiin lukuisia esimerkkejä järjestöjen kannalta myönteisistä päätöksistä toimintaedellytysten suhteen. **Vaikka tapahtumat riippuvat monista yhteiskunnallisista voimista (mm. vaalien tulos), Fingon pitkäjänteinen työ kansalaisjärjestöjen työn tunnettuuden puolesta ja toisaalta lainsäädäntöprosesseissa mukana olo, on hyvin todennäköisesti vaikuttanut osaltaan tähän tilanteeseen.** Ne ovat yhdensuuntaisia Fingon pitkäaikaisten tavoitteiden kanssa, ja niiden läpi saamiseksi tehtiin yhteistyötä eri puolueiden suuntaan. Esimerkiksi uusi hallitusohjelma sisältää kokonaisen luvun toimintaedellytyksiin liittyviä tarkkoja kirjauksia ja mainitaan tärkeät lähtökohdat kuten autonomian kunnioittaminen. Myös globaalin kansalaisyhteiskunnan tuki saa maininnan hallitusohjelmassa. Hallitusohjelman kirjatukset luovat hyvän pohjan tuleville vuosille.

Kuten tavoitteelle asetetusta mittarista voidaan nähdä, vuotta 2019 koskevat määrärahat järjestöjen osalta eivät vielä kasvaneet. Hallitusohjelmassa kuitenkin asetettiin tavoitteeksi järjestöjen rahoitusosuuden nostaminen Fingon tavoitteiden mukaisesti 15 prosenttiin ja sitoumus kehitysrahoituksen nostamisesta. Joulukuussa hyväksytty budjettiesitys vahvisti poliittisen päätöksen. Samoin loppuvuonna tehdyt päätökset rauhanjärjestöjen, ympäristöjärjestöjen sekä ulko- ja turvallisuuspolitiikan saralla toimivien järjestöjen lisärahoituksesta sekä ns. eduskunnan joululahjaraha järjestöjen kehitysyhteistyöhön, ovat tärkeitä konkreettisia osoituksia siitä, että päättäjillä on tahtoa tilanteen korjaamiseen. **Tilanteeseen on osaltaan vaikuttanut Fingon tekemä pitkäjänteinen ja uskottava työ päättäjien suuntaan keskeisten järjestörahoituksen tavoitteidemme saavuttamiseksi.**

Rahoitusinstrumenttien kehittämisessä ja avaamisessa järjestöille saatiin myös hyviä tuloksia. Viestintä- ja globaalikasvatustuki (VGK) on tärkeä monien järjestöjen työlle ja sen jatkuvuus niille keskeistä. Lupauksia VGK-tuen jatkumisesta kuultiin niin ministeriöstä kuin poliitikkojen taholta, ja asia kirjattiin myös hallitusohjelmaan (Fingon tavoitteiden mukaisesti). Instrumentin kehittämisestä kävimme hyviä keskusteluja ulkoministeriön kanssa. Pitkäjänteisen työn ansiona voidaan pitää sitä, että Fingoon on tullut eduskunnasta suoria yhteydenottoja ja kysymyksiä järjestöjen toiveista ja tavoitteista rahoituksen osalta. Puolueet ovat olleet omatoimisesti kiinnostuneita VGK-tuen tulevaisuudesta ja rahoituksen määrän nostosta.

Fingo osallistui yritysten innovaatiotoimintaa kehittyvillä markkinoilla tukevan BEAM-instrumentin (Business with Impact) kehittämiseen ja toi esille järjestön roolia. Tässäkin tulos vaikuttaa positiiviselta: Alustavan arvion mukaan järjestöjen osallistumista BEAM-instrumenttiin avataan ja helpotetaan.

Hyvässä ja tiiviissä yhteistyössä eri tahojen kanssa valmisteltu rahankeräyslaki asetuksineen hyväksyttiin keväällä 2019. Rahankeräyslaissa toteutuivat järjestöjen kannalta tärkeät tavoitteet byrokratian keventämisestä ja yleishyödyllisyyden säilymisestä rahankeräysluvan ehtona. Fingo osallistui prosessiin aktiivisesti muiden kattojärjestöjen (Soste, Allianssi, Kansalaisareena, VaLa) rinnalla.

Fingo ottanut osaa monien lainsäädäntöhankkeiden muotoilemiseen niin että ne loisivat suomalaisille kehitysjärjestöille suotuisan tilan (esim. avoimen hallinnon toimintaohjelman ja VNTEAS-hanke; useat aloitteemme päätyivät lopulliseen toimintaohjelmaan). Keskeinen on myös valtionavustusten digitalisaatioprosessi, jossa Fingo ollut todella tiiviisti mukana eri tasoilla.

## **Opit ja muutostarpeet**

Fingon tekemä visualisointi kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyön määrästä ja kohdentumisesta sai hyvää palautetta valtionhallinnosta ja toimittajilta. Vaikka tiedon kerääminen on työlästä, vaikuttaa siltä, että sillä on oikeasti myös merkitystä järjestöjen työn näkyväksi tekemisessä, mikä puolestaan vaikuttaa suoraan niiden työn arvostukseen. Fingon henkilökunnan vaihtuvuus ja uudet tiedonhallinnan järjestelmät vaikeuttivat muun muassa tämän toiminnon toteutusta, ja sen merkitystä harkittiin vakavasti. Merkittävä määrä hiljaista tietoa menetettiin, ja monia asioita on jouduttu tekemään uudestaan tai käyttämään resursseja tiedon löytämiseen. Panostus tähän viestinnälliseen toimintaan, kaikkien päättäjätapaamisten ja ministeriöiden kanssa käydyn dialogin rinnalla, vaikuttaa kuitenkin perustellulta. Mistään muusta lähteestä ei ole saatavilla koottua tietoa suomalaisten järjestöjen tekemästä kehitysyhteistyöstä.

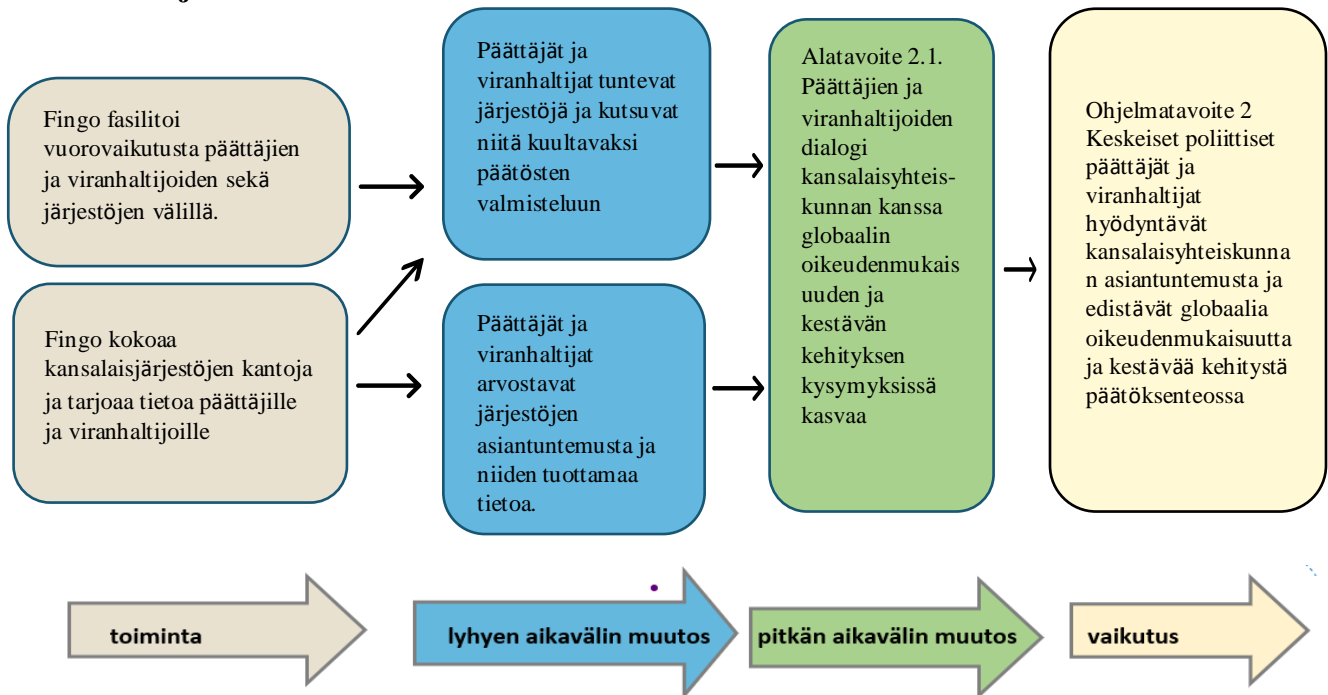
Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiin vaikuttamista on haastavaa suunnitella.

Vaikuttamisen paikat saattavat tulla nopealla aikataululla ja muita tehtäviä joudutaan nopeasti jättämään sivuun. Nopea reagointi vaatii parempaa ennakointia ja omien viestien selkeytystä jo ennen kuin vaikuttamisen ikkunat avautuvat.

## OHJELMATAVOITE 2: KESKEISET POLIITTISET PÄÄTTÄJÄT JA VIRANHALTIJAT HYÖDYNTÄVÄT KANSALAISSYHTEISKUNNAN ASiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä päätöksenteossa

### Alatavoite 2.1.: Päätäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävästä kehityksen kysymyksissä kasvaa

#### Muutosketju 2.1.



#### Tuloskehikko ohjelmatavoitteelle 2 ja alatavoitteelle 2.1.

Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	2019 tulos
<b>Tavoiteltu ohjelmataso vaikutus 2: Keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä päätöksenteossa</b>			
<b>VAIKUTUSMITTARI</b>			
<b>2.A Fingon oma arvio siitä miten järjestöjen yhteiset kannat näkyvät Suomen ja EU:n politiikoissa tietyissä, vuositasolla määriteltävissä prosesseissa (esim. 2019 hallitusohjelma, Suomen EU-puheenjohtajuuskauden painopisteet, hallituksen</b>	Esimerkkejä 2017: Järjestöjen suositukset näkyvät Agenda 2030 Suomen toimeenpanosuunnitelmassa vahvemmin kuin 1. luonnoksessa (mm. globaali vastuu, eriarvoisuus, yritysvastuu, johdonmukaisuus). VM pilotoi kestävästä kehityksen budjetointia. Pitkäjänteinen verovaikuttaminen ja Financy Transparency Conferencen keräämä julkisuus	Kannat näkyvät hallitusohjelmassa, Suomen EU-puheenjohtajuuskauden painopisteissä, hallituksen talousarvioissa, Suomen ja EU:n Agenda 2030 -toimeenpanossa, EU:n rahoituskehityksissä	Fingon <a href="#">kannat</a> näkyvät Suomen hallitusohjelmassa kohdassa Suomi kantaa globaalia vastuuta (mm. kansallinen tiekartta SDG-tavoitteiden saavuttamiseksi, tiekartan laatimien 07. %-tavoitteen saavuttamiseksi, Suomi lisää ilmasto-rahastusta). Talousarvio huomioi kehitys yhteistyömäärärahojen kasvun. Fingon tavoite vahvistaa EU:n roolia Agenda 2030-työssä

<b>talousarvio, Suomen ja EU:n Agenda 2030 -toimeenpano)</b>	ilmeni medianäkyvyydessä. EU:n konsensuksen linjaukset kansalaisyhteiskunnasta vahvistuivat, neuvoston A2030-päätelmissä mukana Kehyksen viestejä seurantaan liittyen.		vahvistui mm. YAN:n päätelmien ja uuden komission asettamien tavoitteiden myötä. EU:n rahoituskehysneuvottelut venyivät seuraavalle vuodelle.
<b>Tavoiteltu tulos 2.1.: Päättäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen kysymyksissä kasvaa</b>			
<b>TULOSMITTARI</b>			
<b>2.1.A Fingon saamien kutsujen lukumäärä kuulemisiin, toimikuntiin/työryhmiin ja virallisiin delegaatioihin</b>	Kuulemisten lukumäärä 6, toimikuntien/työryhmien lukumäärä 20, delegaatioiden lukumäärä 3	Kuulemisten, toimikuntien/työryhmien ja delegaatiopaikkojen lukumäärä säilyy ennallaan	Yhteensä 20: kuulemiset 9, toimikunnat/jaostot/työryhmät 10, delegaatiot 2. Lisäksi kahteen työryhmäkutsuun vastattiin kielteisesti.

## Tuloksellisuuden arviointi

Fingo asetti vuoden 2019 päätavoitteiksi vaikuttamistyön eduskunta- ja europarlamenttivaaleissa ja hallitusneuvotteluissa keväällä ja Suomen EU-puheenjohtajuuskauden syksyllä. Vaikuttamisen supervuosi antoi hyvän mahdollisuuden käydä keskustelua päättäjien, viranomaisten, ehdokkaiden ja suuren yleisön kanssa ja tuoda järjestöjen kantoja esiin. Toisaalta Fingon ja sen edeltäjien Kepan ja Kehyksen aiempien vuosien vaikuttamistyön hedelmiä tuli näkyviin tähän vuoteen ajoittuneiden poliittisten prosessien myötä. Siksi ne ovat itse asiassa pitemmän aikavälin vaikutuksia (*impact*), vaikka ne voitaisiin nähdä myös kyseisen vuoden tuloksina.

Vuonna 2019 vaikuttamistyön **pitkän aikavälin vaikutuksia** tavoiteltiin näkyvän erityisesti hallitusohjelmassa, Suomen EU-puheenjohtajuuskauden painopisteissä, hallituksen talousarvioissa, Suomen ja EU:n Agenda 2030 -toimeenpanossa sekä EU:n rahoituskehyksissä.

Yleisellä tasolla Fingon vaikuttamistyön pääteemat, kestävä kehitys, kehityspolitiikka, kestävä talous, ilmasto ja globaali kansalaiskasvatus, **näkyvät vahvasti Suomen hallitusohjelmassa**. Useat **järjestöjen kannat** kestävän kehityksen vahvistamisesta päätöksenteossa, kehitysrahoituksen ja kehityspoliittisen johdonmukaisuuden vahvistamisesta, talouspolitiikan muuttamisesta kestäväksi sekä ilmastopoliittisten tavoitteiden kunnianhimon nostamisesta näkyivät erityisesti luvussa *Suomi kantaa globaalia vastuuta* (mm. kansallinen tiekartta SDG-tavoitteiden saavuttamiseksi, tiekartan laatiminen 0.7%-tavoitteen saavuttamiseksi, ilmastorahoituksen lisääminen, globaalien kansalaiskasvatuksen ja kestävän kehityksen osaamisen edistäminen) sekä myöhemmin syksyllä talousarviossa, joka huomioi kehitysyhteistyömäärärahojen kasvun. (Budjettivaikuttamisen hyviä tuloksia on käsitelty tarkemmin alatavoitteen 1.4 kohdalla.)

Fingon ohjelma kontribuoi yhdessä Fingon EU-rahoitteisen EU-puheenjohtajuuskausi-hankkeen kanssa merkittävästi siihen, että tavoite **vahvistaa EU:n roolia Agenda 2030 -työssä** toteutui. Yleisten asioiden neuvoston päätelmissä huomioitiin Fingon järjestämän Beyond growth -konferenssin suositukset. Myös uuden komission työohjelmassa Fingon ja järjestöverkostomme kannat kestävän kehityksen vahvistamisesta ovat nyt esillä.

Vuoden 2019 aikana Fingon **tavoite päättäjien kanssa käytävän dialogin edistämiseksi** toteutui



lähes toivotulla tasolla. Fingon asiantuntijuus oli edelleen arvostettua ja se näkyy kutsuissa kuulemisiin ja työryhmiin sekä päättäjien ja viranomaisten osallistumisessa ja yhteistyössä Fingon kampanjoissa ja tapahtumissa. Fingo kutsuttiin kuulemisiin, työryhmiin ja toimikuntiin lähes Kepan ja Kehyksen tapaan (ks. yllä oleva tuloskehikko ja Liite 2). Kutsuja toimikuntiin ja työryhmiin tuli aiempaa vähemmän, mikä saattaa johtua eduskunnan vaalitauon, hallitusneuvottelujen ja EU-puheenjohtajuuskauden kiireistä, jolloin työryhmiä olisi ollut käynnissä edellisvuotta vähemmän. Tämä vaatii kuitenkin seurantaa.

Suorat yhteydet poliittisiin päättäjiin ovat Fingon keskeinen vaikuttamistyön keino teemojen esiin tuomiseksi. Päättäjiä tavattiin yhdessä järjestöjen kanssa yhteensä 82 kertaa. Myös Fingon vetämään kehitysrahoitusta käsittelevään Nolo totuus -vaalikampanjaan lähti mukaan 263 kansanedustajaehdokasta. Verraten alhaisia lukuja selittää osaltaan henkilökunnan suuri vaihtuvuus ja seurannan puutteet, mutta määrällisesti yhteyksien taso näyttää jääneen vähemmäksi kuin mitä tavoiteltiin. Asia havaittiin jo kesällä, ja yhteyksiä poliittisiin päättäjiin tiivistettiin syksyn aikana eritoten vastavalittujen kansanedustajien suuntaan. Laadullisesti suhteet eri toimijoihin ja erityisesti virkamiehiin ja päättäjiin ovat säilyneet hyvinä, ja ne ovat olleet keskeisiä väyliä päästä puhumaan järjestöille tärkeistä teemoista.

Fingon ohjelma kontribuoi muutamien erillisrahoitteisten hankkeidemme tuloksellisuuteen tarjoamalla alustan hankkeiden toteuttamiselle sekä valmiit verkostot tehdä yhteistyötä. Samalla hankkeet toteuttivat tuloksellisesti myös Fingon ohjelmassa mainittuja tavoitteita. Edellä mainitun EU-puheenjohtajuushankkeen lisäksi *Tasa-arvoisen EU:n tekijät* -kampanjassa järjestöt muotoilivat viestit tasa-arvon edistämiseksi EU:ssa Suomen EU-puheenjohtajuuskaudella, ja saimme yhdeksän ministeriä sitoutumaan siihen. Bridge 47-hankeessa toteutettiin yhteistyössä ulkoministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa kansainvälinen tapahtuma, jossa laadittiin tiekartta ja suositukset tavoitteen 4.7 toimeenpanolle Euroopassa. Tapahtuma onnistui kokoamaan yhteen kestävän kehityksen tavoitteen 4.7. kanssa toimivia päättäjiä, virkahenkilöitä, tutkijoita ja kansalaisjärjestöjä ja luomaan toimijoiden yhteisen näkemyksen siitä, miten tavoitetta tulisi Euroopassa edistää

Näiden päätoimintojen ja hankkeiden lisäksi Fingo kävi runsaasti muutakin dialogia ja teki yhteistyötä eri päättäjien ja viranomaisten kanssa Suomessa ja kansainvälisesti. Valtioneuvoston kanslia lähestyi Fingoa YK:n kestävän kehityksen vapaaehtoisen raportin laatimiseksi yhdessä järjestöjen kanssa Fingon koordinoimana. Lisäksi Fingo koordinoi vuosittaisen Kestävän kehityksen tila ja tulevaisuus -tapahtuman valtioneuvoston kanslian toimeksiantona. Fingo ja Bridge 47-hanke tekivät aktiivista yhteistyötä monin eri tavoin UNESCO:n kanssa, ja saimme kutsun mm. kirjoittaa UNESCO Institute for Learning (UIL) selvitykseen Suomen aikuis- ja globaalin kansalaiskasvatuksen tilasta. Nämä esimerkit osaltaan todistavat **vahvoista yhteistyösuhteista sekä järjestöjen asiantuntemuksen arvostamisesta** – Fingon tavoitteiden mukaisesti.

## Opit ja muutostarpeet

Fingon rakentaminen yhtä aikaa poliittisen supervuoden hyödyntämisen kanssa oli todella haastava yhdistelmä. Supervuoden mahdollisuuksia ei pystytty hyödyntämään täysimääräisesti muun muassa vaikuttamisviestinnän osalta, koska toimintatapoja ja yhteisiä viestejä Fingossa vielä haettiin ja henkilöstössä oli paljon vaihtuvuutta. Henkilöstön vaihtuvuus ja tekniset ongelmat vaikuttivat myös seurantaan, eikä kaikkia yhteyksiä poliittisiin päättäjiin kirjattu aiempien vuosien tavoin. Asiaan paneuduttiin jo loppuvuodesta, ja kirjausten tapaa tarkennettiin ja henkilöstö

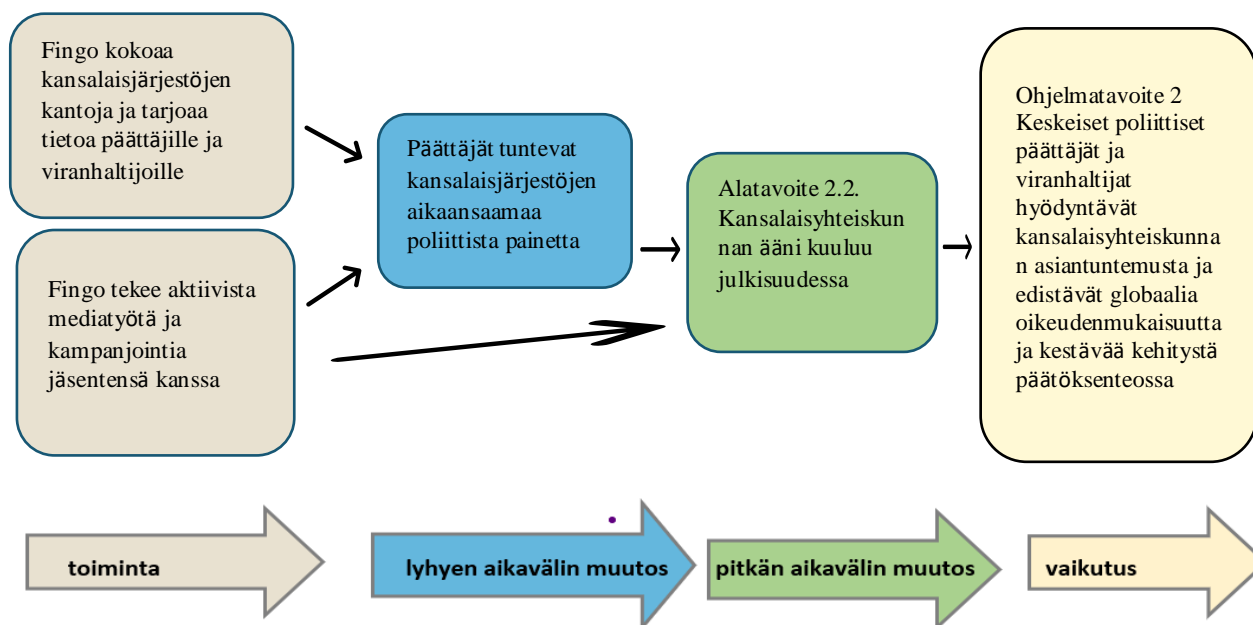
koulutettiin alkuvuodesta 2020. Myös vaikuttamistavoitteiden rajaaminen ja työn fokusoinnin puute aiheuttivat ongelmia, joihin on paneuduttu vuoden 2020 aikana.

Vuonna 2019 Fingo kokonaisuudessaan panosti jäsenomistajuuden vahvistamiseen. Vaikuttamistyössäkin kehitettiin yhteistyön eri muotoja jäsenten kanssa kampanjoiden ohella. Käynnistimme vaikuttamistyön kuukausikokoukset ja työryhmien työn kehittämisen. Yhteistyö jäsenten ja muiden sidosryhmien kanssa esimerkiksi temaattisissa työryhmissä on vahvuutemme. Toisaalta joukkovoiman mobilisointi yhteisten teemojen taakse oli myös haastavaa, koska vaikuttamisen teemoja oli useita ja valmistelut vaalityöhön alkoivat liian myöhään uuden järjestöjen rakentamisen takia. Vuoden 2020 yhtenä keskeisenä toimenpiteenä on fokusoida Fingon vaikuttamistyön kokonaisuutta toimintaympäristön muutokset ja jäsenjärjestöjen vahvuudet huomioiden tuloksellisuuden vahvistamiseksi lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Keskeinen oppi oli myös se, että tuloksellisuuden seurantaan tarvitaan systemaattiset ja toimivat arkistointi- ja raportointijärjestelmät. Aiempia kokemuksia hyödyntäen aloimme loppuvuodesta 2019 panostaa MS Dynamicsin kehittämiseen, jotta vaikuttamistyöstä jäisi dokumentoituja jälkiä aiempaa enemmän.

## Alatavoite 2.2.: Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa

### Muutosketju 2.2.



### Tuloskehikko alatavoitteelle 2.2.

Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	2019 tulos
<b>Tavoiteltu tulos 2.2.: Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa</b>			
<b>TULOSMITTARI</b>			
<b>2.2.A Fingon näkyvyys globaalikysymysten asiantuntijana, mediaosumien määrä</b>	Fingo uusi organisaatio. Kepa ja alabrändit 2017: 623 mediaosumaa (printti- ja verkkomedia)	Ohjelmakauden lopussa saavutetaan 600 mediaosumaa	Fingon ja sen alabrändien (Maailma kylässä, Maailman Kuvalehti, Globaalikasvatus.fi ja Mahdollisuuksien Tori) mediaosumien määrä vuonna 2019 oli 700.

## Tuloksellisuuden arviointi

Fingon näkyvyys globaalikysymysten asiantuntijana toteutui määrällisesti tavoitteiden mukaan siitäkkin huolimatta, että vuosi 2019 oli Fingon ensimmäinen. Fingo ja sen alabrändit saivat mediaosumia noin 700. Näistä kuitenkin suurin osa oli mainintojen tasolla Maailma kylässä -festivaalin ollessa eniten osumia saanut yksittäinen aihe.

Julkisuudenhallinnasta tehdyn selvityksen perusteella kokonaisjulkisuuden määrä laski vuoden 2017 Kepan tilanteeseen verrattuna, mutta myönteisen julkisuuden osuus kasvoi. Fingo ja sen asiantuntijat saivat äänensä kuuluviin julkisuudessa aiempaa harvemmin, mutta pääsivät kuitenkin vaikuttamaan toissijaisesti aiempaa useammin. Keskeisimmiksi teemoiksi nousivat ilmasto ja kehitysyhteistyö. Kaikkien ohjelmatuella tehtyjen tai tuettujen kampanjoiden teemat saivat näkyvyyttä. Ennen eduskuntavaaleja Fingon vetämä Nolo totuus -vaalikampanja vaati päättäjiltä kehitysrahoituksen nostamista 0,7 prosenttiin bruttokansantulosta. Kampanjaan osallistui sosiaalisessa mediassa yli 50 jäsenjärjestöä ja kampanja tavoitti Facebookissa 370 000 kansalaista. Maalis-huhtikuussa Nolo totuus -kampanja näkyi mediaseurannassa 8 kertaa ja Korvaamaton-ilmastokampanja 42 kertaa. Mediatyö tuki poliittisen paineen aikaansaamista, mutta on vaikeaa arvioida, mikä oli sen pitemmän aikavälin vaikutus siihen, että järjestöjen kannat näkyivät niin hyvin vaalien jälkeen hallitusohjelmassa.

Lisäksi Fingo oli keskeisessä roolissa Korvaamaton-ilmastokampanjassa, jolla haastettiin puolueita kunnianhimoiseen ilmastopolitiikkaan. Fingo tuki vahvasti myös #ykkösketjuun -yritysvastuulakikampanjaa. Ykkösketjuun-kampanjaa markkinointiin aktiivisesti Fingon jäsenjärjestöille, joista kampanjan tukijoiksi saatiin mukaan lopulta 31 järjestöä.

Myös erillisrahoituksella tuotettiin viestinnällinen hanke, joka toteutti Fingon ohjelman tavoitteita. Yhdessä Eurooppalainen Suomi -järjestön kanssa tuotettu *Vaadi faktat* -vaalikampanja EU-parlamenttivaalien alla saavutti näkyvyyttä 20 paikkakunnalla ja nosti EU-vaaleja esiin kotimaan hallitusneuvottelujen viedessä runsaasti mediatilaa.

Toimintaympäristössä tuloksiin pääsemiseen vaikutti lähinnä organisaation sisäiset haasteet. Henkilöstön vaihtuminen myös Fingon muissa yksiköissä vaikutti välillisesti viestinnän työhön. Tunnettujen, mediassa esiintymään tottuneiden sekä sosiaalisen median kanavissa aktiivisten henkilöiden siirtyminen toisiin tehtäviin aiheutti Fingon näkyvyyden heikkenemistä erityisesti vuoden 2019 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla.

## Opit ja muutostarpeet

Vaikka mediatyö täytti asetetut määrälliset tavoitteet, se osoittautui myös haastavaksi. Median edustajat kokivat monet medialle tarjotut aiheet ja kärjet suuren yleisön kannalta haastaviksi. Asiasisällöt olivat vaikeasti ymmärrettäviä ja konkreettista tarttumapintaa tavallisen suomalaisen arkeen oli vaikea löytää.

Kampanjoiden palautteesta keskeisin oli ajoitus: kampanjat tulee aloittaa ja pääviestit sekä materiaalit valmistua riittävän aikaisin, jotta järjestöille, ja etenkin pääkaupunkiseudun ulkopuolella toimiville järjestöille, on mahdollista osallistua ja levittää kampanjaa täysimääräisesti. Vaikka alkuvuodesta 2019 vaalityö priorisoitiin ja viestintää tehostettiin merkittävästi, myöhäinen kampanjan valmistuminen heikensi kampanjan kokonaisnäkyvyyttä huomattavasti; tosin vaalien alla ilmaisen näkyvyyden saaminen on aina vaikeasti ennakoitavissa. Palautteesta on nähtävissä myös se, että yhteisen ilmastokampanjoinnin teemat eivät saa keskittyä

liiaksi Suomeen vaan Fingon tulee toimia vielä vahvemmin globaalien kysymyksien esiin nostajana.

Jatkossa mediatyötä on suunniteltava kuukausittain etupainotteisesti ja kiinnitettävä vieläkin enemmän huomiota suuren yleisön elämään pureutuvien kärkein löytämiseen. Myös Fingon ja sen edustamien aiheiden näkyvyyttä pääkaupunkiseudun ulkopuolisessa mediassa on pyrittävä lisäämään

Vuoden 2019 alkupuolella toteutettu ja henkilövaihdosten vuoksi osin kesken jäänyt sosiaalisen median strategia viimeistellään ja otetaan käyttöön alkuvuodesta 2020. Jatkossa julkaisujen määrän sijaan on keskityttävä niiden huolelliseen suunnitteluun ja laatuun, jotta sisällöntuotanto on mahdollisimman tuloksellista.

Tiedon siirtyminen uusille työntekijöille oli puutteellista ja aiheutti jälkikäteen katsottuna jonkin verran myös tiedon katoamista. Opeina muutostilanteiden hallinnasta on tiedon siirtymisen varmistaminen mahdollisissa henkilöstövaihdostilanteissa esimerkiksi riittävän kattavalla kirjallisella dokumentaatiolla sekä sen pohtiminen, mikä ylipäätään on säilyttämisen arvoista.

## 4. Riskit ja toimintaympäristö

Fingon päivitetty riskimatriisi, johon tekstissä viitataan, löytyy vuosiraportin liitteestä.

Toimintavuosi 2019 oli riskien ja Suomen toimintaympäristön osalta suhteellisen vakaa. Kansalaisyhteiskunnan tila kapeni entisestään joissakin EU-maissa (Unkari, Puola). Oli ilahduttavaa huomata, että kansalaisyhteiskunnan rinnalla myös monet EU:n toimielimet nostivat kansalaisoikeuksia ja kansalaisyhteiskunnan tilaa koskevan huolensa vahvasti agendalle mm. rahoitusneuvotteluissa Unionin tasolla. Euroopan tason keskustelu oikeusvaltioperiaatteesta ja siihen kohdistuvista uhista, on ehkä osaltaan avannut päättäjien ja suuren yleisön silmiä sille, että vapaa ja demokraattinen yhteiskunta, jossa järjestöt ovat yksi merkittävä osa, ei ole itsestäänselvyys edes EU:n alueella.

Suomen tasolla kehityspolitiikan toimintaympäristö avartui uuden hallituskoalition myötä, mikä kansalaisyhteiskunnalle näyttäytyi uusina tulevana yhteistyömahdollisuuksina. Riski järjestöjen ja sidosryhmien resurssien pienenemisestä näkyi vuoden aikana selvästi vain Maailma kylässä-festivaalin varainhankinnassa. Järjestöjen priorisointi käyttää resurssejaan vähenevässä määrin tapahtumiin näyttää tältä osin realisoituvan. Potentiaalisten yhteistyökumppaneitten löytäminen on yhä hitaampaa ja vaikeampaa. Turvallisuuden osalta Fingon työntekijöihin tai toimintaan osallistuviin ihmisiin ei kohdistunut suoranaista uhkaa.

Ennakoimme riskeissä Euroopan tason parlamenttivaalien ja Suomen EU-puheenjohtajuuskauden hukkumista eduskuntavaalien alle. Vaikka vaaleja ei järjestettykään samassa yhteydessä, kuten aiemmin pelättiin, EU-kysymykset nousivat vain vähäisissä määrin kansalaiskeskustelussa esiin, ja mediassakin tilaa annettiin lähinnä hallitusneuvotteluille. Positiivista tässä oli se, että myöskään virheellistä tietoa – joka aiemmin on ollut tyypillistä EU-vaalikampanjoinnin aikana – levitettiin huomattavasti vähemmän. Fingo oli varautunut vaalisumaan tekemällä tiivistä yhteistyötä Eurooppalaisen Suomen kanssa, jolla oli vetovastuu yhteisessä VaadiFaktat-vaalikampanjassa. Myös EU-puheenjohtajuuskausi sai vähemmän huomiota keväällä mutta nousi vahvasti esiin mediassa kesästä alkaen, ja juuri nimitetyt ministeritkin toivat vahvasti esiin puheenjohtajuuskauden teemoja ja muita kysymyksiä EU-tasolta.

Uuden organisaation käynnistämiseen liittyi riskejä, joita ohjelman riskiarviossa ei ollut otettu huomioon mutta joihin oli varauduttu henkilöstöhallinnossa ja johtamisessa. Henkilökunnan suuri vaihtuvuus aiheutti haasteita ohjelman tuloksellisuudessa eritoten vaikuttamistyön, kehitys- ja innovaatioteeman ja viestinnän kohdalla. Riskiin varauduttiin tukemalla työhyvinvointia, selkiyttämällä erilaisia johtamisen prosesseja ja käytäntöjä sekä priorisoimalla työtehtäviä. Uuden kattojärjestön käynnistäminen on pitänyt sisällään laajasti jäsenjärjestöjen mobilisointia. Jäsenet ovat olleet hyvin mukana toiminnassa, joten tässä kohtaa uuden rakentaminen on vahvistanut omistajuutta eikä riski järjestöjen kiinnostuksen suuntautumisesta pois yhteistyöstä Fingon parissa ole toteutunut.

## 5. Omistajuus ja läpinäkyvyys

Fingo on järjestöjen yhteistyöjärjestö, jonka kautta järjestöt toimivat ja viestivät kestävästä kehityksen ja oikeudenmukaisuuden puolesta. Jäsenjärjestöjen omistajuus on Fingon toiminnan edellytys, ja jäsenjärjestöt ovat toiminnan keskeisin kohderyhmä. Omistajuutta tukee kaiken Fingon tuottaman tiedon ja kaiken sen toiminnan läpinäkyvyys jäsenille. Tämä koskee niin tavoitteiden asettamista, toiminnan suunnittelua kuin seurantaakin. Myös kaikki linjaukset laaditaan jäseniä konsultoiden, ja niistä päättävät jäsenjärjestöjen edustajat Fingon hallituksessa.

Ohjelmakauden organisaation kehittämisen tavoitteina ovat muun muassa etsiä uusia tapoja hyödyntää jäsenjärjestöissä olevaa osaamista ja verkostoja sekä tehdä tiivistä yhteistyötä jäsenten kanssa kaikilla ohjelman osa-alueilla. Jäsenviestintää pyritään kehittämään niin, että Fingo voi tarjota kunkin jäsenryhmän tarpeisiin soveltuvaa tietoa ja palveluja ja keskustella niiden kanssa aktiivisesti. Tilojen, tilaisuuksien ja verkkosivujen saavutettavuutta kehitetään yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti.

Vuoden 2019 aikana omistajuutta edistettiin muun muassa tekemällä jäsenkyselyjä kehittämällä jäsenkonsultaation periaatteet, lisäämällä henkilöstön jäsentuntemusta ja kehittämällä vuosikokouksia. Lisäksi suomalaiset kattojärjestöt (Soste, Allianssi, Olympiakomitea ja Kulta) ovat tehneet tiiviimpää yhteistyötä ja jakaneet hyviä käytäntöjä jäsenten kanssa tehtävään työhön.

Läpinäkyvyyttä varmistettiin vuoden 2019 aikana kuukausittaisella jäsenkirjeellä ja aihekohtaisilla sähköpostilistoilla sekä nostamalla jäsenjärjestöjen työtä esiin Fingon omissa viestintäkanavissa. Seuraavalle vuodelle suunnitellun verkkosivu-uudistuksen myötä tavoitellaan parempaa tiedonvälitystä jäsenjärjestöille Fingon tarjoamista palveluista ja mahdollisuuksista osallistua.

Fingon jäsenistö on erittäin monimuotoista ja vaihtelevaa niin kooltaan, toimintakentältään, intresseiltään kuin maantieteellisesti. Järjestömme ovat suurimmaksi osaksi pieniä, ja järjestöissä toimivien ihmisten vaihtuvuus on ollut osittain suurta. Haasteemme jatkossakin on, miten asetamme odotuksemme realistiselle tasolle eri toiminnoissa ja huomioimme jäsenistömme laajan diversiteetin.

## 6. Fingon arviointitoiminta ja oppimisen tukeminen

Koska 2019 oli Fingon ensimmäinen ohjelmavuosi, ulkoisia arviointeja ei vielä tehty. Sen sijaan luotiin käytäntöä itsearviointille, jossa keskitytään edellisen vuoden tuloksien ja oppien pohtimiseen sekä syksyllä toimintaympäristön vaikutuksiin toiminnassa ja tuloksellisuudessa. Lisäksi toteutettiin muutama keskeinen kysely sidosryhmien näkemyksistä.

### *Arvioinnit 2019:*

- Itsearviointi ”Talven tulokset” maaliskuussa 2019. Tässä itsearvioinnissa keskityttiin vahvuuksien kartoittamiseen ja Fingon yhtenäisyyden luomiseen. Tarkastelemalle yhdistymisen aikana aikaansaatuja onnistumisia luotiin yhteistä näkemystä Fingon vahvistettavista ja kehitettävistä organisatorisista kyvyistä.
- Itsearviointi ”Trendityöpaja” syyskuussa 2019 järjestettiin yhdessä sihteeristön ja hallituksen kanssa. Tavoitteena oli identifioida toimintaympäristön trendejä ja niiden aiheuttamia muospaineita Fingon toimintaan, erityisesti strategian tasolla. Prosessi tuotti strategian uudistukseen materiaalia keskeisistä huomioitavista trendeistä ja niiden vaikutuksista nykyisen strategian valintoihin.

### *Kyselyt:*

- Jäsenkysely tehdään joka toinen vuosi, jotta saadaan palautetta jäsenistöltä toiminnan kehittämiseksi erityisesti jäsenistön palvelun näkökulmasta. Vuonna 2019 kysely (76 jäsentä vastasi) toimi Fingon baseline-tietona. Tuloksien perusteella keskityttiin erityisesti yhteydenpidon parantamiseen hallituksen edustajien kanssa sekä parannettiin palvelujen tunnettuutta.
- Sidoryhmäkyselyn vuoden 2019 tavoitteena oli saada tietoa keskeisiltä yhteistyötahoilta Fingon tunnettuudesta ja yhteistyön laadusta. Keskeinen toimenpiteisiin johtava suositus oli tunnettuuden parantaminen. Jatkossa kyselyn otosta on laajennettava ja kattavuutta parannettava. Nyt vastauksia saatiin vain 54.
- Maailma kylässä -festivaalin vuosittainen näytteilleasettaja - ja kävijäkyselyt festivaalin aikana vahvisti tarvetta festivaalin kehittämiseen erityisesti sijainniltaan ja asiaohjelman osalta. Jatkossa kysely toteutetaan netissä.
- Lisäksi tehtiin toiminnan kehittämiseen suuntaavia pienempi kyselyitä mm. vaikuttamistyön kampanjoista ja koulutus- ja työryhmä/verkostotoiminnasta (ks. Liite 2)

Lisäksi aloitettiin ohjelman väliarvioinnin suunnittelu vuodelle 2020. Ohjelman väliarviointi toteutetaan kolmessa osassa, joita ovat vaikuttamistyön ulkoinen arviointi, fasilitoitu itsearviointi sekä Fingon oppimispalveluiden tuloksien koonti aiemman arviointitoiminnan tuottaman materiaalin perusteella konsultin toimesta. Näitä arviointeja hyödynnetään uuden ohjelmakauden suunnittelussa.

## 7. Ohjelman tulosten kontribuutio kestävän kehityksen tavoitteisiin

Fingolle Agenda 2030:n toimeenpano on tilaisuus edistää jo pitkään tärkeinä pitämiään tavoitteita kokonaisvaltaisesti, eriarvoisuuden ja taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyuden keskinäistä yhteyttä painottaen. Fingon tulokulma nousee Agenda 2030:n periaatteista eli viidestä P:stä: people, planet, prosperity, peace, partnership. Näiden periaatteiden pohjalta rakennetaan transformatiivista muutosta kohti kestävä kehitystä. Katsomme Agenda 2030:n toteutusta rakenteellisesta näkökulmasta: miten poliittiset päätökset Suomessa, EU:ssa ja YK:n tasolla edistävät kestävä kehitystä, ja miten Fingossa toimimme itse ja autamme jäsenistöämme kehittymään kestävämpään suuntaan.

Ohjelman tulokset kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseksi - tulokset järjestöjen verkostoista (1.1), osaamisen vahvistamisesta (1.2) sekä kansalaisten tiedon ja aktiivisuuden lisäämisestä (1.3) - sekä laaja-alainen vaikuttamistyön kansainvälinen verkostotyö syöttävät SDG-tavoitteeseen 17. Fingon työn tulokset kokonaisuudessaan liittyvät keskeisesti köyhyyden ja eriarvoisuuden vähentämiseen (tavoitteet 1 ja 10), ilmastonmuutoksen hillintään (tavoitteet 7 ja 13) ja laadukkaan globaalikasvatuksen valtavirtaistamiseen Suomessa ja EU:ssa (tavoite 4). Näitä tavoitteita ja Agenda 2030:n periaatteita on vuonna 2019 edistetty Fingon ohjelmassa kaikissa toiminnoissa: verkostoissa, viestinnässä, koulutuksissa ja vaikuttamisessa.

Yksittäisten tavoitteiden lisäksi Fingolla on ollut keskeinen rooli kansainvälisesti järjestöjen kokoamisessa ja innostamisessa laaja-alaiseen Agenda 2030 -työhön esimerkiksi EU-tason järjestöjen Agenda 2030 -työssä sekä SDG Watch -verkostossa että CONCORDissa. EU-puheenjohtajahankkeen avulla pystyimme vaikuttamaan [EU:n yleisten asioiden neuvoston päätelmiin](#) ja olimme kutsuttuna jakamaan näkemyksiämme useampaan kertaan neuvoston työryhmässä ja European Sustainable Development Network -verkoston tilaisuuksissa. Fingo vaikutti omalla panoksellaan myös EU:n raportointiin YK:n kestävän kehityksen seurantakokouksessa New Yorkissa yhteistyössä sekä Suomen että CONCORDin kanssa. Ilman tätä painetta erillistä sivutapahtumaa tuskin olisi järjestetty. Globaalilla tasolla kestävän kehityksen työtä tehtiin sekä Action for Sustainable Development -verkoston että Foruksen kanssa, jossa jaoimme kokemuksiamme ja autoimme erityisesti kehittyvien maiden järjestöjen pääsyä YK-areenoille (erityisesti Burkina Faso, Nauru, Sierra Leone).

Suomessa Fingo kokosi jäsenistöään toimimaan kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi koordinoimalla järjestöjen Agenda 2030 -työryhmää. Myös monitoimijayhteistyö ja aktiivinen dialogi muiden kansalaisjärjestöjen kattojärjestöjen, tutkijoiden, yritysten ja Finnfundin kanssa keskittyy vahvasti kestävän kehityksen edistämiseen Suomessa ja globaalissa etelässä. Fingo edusti kehitysjärjestöjä Kestävän kehityksen toimikunnassa, kestävän kehityksen kansallisessa seurantaverkostossa ja olimme mukana Suomen valtuuskunnassa High Level Political Forum:ssa. Toteutimme valtioneuvoston kanslialle Kestävän kehityksen Tila ja Tulevaisuus -tapahtuman keväällä 2019.

Kestävän kehityksen tavoitteiden huomioiminen on ollut läsnä laajasti sekä erityisteemana että poikkileikkaavasti lähes kaikessa globaalikasvatus- ja kehitysyhteistyöhankkeisiin liittyvässä koulutuksessa ja neuvonnassa. Mahdollisuuksien tori -tapahtumat toivat Agenda 2030 -teemoja ja universaaliuden periaatetta esiin eri puolilla Suomea.



Jäsenjärjestöt kytkevät jo nyt varsin hyvin toimintansa Agenda 2030 -tavoitteisiin (68 % jäsenjärjestöistä). Agenda 2030 -ohjelman syvemmän ja muutosvoimaisemman ymmärtämiseksi Fingo kehittää edelleen sekä oppimisen että viestinnän välineitä, joilla jäsenistön työ kiinnittyisi entistä vahvemmin Agendan kehitysajatteluun ja sen tavoitteisiin.

## 8. Ohjelman suhde Suomen poliittisiin tavoitteisiin

Fingon ohjelma toimii laaja-alaisesti Suomen poliittisen agendan parissa käyden dialogia niin ministeriöiden kuin poliittisten päättäjienkin kanssa edistäen politiikkajohdonmukaisuutta ja kestävän kehityksen agendaa. Kehittyvien maiden ja erityisesti niissä asuvien haavoittuvimpien ihmisryhmien olosuhteisiin vaikuttavat merkittävästi muutkin politiikka-alat kuin kehityspolitiikka. Fingon ohjelmassa seurataan mm. ulkoministeriön, valtionvarainministeriön, työ- ja elinkeinoministeriön, ympäristöministeriön ja opetushallituksen linjausten ja politiikkaohjelmien toimeenpanoa ja arvioidaan niiden vaikutuksia Fingon ohjelmatavoitteiden edistämiseen koskien eriarvoisuuden vähentämistä ja ihmisoikeuksien edistämistä kehittyvien maiden näkökulmasta. Jäsenkentän laaja osallistuminen mahdollistaa laaja-alaisen seuraamisen myös muilla kuin Fingon omilla asiantuntemusalueilla.

Suomen kehityspolitiikan painopisteiden osalta Fingon työ keskittyy pääasiassa kolmannen painopistealueen, yhteiskuntien demokraattisuuden ja toimintakyvyn vahvistaminen, edistämiseksi. Vahva kansalaisyhteiskunta on demokraattisen ja oikeudenmukaisen yhteiskunnan perusedellytys. Fingo ja sen jäsenet toimivat yhteistyössä kehittyvien maiden kansalaisjärjestöjen ja muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa niitä vahvistaen. Kansalaisyhteiskunta on yksi pohjoismaisen yhteiskuntamallin vahvuuksista, ja myös kehityspoliittisesti on tärkeää, että suomalainen kansalaisyhteiskunta osallistuu kehitysmaiden kansalaisyhteiskunnan kehittämiseen ja laajemmin kestävän kehityksen tavoitteiden edistämiseen eri puolilla maailmaa.

Lisäksi Fingon työ kohdistuu ilmastonmuutoksen hillintään ja torjuntaan (painopiste 4) ja kestävään talouteen (painopiste 2), joilla on keskeinen vaikutus eriarvoisuuden ja köyhyiden vähentämisen edistämiseen kehittyvissä maissa. Fingo tulee määrittelemään tarkemmat tavoitteet ilmasto- ja kestävä talouden työlleen yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa vuoden 2020 aikana osana Fingon strategian uudistamista.

Yksityisen sektorin rooli kestävän kehityksen edistäjänä on vahvistunut merkittävästi viime vuosina ja kestävän kehityksen tavoitteiden aikaansaamiseksi tarvitaan yksityisen sektorin kontribuutiota. Fingo on ottanut vuonna 2019 roolin yksityisen sektorin ja järjestökentän verkostoijana ja yhteistyön puolestapuhujana. Keskeistä tässä on ollut vuoropuhelu yritysten ja myös yksityistä sektoria lähellä olevien verkostojen ja viranomaisten kanssa. Lisäksi Fingo pyrkii rakentamaan dialogiin niin Business Finlandin kuin EK:n kanssa vastuullisen monitoimijayhteistyön vahvistamiseksi.

Fingo parantaa kehitysyhteistyökoulutuksillaan ja -neuvonnallaan kansalaisyhteiskunnan työn tuloksellisuutta ja laatua ja toimii fasilitaattorina järjestöjen ja myös muiden toimijoiden yhteistyölle. Tämä on vahvasti linjassa Suomen kehityspolitiikan tavoitteen kanssa lisätä kehitysyhteistyön tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta sekä kehitysyhteistyötoimijoiden yhteistyötä.

## 9. Taloushallinto ja talousarvion toteutuminen vuonna 2019

Fingon talousarvio vuodelle 2019 laadittiin ja vahvistettiin, kun taustajärjestöt Kehys ja Keka yhdistyivät syksyllä 2018 ja järjestöä ja sen toimintamalleja vielä luotiin ja käynnistettiin. Samaan aikaan organisaatiossa tapahtui useita henkilövaihdoksia, jotka vaikuttivat suunnitteluprosessiin. Lisäksi uuden järjestön taloushallinnon rakennetta ja seuranta luotiin samaan aikaan kun taustajärjestöjen erilliset kirjanpidot yhdistettiin, tilinpäätökset valmisteltiin ja uusia erillisrahoitteisia hankkeita käynnistyi, joten talousarvio vuodelle 2019 tehtäessä tarkkojen suunnitelmien teko on ollut erittäin haastavaa.

Taloutta seurataan kirjanpitojärjestelmässä kullekin rahoituslähteelle tehtyjen erillisten laskentakohteiden avulla. Taloudesta raportoidaan hallitukselle neljä kertaa vuodessa, ja tarvittaessa hallitus päättää talousarvion päivittämisestä johto- ja taloussäännön mukaisesti.

Ohjelmatuen talousarviota päivitettiin kaksi kertaa Fingon hallituksen toimesta, 23.1.2019 ja 18.12.2019. Ohjelmatuen toteutunut varsinaisen toiminnan kulujäämä vuodelta 2019, 3 299 098 euroa, vastaa 93% budjetoidusta summasta. Ohjelman tavoitteiden osalta toteumat olivat seuraavat:

1. Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistaminen, toteuma 1 776 944 euroa: 91% budjetista
2. Vaikuttaminen poliittiseen päätöksentekoon, toteuma 476 216 euroa: 55% budjetista. Tässä poikkeaman syy on henkilöstökulujen kohdentuminen väärin tavoitteen 3 alle. Yhdistymisen myötä ohjelman ja budjetin tavoiterakenne muuttuivat ja vaikuttamistyö siirtyi tavoitteeksi 2. Ulkoistetun palkanlaskennan laskentakohdetiedot eivät päivittyneet vastaamaan Fingon uutta rakennetta. Vuodelle 2020 henkilöstökustannusten kohdentaminen siirrettiin ohjelman alatavoitteille, jotta täsmäyttäminen ja seuranta pystytään varmistamaan kuukausittain.
3. Jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio, toteuma 1 045 937 euroa: 141% budjetista. Syy edellä kuvattu henkilöstökulujen kohdentuminen.

Tilinpäätöksessä ohjelman varsinaisen toiminnan tuotot olivat 603 689 euroa, joka on 14% enemmän kuin budjettiin arvioitiin. Arvioitua suuremmat tuotot kertyivät tilavuokrasta sekä koulutuspalveluiden ja tilaisuuksien järjestämisestä. Vastaavasti ohjelman varsinaisen toiminnan kulut olivat 3 902 786 euroa, joka on 96% vuosibudjetista.

Ohjelman henkilöstökulujen toteuma oli 2 262 903 euroa, 106% vuosibudjetista. Ylitys johtuu IT:n ja kehitys- ja innovaatio toiminnan vahvistamisesta sekä yleisestä henkilöstövaihtuvuudesta, jonka vuoksi lomapalkkavelkoja kirjattiin kuluksi tilikaudelle työsuhteiden päättyessä.

Ohjelman toimintakulut olivat 1 639 883 euroa, joka oli 84% vuosibudjetista. Muun muassa verkkosivu-uudistusta vaiheistettiin ja kuluja siirtyi vuoden 2020 puolelle.

Ohjelmatukea siirtyi käytettäväksi vuonna 2020 yhteensä 232 039 euroa, lisäksi taseessa on sidottuna avoimia ennakoita aiempiin Kegan sopimuksiin liittyen 28 019 euroa.

Fingon hankkima omarahoitus ohjelmatoimintaan oli yhteensä 535 320 euroa, joka vastaa 13,4% omarahoitusosuutta. Tuotot kertyvät Maailma Kylässä festivaalista, Maailman Kuvalehden tuotoista, koulutustoiminnasta sekä tilavuokrasta.

Fingoon sulautetun Kepan toiminnoista aiheutui ohjelmalle kuluja Mosambikissa vielä vuonna 2019, vaikka varsinaisen toiminnan ja toimiston alasajo toteutettiin jo Kepan toimesta kesällä 2018. Joidenkin viranomaisprosessien viivästymisestä ja sen vuoksi pitkittyneestä pankkiasiakkuuden lopettamisesta johtuen jouduimme käyttämään paikallista konsulttia vielä vuoden 2019 puolella prosessien apuna. Kuluja kertyi 6561 euroa ja ne kirjattiin hallinnon kuluihin.