



# **Fingon toimintasuunnitelma 2021**

# Sisällys

Kohti vuotta 2021 .....	2
<b>1. Ohjelmatavoite: Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ globaalisti kestävä kehityksen puolesta on vaikuttavaa ja uusiutumiskykyistä.....</b>	<b>5</b>
1.1 Alatavoite: Kansalaisyhteiskunnan toimijat verkostoituvat ja löytävät uusia yhteistyökumppaneita globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen edistämiseksi.....	5
1.2 Alatavoite: Kansalaisjärjestöjen toimintakyky edistää globaalisti kestävä kehitystä on vahvistunut.....	6
1.3 Alatavoite: Kehityskysymyksiä ymmärtävien kansalaisten määrä kasvaa ja halukkuus toimia kestävä ja oikeudenmukaisen maailman puolesta lisääntyy.....	7
1.4 Alatavoite: Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset vahvistuvat.....	8
<b>2. Ohjelmatavoite: Keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävä kehitystä päätöksenteossa.....</b>	<b>9</b>
2.1 Alatavoite: Päättäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen kysymyksissä kasvaa.....	9
2.2 Alatavoite: Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa.....	12
<b>3. Ohjelmatavoite: Kattojärjestö on jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio.....</b>	<b>13</b>
3.1 Alatavoite: Kattojärjestöllä on aktiiviset jäsensuhteet.....	13
3.2 Alatavoite: Kattojärjestö käyttää resurssejaan tehokkaasti ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti.....	13
3.3 Alatavoite: Johtamisjärjestelmä tukeutuu jäsenten omistajuuteen ja tulosperustaisuuteen.....	14
<b>Liitteet</b>	
Liite 1: Fingon toimintavuoden 2021 tavoitteet.....	15

# Kohti vuotta 2021

Maailma ympärillämme ja kehittyvissä maissa muuttuu kiihtyvällä vauhdilla. Taustalla vaikuttavat useat megatrendit, kuten ilmastonmuutos, väestön kasvu, digitalisaatio, urbanisaatio ja siirtolaisuus, joiden vaikutuksia ja keskinäisriippuvuuksia on vaikea tunnistaa ja ennakoita. Lisäksi COVID-19-pandemia on iskenyt hurrikaanin lailla toimintaympäristöömme ja tuonut näkyväksi globaalit riippuvuudet ja haavoittuvaisuutemme.

Ratkaisujen löytäminen ihmiskuntaa koskettaviin haasteisiin, kuten äärimmäiseen köyhyyteen, eriarvoisuuteen ja muuttuvaan ilmastoon edellyttää yhteisiä suunnitelmia ja ponnisteluja. YK:n kestävän kehityksen tavoiteohjelma, Agenda 2030, luo viitekehyksen koko kehitystoimijasektorille mukaan lukien Fingo ja sen jäsenistö. Yhä monimutkaisemmat kehityshaasteet edellyttävät järjestöiltä uudenlaista kyvykkyyttä ja strategisia kumppanuuksia yli toimija- ja maantieteellisten rajojen.

Fingon uuden strategian visiossa ja identiteetin kuvauksessa sanotaan uudelleen olemassaolomme tarkoitus: Olemme suomalaisten kehitysjärjestöjen yhteinen muutosvoima, jonka tehtävänä on koota, viestiä, vaikuttaa ja tukea liki 300 järjestön työtä oikeudenmukaisen maailman toteutumiseksi – ihan kaikille.

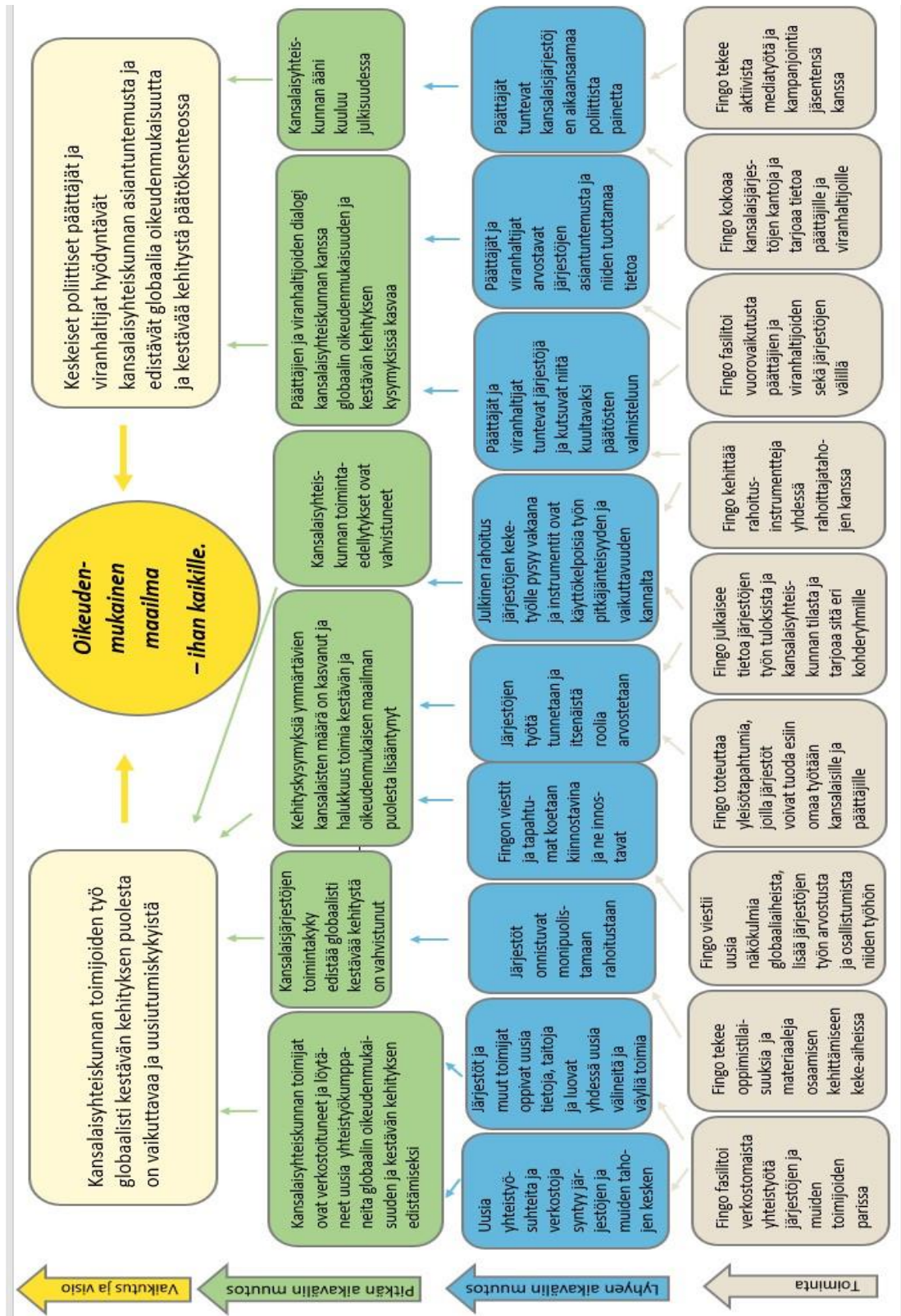
Fingossa tuleva vuosi on siirtymäkausi, jossa yhdistyy nykyisen nelivuotisen ohjelman 2018–2021 viimeinen vuosi ja Fingon uuden strategian painotukset. Strategia 2021–2024 määrittelee Fingon perustehtävät ja kolme strategiakauden päätavoitetta uudistumiskykyiset järjestöt, kestävä talous ja ilmasto-oikeudenmukaisuus sekä viestinnän vahvistaminen. Kaikkea toimintaa läpileikkaavia teemoja ovat ihmisoikeusperustaisuus ja Agenda 2030:n kestävän kehityksen tavoitteet.

Uuden strategian linjaukset näkyvät laajalti vuoden 2021 toiminnassamme muun muassa seuraavasti:

- Ajamme transformatiivista järjestelmämuutosta kestävän kehityksen toteutumiseksi. Ihmisoikeuksien puolustaminen ja eriarvoisuuden poistaminen säilyvät läpileikkaavina aiheina toimintamme ytimessä. Selvennämme ja kirkastamme viestejämme poliittisille päättäjille kestävän kehityksen edistämiseksi. Lisäksi vaikutamme yksityisen sektorin investointien laatuun esimerkiksi painottamalla kestävän kehityksen edistämistä vaikuttavuussijoittamisessa.
- Puolustamme kansalaisyhteiskunnan tilaa ja kansalaisjärjestöjen toimintamahdollisuuksia Suomessa ja kansainvälisesti. Etsimme parhaita keinoja, miten Fingo voi tukea kansalaisyhteiskunnan vahvistumista kehittyvissä maissa. Jatkamme osallistumista järjestö- ja monitoimijaverkostoihin ja hyödynnämme jäsenjärjestöjemme osaamista ja kokemusta globaalissa etelässä. Laajennamme yhteistyötä kansallisten ja alueellisten kattojärjestöjen kanssa mm. Powerbank-hankkeen puitteissa.
- Lisäämme viestintää kehitysjärjestöjen työn tuloksellisuudesta, erityisesti Agenda 2030 -tavoitteiden osalta. Tuemme jäsenjärjestöjemme viestintäosaamisen vahvistamista ja lisäämme viestintäyhteistyötä jäsenjärjestöjemme kanssa.
- Vahvistamme toimintaedellytyksiämme laajentamalla rahoituspohjaa ja kehittämällä riskienhallintaa. Palkkaamme varainhankintapäällikön kehittämään Fingon sekä Maailma kylässä -festivaalin varainhankintaa ja yhteistyökumppanuuksia. Rahoituspohjan laajentamista varten luomme erillisen strategian ja toimenpidesuunnitelman.

- Kehitämme osaamistamme, jotta pystymme toimimaan tehokkaasti uuden strategian mukaisesti. Keskeisiä kehittämisalueita ovat jokaisen fingolaisen viestintäosaamisen kasvattaminen, rahoitusosaaminen, vaikuttavuuden arviointiosaaminen sekä ymmärrys eriarvoisuuden ja ihmisoikeuksien näkymisestä työssämme.
- Uudistamme Fingoa ja sen toimintatapoja. Kannustamme kokeiluihin ja uskallamme myös epäonnistua. Kehitämme toimitilojamme palvelemaan entistäkin paremmin jäsenjärjestöjemme tarpeita. Otamme käyttöön systemaattisen menetelmän organisaatiomme ja toimintamme tuloksellisuuden ja laadun kehittämiseksi.

Vuoden 2021 alkaessa työskentelemme 44 henkilötyövuoden voimin ja budjettimme kokonaiskulut ovat 6,1 miljoonaa euroa. Ensi vuoden talousarvio sisältää ulkoministeriön ohjelmatuen osuuden vuodelle 2021, muista rahoituslähteistä saadut tuet ja Fingon omat tulot.



Kuva 1. Oheinen muutosketju tukee ohjelman muutosteorian hahmottamista. Ohjelman pää- ja alatavoitteiden lisäksi ketjussa on kuvattu toiminta ja lyhyen tähtäimen tavoitetaso.

# 1. Ohjelmatavoite: Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ globaalisti kestävä kehityksen puolesta on vaikuttavaa ja uusiutumiskykyistä

## 1.1 Alatavoite: Kansalaisyhteiskunnan toimijat verkostoituvat ja löytävät uusia yhteistyökumppaneita globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen edistämiseksi

Uuden strategian mukaisesti painotamme palveluja ja toimintoja, jotka kannustavat järjestöjä uusiutumaan. Pandemiasta aiheutuvien rajoitusten jatkuessa, hyvin todennäköisesti myös vuonna 2021, näköalattomuus toimintaympäristön muutosten keskellä on uhka Fingon ja sen jäsenistön toimintaedellytyksille. Virtuaalinen toimintaympäristö rajoittaa sosiaalista kanssakäymistä ja vuorovaikutukseen perustuvien tapahtumien järjestämistä. Samalla virtuaaliset ja osallistujien sijainnista riippumattomat tapahtumat ovat avanneet myös uusia verkostoitumisen mahdollisuuksia.

Panostamme tilaisuuksien ja verkostojen rakentamiseen, jotka tarjoavat jäsenjärjestöille uusia ideoita, ratkaisuja ja kumppanuuksia ja joiden avulla voidaan lisätä osaamista ja toiminnan vaikuttavuutta. Kannustamme ja tuemme jäsenjärjestöjämme monitoimijayhteistyöhön muiden sidosryhmien, kuten yksityisen sektorin toimijoiden kanssa. Päivitämme yritysyritysyritysohjelman osana laajempaa Fingon aseman määrittelyä suhteessa yksityiseen sektoriin.

Powerbank-hankkeen kautta tuemme jäsenjärjestöjemme ja heidän paikallisten kumppaneidensa kykyä hyödyntää innovaatioita, teknologisia ratkaisuja ja yritysyritysyritysohjelman mahdollisuuksia työssään niin Suomessa kuin Itä-Afrikan alueella mm. seminaarien, koulutusten ja verkostoitumistilaisuuksien kautta. Teemme työtä yhdessä partnereiden ja yritysten kanssa. Kokeilemme myös pienimuotoista vertaisverkottamista ja mentorointia pienten järjestöjen kesken. Lisäksi teemme englanninkielisen sisällön Fingon tarjoamista palveluista ja mahdollisuuksista, mikä tukee tavoitteitamme osallistaa diasporajärjestöjä. Powerbank-hanke tarjoaa sisältöjä, koulutusta ja tukea myös englanniksi.

Globaalikasvatusverkoston toimivuutta selvitettiin kyselyllä kesällä 2020. Järjestöt toivovat viestinnän selkeyttämistä ja selkeämpiä rakenteita verkoston toiminnalle. Vuoden 2021 aikana kehitämme verkostoa tämän palautteen pohjalta. Järjestämme verkoston koordinaatiotapaamisia säännöllisesti, ja tuemme verkoston toimijoita monitoimijayhteistyössä, ennakoinnissa ja systeemiajattelussa. Samalla jatkamme hyvää yhteistyötä opettajankoulutuslaitosten ja globaalikasvatustutkijoiden kanssa sekä selkeyttämme viestintää verkoston toiminnasta ja erilaisista osallistumismahdollisuuksista.

Olemme vahvasti mukana vapaaehtoistoiminnan verkostoissa (Mahdollisuuksien tori -verkosto ja Globaalivastuujärjestöjen valikkoryhmä), jotka tarjoavat tilaisuuksia vertaistukeen ja yhteiseen oppimiseen. Pandemiatilanne vaikuttaa suuresti vapaaehtoistyöhön ja erilaisten tapahtumien järjestämiseen. Mahdollisuuksien torien toteutus edellyttää uusia kokeiluja, ja Fingon tuki verkostoille on epävarmoina aikoina erityisen tärkeää. Järjestämme molemmille verkostoille tapaamisia, joissa käsitellään uusien kumppanuuksien luomista sekä vapaaehtoisten motivointia.

## **1.2 Alatavoite: Kansalaisjärjestöjen toimintakyky edistää globaalisti kestävästä kehitystä on vahvistunut**

Suuntaamme uuden strategian myötä Fingon ja järjestöjen oppimista kohti uudistumista ja kokeilukulttuuria, jotta olisimme vahvempia vastaamaan haasteisiin ja mahdollisuuksiin, joita vaikeasti ennakoitava ja nopeasti muuttuva toimintaympäristö meille tarjoaa. Uudet teknologiset työkalut, palvelumuotoilun keinot ja ennakointityökalut tulevat olemaan osa koulutustarjontaa kokeilunhaluisimmille, mutta maistiaisia näistä sisällytetään myös perinteisempiin koulutuksiin.

Myös systeemiajattelun valtavirtaistuminen, Agenda 2030 ja transformatiivinen oppiminen ovat keskiössä Fingon oppimistoiminnassa. Tarjoamme Fingon hankkeiden parhaita oppeja koulutuksissa ja tilaisuuksissa, jotta mainiot työkalut rikastuttavat laajaa järjestöjoukkoa. Toteutamme vuoden aikana järjestöjen yhteisen oppimisprosessin, jonka tarkoituksena on vahvistaa jäsenjärjestöjen ennakointitaitoja ja tulevaisuustietoisuutta. Samalla päivitämme vuonna 2019 julkaistut Fingon trendikortit.

Vuoden alussa tuemme järjestöjen vertaisoppimista ja järjestämme koulutuksia ohjelmatuen hakuvaiheessa oleville uusille ja vanhoille hakijoille järjestöille tehdyn tarvekartoituksen pohjalta. Järjestöjä kiinnostaa esimerkiksi strateginen suunnittelu, seuranta, riskienhallinta ja läpileikkaavien teemojen käsittely. Syksyllä 2020 käynnistetyn hankerinki-verkoston kautta tuemme puolestaan hanketuella kehitysyhteistyötä tekevien järjestöjen osaamista ja verkostoitumista. Räättälöimme teemat ja sisällöt osallistujien tarpeiden ja toiveiden mukaan hyvässä yhteistyössä muiden toimijoiden, kuten ulkoministeriön kanssa. Tuemme kaikkien järjestöjen rahoituspohjan monipuolistumista viestimällä säännöllisesti uusista suomalaisista ja kansainvälisistä rahoitusmahdollisuuksista.

Järjestöille suunnattu Arvioinnin avaimet -hanke kehittää opintopiiriin ja koulutuksiin osallistujien osaamista arvioinnin periaatteista, lähestymistavoista ja menetelmistä sekä etelän kumppaneiden osallistamisesta. Ensisijaisesti Fingon jäsenjärjestöjen viestijöille suunnattu koulutusten ja keskustelutilaisuuksien kokonaisuus vahvistaa järjestöjen arjessa tarvittavaa viestintäosaamista.

Laajennamme verkkomuotoista koulutustarjontaa. Tuomme kehitysyhteistyön ja globaalikasvatuksen perusopintoja jäsenjärjestöjen saataville verkkoon.

Koordinoimamme Bridge 47 -verkosto vahvistaa globaalisti kansalaisyhteiskunnan kykyä edistää kestävästä kehitystä. Globaaliin kansalaisyhteiskuntaan pohjautuvaa työtä tehdään yhdessä maailmanlaajuisten järjestöverkostojen kanssa (esim. FORUS, CIVICUS, International Council for Adult Education ICAE).

Uuden strategiakauden alussa terävöitämme oppimispalveluidemme tavoitteita, toimenpiteitä ja jäsenille tehtävää viestintää laatimalla oppimispalvelujen strategian, jossa määritellään muun muassa koulutusten sisältöjä ja kohderyhmiä.

### **1.3 Alatavoite: Kehityskysymyksiä ymmärtävien kansalaisten määrä kasvaa ja halukkuus toimia kestävän ja oikeudenmukaisen maailman puolesta lisääntyy**

Vuoden 2021 aikana pureudumme viestinnän kohderyhmien median kulutustottumuksiin ja käyttötapoihin. Analysoimme käyttämiemme viestintäkanavien ja sisältöformaattien toimivuutta erilaisten kohderyhmien tavoittamisen näkökulmasta sekä kokeilemme rohkeasti uusia tapoja tuottaa sisältöä. Tavoitteena on, että pystymme tarjoamaan selkeää ja helposti ymmärrettävää tietoa globaaleista aiheista eri kohderyhmille heitä kiinnostavalla tavalla ja heidät parhaiten tavoittavassa muodossa. Erityisesti sosiaalisen median kanavissa tehtävässä viestinnässä pyrimme yleisöä aktivoimaan ja vuorovaikutusta lisäävään sävyyn. Myös Fingon jäsenjärjestöjen työ näkyy vahvasti Fingon viestintäkanavissa. Kestävän kehityksen eri osa-alueet toimivat punaisena lankana viestinnän sisällöissä.

Maailman Kuvalehden printtiversio ilmestyy joka toinen kuukausi. Panostamme erityisesti lehden verkkoversion kehittämiseen sisältöformaateiltaan monipuolisemmaksi ja profiloitumme globaaleja aiheita taustoittavana ja syventävänä laatumedianana. Pyrimme edelleen kasvattamaan verkkolehden nousujohteista lukijamäärää markkinoinnin keinoin.

Maailma kylässä -festivaali muuttaa uudelle alueelle Helsingin Suvilahteen. Kehitämme festivaalin ohjelmatarjontaa, viestintää, varainhankintaa ja tuotantoa vaiheittain vuodesta 2021 lähtien. Uudistuksessa keskitytään erityisesti yhteistyön ja vuorovaikutuksen vahvistamiseen Fingon jäsenjärjestöjen ja muiden kumppaneiden, kuten päättäjien, vaikuttajien, viranomaisten, liike-elämän ja kansalaisten kanssa rakentamalla sisältöjä tiiviissä yhteistyössä. Tarjoamme ohjelmanjärjestäjille myös aiempaa enemmän tukea ja koulutusta laadukkaan ohjelman rakentamiseen.

Laajennamme festivaalin viestintää pidemmälle aikavälille ennen ja jälkeen tapahtuman, ja nostamme sisällöissä festivaalin teemaa eri näkökulmista aiempaa enemmän esiin. Tärkeä osa viestintää on myös uuden tapahtuma-alueen tunnetuksi tekeminen yleisölle. Teemme viestintää perinteisten sekä uusien kanavien, kuten festivaalipodcastin kautta. Huomioimme COVID-19-pandemiasta johtuvat mahdolliset rajoitukset kevään 2021 festivaalin suunnittelussa. Tarvittaessa järjestämme festivaalin kävijämäärältään rajoitetumpana tai täysin virtuaalitoteutuksena. Festivaalin suunnittelussa pyrimme löytämään myös mahdollisia synergiaetuja, esimerkiksi näytteilleasettajatoiminnan toteuttamista tarvittaessa virtuaalisessa muodossa, jota voitaisiin hyödyntää myös Mahdollisuuksien torien järjestelyissä.

Tarjoamme Mahdollisuuksien tori -tapahtumille myös muuta tukea uudenlaisten toteutusten ideointiin, mikäli yleisötilaisuuksien järjestämistä edelleen rajoitetaan. Otamme käyttöön myös uudet, torien värikästä visuaalista ilmettä korostavat viestintämateriaalit. Tapahtumien kautta tarjoamme osallistujille konkreettisia mahdollisuuksia rakentaa kestävää tulevaisuutta omassa arjessa.

Globaalikasvatusaiheinen sivusto palvelee erityisesti koulutuksen ja kasvatuksen parissa toimivia opettajia, kouluja ja muita toimijoita tarjoamalla näkökulmia, asiantuntijapuheenvuoroja ja materiaalia itseopiskeluun sekä vinkkejä ja tietoa järjestöjen globaalikasvatustyöstä. Vuoden 2021 aikana pyrimme viestinnän kautta edelleen laajentamaan sivuston tunnettuutta.



## 1.4 Alatavoite: Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset vahvistuvat

Vuonna 2021 keskitymme järjestörahoituksen ja -osallistumismahdollisuuksien lisäämiseen, edunvalvonnan tavoitteiden saavuttamiseen tähtäävän toiminnan pitkäjänteiseen suunnitteluun sekä viestintäyhteistyön lisäämiseen jäsentemme kanssa. Tuemme jäsenistön uudistumiskykyä ja mahdollisuuksia laajentaa rahoituspohjaa sekä puolustamme jäsenjärjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia.

Selvitämme uuden rahankeräyslain vaikutuksia järjestöjen yksityisen varainhankintaan ja tutkimme mahdollisuuksia sen edistämiseen. Osallistumme myös valtionavustusten digitalisaatioon liittyvään työhön ja seuraamme yhdistyslain uudistamista. Jatkamme yhteistyötä muiden kattojärjestöjen kanssa ja tuomme julkiseen keskusteluun näkökulmia vahvan kansalaisyhteiskunnan merkityksestä demokraattiselle yhteiskunnalle ja päätöksenteolle.

Covid-19-pandemialla on ollut merkittäviä vaikutuksia Fingon jäsenjärjestöjen työhön niin rahoituksen, vapaaehtoistoiminnan kuin osallistumismahdollisuuksien saralla. Jatkamme selvitystyötä pandemian vaikutuksista jäsenjärjestöjemme toimintaedellytyksille. Viestimme vaikutuksista päättäjille, medialle ja ministeriöille jäsenjärjestöjen toimintaedellytysten turvaamiseksi.

Pienestä kasvusta huolimatta järjestöjen saaman avustusten osuus varsinaisesta kehitysyhteistyörahoituksesta pieneni vuodelle 2021 esitetyssä budjetissa. Myös rahoitusta saavien järjestöjen lukumäärä näyttää vähenevän tasaisesti, ja rahoitettavat toimijat keskittyvät pääkaupunkiseudulle. Jatkamme aktiivista edunvalvonta- ja vaikuttamistyötä järjestöjen taloudellisten toimintaedellytysten edistämiseksi edunvalvontalinjauksemme mukaisesti.

Fingon jäsenjärjestöjen viestijöiden verkosto kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan yhteisistä strategisista viestintätarpeista, esimerkiksi yhteisestä vaikuttamisviestinnästä, kampanjoista, edunvalvonnasta ja kriisiviestinnästä. Hyödynnämme myös kansalaisyhteiskuntatyöryhmää varmistaaksemme, että järjestöjen toimintaedellytysten vahvistamiseen ja kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamiseen osallistuu ja sitä tukee myös aktiivinen jäsenjärjestöjoukko.

## **2. Ohjelmatavoite: Keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä päätöksenteossa**

### **2.1 Alatavoite: Päättäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävästä kehityksen kysymyksissä kasvaa**

Vaikuttamistyömme pitkäjärjestyksenä tavoitteena on vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja keskeisiin virkamiehiin globaalien oikeudenmukaisuuden ja ihmisoikeuksien edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Ohjelmakauden tavoitteena on ollut erityisesti vahvistaa dialogia kansalaisyhteiskunnan ja poliittisten päättäjien välillä sekä edistää kansalaisyhteiskunnan asiantuntemuksen hyödyntämistä globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä koskevassa päätöksenteossa. Ohjelmakauden viimeisenä vuonna keskityimme vaikuttamistyössämme järjestöjen työn kannalta keskeisiin, alla esiteltyihin vaikuttamistyön teemoihin. Huomioimme toimintaympäristön merkittävät muutokset ja vaikutukset erityisesti eriarvoisuuden merkittävään kasvuun maailmassa.

### **Agenda 2030 ja kestävästä kehityksen rakenteiden johdonmukaisuus**

Kestävästä kehityksen viitekehiksestä kiinnipitäminen on tärkeää tässä ajassa, jossa kansainvälinen yhteistyö on koetuksella ja maiden välinen solidaarisuus on jäänyt kansallisten intressien varjoon. Vuoden 2021 aikana YK-tasolla arvioidaan Agenda 2030 -toimintaohjelman seurantamekanismia ja COVID-19-pandemian vaikutuksia tavoitteiden saavuttamiseen. Suomi päivittää hallitusohjelmaan sidottua kestävästä kehityksen selontekoaan ja laatii vuoteen 2030 saakka ulottuvan kestävästä kehityksen tiekartan, jonka avulla ohjataan Agenda 2030:n toimeenpanoa kansallisesti. Vaikuttamistyömme tavoitteet keskittyvät kehittyvien maiden näkökulman huomioonottamiseen ja politiikkajohdonmukaisuuden varmistamiseen kansallisella, EU- ja YK-tasolla. Lisäksi seuraamme kehitysrahoituskentän murrosta ja vaikutuksia kehitysjärjestöjen toimialaan, ja huomioimme murroksen vaikutukset osana rahoitusvaikuttamistyötä niin kestävästä kehityksen, kehityspolitiikan, kestävästä talouden kuin ilmasto-oikeudenmukaisuuden vaikuttamistyössä.

Kestävästä kehityksen tavoite 4.7 on keskeisessä roolissa Agenda 2030:n tavoitteiden saavuttamisessa. Bridge 47:n tiekartta ”Envision 4.7” toimii suunnannäyttäjänä tavoitteen 4.7 edistämiseksi. Vuonna 2021 viemme tiekartan suosituksia eteenpäin tapaamisten, viestinnän, tapahtumien ja muun vaikuttamistyön avulla sekä Euroopassa että globaalilla tasolla yhdessä Bridge 47 -verkoston toimijoiden kanssa. 14 hankekumppanin yhteiselle Bridge 47 -hankkeelle myönnettiin jatkoaikaa vuodelle 2021, jonka aikana keräämme hankkeen opit yhteen ja jaamme ne konsortion sisällä sekä käymme keskusteluita hankkeesta nousevista jatkosuunnitelmista. Kansallisella tasolla keskeisenä tavoitteena vuodelle 2021 on hallinnonalat ylittävän yhteistyön edistäminen kansallisen 4.7 strategiатыön käynnistämiseksi. Globaalien kansalaiskasvatuksen ja kestävästä kehityksen osaamisen näkökulmia nostetaan esiin keskeisissä poliittisissä prosesseissa, esimerkiksi kehitys-, koulutus- ja nuorisopolitiikassa.

Keskeiset yhteistyötahot ja verkostot Agenda 2030 -työssä ja 4.7 tavoitteen edistämiseksi ovat:  
1) kansallisella tasolla: Kestävästä kehityksen toimikunta, järjestöjen Agenda2030-työryhmä ja

Fingon gce-työryhmä

2) EU-tasolla: European Sustainable Development Network, SDG Watch ja OCED PCSD-verkosto

3) YK-tasolla: Action for sustainable development -verkosto.

### **Kehityspolitiikka ja -rahoitus**

Vuoden 2021 tavoitteet kehityspolitiikan -ja rahoituksen osalta keskittyvät kehitysyhteistyörahoituksen määrään ja laatuun sekä kehityspolitiikan sisältöön kansallisella ja EU-tasolla. Valmistaudumme budjettineuvotteluihin ja jatkamme kehitystuloksiin perustuvaa vaikuttamistyötä kehitysrahoituksen puolesta. Vaikutamme Suomen kehityspolitiikan ylivaalikautisten periaatteiden ja Afrikka-strategian toimeenpanoon. EU-tasolla siirrymme uudelle rahoituskaudelle, ja kehitysrahoitus sulautuu osaksi EU:n ulkosuhteiden rahoitusta. Seuraamme keskustelua EU:n kehityspolitiikasta ja vaikutamme Suomen kantoihin sekä Euroopan parlamenttiin.

Tiivistämme suhdetoimintaa kansanedustajien ja eduskuntaryhmien asiantuntijoiden kanssa ja lisäämme yhteistyötä ulkoministeriön kehitys- ja ilmatorahoituksesta sekä kehityspolitiikasta vastaavien viranhaltijoiden kanssa. Vahvistamme suhteitamme myös suomalaisiin europarlamentaarikkoihin ja komissaari Urpilaisen kabinettiin.

Fingon kehityspoliittinen työryhmä aloittaa toimintansa ja toimii alustana Suomen ja EU:n kehityspolitiikan seuraamiselle sekä järjestöjen kehityspoliittisen vaikuttamistyön koordinoinnille. Tavoitteemme on ottaa tasa-arvo vahvemmin ja systemaattisemmin läpileikkaavana teemana huomioon kehityspoliittisessa vaikuttamistyössä. Vahvistamme myös viestintää EU:n kehityspolitiikasta ja siihen vaikuttamisesta.

Keskeisiä kumppaneitamme ovat Fingon jäsenjärjestöt ja näiden vaikuttamistyön asiantuntijat, vaikuttamistyön kohteet, kuten poliittiset päättäjät ja avustajat ja puolueiden keskeiset asiantuntijat sekä ulko- ja muiden ministeriöiden viranhaltijat. Toimimme aktiivisesti osana Kehityspoliittista toimikuntaa sekä kansainvälisiä verkostoja CONCORDia, OECD DAC CSO -referenssiryhmää sekä Forusta.

### **Kansalaisyhteiskunta**

Fingon perustehtäväksi on määritelty avoimen, aktiivisen ja vapaan kansalaisyhteiskunnan puolustaminen. Se on myös keskeinen ohjelmatavoite, joka on jäänyt ohjelmakaudella liian vähälle huomiolle ja jonka tärkeys korostuu toimintaympäristön merkittävässä muutoksessa. Siksi nostamme kansalaisyhteiskunnan vuonna 2021 vaikuttamistyössämme omaksi teemakseen.

Monissa maissa kansalaisyhteiskunnan tilaa on entisestään kavennettu COVID-19-pandemian varjolla. Fingon vaikuttaa ja herättää keskustelua erityisesti kehittyvien maiden kansalaisyhteiskunnan tilasta ja siihen liittyvistä trendeistä ja vahvistaa vuoropuhelua ja yhteistyötä aiheesta päättäjien kanssa. Päivitämme kansalaisyhteiskunnan tilaan liittyvän tilanneanalyysin ja vaikuttamisviestit. Tavoitteena on tuoda sekä Fingon jäsenjärjestöjen ja heidän etelän kumppanijärjestöjensä ääni vahvemmin esiin Fingon vaikuttamisviesteissä.

Kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamisessa keskeisimmät verkostot ovat Civicus sekä sen kattojärjestöjen ryhmä AGNA, Forus sekä Euroopassa kehitysjärjestöjen kattojärjestö CONCORD.

### **Kestävä talous**

Toimintaamme ohjaa Fingon strategiaan kirjattu tavoite edistää Suomessa ja EU:ssa sellaisia politiikkoja, jotka vähentävät eriarvoisuutta ja tukevat siirtymää globaalisti reiluun ja kestäväan talousjärjestelmään. Vuonna 2021 painotamme toiminnassamme kestävien ratkaisujen etsimistä COVID-19-pandemian jälkihoitoon sekä kirkastamme ja konkretisoimme kestäväan talouden visiotamme.

Pandemia ja sen taloudelliset vaikutukset ovat iskeneet rajuimmin kaikkein köyhimpiin ihmisryhmiin ja kasvattaneet taloudellista eriarvoisuutta entisestään. Pandemian aikana ja jälkeen on entistä tärkeämpää puuttua kasvavaan eriarvoisuuteen ja varmistaa, että taloudelliset elvytys- ja tukitoimet edistävät kestävästä kehitystä. Päätöksentekijöillä on kriisin äärellä myös tarvetta järjestöjen tarjoamalle tiedolle ja suosituksille kestävästä ratkaisusta kriisin hoidossa. Kokoamme ja välitämme järjestöjen viestejä tehokkaasti päätöksentekijöille ja pyrimme varmistamaan niiden huomioimisen päätöksenteossa.

Edistämme kestävästä taloudesta myös osallistamalla aktiivisesti keskusteluun kestävästä talousjärjestelmästä. Nostamme esiin kehitysjärjestöjen visioita ja kehittyvien maiden näkökulmia esimerkiksi hyvinvointitaloudesta käytäviin keskusteluihin. Tämä tavoite nivoutuu vahvasti viestintään sekä ohjaa meitä kehittämään myös sisäisesti ja yhdessä jäsentemme kanssa positiivisia visioita ja avauksia reilummasta taloudesta. Laadimme yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa kestävästä talouden linjauksen, mikä helpottaa kestävästä talouden strategisen painopisteen jalkauttamista vaikuttamistyöhön ja muuhun toimintaan.

Kestävästä kehityksen ja talouden saavuttaminen edellyttää järjestelmätason muutoksia. Kehittyvien maiden tukeminen julkisten tulojen keräämisessä ja vaikuttaminen kansainväliseen yritysverotukseen, pääomapakoon sekä ihmisoikeuksien huomioimiseen ovat olennainen osa tarvittavaa muutosta. Vuonna 2021 vaikutamme erityisesti Suomen verotus ja kehitys -ohjelman ja siihen liittyvän verovastuullisuuden ohjeistuksen toteutukseen sekä Suomen Addis Tax Initiative (ATI) -sitoumuksen ja yritys vastuulain edistymiseen. Lisäämme myös Fingon omaa asiantuntemusta ja resursseja verotyömme vahvistamiseksi.

Kansallisella tasolla kestävästä talouden vaikuttamistyössä keskeisiä verkostoja ja yhteistyökumppaneitamme ovat taloudellisen ja sosiaalisten kysymysten parissa toimivat jäsenjärjestöt sekä verotus- ja yritys vastuukysymyksissä Finnwatch. Uudistamme ja kehitämme työryhmiämme, jotta ne tukisivat entistä paremmin jäsenjärjestöjen aktiivista osallistumista vaikuttamistyöhön. Kansainvälisellä ja EU-tasolla keskeisiä verkostoja ovat CONCORD sekä verokysymyksissä Eurodad ja Tax Justice Network.

## **Ilmasto-oikeudenmukaisuus**

Pariisin ilmastopöytäkirja velvoittaa sen ratifioineet kehittyneet valtiot tukemaan ilmastomuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista köyhissä maissa. COVID-19-pandemia lisää tarvetta ilmastorahoitukselle kaikkein haavoittuvimpiin maihin. Laadullisten tavoitteiden asettaminen ilmastohankkeille ja rahoituksen seuraaminen on haastava tehtävä, joka vaatii laaja-alaista yhteistyötä. Vuonna 2021 keskitymmekin ilmastotyössä sopivan monitoimijaprosessin luomiseen. Virkamies- ja päättäjätapaamisten kautta herättelemme poliittista kiinnostusta ja teknisiä edellytyksiä ilmastohankkeiden laadullisten tavoitteiden edistämiseksi. Vaikutamme myös kansallisen ilmastolain uudistamisprosessiin, jotta kansainvälinen ilmastorahoitus kirjattaisiin lakiin ja keskeisiin kansallisiin strategioihin.

Päivitämme myös ilmasto-oikeudenmukaisuuden linjauksen yhteistyössä jäsenjärjestöjen kanssa. Lisäksi laadimme systemaattisen kartoituksen järjestöjen ilmastotyöstä, jonka pohjalta teemme ilmastotyön kapasiteetin vahvistamissuunnitelman. Sen tavoitteena on vahvistaa jäsenjärjestöjen kykyä suunnitella, toteuttaa, seurata ja raportoida ilmastotyöstään. Tuottamalla tietoa ja juttuideoita medialle pyrimme myös vaikuttamaan suomalaisen ilmastojournalismin kehitykseen, jotta kehittyvien maiden ilmastokysymyksiä tuotaisiin laajemmin esille, useammat mediat huomioisivat ilmastopoliittisia aiheita ja COP-kokousten raportoinnin laatu paranisi.

Keskeisiä ilmasto-oikeudenmukaisuuden verkostoja ovat Fingon koordinoima järjestöjen Reilu Siirtymä -työryhmä ja sen alainen ilmastorahoitus-asiantuntijaryhmä. EU-tasolla ilmastorahoituksen kysymyksiä tekee näkyväksi Climate Action Network Europe.

## **EU-puheenjohtajuuskausi**

Fingon vetämälle EU-puheenjohtajuuskausi hankkeelle saatiin kuuden kuukauden jatkoaika Euroopan komissiolta huhtikuun 2021 loppuun asti. Keväällä 2020 Kroatian EU-puheenjohtajuuden aikana pandemiatilanne hankaloitti suunniteltujen toimien ja tavoitteiden toteuttamista. Vuoden 2021 aikana hanke viedään hallinnollisesti päätökseen ja hanketta pyritään hyödyntämään vaikuttamistyön päätavoitteiden edistämiseksi. Fingon edustaja jatkaa nykyisen EU-puheenjohtajuuskausi hankkeen (Saksa, Portugali, Slovenia) ohjausryhmässä vuoden 2021 loppuun saakka. Edustuksella varmistetaan jatkumo eri puheenjohtajuuskausien välillä sekä jaetaan oppeja eurooppalaisten kattojärjestöjen välillä.

### **Vaikuttamistyön läpileikkaavat tavoitteet**

Teemme poliittisiin päättäjiin kohdistettua vaikuttamisviestintää tiiviissä yhteistyössä Fingon viestinnän ja vaikuttamistyön yksikön kesken. Viestinnän kärkinä ovat syksyn 2020 aikana kiteytyvät vaikuttamisviestinnän teemat, kuten kehityspolitiikka ja -rahoitus, kansalaisyhteiskunnan tilan puolustaminen, kestävä kehitys rakenteet ja johdonmukaisuus sekä strategiasta nousevat kestävä talous ja ilmasto-oikeudenmukaisuus. Panostamme erityisesti myös EU:n tasolla tehtävän vaikuttamistyön näkyväksi tekemiseen.

Sukupuolten tasa-arvo sekä naisten ja tyttöjen oikeuksien edistäminen integroidaan vahvemmin ja systemaattisemmin läpileikkaavana teemana Fingon temaattiseen vaikuttamistyöhön. Kaikille vaikuttamistyön teemoille laaditaan konkreettiset vaikuttamisviestit sekä laaditaan tai päivitetään teemoihin liittyvät linjaukset.

## **2.2 Alatavoite: Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa**

Käytämme monipuolisesti eri viestintäkanavia kansalaisyhteiskunnan äänen nostamiseksi julkisuuteen. Vuoden 2021 aikana pyrimme suuntaamaan viestintää eri kohderyhmille aiempaa tarkemmin heidän käyttämässään kanavissa sekä erilaisten sisältöformaattien kautta tavoittamaan globaaleihin aiheisiin myönteisesti tai neutraalisti suhtautuvaa yleisöä aiempaa laajemmin.

Pyrimme syventämään mediasuhteita keskittymällä medioihin ja median edustajiin, jotka syksyllä 2020 tehdyn analyysin pohjalta jo nyt seuraavat melko aktiivisesti Fingoa tai ovat kiinnostuneita globaaleista aiheista. Tarjoamme aktiivisesti omaa ja jäsentemme asiantuntemusta globaaleista aiheista julkisuuteen monin eri tavoin: vinkkaamme ajankohtaisista aiheista, lähetämme tiedotteita, tapaamme toimittajia, järjestämme tilaisuuksia ja kirjoitamme mielipide- ja vieraskynätekstejä medioihin. Vuonna 2021 erityisenä painopisteenä on globaaleihin aiheisiin liittyvän medianäkyvyyden laajentaminen pääkaupunkiseudun ulkopuolella.

Vuoden 2021 aikana jatkamme edelleen systemaattisesti Fingon brändin tunnettuuden kehittämistä sekä brändin näkymistä kaikessa Fingon työssä. Jokainen fingolainen toimii omalta osaltaan Fingon brändilähettiläänä.

## **3. Ohjelmatavoite: Kattojärjestö on jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio**

### **3.1 Alatavoite: Kattojärjestöllä on aktiiviset jäsensuhteet**

Kuluneen ohjelmakauden aikana olemme painottaneet Fingossa toimia, joiden avulla jäsenjärjestöt kokevat Fingon yhä enemmän jäsenkeskeiseksi järjestöksi. Jäsenkeskeisyys on virallisessa päätöksenteossakin erittäin toivottavaa, mutta jäsenkyselymme mukaan jäsenten kuuleminen ja järjestöjen erilaisten tarpeiden ja odotusten huomioiminen toiminnan ja palveluiden suunnittelussa ja kohdentamisessa koetaan vieläkin tärkeämmäksi.

Tulevan vuoden aikana luomme palvelumuotoilun keinoin niin sanottuja jäsenpolkuja, jotta pystyisimme yhä paremmin näkemään jäsentemme erilaiset tarpeet ja olemaan jäsenillemme palveleva ja relevantti kattojärjestö. Jäsenpolkujen avulla näemme selkeämmin, miten voimme kehittää juuri jäsenille olennaisimpia kohtia Fingon toiminnassa sekä identifioimme palvelujemme kehityskohteita ja parannamme jäsenkokemusta. Otamme käyttöön myös ns. jäsenpersoonat, joiden avulla ymmärrämme paremmin jäsenkuntamme moninaisuuden ja pystymme tarjoamaan palveluitamme kohdennetummin erilaisille jäsenryhmille. Toteutamme myös jäsenkyselyn, jonka avulla tarkennamme ymmärrystämme jäsenjärjestöjemme tarpeista ja odotuksista.

Jäsenpalvelujen kehittämisen rinnalla tarjoamme jäsenjärjestöille myös uusia tapoja vaikuttaa Fingon päätöksentekoon. Jäntevöitämme työryhmätoimintaa korostamalla toiminnan tavoitteellisuutta. Hallituksen perustamat talous- ja vaikuttamistyön valiokunnat tukevat jäsenten osallistumismahdollisuuksia yhdistyksen päätöksenteon valmisteluun. Sen lisäksi hyödynnämme entistä enemmän jäsenjärjestöjen asiantuntemusta mm. Fingon vuosikokouksissa.

Vuoden 2021 aikana keräämme tietoa Fingon jäsenjärjestöjen työstä ja tuloksista eri lähteistä ja muokkaamme näitä selkeään visuaaliseen muotoon, jotta kattavaa tietoa järjestöjen työn laajuudesta on saatavilla Fingon kautta helposti ja läpinäkyvästi.

### **3.2 Alatavoite: Kattojärjestö käyttää resurssejaan tehokkaasti ja kestävästi kehityksen periaatteiden mukaisesti**

Tuemme suunnitelmallisesti henkilökuntamme työkykyä ja -tyytyväisyyttä kuuntelemalla henkilöstön tarpeita ja hyödyntämällä asiantuntijaverkostoa. Työkykyjohtamisen ohjausryhmä edistää ja seuraa henkilöstön työkykyä tukevien toimenpiteiden toteutumista ja vaikuttavuutta. Arjen työkykyjohtaminen on systemaattinen osa työntekijän ja esihenkilön välillä käytäviä kuukausikeskusteluja, joissa noudatetaan varhaisen välittämisen mallia.

Mittaamme henkilöstön hyvinvointia sekä tyytyväisyyttä johtamiseen, työyhteisön toimivuuteen ja työskentelyolosuhteisiin Työterveyslaitoksen kehittämällä Parempi työyhteisö -menetelmällä. Kuukausitasolla seuraamme työtyytyväisyyttä Vibemetrics-pulssimittarin avulla.

Kehitämme organisaation rakenteita, prosesseja ja toimintatapoja ja huomioimme kuormitustekijät, joita muutosorganisaatioissa ja uusien toimintamallien omaksumisen yhteydessä on ilmennyt. Tavoitteena on, että toimintatavat ja hallinnolliset prosessit ovat henkilöstölle selkeitä ja helposti saavutettavia.

Nykyisten toimitilojen vuokrasopimus päättyy kesällä 2022, ja päätös jatkon suhteen on tehtävä viimeistään vuoden 2021 lopussa. Nykyinen toimitila on tarpeettoman suuri, eivätkä tilajärjestelyt tue organisaation muuttuneita tarpeita. Vuoden 2021 aikana suunnittelemme tulevaisuuden toimistoympäristön ja infrastruktuurin sellaisiksi, että ne palvelevat ja ovat saavutettavia kaikille työntekijöille, mahdollistavat yhdessä työskentelyn, ja täyttävät myös Fingon koulutustoiminnan ja jäsenjärjestöjen tilankäyttötarpeet kustannustehokkaasti.

Organisoimme tietohallinnon järjestelmät ja toimintojen kehitysprojektit siten, että tietohallinnon kokonaisuus on helposti hallittava ja toteutustapa tukee parhaiten Fingon kehitystyötä. IT-tukipalvelut hankimme jatkossakin organisaation ulkopuolelta. Luomme vuosikelloomme säännölliset menettelytavat päivitetyn yhteiskuntasitoumuksen seurantaan ja tarvittavan seurantatiedon kokoamiseen.

Kehitämme taloushallinnon raportointia määrämuotoiseksi ja ennusteisiin pohjaavaksi. Tavoitteena on yhdistää neljännesvuosiraportointiin niin taloudelliset kuin toiminnalliset tiedot.

Euroopan komission rahoittamien hankkeiden osalta varaudumme tarvittaessa väliaikaiseen ulkopuoliseen rahoitusjärjestelyyn, koska avustusten viimeinen erä maksetaan vasta, kun loppuraportti on hyväksytty.

Strategian mukaisesti viestinnän vahvistaminen tarkoittaa Fingossa myös viestintäkulttuurin vahvistamista. Jatkossa jokainen fingolainen viestii yhteisestä työstämme osana omaa arjen työtään käyttämässään viestintäkanavissa ja tapaamisissa. Viestinnän roolina on mm. suunnitella, toteuttaa ja koordinoida laajempia ulostuloja, kuten kampanjoita, ylläpitää Fingon viestintäkanavia ja mediasuhteita, kehittää Fingon brändin tunnettuutta, tuottaa monipuolista sisältöä yhteistyössä asiantuntijoiden ja jäsenjärjestöjen kanssa omiin kanaviin sekä mediaan ja tukea koko Fingon organisaatiota kaikissa viestintään liittyvissä asioissa.

Kehitämme Fingon organisaatiokulttuuria ja toimintatapoja, jotka toisivat sille ketteryyttä ja joustavuutta. Lisäämme kykyä toimia vaihtelevilla kokoonpanoilla tavoitteiden saavuttamiseksi ja tehostamme organisaation sisäistä tiedonjakoa ja yhteistä suunnittelua ja ennakointia. Varmistamme henkilöstön asiantuntemuksen hyödyntämistä parhaalla mahdollisella tavalla valmistelussa ja kehitämme johtoryhmän työskentelyä ja viestintää. Vahvistamme omaa kokeilukulttuuriamme ja madallamme epäonnistumisen pelkoa talon sisäisillä moka-messuilla ja vahvistamme näin myös epäonnistumisten kautta tapahtuvaa oppimista.

### **3.3 Alatavoite: Johtamisjärjestelmä tukeutuu jäsenten omistajuuteen ja tuloperustaisuuteen**

Vuonna 2021 Fingon uuden ohjelman 2022–2025 suunnittelu on keskeinen osa tuloksellisuuden kehittämistä. Ohjelma on myös merkittävä kokonaisuus Fingon strategian 2021–2024 toimeenpanossa. Ohjelman tavoitteiden ja niiden seuraamisen ja arvioinnin suunnitteluun vaaditaan koko organisaation panosta.

Toteutamme ulkoisen arvioinnin Fingon suunnittelun, seurannan, arvioinnin ja oppimisen (PMEL) kehittämiseksi. Lisäksi keskitymme parantamaan hankkeiden integroimista strategian toteuttamiseen ja kokoamaan päättyvien EU-hankkeiden hankehallinnon opit.

Jatkamme Fingon toiminnan arviointia ohjelman arviointisuunnitelman mukaisesti ja kehitämme sitä osana uuden ohjelmakauden suunnittelua. Huomioimme arvioinnin kehittämisessä myös ohjelman ohessa toteutettavat hankkeet. Kehitämme itsearviointia tuloksellisuuden sekä

toimintaympäristön muutosten tarkastelussa. Lisäksi toteutamme vuoden aikana myös päättäjille suunnatun kyselyn vaikuttamistyömme vaikuttavuuden selvittämiseksi ohjelman tuloskehikon ohjaamalla tavalla.

Otamme käyttöön organisaation arviointijärjestelmän (mahd. EFQM) toimintamme ja organisaatiomme systemaattista kehittämistä varten. Kehitämme myös varainhankintaamme rahoitusohjamme laajentamiseksi.

## **Liitteet**

Liite 1: Fingon toimintavuoden 2021 tavoitteet