



Fingon strategia 2021–2024

Sisällys

1.	Miksi uusi strategia	2
2.	Visio ja missio	2
3.	Perustehtävät	3
4.	Arvot ja identiteetti.....	3
5.	Toimintaympäristön muutos ja keskeiset trendit	4
6.	Strategiset painopisteet 2021–2024.....	6
6.1.	Uudistumiskykyiset järjestöt	7
6.2.	Kestävä talous ja ilmasto-oikeudenmukaisuus	9
6.3.	Viestinnän vahvistaminen	15
7.	Resurssien käyttö.....	18

1. Miksi uusi strategia

Fingon nykyinen strategia laadittiin tukemaan ja antamaan suuntaa Kepa ry: ja Kehys ry:n yhdessä muodostamalle uudelle kehitysjärjestöjen yhteistyö- ja kattojärjestö Fingolle vuonna 2017. Strategia alleviivasi jäsenten keskeistä asemaa Fingossa, mutta sen ohjaavuus jäi heikoksi. Uusi strategia selkeyttää Fingon olemassaolon tarkoitusta, missiota ja visiota sekä fokusoii sen toiminnan painopisteitä.

Strategiassa kuvataan toimintaympäristön muutoksia sekä pyritään löytämään ratkaisuja, miten ja millä valinnoilla pystymme varmistamaan toimintakykymme ja jäsenomistajuuden jatkumisen epävarmoinakin aikoina. Strategiset tavoitteet ohjaavat ja painottavat kaikkea toimintaa samaan aikaan kun Fingon perustehtäviä kehitetään tunnistettujen vahvuuksien pohjalta. Muutosteoria muokataan syksyn 2020 aikana ja lisätään strategian liitteeksi. Strategian toimeenpanon seuranta varten kullekin painopisteelle luodaan mittarit. Sen lisäksi strateginen tiekartta kohti Fingon visiota 2030 työstetään ohjelmaprosessin yhteydessä syksyllä 2020.

2. Visio ja missio

Visio
Oikeudenmukainen maailma
– ihan kaikille.

Oikeudenmukaisuus, kestävä tulevaisuus ja ihmisoikeudet ovat Fingon vision ja mission keskiössä. Näemme vision kuvana siitä maailmasta, jota tavoittelemme ja rakennamme yhdessä jäsentemme kanssa. Meillä on yhteinen unelma, jonka visio pukee sanoiksi. Visiomme loppukaneetti *ihan kaikille* linkittyy YK:n Agenda 2030:n sitoumukseen; ketään ei jätetä jälkeen (engl. Leave no one behind).

Missio
Fingo toimii suomalaisten kehitysjärjestöjen yhteisenä
muutosvoimana kestävä tulevaisuuden ja
ihmisoikeuksien toteutumiseksi.

Kestävä tulevaisuus avaa näkökentän laajaksi ja alleviivaa suuntautumista eteenpäin, tulevaisuuteen. Uskomme, että ainoastaan yhteistyö voi synnyttää pysyviä rakenteellisia ratkaisuja, joiden myötä maailmassa toimitaan oikeudenmukaisesti sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävällä tavalla. Työmme keskiössä on vaikuttaa kestävä tulevaisuuden ja oikeudenmukaisuuden turvaamiseen erityisesti kehittyvissä maissa. Teemme tämän yhdessä jäsenjärjestöjemme kanssa ja tuemme aktiivista kansalaistoimintaa.

3. Perustehtävät

Fingon perustehtävät

1. **Kokoaa** yhteen jäsenet ja luo mahdollisuuksia yhteistyölle eri toimijoiden kanssa.
2. **Vahvistaa** jäsenten valmiuksia toimia muuttuvassa maailmassa.
3. **Vaikuttaa** eriarvoisuuden vähentämiseksi ja ihmisoikeuksien edistämiseksi.
4. **Viestii** globaaleista kehityskysymyksistä ja kehitysjärjestöjen työstä.

1. **Kokoamme yhteen jäsenet ja luomme yhteistyön mahdollisuuksia Fingon sisällä sekä ulkoisten kumppaneiden kanssa.** Jaamme osaamistamme, opimme toinen toisiltamme, keksimme yhdessä uusia ratkaisuja ja luomme kumppanuuksia. Puolustamme avointa, aktiivista ja vapaata kansalaisyhteiskuntaa.
2. **Järjestöjen tarpeista nousevien koulutusten, työryhmien ja oppimateriaalien avulla vahvistamme osaamista toimia jatkuvassa muutoksessa.** Etsimme sopivia rahoitusmahdollisuuksia järjestöille ja neuvomme jäseniä hankkeiden laadun kehittämisessä. Seuraamme järjestörahoituksen tilannetta ja valvomme jäsentemme etuja.
3. **Vaikuttamisen ydintehtävänä on vaikuttaa poliittiseen päätöksentekoon eriarvoisuuden vähentämiseksi ja ihmisoikeuksien toteutumiseksi.** Vaikutamme pitkäjänteisesti kehityspolitiikkaan ja -rahoitukseen, kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamiseen ja kestävän kehityksen rakenteiden ja periaatteiden johdonmukaiseen edistämiseen.
4. **Viestimme voimallisesti järjestöjen tärkeästä ja tuloksellisesta työstä eri puolilla maailmaa.** Luotettavaa ja erilaiset näkökulmat huomioivaa tietoa tarvitaan päätöksenteon ja valintojen tueksi. Viestinnällä haluamme innostaa ja aktivoida suomalaisia toimimaan oikeudenmukaisemman maailman puolesta.

4. Arvot ja identiteetti

Arvot

Yhteistyökykyinen
Kuunteleva ja keskusteleva
Rohkea ja kantaa ottava
Uudistuva ja tulevaisuutta
rakentava

Fingon arvot liittyvät toimintatapaamme yhteistyöjärjestönä. Fingo vaalii liki 300 jäsenjärjestönsä kanssa monimuotoisuutta, joka on keskeinen toimivan demokratian ja vahvan kansalaisyhteiskunnan tunnusmerkki. Järjestöjen moninaisuus tarjoaa kansalaisille useita eri kanavia osallistua ja vaikuttaa. Rohkeus ja kantaaottavuus ovat vahvan ja riippumattoman kansalaistoimijan ominaispiirteitä. Uudistuvuus ja tulevaisuuden rakentaminen kytkeytyvät odotuksiin rakentaa uutta järjestöä vanhojen onnistumisten pohjalle.

Identiteetti

Keitä olemme ja mikä tekee meistä Fingo?

Me, noin 300 suomalaista järjestöä, olemme yhdessä Fingo. Osa meistä on pieniä, osa suuria, ja toimimme hyvin monenlaisten asioiden parissa kehitysyhteistyön, globaalin kansalaiskasvatuksen ja kestäväen kehityksen kentällä. Meillä kaikilla on kuitenkin yhteinen unelma – haluamme tehdä maailmasta oikeudenmukaisemman ja reilumman, ihan kaikille. Kukaan meistä ei pysty tähän yksin, mutta yhdessä olemme vahvempia. Siinä on Fingon ydin. Jokaisen jäsenen panosta tarvitaan.

Fingon henkilökunta tukee ja koordinoi järjestöjen yhteistä työtä, mutta he ovat vain palanen suurta yhteisöä. Me kaikki yhdessä olemme Fingo.

5. Toimintaympäristön muutos ja keskeiset trendit

Viime vuosikymmenen viimeiset vuodet osoittivat, että toimintaympäristö on muuttunut yhä ennakoimattomaksi. Aiemmin itsestään selvinä pidettyjä periaatteita haastetaan. Muutokset ja asenneilmapiiriin vaikuttavat impulssit tulevat ja menevät yhä nopeammin.

Muutoksen taustalla on useita toisiinsa linkittyviä megatrendejä, kuten digitaalinen murros, ilmastonmuutos, kaupungistuminen, väestönkasvu ja muuttoliike. Koko ihmiskuntaa koskettavat uhat ja kriisit, kuten pandemiat ja ilmastonmuutos ovat osoittaneet kansainvälisen yhteenkuuluvuuden, solidaarisuuden ja yhteistyön haurauden.

Muutokset vaikuttavat merkittävästi kehitysjärjestöjen työhön ihmisoikeuksien edistämiseksi ja eriarvoisuuden vähentämiseksi. Odottamattomiin uhkiin varautuminen ja toisaalta niiden tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntäminen edellyttävät aktiivista ja systemaattista erilaisten tulevaisuuksien ennakointia.

Strategian kirjoitushetkellä riehuva koronaviruksen aiheuttama COVID-19-pandemia on jo vaikuttanut monin tavoin talouteen, kauppaan, maiden väliseen yhteistyöhön, sosiaaliin suhteisiin ja ihmisten asemaan läpi kansallisten ja yhteiskuntaluokkarajojen.

Viime vuosina yhä useampi kehittyvä maa on ollut siirtymässä kohti keskitulotasoa ja talouskasvu on ollut merkittävää. On arvioitu, että kuluttava keskiluokka yli kaksinkertaistuu kahdesta miljardista viiteen miljardiin vuoteen 2030 mennessä. Samaan

aikaan Maailmanpankki ennustaa, että äärimmäisessä köyhyydessä elävien ihmisten määrä kasvaa COVID-19-pandemian vuoksi tänä vuonna – ensi kerran 22 vuoteen – 49 miljoonalla ihmisellä. Eriarvoisuus siis kasvaa. Jo nyt rikkain prosentti väestöstä omistaa lähes puolet maailman varallisuudesta, köyhin puolikas prosentin. Toinen merkittävä ongelma on, että jatkuva talouskasvu on kestämatöntä. Maapallon kantokyvyn rajat ovat tulleet vastaan. Kansalaisjärjestöt peräänkuuluttavat uudenlaista talousjärjestelmää, joka pohjautuu hyvinvoinnin edistämiseen ympäristön kestävyuden asettamissa rajoissa, tulevat sukupolvet huomioiden.

Ilmastonmuutos on uhka koko ihmiskunnan ja planeetan tulevaisuudelle. Merkit muutoksesta ovat yhä kouriintuntuvampia ja muutos ihmisen aiheuttamana katastrofina on laajasti tunnustettu. Vaikutukset näkyvät mm. ruoka- ja vesipulana, humanitaarisina katastrofeina, ihmisten välisten jännitteiden kasvuna, taloudellisena epävakautena sekä siirtolaisuutena.

Ilmastotoimet niin kansainvälisellä kuin kansallisella tasolla ovat olleet hitaita. Sitovia sopimuksia Pariisin ilmastosopimuksen toimeenpanosta ei ole saatu aikaan. Sen lisäksi eteneminen kansallisten ilmastosuunnitelmien laatimisessa on takkuillut.

Ilmastonmuutoksen vaikutukset näkyvät myös järjestöjen työssä. Vuosien työ kohti kestävä kehitystä on vaarassa mennä hukkaan, jos ilmastonmuutoksen syihin ja seurauksiin ei puututa. Oikeudenmukaista maailmaa ja kestävä taloutta ei voida saavuttaa ilman panostusta ilmastotoimiin. Ilmastonmuutos edellyttää kehitysjärjestöiltä uuden osaamisen hankkimista ja kykyä joustaa ja muuttua epävarman toimintaympäristön mukana.

Agenda 2030 on merkittävä yhteisponnistus poistaa äärimmäinen köyhyys, maiden sisäinen ja välinen eriarvoisuus sekä estää ilmastonmuutoksen eteneminen. Toimintaohjelma on valtioiden välinen sopimus, mutta muilla toimijoilla on merkittävä rooli sen tavoitteiden saavuttamiseksi. Agenda 2030 luo myös yhteisen viitekehyksen koko kehitystoimijasektorille mukaan lukien Fingo ja sen jäsenistö.

Kehitysyhteistyö on osana koko laajaa politiikka- ja välinevalikoimaa edelleen yksi merkittävä keino, jonka avulla suomalaiset järjestöt vaikuttavat kestävä kehityksen ja ihmisoikeuksien toteutumiseksi kaikkein haavoittuvimpien ihmisryhmien elämässä eri puolilla maailmaa. Yhä monimutkaisemmat kehityshaasteet edellyttävät järjestöiltä uudenlaista kyvykkyyttä ja strategisia kumppanuuksia yli toimija- ja maantieteellisten rajojen.

Kestävä kehityksen ja Agenda 2030:n tavoitteiden saavuttaminen vaatii yksityisen sektorin osallistumista niin rahoittajana kuin toimijana. Päävastuu kestävä kehityksen tavoitteiden toteuttamisessa on edelleen valtioilla, mutta yksityisellä sektorilla voi olla, vastuullisesti toimiessaan, merkittävä vaikutus kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen ja yleisesti ihmisoikeuksien toteutumiseen. Yritysten vastuullisuuden odotetaan näkyvän niiden liiketoiminnassa, sijoittamisessa, verotuksessa, investoinneissa, kehitysyhteistyörahoituksen käytössä, innovaatioissa ja luomiensa työpaikkojen laadussa.

Digitalisaatio ja sitä hyödyntävät teknologiset innovaatiot tarjoavat uusia mahdollisuuksia ratkaista suuria ongelmia. Esimerkiksi digitaalisten palvelujen voimakas yleistyminen ja pääsy tietoon myös kehittyvissä maissa tarjoaa valtavia mahdollisuuksia edistää köyhimpien ja haavoittuvassa asemassa olevien ihmisten oikeuksien toteutumista. Teknologiaan liittyy myös riskejä: se voi lisätä entisestään eriarvoistumiskehitystä, koska kaikilla ei ole pääsyä globaaliin, vapaaseen tietoon netissä. Sen lisäksi tekoälyn avulla automatisoidaan prosesseja, jotka perustuvat nykyisiin, eriarvoistaviin rakenteisiin. Jos datapohjaiseen tekoölyyn syötetään diskriminoivaa dataa, myös tekoälystä tulee diskriminoiva. Uutta teknologiaa voidaan käyttää myös ihmisten tarkkailuun ja hallitsemiseen.

Monissa maissa hallitukset pyrkivät hallitsemaan maiden sisällä kasvavaa tyytymättömyyttä maalailemalla uhkia ulkopuolisesta vaarasta, mitä käytetään myös perusteena kansalaisten oikeuksien rajoittamiseen. Samoin poliittiset ääriliikkeet ja puolueet kasvattavat suosiotaan tarjoamalla yksinkertaisia ratkaisuja monimutkaisiin ongelmiin. Kansalaisyhteiskunnan toimijoille tämä voi tarkoittaa niiden toiminnan oikeutuksen ja hyväksyttävyyden vähenemistä, jos ihmiset eivät enää jaa näkemystä kansalais- ja ihmisoikeuksista.

6. Strategiset painopisteet 2021–2024

STRATEGISILLE PAINOPISTEILLE ASETETUT PÄÄTAVOITTEET			
1. Uudistumiskykyiset järjestöt	2a. Kestävä talous	2b. Ilmasto-oikeudenmukaisuus	3. Viestinnän vahvistaminen
Fingo ja sen jäsenjärjestöt ovat kokeilunhaluisia ja uudistumiskykyisiä.	Suomen ja EU:n politiikat vähentävät eriarvoisuutta ja tukevat siirtymää globaalisti reiluun ja kestäväan talousjärjestelmään.	Suomi ja EU tukevat nykyistä vahvemmin kehittyvien maiden varautumista ja sopeutumista ilmastonmuutoksen seurauksiin eriarvoisuuden poistamiseksi ja ihmisoikeuksien toteutumiseksi.	Gloaalien haasteiden ratkaiseminen ja heikoimpien vahvistaminen koetaan yhteiskunnassa laajalti tärkeäksi työksi, jonka eteen Suomen ja suomalaisten on tehtävä osansa.

Vuosille 2021–2024 valitut strategiset painopisteet vastaavat niihin tarpeisiin, joita ulkoisen toimintaympäristön trendit, haasteet ja mahdollisuudet kehitysjärjestöille asettavat. Valintoihin ovat vaikuttaneet Fingon jäsenkyselyn tulokset sekä sidosryhmiltä saatu palaute. Painopisteitä ja niiden valinnan perusteita on myös arvioitu Fingon tunnistettujen vahvuuksien ja heikkouksien valossa.

Strategiset painopisteet muodostavat yhteisen ja integroidun kokonaisuuden. Niiden keskinäinen linkittyminen tuo synergiaetua ja lisää strategisten tavoitteiden saavutettavuutta. Strategiset painopisteet ja niiden tavoitteet eivät ole irrallaan myöskään Fingon perustehtävistä, vaan vaikuttavat kaikkiin niihin. Strategisissa tavoitteissa hyödynnetään perustehtävissä tunnistettuja vahvuuksia.

Uudistumiskykyiset järjestöt

PAINOPISTE	STRATEGINEN PÄÄTAVOITE	STRATEGISET ALATAVOITTEET
UUDISTUMISKYKYISET JÄRJESTÖT	Fingo ja sen jäsenjärjestöt ovat kokeilunhaluisia ja uudistumiskykyisiä	<ol style="list-style-type: none"> Järjestöt ovat kehittäneet yhdessä ennakoitaitojaan ja kokeiluosaamistaan ja käyttävät tarjolla olevia teknologisia ratkaisuja työnsä vaikuttavuuden lisäämiseksi. Järjestöt hakeutuvat yhteistyöhön eri sektoreiden kanssa ja saavat aikaan globaalisti kestäviä muutoksia kehittämällä uusia ratkaisuja niiden kanssa. Järjestöt ovat vahvistaneet osaamistaan muutosvoimaiseen viestintään ja vaikuttamiseen kestävän kehityksen kysymyksistä. Järjestöt osaavat tukea niissä toimivien ihmisten motivaatiota ja voimavaroja ja puhutella uusia ihmisiä innostavasti.

Fingon roolista ja missiosta nouseviin perustehtäviin kuuluu keskeisesti vahvistaa jäsenjärjestöjen osaamista ja mahdollisuuksia tehdä työtään. Tämä pitää sisällään esimerkiksi kehitysyhteistyön, globaalin kansalaiskasvatuksen sekä vaikuttamistyön ja viestinnän taitojen kehittämisen, järjestöjen tarpeista lähtevän rahoitusneuvonnan sekä edunvalvonnan päättäjiä ja sektorin rahoittajien suuntaan. Toisilta oppiminen ja järjestöjen omista lähtökohdista lähtevän työn tukeminen ovat Fingon ytimessä.

Järjestöjen työ kohti kestävän kehityksen tavoitteita vaatii pitkäjänteisyyttä ja määrätietoista sitoutumista. Useat aikamme ilmiöt haastavat järjestöjä ja niiden kykyä seurata kehitystä ja uudistua. Nopeasti muuttuva, heikosti ennakoitava toimintaympäristö ja siihen vastaaminen oli järjestöille haaste jo ennen COVID-19-pandemiaa. Teknologian nopea kehitys avaa huimia mahdollisuuksia myös kehittyville maille, mutta järjestöjen on oltava hereillä kehitykseen liittyvistä riskeistä esimerkiksi suhteessa ihmisoikeuksiin ja eriarvoistumiskehitykseen.

Viime vuosina kehitysyhteistyössä on korostunut paine raja-aitojen ylittämiseen ja uusiin yhteistyötahoihin. Kansalaisjärjestöjen osaaminen kehittyvien maiden ruohonjuuritasolta voi auttaa myös julkisen ja yksityisen sektorin toimijoita toteuttamaan kehitystavoitteita. Mediaympäristö ja viestinnän muodot muuttuvat jatkuvasti, ja niiden käyttö vaatii uutta osaamista, jotta järjestöt pääsevät ottamaan syvällisesti osaa globaalikysymysten käsittelyyn suomalaisessa yhteiskunnassa. Järjestöjä haastaa myös aktivismin muutos nopeammaksi ja yksilökeskeisemmäksi: maailmaa muuttavia ilmiöitä tapahtuu yksilöiden aloitteesta, ilman järjestöjen rakenteita. Samaan aikaan järjestöt ovat hyvin ahtaalla suuressa osassa maailman maita, ja niiden toimintaa rajoitetaan. Nämä haasteet koskevat meitä kaikkia.

Uudistumiskykyiset järjestöt painopisteen alatavoitteeksi valittiin joitakin trendeistä ja haasteista nousevia taitoja, joita kehitysjärjestöjen on syytä vahvistaa lähivuosina pysyäkseen yleisessä kehityksessä mukana. Eteenpäin katsominen edellyttää ennakoitaitoja, innovatiivisuus edellyttää kokeilutaitoja, ja vaikuttavuuden lisääminen usein myös riittävää teknologista osaamista. Niiden myötä järjestöt näyttäytyvät eri tahoille innovatiivisena, kiinnostavana yhteistyökumppanina, mihin liittyy toinen alatavoite. Jos järjestöt näkevät roolinsa laajemmin kuin vain oman sektorinsa sisällä, ne pystyvät tekemään monipuolista, merkityksellistä yhteistyötä eri tahojen kanssa ja kasvattamaan siten vaikutustaan. Yhteistyötahoista voi muodostua myös kumppaneita, jotka tukevat vaikuttamistyötämme samoin viestein.

Muutosvoimainen viestintä ja vaikuttamisosaaminen ovat keskeisiä uudistumiskykyisen järjestön perustaitoja. Fingossa voimme tukea näiden taitojen vahvistamista ja järjestöjen välillä tapahtuvaa oppimista.

Viimeinen alatavoite liittyy ihmisten pitämiseen keskiössä. Järjestön toiminnassa mukana olevien ihmisten hyvinvoinnista huolehtiminen – ovat he sitten vapaaehtoisia, luottamushenkilöitä tai työntekijöitä – on järjestötoiminnan elinehto, ja ihmiset ovat tärkein voimavara muutoksen eteenpäinviemisessä. Toisaalta järjestöjen tulevaisuus on paljolti riippuvainen siitä, minkä verran ne pystyvät innostamaan uusia ihmisiä mukaan, myös nuoria. Järjestöjen on syytä hankkia esimerkiksi ihmisten motivointiin, merkityksen kokemukseen, empatiaan ja tunteiden käsittelyyn liittyviä taitoja. Miten järjestöt osaavat asemoida itsensä ihmisille niin, että ne nähdään edelleen relevanttina kanavana toimia ja vaikuttaa muuttuvassa yhteiskunnassa?

Vaikka uudistumiskykyiset järjestöt -painopisteessä työ kohdistuu joihinkin valittuihin osaamisalueisiin ja niistä kiinnostuneisiin järjestöihin, on selvää, että työn hedelmät, uudet opit ja oivallukset, tulevat hyödyttämään järjestökenttää myös laajemmin. Strategiakauden aikana saattaa nousta myös uusia osaamistarpeita, jotka vaikuttavat järjestöjen uudistumiskykyyn, ja joihin Fingon täytyy tarttua.

Uudistumiskykyiset järjestöt -tavoite linkittyy vahvasti myös muihin strategian päätavoitteisiin, jotka otetaan huomioon tämän tavoitteen alla tehtävissä toiminnoissa. Aikaansa seuraavan, uudistumiskykyisen kehitysjärjestön välttämättömiin taitoihin kuuluu kyky analysoida tilannetta ja muuttaa omaa toimintaa eriarvoisuuden, systeemisen kehityksen ja kestäväen talouden saralla sekä etsiä tapoja parantaa oman toiminnan ilmastokestävyttä. Järjestön on hyvä osata viestiä tuloksellisesti tämän ajan

ihmisille sopivilla viesteillä ja välineillä. Hyvällä jäsenviestinnällä Fingo voi herättää jäsenjärjestöjen kiinnostuksen kokeilemaan uudistuvat järjestöt -kokonaisuudessa syntyneitä uusia välineitä ja kartuttamaan osaamistaan. Toisaalta oppimisenäkökulma voidaan ottaa huomioon järjestöjen yhteisissä vaikuttamisprosesseissa ja viestinnässä.

Perustelut uudistumiskykyiset järjestöt -painopisteen valinnalle

1. **Ketterät, itseohjautuvat ja uudistuvat toimintatavat ovat ottamassa jalansijaa järjestömaailmassa.** Nopeasti muuttuva, vaativa ja heikosti ennakoitava toimintaympäristö sekä toisaalta systeemijattelun valtavirtaistuminen ovat saaneet järjestöt kiinnostumaan kokeilukulttuurista, palvelumuotoilusta ja uusista työn tekemisen tavoista. Edelläkävijäjärjestöt pyrkivät pois siiloista ja hakevat inspiraatiota toiminnalle ennakkoluulottomasti muilta toimialoilta. Uudenlaiset toiminnan mallit edellyttävät järjestöiltä halukkuutta panostaa jatkuvaan oppimiseen ja perinteisten organisaattiorakenteiden ravisteluun.
2. **Teknologia avaa kansalaisyhteiskunnalle uusia mahdollisuuksia ratkaista suuria ongelmia, joihin ei aikaisemmin ole löytynyt ratkaisuja.** Järjestöt hyödyntävät yhä enemmän uutta teknologiaa, jonka avulla voi luoda verkostoja, vaihtaa tietoa ja löytää ratkaisuja kehitysongelmiin. Mutta mikä on vähimmäistaso, joka jokaisen pitäisi osata? Kuka jää ulkopuolelle? Fingolla on hyvä asema järjestöjen roolin selkiyttäjänä suhteessa teknologiaan, järjestöjen osaamisen jakamisessa ja vahvistamisessa, mutta myös potentiaalisten haasteiden esiin nostamisessa esimerkiksi digitaalisen kehityksen ja eriarvoisuuden näkökulmasta.
3. **Yritykset ottavat yhä aktiivisempaa roolia yhteiskunnallisina vaikuttajina, myös kehitysyhteistyössä.** Järjestöt hakevat aktiivisesti mahdollisuuksia yhteistyöhön yritysten kanssa. Nähdään tarve laajaan dialogiin, kuitenkin järjestöjen ominaisluonne säilyttäen. Kehitysyhteistyö on muuttumassa pohjoisen rahoittajien dominoimasta toimintakentästä monimutkaiseksi ekosysteemiksi, jossa toimivat myös yritykset, vapaat liikkeet, suurlahjoittajat, julkisuuden henkilöt, kehittyvien maiden rajoittajat jne.
4. Järjestöjen haaste on pitää ihmiset ja eritoten nuoret mukana. **Aktivismi muuttuu nopeammaksi ja yksilökeskeisemmäksi.** Turhautuminen yhteiskunnallisen muutoksen hitauteen ja toisaalta sosiaalisen median kanavat ovat muuttaneet aktiivisen kansalaisuuden muotoja. Asioita syntyy ilman järjestöjen rakenteita. Osalle nuoria järjestöjäsenyys on vieras käsite. Greta Thunberg inspiroi tavalla, johon järjestöt eivät ole pystyneet. Ihmiset pohtivat, mitä itse saa osallistumisesta tai auttamisesta. Järjestöjen pitää oppia lähestymään ihmistä uusin tavoin, sillä halua tehdä jotakin globaalien haasteiden edessä on paljon.

Kestävä talous ja ilmasto-oikeudenmukaisuus

PAINOPISTE	STRATEGINEN PÄÄTAVOITE	STRATEGISET ALATAVOITTEET
KESTÄVÄ TALOUS	Suomen ja EU:n politiikat vähentävät eriarvoisuutta ja tukevat siirtymää globaalisti reiluun ja kestäväan talousjärjestelmään.	<ol style="list-style-type: none">1. Suomen ja EU:n kestäväan kehityksen rahoitus on vähentänyt eriarvoisuutta kehittyvissä maissa ja köyhyyttä kaikkein haavoittuvimmissa yhteisöissä.2. Kehittyvien maiden näkökulma ja globaalin eriarvoisuuden vähentäminen huomioidaan keskeisissä politiikkaprosesseissa, joilla Suomi ja EU rakentavat ilmastokestävää hyvinvointitaloutta.3. Suomen ja EU:n koronakriisin jälkeiset toimet tukevat globaalisti kestäväan taloutta sekä edistävät yksityisen sektorin vastuullista liiketoimintaa ja roolia kehityksessä.

Fingon missiosta nouseva vaikuttamisen perustehtävä on yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa vaikuttaa poliittisiin päätöksentekijöihin eriarvoisuuden vähentämiseksi ja ihmisoikeuksien sekä kestäväan tulevaisuuden toteutumiseksi. Tämä tarkoittaa Suomen ja EU:n siirtymistä kokonaisvaltaiseen globaalin vastuun politiikkaan, joka edistää ja noudattaa kansainvälisiä sopimuksia laaja-alaisesti kaikilla hallinnonaloilla, ei ainoastaan kehityspolitiikassa. Perustehtävänsä mukaisesti Fingo vaikuttaa yhteistyössä jäsentensä kanssa ja itsenäisenä toimijana jäsentensä valtuuttamana, mutta myös tukee jäseniä niiden omassa vaikuttamistyössä. Järjestöjen laajat kontaktit kehittyvissä maissa mahdollistavat sen, että vaikuttamistyössämme kuuluu vahvana myös globaalin etelän kansalaisyhteiskuntien ääni. Fingon vaikuttamistyön keskiössä on Agenda 2030:n ”leave no one behind” -periaate

Perustelut kestävä talous -painopisteen valinnalle

- 1. Eriarvoisuuden poistaminen ja globaalin oikeudenmukaisuuden sekä kestäväan kehityksen saavuttaminen vaativat uudenlaisia toimia kaikilta eri yhteiskunnan toimijoilta** nopeasti muuttuvassa maailmassa. Näiden tavoitteiden toteuttaminen edellyttää kestäväan, ympäristön kantokyvyn ja ihmisten hyvinvoinnin huomioivaa talousjärjestelmää. Erityisen tärkeää on huomioida kaikkein köyhimmät ja heikoimmassa asemassa olevat ihmiset, jotka pääsääntöisesti kärsivät eniten vallitsevasta, kasvua tavoittelevasta talousjärjestelmästä sekä ilmastonmuutoksen ja viimeisimpänä COVID-19-pandemian seurauksista.

Arvioiden mukaan maailman 50:n suurimman yrityksen liikevaihto vastaa maailman 128 köyhimmän valtion BKT:ta. Niin ihmisten kuin ympäristön

näkökulmasta katsottuna ei siis ole yhdentekevää, miten yritykset toimivat ja mihin ne keskittävät liiketoimintansa.

- 2. Kansainvälinen talousjärjestelmä on murroksessa ja sen myötä niin rahoittajat kuin rahavirratkin muuttuvat.** YK on arvioinut, että kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttaminen vaatii pelkästään kehittyvissä maissa joka vuosi yli 2,5 biljoonan dollarin panokset aina vuoteen 2030 asti. On myös tärkeää tunnistaa, että yksityisellä sektorilla on keskeinen rooli kestävän ja oikeudenmukaisen talouden rakentamisessa niin rahoittajana kuin toimijana.

Eriarvoistumisen vähentämisen näkökulmasta on välttämätöntä, että merkittävä osa rahavirroista kanavoituu heikompiensaisten tukemiseen ja rahoitus edistää kestävän kehityksen saavuttamista. Vuodessa yhteensä noin USD140 miljardin kehitysyhteistyömäärärahat (ODA) ovat vain yksi osa kestävän kehityksen rahoitusta.

ODA-raha on ainoana lahjumuotoisena rahoitusmuotona kuitenkin tärkeä erityisesti kaikkein hauraimmille maille. Fingo jatkaa jäsenistönsä kanssa pitkäjänteistä vaikuttamistyötä Suomen kehitysmäärärahojen nostamiseksi 0,7 %:iin bruttokansantuotteesta.

- 3. Maailmaa dramaattisella tavalla ravistellut COVID-19-pandemia ei ole vain maailmanlaajuinen terveysuhka vaan myös inhimillisen kehityksen kriisi,** joka vaikuttaa jo tälläkin hetkellä kehityksen taloudellisiin ja sosiaalisiin ulottuvuuksiin ennennäkemättömällä tavalla. YK:n pääsihteeri Antonio Guterres on varoittanut, että COVID-19-pandemia voi syöstä miljoonia ihmisiä äärimmäiseen köyhyyteen ja pandemian synnyttämä talouskriisi uhkaa kasvattaa niin taloudellista kuin poliittista ja sosiaalista eriarvoisuutta entisestään. On selvää, että pandemian myötä kestävän kehityksen rahoitustarpeet tulevat muuttumaan vieläkin suuremmiksi.

Fingolle kestävän talouden painopiste tarkoittaa, että kaiken vaikuttamistyön lähtökohdaksi on tavoite systemisestä, eriarvoisuuden moninaiset ulottuvuudet huomioon ottaen muutoksesta kohti reilua ja kestävästä taloutta. Nykyisestä ylikulutukseen ja eriarvoisuuteen perustuvasta talousjärjestelmästä on siirryttävä globaalisti oikeudenmukaiseen ja kestäväan talouteen, jonka ensisijaisena periaatteena on ihmisen ja ympäristön hyvinvoinnin turvaaminen. Nostamalla kestävän talouden strategiseksi painopisteeksi seuraavaksi neljäksi vuodeksi, Fingo haluaa varmistaa, että Suomi ja EU tunnistavat globaalin eriarvoistumisen moninaiset ulottuvuudet, mukaan lukien COVID-19-pandemian seuraukset, ja toimivat johdonmukaisesti ilmastokestävän hyvinvointitalouden edistämiseksi niin kehityspolitiikassa kuin muissa kansainvälisissä toimissaan.

PAINOPISTE	STRATEGINEN PÄÄTAVOITE	STRATEGISET ALATAVOITTEET
ILMASTO-OIKEUDEN-MUKAISUUS	Suomi ja EU tukevat nykyistä vahvemmin kehittyvien maiden varautumista ja sopeutumista ilmastonmuutoksen seurauksiin eriarvoisuuden poistamiseksi ja ihmisoikeuksien toteutumiseksi.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kaikki Suomen ja EU:n tukema kehitysyhteistyö on ilmastokestävää. 2. Suomen ja EU:n ilmastorahoitus kehittyville maille on riittävää, tasokasta ja tuloksellista. 3. Sopeutumistoimet edistävät kehittyvien maiden ihmisten hyvinvointia.

Perustelut ilmasto-oikeudenmukaisuus painopisteen valinnalle

1. **Ilmastonmuutos on yksi aikamme suurimmista uhkista ihmisoikeuksien toteutumiseksi.** Hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin IPCC:n mukaan ilmastonmuutos vaikuttaa negatiivisesti yli miljardin ihmisen elämään eri puolella maailmaa. Se uhkaa ihmisten perusoikeuksia koskien elämää, terveyttä ja hyvinvointia, riittävää ravintoa, vettä, toimeentuloa ja puhdasta ympäristöä, ja vaikuttaa erityisesti haavoittuvissa tilanteissa elävien ihmisten elämään kehittyvissä maissa.

Maailmanpankin arvion mukaan yli 100 miljoonaa ihmistä on vaarassa ajautua takaisin köyhyyteen ilmastonmuutoksen seurauksena vuoteen 2030 mennessä. COVID-19-pandemian seuraukset kasvattavat huomattavasti tätä riskiä. Viimeisten vuosien aikana on vahvistunut ymmärrys siitä, että ilmastokriisi ei ole pelkkä luonnontieteellinen ilmiö vaan vaikeasti ratkottava ihmisoikeuskysymys, jonka ratkaisu vaatii laajaa kansainvälistä yhteistyötä ja poliittista tahtoa.

2. **Ilmastonmuutos koskettaa kaikkia kaikkialla, mutta mailla on hyvin vaihtelevat voimavarat vastata sen vaikutuksiin.** Erityisesti kehittyvissä maissa vaikutukset ovat moninaiset ja ne näkyvät ruoka- ja vesipulana, humanitaarisina katastrofeina, ihmisten välisten jännitteiden kasvuna, taloudellisena epävakautena sekä lisääntyneenä muuttoliikkeenä. Kokonaisia alueita muuttuu asuinkelvottomiksi ja ihmisillä on hyvin vaihtelevat valmiudet varautua elinympäristön muutoksiin, jonka seurauksena ilmastonmuutoksen aiheuttama köyhyys ja eriarvoisuus kasvaa. Maailmanpankin arvioiden mukaan 143 miljoonaa ihmistä latinalaisessa Amerikassa, Aasiassa ja Saharan eteläpuoleisessa Afrikassa ovat pakotettuja muuttamaan maansa sisällä ilmastonmuutoksen seurauksien vuoksi vuoteen 2050 mennessä.
3. **Erityisesti vähiten kehittyneet maat tarvitsevat rahallista tukea ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen** sekä enenevässä määrin ilmastonmuutoksen aiheuttamien vahinkojen ja menetysten korvaamiseen.

Tukemalla maiden sopeutumistoimia pystytään vaikuttamaan siihen, että ihmisillä on kyky vastata muuttuviin olosuhteisiin ihmisarvoisella tavalla. Koska ilmastonmuutoksen seuraukset ovat moninaiset ja vaikuttavat moneen eri sektoriin, myös sopeutumistoimien on pureuduttava yhteiskunnallisiin rakenteisiin eri sektorien kautta.

- 4. Ilmastonmuutoksen syyt ja seuraukset uhkaavat myös vuosien kehitysyhteistyön saavutuksia.** Kehitysyhteistyön ja ilmastokestävyyden on oltava linjassa, jotta kehitysyhteistyö ei kuormita ilmastoa, vaan tukee ihmisten mahdollisuuksia sopeutua muuttuvaan elinympäristöön. Ilmastokestävä kehitysyhteistyö huomioi ilmastonmuutoksen vaikutukset kehitystavoitteiden saavuttamisessa ja etsii kestäviä ja innovatiivisia ratkaisuja estämään ilmastonmuutoksen kielteisiä vaikutuksia ihmisten oikeuksien toteutumiseen.

Fingolle ilmasto-oikeudenmukaisuus-painopiste tarkoittaa sitä, että vaikuttamistyössä ilmastonmuutos nähdään ennen kaikkea oikeudenmukaisuus- ja ihmisoikeuskysymyksenä. Ilmastonmuutos ei kohtele ihmisiä tasavertaisesti ja koskettaa erityisesti kaikkein köyhimpiä ja hauraimpia maita ja yhteisöjä, joilla on heikoimmat mahdollisuudet varautua ja sopeutua muuttuviin olosuhteisiin. On selvää, että mikäli ilmastonmuutoksen moninaisiin vaikutuksiin ei pystytä varautumaan ja sopeutumaan, köyhyys ja eriarvoisuus maailmassa kasvaa entisestään.

Kestävä talous ja ilmasto-oikeudenmukaisuus -painopisteen toimeenpanosta

Kestävä talous teemana on laaja ja siihen vaikuttavat tekijät ovat moninaisia, usein perinteisen kehityssektorin ulkopuolella olevia asioita. Pitkän aikavälin tavoitteena on globaalinen, kestävä ja ihmisten hyvinvointia edistävän talousjärjestelmän aikaansaaminen. Ilmasto-oikeudenmukaisuus ja ilmastonmuutoksen käsitteleminen ihmisoikeuskysymyksenä on myös uusi tulokulma, jonka tavoitteiden saavuttaminen vaatii pitkäjänteistä työtä.

Painopisteen toimeenpanon ja tulosten aikaansaamisen kannalta on ensiarvoisen tärkeää tehdä kestävä talouden ja ilmasto-oikeudenmukaisuuden vaikuttamistyöhön seuraavien neljän vuoden ajalle toimeenpanosuunnitelma, joka perustuu kattaviin analyysiin. Analyysien avulla pystymme kartoittamaan sidosryhmät, tunnistamaan synergiat, fokusoimaan tavoitteet sekä valitsemaan relevantit vaikuttamiskeinot.

Kattojärjestönä pyrimme vaikuttamaan poliittisiin päättäjiin Suomessa ja EU:ssa. Tulemme tunnistamaan keskeiset politiikkaprosessit ja vaikuttamisikkunat niin kansallisella kuin EU-tasolla. Näiden kautta voimme edistää kestävä taloutta ja ilmasto-oikeudenmukaisuutta yhdessä jäsenjärjestöjemme ja muiden relevanttien sidosryhmien kanssa.

Tunnistettuja kestävä talouden vaikuttamistyön alueita ovat mm. yksityisen sektorin investoinnit, verojärjestelmien kehittäminen, yritysvastuu ja vastuullinen liiketoiminta, EU:n vihreän kehityksen ohjelma ja erilaiset hyvinvointitaloudesta keskustelevat foorumit.

Ilmasto-oikeudenmukaisuuden osalta pyrimme yhdessä jäsenjärjestöjemme kanssa vaikuttamaan siihen, että Suomi ja EU tukevat nykyistä vahvemmin kehittyvien maiden varautumista ja sopeutumista ilmastonmuutoksen seurauksiin eriarvoisuuden vähentämiseksi ja ihmisoikeuksien toteutumiseksi. Lisäksi teemme vaikuttamistyötä mm. Suomen ilmastorahoituksen nostamiseksi riittävälle tasolle, jotta Suomi voi kantaa globaalin vastuunsa ja täyttää kansainväliset sitoumuksensa. Tarkemmat tavoitteet määritellään vaikuttamistyön toimeenpanosuunnitelmassa tehtyjen analyysien pohjalta vuoden 2020 loppuun mennessä.

Jäsenjärjestöt ovat antaneet tukensa kestävän talouden ja ilmasto-oikeudenmukaisuuden edistämiseen ja niitä pidetään kattojärjestölle sopivina vaikuttamistyön teemoina, koska ne vaativat asiantuntemusta, resursseja ja laajan sektorirajat ylittävän yhteistyörintaman rakentamista. Samaan aikaan koetaan tärkeäksi kasvattaa järjestöjen osaamisen vahvistamista kestävästä taloudesta ja ilmasto-oikeudenmukaisuudesta.

Vaikuttamisosaamisen ja temaattisten sisältöjen syventämisen nivominen käytännön vaikuttamistyöhön tekee oppimisen luontevaksi osaksi Fingon kaikkea vaikuttamistyötä. Vaikuttamisviestintä puolestaan on keskeinen keino vaikuttamistyön tavoitteiden edistämiseksi. Strategiakaudella panostetaan erityisesti poliittisiin päätöksentekijöihin kohdennettavaan vaikuttamisviestintään Fingon viestintäyksikön kanssa ja tuella.

Viestinnän vahvistaminen

PAINOPISTE	STRATEGINEN PÄÄTAVOITE	STRATEGISET ALATAVOITTEET
VIESTINNÄN VAHVISTAMINEN	Gloaalien haasteiden ratkaiseminen ja heikoimpien vahvistaminen koetaan yhteiskunnassa laajalti tärkeäksi työksi, jonka eteen Suomen ja suomalaisten on tehtävä osansa.	<p>1: Fingon viestit ovat vaikuttaneet päätöksentekoon: kehittyvissä maissa elävien ihmisten näkökulma on huomioitu päätöksiä tehtäessä.</p> <p>2: Fingo on saavuttanut aseman kehitysjärjestökentän kokoavana äänenä. Viestintää tehdään tiiviissä strategisessa yhteistyössä jäsenjärjestöjen kanssa ja jäsenten viestejä nostetaan aktiivisesti esiin Fingon viestinnässä.</p> <p>3: Päättäjät ja kansalaiset tuntevat globaalien haasteiden taustoja ja syy-seuraussuhteita sekä tuntevat ja haluavat edistää suomalaisten järjestöjen työtä, ja sen vaikutuksia maailmalla.</p> <p>4. Globaaleista aiheista puhutaan yhteiskunnassa moniäänisesti ja kasvavassa määrin sektorimme ulkopuolella.</p> <p>5: Kansalaistoiminta on vetovoimaista ja houkuttelevaa – halu osallistua on kasvanut.</p>

Viestintä on yksi Fingon perustehtävistä. Viestimme voimallisesti globaaleista aiheista ja järjestöjen eri puolilla maailmaa tekemästä työstä. Vallitsevassa maailmantilanteessa ja jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä entistä vahvempi viestintä koetaan Fingon tavoitteiden saavuttamisen kannalta erityisen tärkeäksi.

Gloaalien haasteiden juuret kaivautuvat syvälle yhteiskunnallisiin rakenteisiin, joiden muuttaminen vaatii paitsi ymmärrystä ja sinnikästä työtä, myös poliittista tahtoa ja sen taustalla suuren yleisön vahvaa tukea. Vahva vaikuttamistyö tarvitsee tuekseen myös erityistä panostusta viestintään. Yhdessä tähtäämme siihen, että globaalien haasteiden ratkaiseminen ja heikoimpien vahvistaminen koetaan yhteiskunnassa laajalti tärkeäksi työksi, jonka eteen Suomen ja suomalaisten on tehtävä osansa.

Perustelut viestinnän vahvistaminen -painopisteen valinnalle

1. Globaaleita haasteita ratkaistaan vain yhteistyöllä

Suurtenkin ongelmien edessä ihminen on sopeutuva ja kekseliäs. Pystymme

ratkaisemaan koko maailmaa koskettavia haasteita vain toimimalla yhdessä. Perustakseen hyvä yhteistyö tarvitsee luotettavaa, monipuolista ja selkeää tietoa sekä avointa ja toisia ihmisiä kunnioittavaa vuorovaikutusta – ulostuloa samalla lailla ajattelevien kuplista.

Tutkimusten mukaan haastavina aikoina ihmiset osallistuvat enemmän ja haluavat auttaa toisiaan. Tilanteen pitkittyessä uhkana on, että ihmiset turhautuvat ja menettävät mielenkiintonsa tai myötätunto alkaa kohdistua vain oman lähiyhteisön tukemiseen. Yhteen hiileen puhaltamisen sijaan vastakkainasettelu alkaa nosta päätään.

2. Globaalit kysymykset eivät pääse riittävästi esiin julkisessa keskustelussa

Globaaliin oikeudenmukaisuuteen ja kestäväan kehitykseen liittyvät teemat, erityisesti kehittyvien maiden näkökulmasta, eivät pääse riittävästi esiin valtamediassa. Viranomaiset keskittyvät oman hallinnonalansa viralliseen viestintään ja järjestöt omaan toimintaansa keskittyvään viestintään ja varainhankintaan.

Fingolle luonteva rooli on toimia kehitysjärjestökentän kokoavana äänenä ja profiloitua aiempaa aktiivisemmin globaaleita aiheita taustoittavana, faktapohjaisena, vastuullisena, asiantuntevana, monia näkökulmia huomioivana ja ratkaisukeskeisenä viestijänä. Päätäjien ja asiantuntijoiden lisäksi globaaliteemoissa tavoitellaan näihin aiheisiin myönteisesti tai neutraalisti suhtautuvien kansalaisten huomiota.

3. Järjestöjen toimintaympäristö on murroksessa – tavoitteiden saavuttaminen edellyttää uusia toimintatapoja

Kehitysyhteistyöhön varattu julkinen rahoitus on vähentynyt ja järjestöiltä vaaditaan taitoa uudelleen yhteistyöhön yksityisen sektorin ja yksityisten lahjoittajien kanssa. Myös kansalaisaktivismi muuttaa muotoaan. Rekisteröityjen järjestöjen sijaan ihmiset toimivat yhä enemmän omien epävirallisten verkostojensa kautta. Erityisesti nuoret kokevat perinteiset vaikuttamisen keinot kankeiksi.

Myös Fingon viestinnän toimintatapoja ja kohderyhmien tavoittamista pitää muuttuvassa toimintaympäristössä kehittää jatkuvasti. Jotta voimme saavuttaa asettamamme tavoitteet, meidän on kyettävä vastaamaan muutostrendeihin. Tarvitsemme edustamiemme asioiden taakse myös suuren yleisön vahvaa tukea.

Esimerkiksi taitavien puhujien vallan kasvu ja kirjoitetun tekstin merkityksen pieneneminen, erityisesti nuoremmissa kohderyhmissä, vaatii viestijöiltä jatkuvaa hereillä oloa ja kehittymistä. Monikanavaisen sekä sisällöltään ja toteutustavaltaan monipuolisen viestinnän tarve kasvaa edelleen. Meidän on kyettävä viestimään eri kohderyhmät tavoittavilla tyyleillä ja sisällöillä niissä kanavissa, joita he seuraavat. Tämä tarkoittaa nykyistäkin monipuolisempien sisältötyyppien (mm. kuvat, videot, animaatiot, ääni, infografiikka) aktiivista käyttöä sekä uusien viestintäkanavien hyödyntämistä tai jo käytössä olevien kanavien uudelleenprofilointia ja luovaa kehittämistä.

4. Fingon viestinnän vahvistamisesta on suoraa hyötyä jäsenjärjestöille

Laajemman yleisön tavoittaminen, globaaleihin aiheisiin liittyvän tiedon ja ymmärryksen lisääntyminen, näitä aiheita sivuavan asenneilmaston kehittäminen myönteisemmäksi sekä muutosten aikaansaaminen on vahvasti myös Fingon jäsenjärjestöjen intresseissä. Jäsenjärjestöjen kanssa tiiviissä yhteistyössä suunnitellun ja toteutetun yhteisen viestinnän vahvistaminen yhdessä valituista globaaleista teemoista tuottaa jäsenjärjestöille suoraa lisäarvoa.

Viestinnän vahvistamisella tuetaan myös Fingon perustehtäviä sekä muita strategisia tavoitteita, kuten järjestöjen uudistumiskyvyn ja osaamisen vahvistamista ja vaikuttamistyötä valituista teemoista. Se tukee myös Fingon missiota järjestöjen yhteisen muutosvoiman aktivoijana sekä kurottaa kohti visiota kaikille oikeudenmukaisesta maailmasta.

Viestintä strategiakaudella 2021–2024

Strategiakaudella 2021–2024 vaikuttamisviestintä on Fingon viestinnän tärkein tehtävä. Fingon vaikuttamistyön painopisteitä, kestävää taloutta ja ilmastoa, painotetaan myös vaikuttamisviestinnässä.

Toinen keskeinen päätehtävä on Fingon jäsenten viestinnän vahvistaminen. Viestintää tehdään tiiviissä strategisessa yhteistyössä jäsenjärjestöjen kanssa esimerkiksi suunnitteleamalla yhdessä viestittäviä teemoja ja tekemällä viestintää yhdessä. Fingon roolina on toimia jäsenjärjestöjen kokoavana äänenä. Jäsenjärjestöjen viestejä jaetaan aktiivisesti Fingon viestinnässä ja järjestöjen viestintäosaamista vahvistetaan muun muassa koulutusten ja muun säännöllisen yhteistyön kautta.

Jäsenten viestintäosaamisen vahvistaminen sekä kansalaistoiminnan vetovoimaisuuden kehittäminen linkittyvät vahvasti uudistumiskykyiset järjestöt -painopisteeseen, mikä näkyy käytännössä esimerkiksi koulutusten sisällöissä. Vastaavasti ennakointi- ja kokeilutaitojen kehittäminen koskee yhtä lailla myös Fingon viestintää. Jäsenten kanssa tehtävän yhteisen viestinnän lisäksi Fingon viestinnässä pyritään rakentamaan strategisia viestintäyhteistyökumppanuuksia myös muiden toimijoiden kanssa laajemman yleisön tavoittamiseksi.

Fingo viestii myös suurelle yleisölle, jonka osalta kohderyhmänä ovat globaaleihin aiheisiin myönteisesti tai neutraalisti suhtautuvat ihmiset. Vaikuttamisviestinnän aiheet ja kärjet huomioidaan soveltuvin osin myös suuremmalle yleisölle suunnatussa globaalikasvatuksellisessa viestinnässä.

Viestinnän vahvistaminen tarkoittaa Fingossa myös viestintäkulttuurin vahvistamista. Jokainen fingolainen viestii yhteisestä työstämme osana omaa työtään. Viestimme siis jatkossa koko organisaationa, siellä työskentelevinä yksilöinä sekä yhteistyössä jäsenjärjestöjemme kanssa aiempaa suunnitellummin, tehokkaammin, laajemmin ja vastuut tarkasti jakaen.

7. Resurssien käyttö

Strategisesti perusteltuja toimintoja voidaan vahvistaa esimerkiksi seuraavin keinoin:

- vahvistamalla asiantuntemusta
- fokusoimalla verkostoitumista
- tehostamalla hallintoa ja tukitoimintoja
- arvioimalla työ- ja kokoustilojen tarvetta ja lisäämällä etätyöskentelyä
- monipuolistamalla rahoitus pohjaa tunnistaen ja hyödyntäen uusia tulonlähteitä

Tarkemmat resurssien käyttösuunnitelmat tehdään ja täsmennetään ohjelmasuunnittelun ja vuosittaisten toimintasuunnitelmien yhteydessä.