



Toimintasuunnitelma 2020

Vuosikokouksen hyväksymä 27.11.2019

FINGON TOIMINTASUUNNITELMA 2020

Johdanto	3
1. Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistaminen	5
1.1. Verkostoituminen ja uudet yhteistyökumppanit.....	5
1.2. Kansalaisjärjestöjen toimintakyvyn vahvistuminen.....	7
1.3. Tiedon ja ymmärryksen lisääntyminen	8
1.4. Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset.....	9
2. Vaikuttaminen poliittiseen päätöksentekoon	10
2.1. Päätäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa	10
2.2. Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa.....	13
3. Jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio	14
3.1. Aktiiviset suhteet jäsenjärjestöihin.....	14
3.2. Henkilöstön kehittäminen ja resurssien tehokas käyttö	15
3.3 Johtaminen ja tuloksellisuus	16

Johdanto

Fingon historian toinen toimintavuosi käynnistyy rauhallisemmissa merkeissä kuin ensimmäinen. Edellisvuosi oli vilkas monine vaaleineen ja Suomen EU-puheenjohtajuuskauden tapahtumineen, ja se piti sisällään lukuisia Fingon käynnistämiseen liittyviä uudistuksia.

Maailmalla on tasan kymmenen vuotta aikaa saavuttaa YK:ssa asettamansa kestävä kehityksen tavoitteet. Ihmiskunnan on vielä mahdollista säilyttää maapallo elinkelpoisena tuleville sukupolville, mutta hienosäätö ei riitä, tarvitaan rohkeita rakenteellisia muutoksia nopealla aikataululla. Niitä peräänkuuluttavat myös monet arvovaltaiset tahot, kuten hallitustenväliset ilmastomuutos- ja luontopaneelit sekä YK:n nimeämä kansainvälinen tutkijaryhmä, joka julkaisi raporttinsa syyskuussa 2019 (VIITE). Siinä ryhmä suosittaa kestävä kehityksen ottamista kaiken suunnittelun, päätöksenteon ja budjetoinnin perustaksi.

Rakenteellisen muutoksen saavuttaminen vaatii paljon työtä koko suomalaiselta yhteiskunnalta ja EU-yhteisöltä, ja Fingossa olemme osa tätä muutosta. Agenda 2030 on työkalu edistää yhdessä kestävä kehitystä, mutta myös viitekehys, jolla tehdä sitä laajasti ymmärrettäväksi eri toimijoille ja sektoreille. Miten Fingon ja jäsenkuntamme toiminta tukee Agendan henkeä ja tavoitteita? Entä miten Agenda haastaa järjestöjen toimintaa, ja mitä asioita jää Agendan ulkopuolelle? Vuoden aikana tarkastelemme toimintaamme ja kehitämme sitä tukemaan aiempaa paremmin Agendan henkeä ja tavoitteita. Jäsenjärjestöiltä keräämme kokemuksia siitä, miten ne ovat onnistuneet Agenda-viitekehityksen käyttöönotossa ja tunnetuksi tekemisessä.

Fingon perustamisstrategian kolme painopistealuetta ja rooli suomalaisena asiantuntija-, yhteistyö- ja kattojärjestönä luovat pohjan myös vuodelle 2020. Toimintasuunnitelma rakentuu kolmen strategisen painotuksen pohjalle, jotka ovat 1) vahvempi kansalaisyhteiskunta, 2) tuloksellinen vaikuttaminen sekä 3) jäsenjärjestöjen vahva omistajuus. Fingon päätavoitteet kullekin vuodelle ovat nostoja niistä toimenpiteistä, jotka näemme juuri nyt muutoksen kannalta keskeisiksi ja joiden toteutumisen haluamme varmistaa, jotta strategiset painopisteet toteutuisivat.

Päätavoitteet vuodelle 2020:

- Koordinoimme Suomen kansallisen Agenda 2030 -raportin kansalaisyhteiskunnan osuuden onnistuneesti ja osallistavasti.
- Laadimme kattavan kokonaiskuvan kestävä kehityksen rahoitusarkkitehtuurin muutoksesta ja sen vaikutuksesta kehitysjärjestöjen työhön ja keinoista, joilla järjestöt voivat vaikuttaa rahoituksen kehitykseen siten, että eri toimijoiden yhteistyöllä saavutetaan entistä vaikuttavampia tuloksia.
- Vahvistamme jäsenistön kykyä käyttää digitaalisia ratkaisuja työssään ja kehitämme tätä tukevan ratkaisu- ja palvelukokonaisuuden yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa. Luomme edellytyksiä vahvemmalle yhteistyölle järjestöjen ja muiden toimijoiden kesken Suomessa ja kehittyvissä maissa.
- Kokeilemme uusia muotoja tukea hankerahoitteista kehitysyhteistyötä tekevien järjestöjen työtä.

- Keskitämme vaikuttamistyötä neljään kehityspolitiikan teemaan (naisten ja tyttöjen aseman ja oikeuksien vahvistaminen, kestävä talous ja työ, oikeusvaltion ja toimivien yhteiskuntien vahvistaminen, ilmastonmuutos ja luonnonvarat), jotka on mainittu myös Suomen hallitusohjelmassa.
- Avaamme järjestöjen monipuolista yhteistyötä Afrikassa ja afrikkalaisten toimijoiden kanssa sekä hyödynnämme sitä vaikuttamistyössä sekä Suomen että EU:n Afrikka-strategian laatimisprosesseihin.
- Vahvistamme jäsenomisteisuutta kehittämällä toimintaamme niin, että järjestöt löytävät heitä parhaiten tukevat palvelut ja toiminnot.

Edellä kuvatuilla painopisteillä pystymme vastaamaan keskeisiin toimintaympäristön muutoksen haasteisiin ja tuomaan uutta lisäarvoa kattojärjestönä ja koko kehitysjärjestösektorina kestäväen kehityksen toteutukseen kansallisesti ja kansainvälisesti. Tavoittelemme yhdessä jäsentemme kanssa suurempaa vaikuttavuutta työmme lopputuloksena.

Fingon ohjelmarahoitus ulkoministeriöstä vuosille 2018–2021 laskee kahden viimeisen ohjelmavuoden aikana. Myös pääosa hankerahoituksesta päättyy vuoden 2020 aikana. Etsimme uutta rahoitusta, mutta toiminnan volyymi tulee todennäköisesti laskemaan hieman edellisvuodesta. Teknologia- ja innovaatoratkaisujen hyödyntämiseen järjestöjen kehitysyhteistyössä haetaan noin 300 000 euron vuosibudjetin rahoitusta ulkoministeriön ohjelmatuen lisähaussa vuosille 2020–2021.

Toimintavuoteen 2020 lähdetään 55 työntekijän, harjoittelijoiden ja siviilipalvelushenkilöiden voimin. Vuosibudjetti on 8 745 800 euroa, joka koostuu pääosin ulkoministeriön, EU:n ja opetushallituksen tuesta.

1. Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistaminen

Ohjelman tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen puolesta on vaikuttavaa ja uusiutumiskykyistä.*

Fingon keskeinen päämäärä on kansalaisyhteiskunnan - järjestöjen, yhdistysten ja vapaaehtoisten - työn vahvistaminen. Haluamme tarjota verkostoitumisen ja kehittymisen paikkoja, jotka auttavat menestymään työssä kestävän kehityksen puolesta. Kattojärjestön tehtävä on seurata tiiviisti kansalaisyhteiskunnan toimintatilan kehitystä. Vaikutamme omalta osaltamme järjestöjen toimintaympäristöön ja lisäämme tietoisuutta globaalien haasteiden mittakaavasta, syistä ja ratkaisuista. Tuomme esiin järjestöjen työtä ja kannustamme ihmisiä osallistumaan toimintaan.

1.1. Verkostoituminen ja uudet yhteistyökumppanit

Ohjelman tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan toimijat verkostoituvat ja löytävät uusia yhteistyökumppaneita globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen edistämiseksi.*

Fingossa järjestöt ja muut toimijat verkostoituvat ja löytävät uusia kumppanuuksia, jotka parantavat työn mahdollisuuksia onnistua ja tavoittaa hyödynsaajat laajemmin. Järjestöjen lisäksi toimimme yli sektorirajojen esimerkiksi yksityisen sektorin toimijoiden, ministeriöiden ja muiden viranomaisten, tiedeyhteisön sekä kasvatus- ja koulutusalan toimijoiden kanssa.

Verkostot kasvavat käytännön tekemisen ja yhdessä oppimisen ympärille. Fingossa toimii yli 20 eri verkostoa tai työryhmää eri toimijoille, minkä lisäksi järjestämme monitoimijatilaisuuksia esimerkiksi maakohtaisesti tai jonkin ajankohtaisen teeman tiimoilta, usein jäsenjärjestöjen aloitteesta. Vuoden aikana luomme yhteiset käytännöt kaikille verkostoille, markkinoimme niitä jäsenillemme ja pohdimme, miten aiheet ja verkostot hahmottuvat Agenda 2030:n näkökulmasta. Ilmasto- ja kansalaisyhteiskuntateemojen ympärille on jo ehdotettu uusia työryhmiä.

Hanketyötä tekevien järjestöjen tilanne on vaikeutunut rahoituskilpailun kiristyttyä vuodesta 2015. Moni järjestö on lopettanut rahoituksen hakemisen ulkoministeriöstä, vaikka osaamista ja halua kumppanuuteen ja kehitysyhteistyöhön vielä olisi. Etsimme uusia muotoja tukea hankerahoitteista kehitysyhteistyötä tekeviä järjestöjä tiiviissä dialogissa ulkoministeriön kanssa esimerkiksi konsortioista tai hankkeiden talous- ja yleishallinnon ulkoistuksesta.

Toimimme myös useissa kansainvälisissä verkostoissa eri teemojen parissa, ja tuemme jäsentemme verkostoitumista. Keskeisiä laaja-alaisia kumppaneitamme ovat eurooppalaisten kehitysjärjestöjen kattojärjestö CONCORD, kansallisten kattojärjestöjen verkosto Forus sekä CIVICUS ja sen kattojärjestöjen ryhmä AGNA, joiden kautta seuraamme kansalaisyhteiskunnan tilan kehittymistä eri puolilla maailmaa.

Innovaatiot ja kehitys

Vuoden 2019 päätavoitteena olleessa innovaatiot ja kehitys -teemassa jatketaan konkreettiseen yhteistyöhön. Fingon tuoreen digitalisaatio ja innovaatiot kehitysyhteistyössä -selvityksen pohjalta tuemme kumppanuuksien syntymistä tuloksellisesti ja kehitystavoitteiden mukaisesti erityisesti Itä-Afrikan alueella. Rakennamme yhteistyötä tavoitteellisesti keskeisten etelän innovaatioverkostojen mutta myös digitalisaation ja sosiaalisten innovaatioiden parissa aktiivisesti toimivien eurooppalaisten ja globaalien sisarverkostojen kanssa. Toimintavuonna osallistumme ja järjestämme tapahtumia niin Suomessa kuin globaalissa etelässä.

Edistämme kriittistä ja avointa keskustelua teknologisen kehityksen vastuullisuudesta sekä selvitämme, miten kansalaisyhteiskunnan tilaa voidaan edistää digitaalisen kehityksen keinoin. Aiheina ovat mm. digitaalinen eriarvoisuus, eettiset kysymykset ja hyvät käytännöt. Fingo on allekirjoittanut Principles of Digital Development -ohjeistukset¹, joiden jalkauttaminen jatkuu omassa organisaatiossa sekä tukemalla jäsenjärjestöjä niiden hyödyntämisessä.

Rakennamme Finnpartnershipin ja UN Technology Innovation Labsin (UNTIL) kanssa koulutusyhteistyötä kestäväen kehityksen alueelle. Olemme jäsenjärjestöjemme kanssa mukana yhteisissä teemakoulutuksissa (rauha ja turvallisuus, koulutus, terveys ja kiertotalous). Ensimmäinen työpaja toteutetaan tammikuussa 2020 ja sen pohjalta päätetään jatkotoimenpiteistä.

Gloaalikasvatus

Gloaalikasvatuksen saralla vuoden 2020 painopisteenä ovat uudet kumppanuudet. Keitä voisivat olla kumppanit, joiden avulla globaalisti kestävä kehitystä edistävä oppiminen laajenisi uusien kohderyhmien pariin? Millaista yhteistyötä tarvitaan yhteiskunnallisen muutoksen edistämiseksi? Uusien kumppanuuksien tutkimisessa ja mahdollisuuksien esille nostamisessa hyödynnämme järjestöjen omia kokemuksia sekä kansainvälisiä verkostoja, kuten Bridge 47 -hankkeen puitteissa tehtyä työtä. Samalla jatkamme hyvää yhteistyötä opettajankoulutuslaitosten ja globaalikasvatustutkijoiden kanssa.

Uudet kumppanuudet ovat vahvasti esillä myös Fingon koordinoimassa kansainvälisessä Bridge 47 -verkostossa, joka tuo yhteen eri tahoja ympäri maailmaa edistämään aktiiviseen kansalaisuuteen liittyvää kestäväen kehityksen tavoitetta 4.7. Erialaisten globaalien verkostoitumistapahtumien lisäksi Bridge 47 järjestää webinaareja ja tiedottaa aiheesta. Fingon vetämä ja Euroopan komission rahoittama kolmivuotinen Bridge 47 -hanke tulee syksyllä päätökseen. Hankkeessa on mukana 15 järjestöä eri EU-maista ja ympäri maailmaa.

Suomessa toimiva opettajien täydennyskoulutushanke Transformer 2030 päättyi vuoden 2019 lopulla. Tavoitteena on, että haemme vuoden aikana uutta rahoitusta ja käynnistämme uuden järjestöjen ja muiden yhteistyötahojen hankkeen, jotta opettajien ja koulujen mahdollisuudet toimia kestäväen kehityksen muutosajureina paranevat.

Tuemme Mahdollisuuksien tori -verkoston kautta 20 kaupungin paikallistoimijoita tapahtumien suunnittelussa. Vertaisoppimistilaisuuksissa korostuvat tänä vuonna paikallistason uudet kumppanuudet

¹ <https://digitalprinciples.org/>

ja paikallisviestinnän kehittäminen. Torit toteutetaan Fingon tuella yhteistyönä eri tahojen kesken paikallisin voimin.

1.2. Kansalaisjärjestöjen toimintakyvyn vahvistuminen

Ohjelman tavoite: *Kansalaisjärjestöjen toimintakyky edistää globaalisti kestäväää kehitystä on vahvistunut*

Vahvistamme järjestöjen osaamista ja innostusta omaan työhön järjestämällä monimuotoisia oppimispalveluita aiheista, jotka liittyvät kehitysyhteistyöhön, globaalikasvatukseen, vaikuttamistyöhön, viestintään ja yritys yhteistyöhön. Vuonna 2020 toiminnan pääpaino on järjestöjen sparraamisessa, kun jäsenemme valmistautuvat hanketuen sekä viestintä- ja globaalikasvatustuen hakukierroksiin sekä seuraavana vuonna avautuvaan ohjelmatusen hakuun. Järjestämme useita koulutuksia arvioinnin kehittämistä ja riskienhallinnasta sekä uusimme Fingon verkko-oppimisvälineitä.

Järjestöjen arviointiosaaminen kiinnostaa paitsi järjestöjä itseään myös rahoittajia. Vuoden 2020 aikana teemme pidemmän aikavälin kehittämissuunnitelman yhteistyössä järjestöjen kanssa ja käynnistämme suunnitelman toteutuksen. Arvioinnin kehittämiseksi käymme aktiivista dialogia ulkoministeriön ja muiden kiinnostuneiden tahojen kanssa. Tuemme ohjelmatukijärjestöjen laatu- ja vaikuttamistyöryhmän työtä ja pyrimme ottamaan myös muut järjestöt vertaisoppimisen pariin.

Sidomme järjestämämme koulutukset ja muut oppimista tukevat toiminnot aiempaa selvemmin Agenda 2030:n periaatteisiin, jotka otetaan jatkossa esiin kaikissa koulutuksissa kokonaisvaltaisella, ajatuksia herättävällä tavalla. Tavoitteena on, että järjestöt näkisivät aiempaa enemmän oman toimintansa osana kansainvälistä viitekehystä.

Uusi kiinnostava teema on tulevaisuuksien ennakointi. Kartoitamme millaisia koulutustarpeita ja muita toiveita jäsenistöllä on siihen liittyen. Otamme itse käyttöön uusia ennakointityökaluja ja kehitämme toimintatapoja tehdä ennakointia yhdessä järjestöjen kanssa. Verkostoidumme myös muiden eurooppalaisten, ennakointia tekevien järjestöjen kanssa.

Bridge 47 -hanke vahvistaa eurooppalaisten järjestöjen ymmärrystä globaalista kansalaiskasvatuksesta järjestämällä koulutuksia sekä Suomessa että muissa EU-maissa ja tukemalla järjestöjä myös taloudellisesti edellisvuoden lopulla avatulla hakukierroksella.

Myös Frame, Voice, Report! -hankkeessa käynnistyy viimeinen toimintavuosi, jonka aikana viimeiset järjestöjen hankkeet saadaan päätökseen. Tarjoamme koulutusta ja vertaisoppimisen mahdollisuuksia hankkeita toteuttaville järjestöille. Hankkeen loppuseminaari järjestetään syksyllä 2020.

Molempien hankkeiden päättyessä nostamme esiin niiden tuloksia ja ammennamme niistä oppia Fingon oppimispalvelujen suunnittelussa. Yksi hankkeiden tulos on jo nyt Fingon kansainvälisten kouluttajaverkostojen syveneminen niin, että jäsenpalveluihin voidaan tuoda uutta osaamista, inspiraatiota ja työkaluja maailmalta. Vuoden aikana jatkamme yhteistyötä hankkeiden kanssa kansainvälisten kouluttajien tuomiseksi Suomeen ja Fingon koulutustarjontaan kaikkien jäsenjärjestöjen saataville.

Digitaalisuus ja oppiminen

Vuoden 2020 painopisteenä on nostaa Fingon ja sen jäsenten kapasiteettia hyödyntää digitaalisia ratkaisuja. Tuotamme verkkosivuille kaikille avoimen verkkokurssin globaalikansalaiskasvatuksen perusteista, ja päivitämme kehitysyhteistyön verkkokurssin uudelle alustalle. Yritämme parantaa omaa osaamistamme eOppimiskeskuksen ja Opintokeskus Siviksen jäsenyyden kautta ja järjestämme vertaisoppimistilaisuuksia jäsenjärjestöjen kanssa digitaalisesta oppimisesta. Uudet teknologiat mahdollistavat jäsenille paremman pääsyn Fingon oppimispalvelujen pariin.

Digitaalisten ratkaisujen hyödyntäminen järjestöjen ohjelmatyössä on ala, jossa järjestöt voisivat aiempaa enemmän kehittää omaa osaamistaan ja jakaa hyvä kokemuksiaan ja siten lisätä vaikuttavuuttaan. Laitteita ja palveluntarjoajia on runsaasti, mutta miten valita ne, jotka toimivat hankkeissa vaikeissa olosuhteissa ja pienellä budjetilla? Tuemme tiedon jakamista ja tarvittaessa myös yhteiskehitämme uusia ratkaisuja kumppaneiden, kuten paikallisten tai suomalaisten yritysten tai innovaatiohubien kanssa. Tätä varten perustamme eräänlaisen ”innoklinikan”, joka antaa parhaita ratkaisuja, koulutusta, tukea ja konsultointia jäsenjärjestöille helpottamaan teknologian hyödyntämistä heidän ohjelmissaan.

Toteutamme jäsenjärjestöille tarkoitetun innovaatiokilpailun, joka on jatkoa vuonna 2019 aloitetulle innovaatiokoulutukselle. Kilpailuun haetaan mukaan yrityksiä, joilla on joko tietotaitoa tai varoja edistää parhaiden konseptien jatkojalostusta vuoden 2020 aikana.

1.3. Tiedon ja ymmärryksen lisääntyminen

Ohjelman tavoite: *Kehityskysymyksiä ymmärtävien kansalaisten määrä kasvaa ja halukkuus toimia kestävän ja oikeudenmukaisen maailman puolesta lisääntyy*

Tarjoamme eri kanavillamme kansalaisille tietoa ja uusia näkökulmia globaaleihin kysymyksiin sekä autamme heitä löytämään tapoja toimia kansalaisyhteiskunnassa. Kattojärjestöroolin mukaisesti jäsenjärjestöt ja niiden tekemä työ näkyvät Fingon viestintäkanavilla vahvasti. Pyrimme julkaisemaan lähes päivittäin johonkin jäsenjärjestöön liittyvää sisältöä.

Keskeisiä Fingon viestintäkanavia ovat verkkosivustot ja Maailman Kuvalehti sekä sosiaalisen median kanavat, joiden merkitys kasvaa erityisesti ajankohtaisviestinnässä. Vuoden 2020 aikana tarkennamme Fingon sosiaalisen median strategiaa, määrittelemme eri kanavien profiilit ja kehitämme jäsenjärjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä.

Vuoden 2020 aikana **Maailman Kuvalehti** ilmestyy paperilehtenä joka toinen kuukausi, mutta sen verkkolehden tuotetaan juttuja tiheämmin. Verkkolehden lukijamäärät ovat kasvaneet aiempina vuosina, ja niitä kasvatetaan edelleen kiinnostavien sisältöjen ja markkinoinnin avulla. Lehden tehtävä on puhutella laajemmin kehityksestä, kulttuurista, ympäristöstä ja globaaliasioista kiinnostunutta suurempaa yleisöä laadukkaana, elämyksellisen journalismin keinoin.

Maailma kylässä ja Mahdollisuuksien tori -yleisötapahtumat kokoavat vuosittain yhteensä yli 100 000 vierailijaa globaalien teemojen ja kansalaistoiminnan pariin. Tapahtumia toteutetaan noin 20 paikkakunnalla ympäri Suomea, ja ne saavuttavat laajasti paikallisen ja valtakunnallisen median huomion. Maailma kylässä -festivaalin teemana vuonna 2020 on ”tulevaisuus”, mikä antaa hyvän pohjan käsitellä Agenda 2030:n teemoja. Parannamme asiaohjelman kiinnostavuutta yhdessä ohjelmantuottajien kanssa ja viemme festivaalin kolmivuotista kehittämistyötä voimakkaasti eteenpäin muun muassa kirkastamalla strategisia tavoitteita. Fingo linjaa, että sen tapahtumiin eivät saa osallistua järjestöt, jotka ovat osallisia vakaviin ihmisoikeusloukkauksiin. Fingo laatii ihmisoikeusloukkausten vastaiset kriteerit, jotka kaikkien Maailma kylässä -osallistujien tulee toteuttaa.

Gloaalikasvatusaiheinen sivusto palvelee erityisesti koulutuksen ja kasvatuksen parissa toimivia opettajia, kouluja ja muita toimijoita tarjoamalla näkökulmia, asiantuntijapuheenvuoroja ja materiaalia itseopiskeluun sekä vinkkejä ja tietoa järjestöjen globaalikasvatustyöstä. Viestinnän kautta pyrimme laajentamaan saavutettua kohderyhmää. Globaalikasvatusverkosto tavoittaa kasvatusta ja koulutusalan ammattilaisia myös valtakunnallisissa tapahtumissa, kuten Educassa ja Nuori2020 -tapahtumassa.

1.4. Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset

Ohjelman tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset vahvistuvat*

Seuraamme ja vaikutamme yhdessä jäsenten kanssa yleiseen kansalaisyhteiskunnan toimintatilaan, kehitysjärjestöjen julkiseen rahoitukseen ja yksityiseen varainhankintaan liittyviin prosesseihin niin kansallisesti, kansainvälisesti kuin EU-tasolla. Vuonna 2020 tällaisia prosesseja ovat esimerkiksi mahdolliset muutokset yhdistyslakiin, kehitysyhteistyön toimintatapauudistus ja valtionavustusten digitalisaatioprosessin eteneminen.

Julkisten rahoituskanavien lisäksi etsimme myös muita yhteistyö- ja rahoituskanavia, joissa järjestöillä voisi olla oma roolinsa. Jatkamme keskustelua muun muassa Finnfundin, Finnpartnershipin, FIBS:n ja UNTIL:n kanssa, jotta osallistuminen ja vaikuttaminen sekä rahoitusmahdollisuudet olisivat mielekkäitä ja tuloksellisia järjestöjen kannalta.

Fingon tavoitteena on osaltaan varmistaa järjestökentän näkyvyys ja uskottavuus kehitystoimijana, sillä se vaikuttaa myös järjestöille avautuviin mahdollisuuksiin tulevaisuudessa. Tuotamme vuosittain kootusti tietoa järjestöjen työstä verkkosivuillemme niin, että tieto on läpinäkyvää ja helposti saavutettavaa. Tavoitteenamme on tarjota tietoa siinä muodossa, että kuka tahansa järjestöistä kiinnostunut suomalainen tai potentiaalinen yhteistyötaho löytää helposti tietoa järjestöjen työstä. Haluamme asettaa järjestöjen työn ja sen vaikutukset laajasti näkyville myös Agenda 2030:n viitekehyksessä, joka avaa sektoriimme hyvin myös sen ulkopuolisille toimijoille. Jatkamme tähän sopivan teknisen ratkaisun kehittämistä yhteistyökumppaneidemme ja jäsenjärjestöjemme kanssa.

Jatkamme yhteistyötä myös muiden kattojärjestöjen, kuten Suomen sosiaali ja terveys ry:n SOSTEn, Suomen nuorisoyhteistyö Allianssin, Olympiakomitean, Vastuullinen Lahjoittaminen ry:n ja Kansalaisareenan kanssa erityisesti kansalaisyhteiskunnan tilaan ja toimintaedellytyksiin liittyvissä kysymyksissä.

2. Vaikuttaminen poliittiseen päätöksentekoon

Ohjelman tavoite: *Keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävää kehitystä päätöksenteossa.*

Kansalaisyhteiskunnan huomioiminen poliittisessa päätöksenteossa on keskeinen osa demokratiaa ja Agenda 2030 -tavoitteiden saavuttamista. Fingon tukee suomalaisten kansalaisjärjestöjen mahdollisuuksia vaikuttaa poliittiseen päätöksentekoon Suomessa, EU:ssa ja globaalisti. Fingon tavoitteena on, että **Suomi ja Euroopan unioni** toimivat ekologisesti kestävästi sekä sosiaalisesti ja globaalisti oikeudenmukaisesti. Tämä edellyttää niiltä selkeää muutosteoriaa kohti vastuullista kestävää kehitystä ja 1,5 asteen tavoitteen mukaista ilmastopolitiikkaa.

Fingon vaikuttamistyön pääteemat ovat 1) kestävä kehitys rakenteet ja periaatteet, 2) kehityspolitiikka 3) kestävä ja oikeudenmukainen talous sekä 4) oikeudenmukainen ilmastopolitiikka.

Vuonna 2020 Fingon työssä näkyvät vahvasti Suomen hallitusohjelman neljä kehityspoliittista teemaa eli naisten ja tyttöjen aseman ja oikeuksien vahvistaminen, kestävä talous ja työ, oikeusvaltion ja toimivien yhteiskuntien vahvistaminen sekä ilmastonmuutos ja luonnonvarat. Lisäksi kartoitamme kansainvälisen kehitysrahoitusarkkitehtuurin muutosta, selvitämme miten muutos vaikuttaa järjestöjen työhön ja pyrimme vaikuttamaan siihen.

Kirkastamme vuoden 2020 aikana myös vaikuttamisviestejämme ja vahvistamme rooliamme vaikuttajana sekä etsimme parhaat tavat tehdä vaikuttamiseen liittyvää yhteistyötä jäsentemme kanssa.

2.1. Päättäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa

Tavoite: *Päättäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen kysymyksissä kasvaa.*

Vaikuttamistyössä keskistymme Suomen ja EU:n päätöksentekoon, mutta toimimme myös aktiivisesti esimerkiksi globaalien kansalaiskasvatuksen järjestöverkoston työn vetäjänä kansainvälisissä prosesseissa. Lisäksi keskitymme hallitusohjelman toimeenpanoon, ja vaikutamme esimerkiksi kestävä kehityksen selonteko- ja tiekarttaprosesseihin, Suomen Afrikka-strategiaan sekä kehityspolitiikan päivittämiseen. Fingon läpileikkaava lähtökohta kaikessa vaikuttamistyössä on eriarvoisuuden tunnistaminen ja sen vähentäminen.

Kestävän kehityksen rakenteet ja periaatteet

Vuonna 2020 Fingolla ja sen jäsenjärjestöillä on paljon vaikuttamisen mahdollisuuksia Suomen kestävän kehityksen tavoitteiden edistämisessä. Suomen hallitus viimeistelee Agenda 2030 -ohjelman toimeenpanosuunnitelman päivityksen, laajentaa kestävän kehityksen budjetointia, valmistelee tiekarttaa vuosille 2020-2030 ja laatii vapaaehtoisen raportin (Voluntary National Report, VNR) kesän 2020 korkean tason poliittiseen foorumiin HLPF:ään.

Fingo koordinoi kansalaisjärjestöjen osuuden Suomen vapaaehtoiseen raporttiin. Tämä on yksi vuoden päätavoitteista, sillä tämänkaltaista hallituksen ja järjestöjen yhteistä raporttia ei ole aiemmin tehty muuallakaan maailmassa. Sen lisäksi edistämme sitä, että Suomi arvioisi oman toimintansa vaikutuksia maan rajojen ulkopuolella kestävän kehityksen saavuttamiseksi.

Osallistumme aktiivisesti Suomen kestävän kehityksen toimikunnan ja Kehityspoliittisen toimikunnan työhön. Fingo koordinoi järjestöjen Agenda 2030 -työryhmän tapaamisia ja kantojen muodostamista. Teemme vaikuttamistyötä myös seurantamittarien ja toimeenpanon seurannassa ja osallistumme kestävän kehityksen seurantaverkoston toimintaan. Euroopan unionin osalta vaikutamme komission tulevaan viisivuotiseen työohjelman-kestävän kehityksen toteutukseen. Vaikuttamistyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä CONCORDin ja SDG Watchin kanssa.

Toimimme vahvan ja moninaisen kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten puolesta yhteistyössä jäsentemme kanssa. Seuraamme kehityspoliittisen kansalaisyhteiskuntalinjauksen toimeenpanoa ja tuemme linjauksen toteutusta kokeilemalla uusia yhteistyömuotoja niin järjestöjen, ministeriön, edustustojen, yritysten, tutkijoiden kuin muidenkin toimijoiden kanssa.

Kannustamme jäsenjärjestöjämme välittämään sekä viranomaisille että laajemmin viestinnässään tietoa kansalaisyhteiskunnan tilasta ja vaikutuksista paikallisten kumppanijärjestöjen toimintaan eri puolilla maailmaa. Vuoden aikana selvitämme järjestöjen kiinnostusta kansalaisyhteiskunta-teeman parissa toimivalle työryhmälle. Samoin mietimme keinoja lisätä sananvapaudesta ja kansalaisyhteiskunnan tilasta kiinnostuneiden median edustajien kanssa tehtävää yhteistyötä.

Globaalin kansalaiskasvatuksen saralla jatkamme vaikuttamistyötä Agenda 2030 tavoitteen 4.7 edistämiseksi tiiviissä yhteistyössä Fingon työryhmässä mukana olevien järjestöjen kanssa. Kansallisella tasolla keskeisiä tavoitteita vuodelle 2020 ovat hallinnonalat ylittävän yhteistyön edistäminen sekä globaalin kansalaiskasvatuksen ja kestävän kehityksen osaamisen näkökulmien esille nostaminen jatkuvan oppimisen uudistuksessa sekä opetus- ja kulttuuriministeriön Agenda 2030 -linjauksen toimeenpanossa. Globaalin kansalaiskasvatuksen näkökulmassa hallitusohjelmassa on useita myönteisiä kirjauksia, ja ne luovat mahdollisuuksia asian edistämiseksi esimerkiksi kehityspolitiikassa, koulutuksessa ja nuorisopolitiikassa.

Globaalin kansalaiskasvatuksen vaikuttamistyössä keskitymme Euroopan tasolla Bridge 47 -hankkeen koordinoimana eurooppalaisen lähestymistavan luomiseen tavoite 4.7. toimeenpanon edistämiseksi ja hyödynnämme hankkeen tapahtumassa marraskuussa 2019 luotua eurooppalaista tiekarttaa. Globaalilla tasolla vaikuttamistyö keskittyy ennen kaikkea SDG-tavoite 4.7:n mittaamiseen ja tähän liittyviin indikaattoreihin.

Oikeudenmukainen ilmastopolitiikka

Ilmastonmuutos uhkaa saavutettuja kehitystuloksia ja uusien saavuttamista. Fingossa rakennamme oikeudenmukaista ilmastopolitiikkaa tuomalla esiin kehittyvien maiden näkökulmaa poliittiseen päätöksentekoon sekä ajamalla ilmastorahoitusta, joka on oikeudenmukaista ja kansainvälisten sopimusten tasolla.

Kansainvälinen ilmastorahoitus on keskeisin työkalu tasata eroja rikkaiden ja köyhien maiden edellytyksissä siirtyä vähähiiliseen tai hiilineutraaliin tulevaisuuteen. Suomen hallitus on luvannut edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja siihen sopeutumista kaikilla ulko- ja turvallisuuspolitiikan sektoreilla sekä lisätä ilmastorahoitusta osana kehitysrahoitusta. Seuraamme hallituksen lupausten toteutumista, kuten kansainvälisen ilmastorahoituksen lisäämistä ja sopeutumisrahoituksen ohjaamista kehittyviin maihin.

Tuomme kehittyvien maiden näkökulmaa esiin ilmastokysymyksissä sekä vaikutamme ja tuemme jäsenjärjestöjä vaikuttamaan kansalliseen, kansainväliseen ja EU-tason ilmastopolitiikkaan. Vuosi 2020 on tärkeä vuosi kansainvälisessä ilmastopolitiikassa, sillä Pariisin ilmastosopimuksen toimeenpano ja seuranta alkaa ja maat päivittävät päästövähennyssitoumuksensa seuraavalle viidelle vuodelle. Työskentelemme jäsenjärjestöjemme kanssa voidaksemme vaikuttaa Suomen sitoumuksiin ja edustamme järjestöjä YK:n ilmastosopimuksen 26. osapuolikokouksessa joulukuussa 2020. Lisäksi nostamme esiin ruokaturvan kytkeytymistä ilmastonmuutokseen ja siihen sopeutumiseen.

Kehityspolitiikka

Vuoden 2020 alussa teemme Fingon kehityspoliittisen linjauksen ja keräämme samalla jäsenistön kantoja myös tulevaan Suomen Afrikka-strategiaan. Suomalaisilla järjestöillä on monipuolista kokemusta Afrikasta ja tätä osaamista ja toimintaa haluamme tuoda esiin järjestämällä Afrikka-dialogin yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Kehityspoliittista vaikuttamistyötä teemme linjauksen mukaisesti Suomen kehityspolitiikan neljän painopisteen alla. Koordinoimme työtä jäsenjärjestöjen kanssa Fingon temaattisissa työryhmissä. Välitämme jäsenten kantoja myös Suomen Afrikka-strategiaprosessiin. Jäsenten monipuolista Afrikka-työtä opitaan tuntemaan paremmin järjestettävässä Afrikka-tapahtumassa.

Kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttaminen vaatii uudenlaista ajattelua myös resurssoinnin suhteen. Koko kansainvälinen rahoitusarkkitehtuuri on muuttumassa. Myös järjestöjen tulee ymmärtää tämä muutos ja olla siinä mukana. Perinteinen kehitysyhteistyörahoitus on osa tätä kokonaisuutta. Vaikutamme edelleen Suomen kehitysyhteistyörahoitukseen: tavoitteena on, että Suomi ohjaa kansainvälisten sitoumustensa mukaisesti 0,7 prosenttia bruttokansantulostaan (BKTL) kehitysyhteistyöhön ja vähintään 0,2 prosenttia BKTL:stä köyhimmille maille vuoteen 2028 mennessä. Lisäksi tavoittelemme varsinaisesta kehitysyhteistyörahoituksesta 15 prosentin kanavoimista kansalaisjärjestöille.

Suomen kehityspolitiikka ei ole irrallaan EU:n tekemästä kansainvälisestä kumppanuustoiminnasta ja siksi sen seuranta ja siihen vaikuttaminen on tärkeää Fingolle. Vuosi 2020 on uuden Euroopan komission ensimmäinen kokonainen toimintavuosi, ja seuraamme erityisesti kansainvälisistä kumppanuuksista vastaavan komissaari Jutta Urpilaisen salkun ja tontin kehittymistä. EU:n kehityspolitiikan osalta

keskitymme erityisesti kansalaisyhteiskunnan rooliin kehityspolitiikan suunnittelussa ja toimeenpanossa sekä muuttoliikekysymyksiin osana kehityspolitiikkaa yhteistyössä jäsenjärjestöjen kanssa. Lisäksi seuraamme EU:n uuden ulkosuhderahoitusinstrumentin (NDICI) sekä post-Cotonou-sopimuksen neuvotteluja, ja vaikuttamme näihin osana CONCORDia.

Kestävä ja oikeudenmukainen talous

Kestävään talouteen siirtyminen edellyttää syvällisiä muutoksia talousjärjestelmän rakenteisiin ja instituutioihin. Fingon kestävä talouden vaikuttamistyötä ohjaa tavoite talouden rakenteiden uudistamisesta ja BKT:n kasvuun keskittyvän talousajattelun haastaminen kestävämmillä tavoitteilla ja niitä tukevilla mittareilla. Vuonna 2020 jatkamme toimintaamme kestävä talouden ja kestävä hyvinvoinnin mittareiden tiimoilta. Hyvä pohjaa tälle työlle tarjoaa lokakuussa 2019 pidetty Beyond Growth -konferenssi sekä asiasta Euroopassa käyty keskustelu, johon Fingo on aktiivisesti osallistunut.

Vaikuttamistyömme edistää kestävä ja oikeudenmukaista taloutta erityisesti kestävä kehityksen Agenda 2030 -ohjelman kontekstissa. Kestävä talouden vaikuttamistyössä korostuvat Suomen kehityspolitiikan neljästä painopisteestä kestävä talous ja työ (sisältäen mm. yritys vastuun ja verotuksen) sekä luonnonvarat ja ilmasto.

Olemme laatineet kestävä kauppapolitiikan linjaukset yhdessä jäsentemme ja muiden järjestöjen kanssa. Vuonna 2020 haluamme vahvistaa EU:n kauppapolitiikan johdonmukaisuutta kestävä kehityksen tavoitteiden kanssa ja ajaa kauppasopimuksiin vahvempia ja sitovia kestävä kehityksen kirjauksia.

Vero-oikeudenmukaisuuden edistämisen osalta teemme tiivistä yhteistyötä etenkin Finnwatchin, mutta myös jäsenjärjestöjen ja muiden järjestöjen kanssa. Olemme mukana Finnwatchin koordinoimassa #430 veroremonttikampanjassa, jonka tavoitteena on nostaa verovälttelyn taloudelliset kustannukset ja yhteiskunnalliset vaikutukset julkiseen keskusteluun. Kehitys-, ympäristö- ja ay-järjestöjen laaja koalitio kannustaa päättäjiä puuttumaan verovälttelyyn sekä kohdistamaan kasvavat verotulot hyvinvoinnin lisäämiseen ja kestävä kehityksen edistämiseen Suomessa ja maailmalla.

EU-puheenjohtajuuskausihanke jatkuu

Fingon vetämän kaksivuotisen EU-puheenjohtajuuskausihankkeen "Towards open, fair and sustainable Europe in the world" toinen ja viimeinen vuosi käynnistyy vuonna 2020, jolloin EU:n puheenjohtajuus on Kroatialla. Hankkeessa ovat mukana Romanian ja Kroatian sisarjärjestöt sekä CONCORD. Fingo huolehtii tämän trion lisäksi myös tulevien puheenjohtajuuskausitriojen tukemisesta ja konseptin vahvistamisesta ja kehittämisestä.

2.2. Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa

Tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa*

Käytämme monipuolisesti eri viestintäkanavia kansalaisyhteiskunnan äänen nostamiseksi julkisuuteen. Omien verkkosivustojen ja sosiaalisen median kanavien avulla tavoitamme globaaliaiheista kiinnostuneita kansalaisia. Muun median kautta tavoitamme laajempia yleisöjä, jotka eivät välttämättä seuraa kehityskysymyksiä. Tavoitteena on tarjota omaa ja jäsentemme asiantuntemusta globaaliaiheista julkisuuteen eri tavoin.

Vuodelle 2020 ei ole suunnitteilla erillisiä kampanjoita, mutta pyrimme muilla tavoin tekemään Fingon työstä kiinnostavaa ja ajankohtaista medialle, päättäjille ja kansalaisille. Vaikuttamistyön tukena kontaktoimme mediaa aktiivisesti: lähetämme tiedotteita, tapaamme toimittajia, järjestämme tilaisuuksia ja kirjoittamme mielipide- ja vieraskynätekstejä sanomalehtiin.

Vuoden 2020 aikana jatkamme systemaattisesti Fingon brändin tunnettuuden kehittämistä sekä työstämme edelleen brändin ydintä ja sen näkymistä kaikessa Fingon työssä.

3. Jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio

Ohjelman tavoite: *Kattojärjestö on jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio.*

Jäsenomisteisuus jatkuu yhtenä kaiken toiminnan läpäisevänä periaatteena. Toimintavuoden aikana keskitytään kehittämään toimintaa niin, että jäsenjärjestöt löytävät itselleen sopivat Fingon toimintamuodot ja palvelut. Jäsenkeskeistä ajattelutapaa vahvistetaan lisäämällä henkilöstön jäsenjärjestötietoutta ja hyödyntämällä tehokkaammin Fingon jäsentietojärjestelmää koko organisaatiossa.

3.1. Aktiiviset suhteet jäsenjärjestöihin

Ohjelman tavoite: *Kattojärjestöllä on aktiiviset jäsensuhteet*

Fingon toiminta pohjautuu jäsenjärjestöjen kanssa tehtävään yhteistyöhön. Pyrimme hyödyntämään jäsenjärjestöjen laajaa osaamista kaikkien hyväksi ja teemme tiivistä yhteistyötä jäsenjärjestöjen kanssa.

Jäsenomisteisuuden lisääminen ja kehittäminen jatkuu vuoden 2020 painopisteenä. Vuoden aikana lisäämme yhteyksiä ja tukea tunnistetuille erityisryhmille jäsenistössä. Rohkaisemme jäseniämme osallistumaan entistä enemmän työryhmiin ja verkostoihin, joissa järjestöt voivat vaikuttaa ja hyödyntää osaamistaan. Yhtenäistämme työryhmien työskentelyä ja vakiinnutamme niiden toimintaa.

Jäsenjärjestöjen työtä ja osaamista tuodaan yhä lähemmäksi Fingon arkea. Tässä hyödynnämme palvelumuotoilun keinoja, esimerkiksi jäsenprofiileja, joiden työstämisessä jäsenistö on avainasemassa. Vahvistamme henkilöstön jäsentietoutta perehdyttämällä sekä parantamalla sisäistä tiedonkulkua jäsenkontakteista.

Kehitämme jäsenomisteisuutta myös muiden kattojärjestöjen avulla. Teemme yhteistyötä ja kotimaisten ja eurooppalaisten kattojärjestöjen kanssa ja opimme toisiltamme parhaita käytäntöjä jäsenjärjestöjen kanssa työskentelyn tueksi.

Jatkamme jäsenviestinnän kehittämistä jäsenomisteisempaan suuntaan. Teemme jäsenviestinnän kehittämiseksi viestintäsuunnitelman, jota alamme toteuttaa vuoden aikana. Nostamme jäsenjärjestöille tarjottavan jäsenpalvelujen kokonaisuuden paremmin esille Fingon verkkosivuilla ja teemme jäsenten kanssa enemmän viestintään liittyvää yhteistyötä. Käynnistämme työryhmät jäsenjärjestöjen viestijöille ja sosiaalisen median vastaaville. Ryhmien tavoitteena on jakaa kokemuksia, oppeja ja toimivia käytäntöjä samojen asioiden parissa työskentelevien ammattilaisten kesken sekä helpottaa mahdollisen yhteisen näkyvyyden suunnittelua.

3.2. Henkilöstön kehittäminen ja resurssien tehokas käyttö

Ohjelman tavoite: *Kattojärjestö käyttää resurssiaan tehokkaasti ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti.*

Kehitämme organisaatiokulttuuriamme pitkäjänteisesti ja määrätietoisesti. Näin luomme toimintaympäristöä, jossa työntekijät voivat hyvin ja he voivat käyttää potentiaaliaan parhaalla mahdollisella tavalla. Kehitämme henkilöstön työkykyä ja työtyytyväisyyttä suunnitelmallisesti yhteistyössä Fingon henkilöstön ja työkykyverkoston kanssa. Työtyytyväisyyttä mittaamme vuosittain tehtävällä laajemmalla henkilöstökyselyllä sekä kuukausittain Vibetrics-pulssimittauksella.

Fingon uudistettu palkkausjärjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2020 aikana. Palkkausjärjestelmä ohjaa ja kannustaa tavoitteiden mukaiseen toimintaan sekä palvelee nykyisiä ja tulevaisuuden tarpeita monimuotoisessa toimintaympäristössä globaaleilla työvoimamarkkinoilla. Järjestelmä perustuu sosiaalialan järjestöjen työehtosopimukseen ja toimii aidosti yhtenä johtamisen työkaluna.

Perehdytys ja organisaation osaamisen kehittäminen

Otamme käyttöön uuden ja entistä monipuolisemman perehdytysohjelman, jossa organisaation perehdyttämisen roolia on vahvistettu. Perehtymiskauden jälkeen uusi työntekijä kokee itsensä Fingon työyhteisön jäseneksi, tuntee tehtäviensä sisällöt, tietää mitä häneltä odotetaan ja on sisäistänyt Fingon arvot ja aseman suomalaisena kattojärjestönä.

Fingossa osaamisen kehittäminen on pitkäjänteistä ja systemaattista ja perustuu organisaation strategiaan ja vuosisuunnitelman mukaisiin tavoitteisiin. Tavoitteiden pohjalta päivitetään vuosittain tarveanalyysi (osaamiskartoitus), sekä käydään työntekijän ja esihenkilön välillä keskustelut, joiden pohjalta suunnitellaan seuraavan vuoden kehittämiskohteet.

Vuonna 2020 koko organisaation yhteisiä koulutusteemoja ovat jäsenjärjestöjen tuntemus, työelämätaidot ja palveluosaaminen sekä Agenda 2030 ja kestävä kehityksen tavoitteiden läpileikkaavuus koko organisaation toiminnassa. Lisäksi vahvistamme johtamisosaamista valmennuksella.

Yhdenvertaisuus ja turvallisempi tila

Otamme käyttöön turvallisemman tilan periaatteet ja häirintäyhdyshenkilöt tapahtumiin. Kattojärjestönä kannustamme myös aktiivisesti jäsenjärjestöjä lisäämään yhdenvertaisuutta toiminnassaan ja ottamaan käyttöön samat periaatteet. Tarkastellaan anonyymien rekrytoinnin käyttöönottoa.

Taloushallinto, toimitilat ja rahoitus

Jatkamme taloushallinnon rakenteen kehittämistä raportoinnin läpinäkyvyyden ja ajantasaisemman seurattavuuden parantamiseksi. Jalkautamme yhteistä tiedostorakennetta ja valmistelemme sähköistä arkistointia. Ostamme tietohallinnon tukipalvelut ulkoiselta palveluntarjoajalta ja keskitämme omat resurssimme tietohallintojärjestelmien käytön kehittämiseen.

Fingon nykyisen toimitilan vuokrasopimus jatkuu vuoden 2022 kesäkuuhun saakka. Lisäämme työtilojen monikäyttöisyyttä ja tarjoamme jäsenjärjestöille kokoustilaa käyttöön maksutta iltaisin ja viikonloppuisin. Lisäksi käynnistämme selvityksen jäsenjärjestöjen tarpeista uusille toimitiloille vuodesta 2022 eteenpäin. Tarpeen mukaan tutkimme jäsentemme kanssa mahdollisuutta yhteisiin toimitiloihin. Käymme aktiivista dialogia ulkoministeriön kanssa Fingon rahoituksen budjettimomentista. Samalla tutkimme mahdollisuuksia laajentaa rahoituspohjaamme uusien palvelujen ja yhteistyökumppaneiden avulla ja näin laajentaa jäsenjärjestöjemme ja Fingon työn vaikuttavuutta.

3.3 Johtaminen ja tuloksellisuus

Ohjelman tavoite: *Johtamisjärjestelmä tukeutuu jäsenten omistajuuteen ja tulosperustaisuuteen.*

Fingon ohjelman tuloksia arvioidaan vuoden aikana ulkopuolisten arvioijien avulla. Kehitämme omaa seurannan ja arvioinnin järjestelmäämme parantamalla tiedonhallintaa sekä selventämällä ja yhtenäistämällä seurannan ja arvioinnin prosesseja organisaatiossa. Myös uusi palkkausjärjestelmä tukee tavoitteellista tuloksiin ja jatkuvaan kehittymiseen perustuvaa johtamista.

Vuoden alusta toimikautensa aloittava Fingon uusi hallitus päättää strategian päivittämistä tai uuden laatimisesta. Pohjaksi tälle työlle on määritelty vuoden 2019 aikana aihealueita, jotka olisi syytä selkeyttää strategiapäivityksen yhteydessä. Johtoryhmällä on keskeinen rooli tukea hallitusta tässä työssä.