

Kepan strategia 2018-

Hyväksytty kevätkokouksessa 26.4.2017

1. Mikä Kefa on?

Kepa on **globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen kattojärjestö ja asiantuntija**. Kefa vaikuttaa tuomalla ihmiset yhteen toimimaan oikeudenmukaisen maailman puolesta. Jäsenistöön kuuluu yli kolmesataa suomalaista kansalaisjärjestöä, jotka edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävää kehitystä työkaluinaan muun muassa kehitysyhteistyö, globaalikasvatus ja vaikuttamistyö.

Kepan työn keskiössä on **kansalaisyhteiskunnan vahvistaminen**. Kansalaisyhteiskunta on vapaa ja moniääninen yhteiskunnallinen tila, jossa keskustellaan ja toimitaan yhteisten tavoitteiden puolesta. Kansalaisyhteiskunnan toimijoita ovat muiden muassa yhteiskunnalliset liikkeet, kansalaisjärjestöt, aktivistiryhmät ja yhteiskunnalliset yritykset. Globaalissa maailmassa, jossa ihmiskunnan kannalta keskeiset ongelmat ovat jaettuina, tarvitaan globaalia kansalaisyhteiskuntaa, eli yhdessä toimimista ja verkostoitumista yli kansallisvaltioiden rajojen.

Kepan vahvuudet kansalaisyhteiskunnan vahvistamisessa pohjaavat sen jäsenkuntaan, asiantuntijuuteen, toiminnalliseen osaamiseen ja arvoihin. Kepalla on jäsentensä kautta laajat verkostot ja yhteydet moniin erilaisiin ihmisryhmiin ja toimijoihin sekä Suomessa että muualla maailmassa. Kefa on asiantuntija, joka tarjoaa luotettavaa tietoa kestävästä kehityksestä globaalin oikeudenmukaisuuden näkökulmasta jäsenilleen, poliittisille päättäjille ja laajemmin suomalaiselle yleisölle. Kepalla on vankkaa ammattitaitoa niin vaikuttamistyössä, edunvalvonnassa, järjestöjen osaamisen kehittämisessä kuin viestinnässä. Kefa on vahva jäsentensä yhteisten arvojen puolustaja suomalaisessa yhteiskunnassa.

Kepan arvot ovat tasa-arvo, demokratia, ihmisoikeudet, kestävä kehitys, yhteisvastuu ja rauha. Toimintaa ohjaavat vastuullisuuden, avoimuuden ja rohkeuden periaatteet. Toiminnan arvot ja periaatteet hyväksyttiin yhdistyksen vuoden 2011 kevätkokouksessa.

Vaikka Kepan **uusi strategia 2018-** pohjaa olemassa oleviin vahvuuksiin, siinä on myös **tärkeitä uudistuksia**. Kansalaisyhteiskuntien globaalit ja kansalliset toimintaympäristöt ovat muuttuneet. Uusi strategia painottaa ilmiöiden keskinäisriippuvuutta ja sitä, että ongelmien ratkaiseminen vaatii kekseliäitä ja rakenteisiin meneviä ratkaisuja. Tämä avaa mahdollisuuden joustavammalle toiminnalle kulloistenkin tarpeiden ja tilanteiden mukaan. Strategia pyrkii eroon etelä-pohjoinen - jaosta kohti tasavertaista globaalia yhteistyötä. Kepan toimintaa etelässä uudistetaan tämän päämäärän mukaisesti. Aktiivinen kansalaisuus, kansalaisyhteiskunnan puolustaminen ja globaalille oikeudenmukaisuudelle suotuisan ilmapiirin luominen nousevat nykyistä keskeisempään rooliin.

2. Kepa muuttuvassa toimintaympäristössä

Muuttuva toimintaympäristö ja ajankohtaiset yhteiskunnalliset trendit haastavat Kepan pohtimaan omaa asemoitumistaan ja uudistamaan toimintaansa.

Kepan perinteisellä toimintakentällä, kehityspolitiikassa ja kehitysyhteistyössä, eletään suurta murroskautta. **Kestävän kehityksen tavoitteet ja Agenda 2030 ohjaavat kansainvälistä kehityspolitiikkaa** vuoteen 2030 saakka. Kepalle Agenda 2030:n toimeenpano on tilaisuus edistää tavoitteita, jotka ovat pitkään olleet Kepalle tärkeitä, ja luoda uusia yhteistyösuhteita. Kepalle tärkeitä asioita ovat eriarvoisuuden poistamisen nostaminen päätavoitteeksi, taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristöllisen kestävyuden keskinäiset yhteydet sekä universaalisuuden periaate. Universaalisuus merkitsee, että keskinäisriippuvaisessa maailmassa kannamme yhteistä vastuuta tulevaisuudestamme. Tämä vaatii yhteiskunnan ja ajattelutapojen perustavanlaatuista muutosta niin rakenteiden kuin yksilöiden tasolla, ja on onnistuessaan kaikkien etu. Agenda 2030 ei kuitenkaan haasta riittävästi nykyistä talousjärjestelmää, vaikka sitä voi pitää eriarvoisuuden ja ilmastonmuutoksen keskeisenä syynä.

Ilmastonmuutoksen globaalit vaikutukset tulevat olemaan ennennäkemättömiä. Koko ihmiskunnan ja suomalaisten sen osana on sovitettava toimintansa planeetan kantokykyyn. Kansainväliset muuttoliikkeet ilmastonmuutoksen suhteen haavoittuvimmista maista ovat lisääntyneet ja haastavat kaikki maat parantamaan kykyään vastaanottaa siirtolaisia ja turvapaikanhakijoita.

Pääomamarkkinoiden ja finanssikapitalismin globalisaatio syvenee. Poliittinen yhteistyö talouden globalisaation negatiivisten vaikutusten torjumiseksi ja kompensoimiseksi on ollut riittämätöntä. Globalisaation hallinnan saavutukset ovat jääneet vähäisiksi. Yhteisiä sääntöjä tarvitaan esimerkiksi verotukselle, finanssisektorille ja investoinneille. Ihmiset sekä pohjoisessa että etelässä kokevat yhä vahvemmin, että heillä on vain vähän mahdollisuuksia vaikuttaa omaa elämäänsä ja yhteiskuntaansa koskettaviin asioihin globaalissa kontekstissa. Tämä on vaarallista demokratialle. Tarvitaan vaihtoehtoisia tapoja rakentaa taloutta.

Yhteiskuntien polarisoituminen, nationalismi ja sisäänpäin kääntyminen kasvavat. Eriarvoisuuden lisääntyminen, heikko taloustilanne, teknologian ja työelämän murros sekä sosiaalinen ja kulttuurinen polarisaatio ovat johtaneet negatiivisen nationalismin nousuun. Tämä ilmenee rasismina ja ihmisoikeuksien kyseenalaistamisena sekä pyrkimyksenä palata valtiokeskeisempiin ja autoritaarisempiin poliittisiin järjestelmiin. Toisaalta tilanne saattaa mahdollistaa uudenlaisten vastavoimien ja aktivismin synnyn.

Kansalaisyhteiskunnan tilaa ja toimintamahdollisuuksia rajoitetaan ympäri maailmaa. Tämä koskettaa Kepan ja sen jäsenjärjestöjen toimintaa myös globaalissa etelässä. Autoritaaristen hallintojen vahvistuminen, yksityiset ja etelä-etelä yhteistyön rahavirrat ja niiden erilaiset pelisäännöt sekä kasvava apukritiikki haastavat etelän kansalaisyhteiskuntia muuttumaan ja ottamaan entistä aktiivisemmän roolin. Suomessakin epävarmuus järjestöjen

rahoituksesta ja osallistumismahdollisuuksista on kasvanut, ja kehitysyhteistyörahoituksen leikkaukset ovat vaikuttaneet järjestöjen työhön merkittävästi.

Yksityissektorilla on kasvava rooli Agenda 2030:n toimeenpanossa. Tämä haastaa kansalaisjärjestöt asemoimaan itsensä uudelleen. Huoli siitä, että kehitysrahoitusta käytetään avunantajien omien taloudellisten etujen ajamiseen, kuten viennin edistämiseen, on ajankohtainen. Yksityisen sektorin toiminnalla on kuitenkin valtava vaikutus globaalin kehityksen suuntaan, joten sen ohjaaminen tukemaan kestävästä kehitystä on tärkeää. Yhteistyötä yritysten kanssa tarvitaan. Haasteena on muun muassa sovittaa yhteen yritysten ja järjestöjen erilaiset toimintatavat.

Digitalisaation myötä tietoa on yhä useampien ulottuvilla, ja ihmiset käyttävät uusia keinoja tiedon jakamiseen ja yhteiskunnalliseen aktivismiin. Toisaalta keskustelu polarisoituu ja mielipiteet syrjäyttävät tutkitun tiedon. Globaalit kommunikaatiovälineet ja pääsy tietoon muuttavat valtasuhteita etenkin globaalin etelän nuorisovaltaisissa yhteiskunnissa. Monissa globaalin etelän maissa digitalisaatio on pitkällä. Se tarjoaa järjestöille mahdollisuuksia tehostaa työtään, lisätä toiminnan läpinäkyvyyttä ja verkostoitua nykyistä joustavammin sitä hyödyntämällä.

3. Visio ja strategiset tavoitteet

Strategian lähtökohtana on Kepan toiminta-ajatus, joka on hyväksytty yhdistyksen kevätkokouksessa 2011.

Toiminta-ajatus:

Kepa kokoaa ja innostaa suomalaista kansalaisyhteiskuntaa toimimaan rohkeasti oikeudenmukaisen maailman puolesta.

Visio – Kepan unelma maailmasta:

Globaalisti oikeudenmukainen maailma ilman eriarvoisuutta.

Kepan visio kansalaisyhteiskunnasta on elinvoimainen ja vahva kansalaisyhteiskunta, joka toimii osana maailmanlaajuista liikettä globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta.

Vision toteutuminen merkitsee sitä, että globaalisti kestävä ympäristöllinen, sosiaalinen ja taloudellinen kehitys toteutuu. Tällöin talous itsessään ei ole päämäärä, vaan keino saavuttaa kestävää hyvinvointia ja eriarvoisuuden vähentämistä.

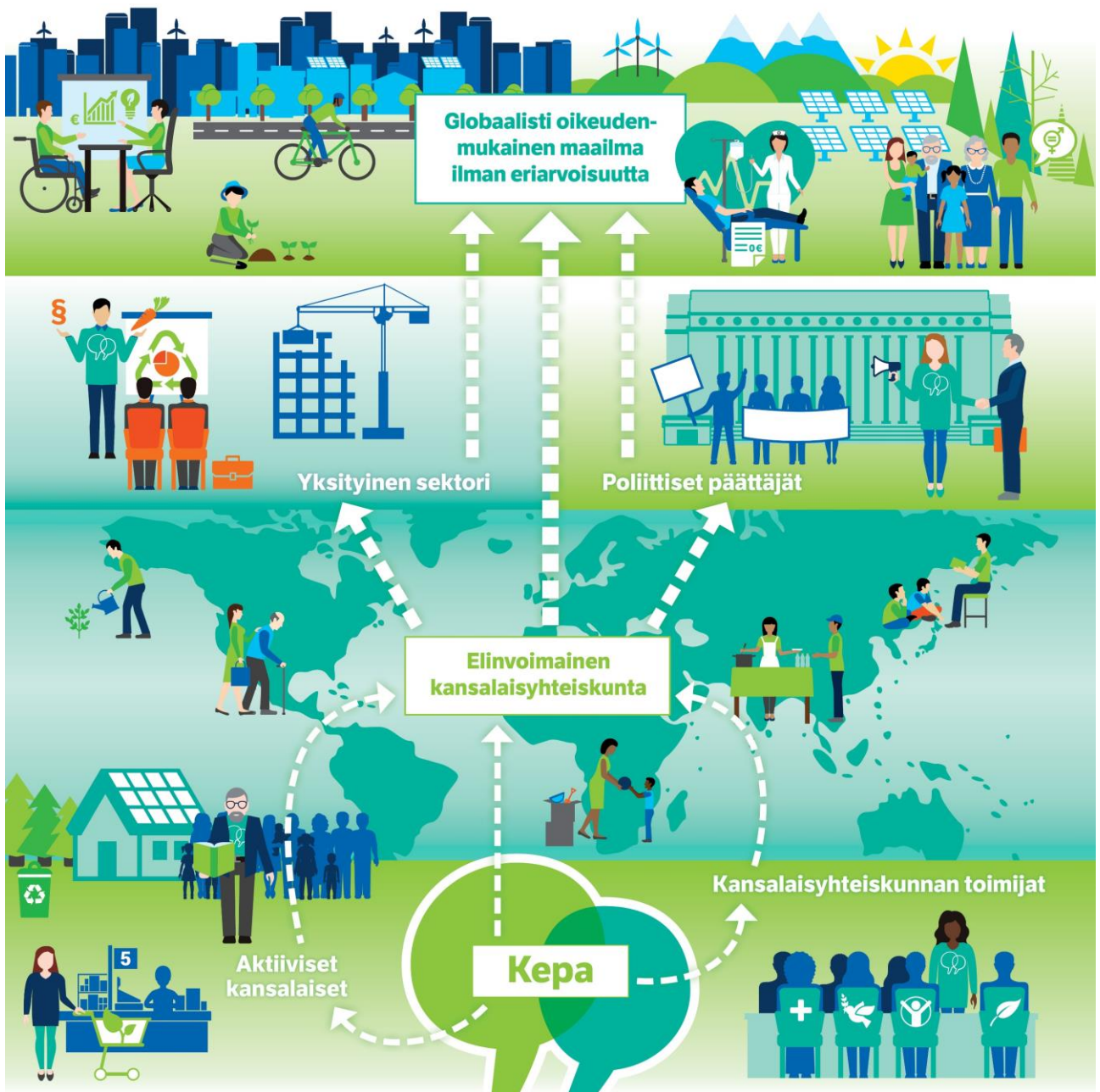
Kansalaisyhteiskunta saa aikaan valtasuhteiden muutosta puuttamalla eriarvoistaviin rakenteisiin. Päämääränä on luoda ihmisille tasa-arvoiset mahdollisuudet vaikuttaa omaa elämäänsä ja yhteiskuntaansa koskeviin päätöksiin kaikkialla maailmassa. Tämä edellyttää, että poliittiset päättäjät, virkamiehet ja yritykset ovat vastuullisia ja tilivelvollisia.

Miten saamme aikaan muutosta? (muutosteoria)

Kepa saa aikaan muutosta yhdessä jäsenjärjestöjensä kanssa vaikuttamalla erilaisiin toimijoihin, joiden toiminta muokkaa maailmaa:

- **Kepa vahvistaa kansalaisyhteiskunnan toimijoita.** Aktiivinen ja moniääninen kansalaisyhteiskunta luo perustan demokratialle, edistää hyvää hallintoa ja poliittista vastuullisuutta. Kansalaisyhteiskunta on sekä markkinoiden ja valtiovallan haastaja että yhteistyötaho. Kansalaisyhteiskunta tarvitsee toimintavapauden ja mahdollisuuden osallistua politiikan valmisteluun. Lisäksi kansalaisyhteiskunnan toimijat tarvitsevat osaamista, rahoitusta ja toimivia verkostoja voidakseen toimia tuloksellisesti ja vastuullisesti oman toiminta-ajatuksensa ja arvojensa mukaisesti.
- **Kepa viestii suurelle yleisölle ja aktiivisille kansalaisille.** Muutoksen aikaansaamiseksi tarvitaan aktiivisia kansalaisia, jotka ymmärtävät, miten erilaiset rakenteet synnyttävät eriarvoisuutta ja tuottavat kestäväntöntä kehitystä. Ihmiset tarvitsevat tiedon lisäksi tahtoa, taitoja ja mahdollisuuksia toimia globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi.
- **Kepa vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin.** Globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävänsä kehityksen edistämiseksi tarvitaan vahvoja ja demokraattisia valtioita, jotka ovat tilivelvollisia kansalaisilleen ja ymmärtävät globaalien keskinäisriippuvuuden. Valtioiden roolina on taata ihmisoikeuksien toteutuminen esimerkiksi järjestämällä peruspalveluita. Valtioiden välinen yhteistyö ja sitoutuminen kansainvälisiin sopimuksiin ovat avainasemassa muun muassa ihmisoikeuksien ja ympäristönormien toteuttamisessa.
- **Kepa vaikuttaa yksityissektoriin** yhtäältä vaikuttamalla lainsäädäntöön ja politiikkalinjauksiin ja toisaalta edistämällä järjestöjen ja yritysten välistä yhteistyötä. Vastuullinen yksityissektori on keskeisessä asemassa oikeudenmukaisen ja kestävänsä kehitystä tukevan globaalien talouden aikaansaamisessa.

Kepan muutosteoria kuvana



NICOLA LÖNNBERG

Strategiset tavoitteet

Kepa tekee työtä Suomessa, EU:ssa, globaaleissa prosesseissa (esim. YK) ja globaalissa etelässä joko itse tai jäsenjärjestöjen kautta sekä toimii kansainvälisissä verkostoissa seuraavien tavoitteiden eteen:

1. Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kyky ja tila toimia uudistuvasti globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta muuttuvassa maailmassa.
2. Ymmärrys globaalikysymyksistä ja globaalista keskinäisriippuvuudesta kasvaa ja yhä useammat ihmiset löytävät oman tapansa toimia globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.
3. Lainsäädäntö ja politiikkalinjaukset edistävät globaalisti oikeudenmukaista kestävästä kehitystä ja kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa toimintaympäristöä.

4. Toiminnalliset linjaukset

Elinvoimaisten **jäsensuhteiden** vaaliminen on ajattelutapana kaikessa toiminnassa. Kepa on olemassa jäseniään varten ja on entistä tärkeämpi järjestöjen yhteistyön areena. Kepa etsii uusia tapoja hyödyntää ja jakaa järjestöissä olevaa osaamista sekä tiivistää yhteistyötä jäsenten kanssa erityisesti vaikuttamistyön eri teemoissa.

Kepa toimii aktiivisena osana **maailmanlaajuista liikettä** globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta. Tiivis yhteistyö etelän kansalaisyhteiskuntien toimijoiden kanssa on Kepalle erityisen tärkeää, ja siksi se on mukana kaikissa Kepan strategisissa tavoitteissa.

Suhteessa **poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin** Kepa on mukana tärkeinä pitämissään päätöksentekoprosesseissa. Asiat ja prosessit, joihin Kepa pyrkii vaikuttamaan, päätetään ohjelmatasolla. Kepalla on tarkka tieto siitä, miten ja milloin päätöksiin on mahdollista vaikuttaa. Prosesseissa sisällä oleminen ei kuitenkaan estä Kepaa olemasta myös kriittinen ja mobilisoimasta niin jäsenjärjestöjä kuin laajemminkin kansalaisyhteiskuntaa ilmaisemaan julkisesti kantansa päätöksiin.

Kepa pyrkii siihen, että **yksityissektorin** ja kansalaisyhteiskunnan toimijoiden yhteistyö vahvistuu, hyödyttää molempia ja saa aikaan globaalisti oikeudenmukaista kestävästä kehitystä. Kepa rakentaa kumppanuuksia samojen tavoitteiden ja arvojen mukaisesti toimivien yksityissektorin toimijoiden kanssa.

5. Organisatoriset tavoitteet

Jotta Kepa voisi uskottavasti puolustaa arvojaan ja edistää kestävästä kehitystä muualla maailmassa, on tärkeää huolehtia siitä, että samat arvot ja periaatteet toteutuvat myös Kepan omassa toiminnassa.

Jäsendemokratia:

Jäsenet johtavat Kepaa ja tuntevat siitä omistajuutta.

Osaava organisaatio:

Kepa on hyvä ja tasa-arvoinen työyhteisö, jossa henkilöstö voi kasvattaa osaamistaan ja hyödyntää voimavarojaan monipuolisesti toteuttaessaan perustehtäväänsä.

Ympäristövastuu:

Kepa minimoi toiminnastaan ympäristölle aiheutuvan kuormituksen.

Kestävä talous:

Kepa käyttää varojaan kustannustehokkaasti ja kertoo avoimesti työnsä tuloksista. Kepa laajentaa ja monipuolistaa rahoituspohjaansa.